



ئۇشبو كىتاب ئېلكىتاب تورى تەرىپىدىن تارقىتىلىدى

ئەزىز ئوقۇرمهن، ئۇشبو كىتاب ئېلكىتاب تورى ئوقۇرمەنلىرى
تەرىپىدىن سىكانىرىلىنىپ تارقىتىلىدى.



— جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش . —

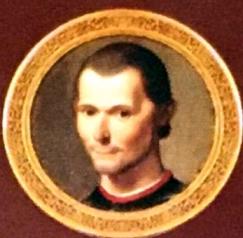
ھۆكۈمىدار لار دەستۈرى

— ◊ نىكولو ماكياڻىلى [ئىتالىيە] ◊ —

شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فوتۇ سۈرەت نەشرىيەتى
شىنجاڭ ئېلېكترون ئۇن - سىن نەشرىيەتى



— جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش —



© نىكولو ماكياڻىللى [ئىتالىيە]

ھۇڭگۇ مدارلاار دەستۇرى

تىرىجىمە قىلغۇچى: ئابدۇقادىر جالالىددىن

شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فۇتو سۈرەت نەشرىيياتى
شىنجاڭ ئېلېكترون ئۇن - سەن نەشرىيياتى

图书在版编目(CIP)数据

君王论: 维吾尔文 / 马基雅韦利 [意大利] 著; 阿布都卡德尔·加拉力丁译; — 乌鲁木齐: 新疆美术摄影出版社;新疆电子音像出版社, 2011.7

ISBN 978-7-80744-972-0

I . 君… II . ①马… ②阿… III . 故事-中国-当代-维吾尔语 (中国少数民族语言) IV . ① G898.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 035732 号

书名	君王论
作者	马基雅韦利 [意大利]
翻译	阿布都卡德尔·加拉力丁
责任编辑	加沙热提·吾甫尔
责任校对	迪丽努尔·阿布都热合曼
封面设计	艾克拜·萨里
出版	新疆美术摄影出版社 新疆电子音像出版社
地址	乌鲁木齐市经济技术开发区科技园路 7 号
邮编	830011
发行	新疆新华书店
印刷	新疆新华印刷厂
开本	880mm × 1230mm 1/32
张数	8.5
版次	2011 年 7 月第 1 版
印次	2013 年 8 月第 1 次印刷
书号	ISBN 978-7-80744-972-0
定价	30.00 元



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى



مۇندەر بىجە

1	«ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!»
12	مۇئەلللىپىنىڭ شاھزادە لورپىز و مېدىچىگە يازغان مەكتۇپى ...
15	مېراسخورلۇق ياكى قورال كۈچى بىلەن زېمىنگە ئېرىشىش ...
17	مېزاندىن چەتنىمەسىلىك: ھۆكۈمرانلىقنى ساقلاپ قېلىش سەنئىتى ...
20	ئىستېلا قىلىنغان رايوننى قانداق باشقۇرۇش كېرەك؟ ... ئېلىش بىلەن تۇتۇپ تۇرۇشنىڭ قايىسىسى تەس، قايىسىسى ئاسان؟ ...
38	ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ: ئىستېلاچىنىڭ دۇشىمنى ...
43	ئۆز كۈچىگە تايىنىپ تاجاۋۇزچىلىق قىلىش ...
47	تەلەيلىكلەر ھوقۇقىنى قانداق مۇستەھكەملىيدۇ ...
55	ۋەھشىلىك بىلەن ھوقۇققا ئېرىشىش ...
70	قۇتلۇق چېۋەرلىك: ھۆكۈمىدار ئۆزى بىلەن پۇقرالار ۋە ئۆزى بىلەن ئاقسوڭەكلەر ئوتتۇرسىدىكى مۇناسىۋەتنى قانداق بىر تەرەپ قىلىشى كېرەك؟ ...
79	ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئاساسىنى قانداق قۇرۇشى كېرەك؟ ...
86	دىنىي جەمئىيەت پادىشاھلىقى ...
90	ئارمۇيە ياللاش خەتلەتكەنلىك ...
95	باشقىلارنىڭ ئارمۇيەسىنى ئارىيەتكە ئېلىش — ئۆزىنىڭ پۇتىغا پالتا چاپقانلىق ...
105	پۇتىغا پالتا چاپقانلىق ...

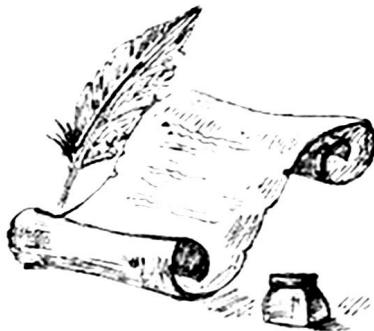


هۆكۈمىدارلار دەستورى

112	هەربىي مەسئۇلىيەت ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەڭ زور ئىشى
117	ھۆكۈمىدار زۆرۈر بولغان يامانلىقلارنىمۇ قىلالىشى كېرىەك ...
121	بېخىللەق دېگەن يامان ئاتاق سېنىڭ پەزىلىتىڭ بولسۇن ...
126	رەھىمدىللىك رەھىمىسىزلىكتىنمۇ يامان ...
133	ھۆكۈمىدار شىردىك قەيسەر، تۈلکىدەك ھىيلىگەر بولۇشى لازىم ...
139	مەنسىتمەسلىك ۋە غەزەپ - نەپەرەتنىن قەتئىي خالىي بولۇش لازىم ...
157	دۇشمەنىڭ بىلەن دوست بول
165	ھۆرمەتكە ئېرىشىشنىڭ ئېپى ۋە دىپلوماتىيە تەدبىرىلىرى ...
172	ۋەزىرلەر ھەققىدە
175	پېتىدىن چۈشمەي تۈرۈپ نەسەھەت قوبۇل قىلىش
179	دۆلىتىدىن ئايىرلىپ قالغان توخۇ يۈرەكلەر
182	تەقدىر ئايالغا ئوخشايدۇ
188	ئىتالىيەنى ياخۇزلاრدىن قۇتقۇزۇۋالىلى
195	قوشۇمچە: ھازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلار دەستورى
197	ماكىياۋىللى پولىتكىسى ھەققىدە خاتىرە
210	ماكىياۋىللى ۋە ماركىس
216	سياسىيەنىڭ ئامىللەرى
221	سياسىي پارتىيە توغرىسىدا
234	ئالدىن كۆرۈش ۋە ئىستىقبال
240	ۋەزىيەت تەھلىلى، كۈچ نىسبىتى
255	كىرىزس دەۋرىدىكى پارتىيە تەشكىلاتلارنىڭ قۇرۇلمىسى توغرىسىدىكى قاراشلار
260	بىيۇرۇكراتلار تەبىقىسى توغرىسىدا
263	جەمئىيەتىشۇناسلىق ۋە سىياسىي
266	رەھبەرلىك ھوقۇقى ۋە ھوقۇقىنى تارقاڭلاشتۇرۇش
268	قانون نۇقتىئىنەزىرى



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى



① «ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!»

كىرىش سۆز ئورنىدا

1. ئىستر اتېگىيەچى ماكىياۋىلى
كىشىلەر ماكىياۋىلىنىڭ ئىسمىنى ئاڭلىسلا گويا ئالۋاس.-
تىنىڭ شەپىسىنى ئاڭلىغاندەك، رەزىللىك ئەلچىسىنى كۆرگەندە-
دەك بولۇپ شۇركۈنۈپ كېتىدۇ. 15 — 16 — ئەسر ئارىلىقىدا
ئىتالىيەنىڭ فىلورېنسىيە دېگەن جايىدا ياشىغان بۇ بۇيۈك
شەخس (1469 — 1527) رەزىل ئوبراز بىلەن باغلىنىپ كەتكە-
نىدى: رەزىل ھەم ياۋۇز، ئىككى يۈزلىمچى، گېپىدە تۇرمایىدە-
غان، مەقسىتىگە يېتىشتە ۋاستە تاللىمايدىغان... دېگەندەك بىر
قاتار سەلبىي خۇسۇسىيەتلەر ماكىياۋىلى دېگەن نام بىلەن قو-
شۇلۇپ، بىر سىمۇرۇغا ئايلانغانىدى. ئۇ بولسىمۇ، ماكىياۋىلىزم.
ماكىياۋىلى كۆرۈمىسىز ئادەم ئىدى: پاكىنىك، يۈزىنىڭ كۈپ-
تى كىچىك، زاڭاقلىرى ئولتۇرۇشۇپ كەتكەن، بۇرنى ئۈچلۈق

① «ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!» — بۇ سۆز گوللاندىيەلىڭ پەيلاسوب سېنىوزا (1632 — 1677)نىڭ سۆزى بولۇپ، خەنزۈرچىغا تەرجىمە قىلغۇچىلار «رىكشى سۆز»نىڭ ئاخىدە-
رىدا نەقل كەلتۈرگەن. بىز ماۋزۇ سۈپىتىدە ئالدۇق — ئۇيغۇرچىغا تەرجىمە قىلدا-
غۇچىدىن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بولۇپ، نېپىز كالىپۇكلىرىدا ئېھتىياتچان، سىرلىق كۈلکە بار ئىدى. ئۇنىڭ ئۆتكۈر كۆزلىرىدىن بىللىك ئىكەنلىكى مەلۇم بولاتتى - يۇ، بىراق، ئۇ كىشىلەرگە روهى قىياپىتتى ئاشقا - رىلاشنى خالاپ كەتمەيتتى.

ماكىياۋىللى 1469 - يىلى ئىتالىيەنىڭ فىلورپىنسىيە دېگەن يېرىدە سۇنغان ئاقسۇڭەك ئائىلىسىدە تۇغۇلغان بولۇپ، باللىق دەۋرىنى كوچا - كويىلاردا ئۆتكۈزۈۋەتكەن. ئۇ 29 يېشىدا سىيا - سىي ھاياتقا قەدەم قويۇپ، فىلورپىنسىيەنىڭ ئەينى ۋاقىتتىكى ئىككىنچى ۋەزىرىگە كاتىپ بولۇپ ئىشلىگەن، ئۇ بۇ ئىشنى ئۇدا 14 يىل قىلغان.

ئۇ 14 يىل جەريانىدا ئەلمدارلار ئارسىدا ياشىدى، ھەر كۇ - نى ھۆججەتلەرنى بىر تەرەپ قىلىش بىلەن ئاۋارە بولغاندىن باشد -قا مەنمەنچى سىياسىيونلارغا مەسىلەھەتمۇ كۆرسەتتى. ئۇ دانىش - مەن تىپلىق شەخس بولۇپ، ئۇ بەرگەن مەسىلەھەتلەر ئۇنۇم بەر - گەچكە، سىياسىيونلار ئۇنىڭغا مۇھىم ۋەزىپەلەرنى بېرىپ، دۆلەت ئىشلىرىنى بىر تەرەپ قىلىشقا، ئەلچى بولۇپ يات ئەللىرگە بې - رىشقا قوياتتى. نەتىجىدە، ماكىياۋىللى ھەر خىل كىشىلەر بىلەن ئۇچراشتى، نەزەر دائىرىسى كېڭىھىدى، سىياسىي چۈشەنچىسى چوڭقۇرلاشتى.

شۇنىڭ بىلەن ماكىياۋىللى غەرب دۇنياسىدىكى تۇنجى ئىستراتېگىيەچى بولۇپ قالدى. ئادەتتىكى كىشىلەر ئۆزىنىڭ دىققەت - ئېتىبارىنى سىياسىي ئويۇننىڭ ئۆزىگە قاراتقان بولسا، ئۇ زۇلمەت ئىچىدىكى سۇس يورۇقلۇقنى كۆرۈپ، نەزىرىنى پەرده ئارقىسىدىكى پىلانلاش ھەرىكەتلەرنى چۈشۈردى. سىياسىي ھەرىكەت سائەتكە ئوخشاپ كېتەتتى، ماكىياۋىللى ئۇنىڭ ماھىيد - تىنى بىلىش ئۈچۈن بۇ سائەتنى چۈۋۈپ، ئۇنىڭ ئىچىدىكى مۇ -



ھۆكۈمىدارلار دەستەتىرى

رەككەپ قۇرۇلمىلارنى ۋە توختىماي ئايلىنىش پىرىنسىپىنى باي- قىماقچى بولاتتى.

بىر كىشى ئۇنى قاتتىق جەلپ قىلغانىدى، ئۇ ۋالونتنىو كىنەزى چىسارى بورجىئا ئىدى. بۇ كىشى تۈرلۈك ھۇنەرنى ئىشقا سېلىپ، زېمىنلارنى ئاسانلا قولغا ئالاتتى. رەقىبىنى قەستىلەيتتى، ۋەزىر ۋە ئەممەلدارلارنى سوتتىن پايدىلىنىپ ئۆلتۈ- رەتتى، ئۆزىنىڭ قورال كۈچىنى تۈرگۈزۈپ، خەلقنىڭ ئىشەنچى- سىنى قولغا كەلتۈرەتتى - دە، كۈچلۈك، بىرلىككە كەلگەن دۆ- لەتنى قۇرۇپ چىقىش ئۈچۈن تىرىشاتتى. ماكياۋىللى ئۇنى ھەدەپ مەدھىيەلىدى، ئۇنى يېڭى ھۆكۈمىدارلارنىڭ نەمۇنىسى دەپ مۇئەيدى- يەنلەشتۈردى. ئۇنىڭچە، بورجىئا ھوقۇق ئويۇنىنى ئۆزىنىڭ كۆڭلىدىكىدەك يالىڭاچ نامايان قىلىپ كۆرسىتەلىگەندى.

ماكياۋىللى ھوقۇق سەنىتتىنىڭ مۇھىملىقىنى چوڭقۇر چۈشەندى، پەرده ئارقىسىدا پائالىيەت قىلىپ دۆلەت باشقۇرۇشنى بىلدى. ھوقۇقنىڭ ماھىيەتى ۋە ئۇنىڭ رەڭۋازلىقىنى ھېچكىم ئۇنىڭدەك چۈشەندۈرۈپ بېرەلمىگەندى. رەھىمسىز سىياسىي رېئاللىقىنىڭ ۋۇجۇدىدىكى دىن ۋە غايىدىن تىكىلگەن چىراىلىق لىباسلارنى ئېلىۋېتىپ، يالىڭاچ پېتى كۆرسىتىش تەشنالىقى ماكياۋىللەنىڭ قەلبىدە لاۋۇلداب ياناتتى.

ئۇ ئاخىر پۇرسەتكە ئىگە بولدى. بۇ پۇرسەت 1512 - يىلى ئۇ خىزمىتىدىن ئايىرلۇغاندىن كېيىن كەلدى. مېدىچى ھاكىمە- يىتى ئەسلىگە كەلگەندىن كېيىن ئۇ سقىپ چىقىرىلدى - دە، بىر مەزگىللىك ئۇۋاللىقتىن كېيىن فىلورېنىسيھ ئەتراپىدىكى بىر يېزىغا كەتتى. بىز كىتابخانلارغا سۇنۇۋاتقان بۇ كاتتا ئەسەر ئىككىنچى يىلى دۇنياغا كەلدى. ئاشۇ كۆڭۈلسىز مەزگىللىرددە بۇ كىتاب مۇئەللەپ ئۈچۈن ئېيتقاندا زور تەسەللى بولدى. 1527 -



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

يىلى ماكىياۋىللى مانا مۇشۇ يەرددە ۋاپات بولدى. ئۇ «ئۇرۇش سەن-ئىتى»، «ماقالىلەر»، «فېلورېنسىيە تارىخى» قاتارلىق ئەسەرلەرنى ۋە بىر قىسىم دراما، شېئىر، ھېكاىىلەرنى قالدۇرۇپ كەتتى. 2. «هۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دۇنيانى قانداق زىلزىلگە كەلتۈردى؟

«هۆكۈمىدارلار دەستۇرى» ھېلىمۇ بۈگۈنكى غەرب ئىدىيەسىدە - گە تەسىر كۆرسىتىۋاتقان مەشھۇر ئون ئەسەرنىڭ بىرىدۇر. بەل-كىم، ماكىياۋىللى بۇنى خىالىغا كەلتۈرۈپ باقىغان بولغىيەدى. ئۇ ئەسلىدە بۇ ئەسەرنى ئەينى دەۋرىدىكى فېلورېنسىيە ھۆكۈمرانى كىچىك لورېنزو مېدىچىگە تەقدىم قىلىپ، ئۇنىڭ خىزمەتكە تەكلىپ قىلىشىنى قولغا كەلتۈرۈشنى ئويلىغانىدى. لېكىن، مېدىچى ئۇنىڭغا سەل قارىدى. ئەكسىچە، بۇ كىتابنىڭ كۆچۈرمە نۇسخىلىرى خەلق ئارسىدا كەڭ تارقالدى.

«هۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ نامىنى چىقارغان نەرسە زادى نېمە؟ ئۆزۈپ ئېيتقاندا، بۇ نەرسە دەل كىتابنىڭ ھەربىر قۇردە - دىن ئايىان بولۇپ تۇرغان سىياسەت رېئالىزم روھىدىن ئىبارەت. ئۇنىڭدىن بۇرۇن، غەربتە سىياسىي رېئاللىققا ھېچكىم ئۇ - نىڭدەك توغرا قارىمىغانىدى، بەلكى پانىي دۇنيادىكى سىياسىي ئىشلار ئادەمنىڭ نەزىرى بىلەن قارالمائى، ئىلاھىيەت، مېتافىزى - كا ۋە غايىچىلىك بىلەن كۆمۈۋېتىلگەندى. ماكىياۋىللى سىيا - سەتنىڭ چۈمبىلىنى دادىلىق بىلەن ئېچىپ تاشلاپ، ئۇنىڭ ھە - قىقىي ئەپت - بەشرىسىنى ئاشكارىلىدى.

ماكىياۋىللى كىشىلەردىن قىلغە يوشۇرماستىن: سىياسەت دېگەن ئىپلاس، ياؤۋۇز، زۇلمەتلىك نەرسە، ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئالىي نىشانى ھوقۇققا ئېرىشىش ۋە ئۇنى قوغداش، بۇ نىشانغا يېتىش ئۈچۈن ئۇلار ۋاسىتە تاللاپ ئولتۇرمایدۇ. تاللىغان ۋاسىتە ئەخلاققا زىت كېلەمەدۇ - كەلمەمەدۇ، بۇنىڭ بىلەن كارى يوق،



هوکومدارلار ده ستوري

دیدی.

ئۇ ھۆكۈمدار لارغا يامانلىقنى قاملاشتۇرۇپ قىلىشنى تەۋسىـ-
يە قىلدى. «چۈنكى، ئادەم ھەرقانداق ئىشتا پاك - دىيانەتلىك
بولىمەن دەپ تۇرۇۋالسا، ئۇ رەزىل كىشىلەرنىڭ ئارسىدا ياشاش
چەرىيانىدا ھالاڭ بولماي قالمايدۇ.» دېدى.

ئۇ يامان ۋاسىتىلەرنى جانلىق قوللىنىپ، پۇقرالارغا بەخت كەلتۈرۈشنى تەشەببۈس قىلدى. چۈنكى، ئۇنداق قىلغاندا، ئۇنىڭ زىيىنى ئاز سانلىقلارغىلا بولاتتى. شۇنداق قىلالىغانلار «قالايمى»-قانچىلىق، قاتىللېق، بۇلاڭچىلىق قاتارلىق قىلمىشلارنى كۆرۈپ كارى بولمايدىغان ئاتالمىش رەھىمدىلەرگە نىسبەتهن تېخىمۇ رەھىمدىل ھېسابلىنىاتتى..»

بىز ھەممىشە تىلغا ئالدىغان «شىردىك قەيسەر، تۈلکىدەك ھىلىگەر» دېگەن ئىبارە قولىڭىزدىكى كىتابتنى كەلگەن. ماك- يياۋىللەنىڭ قارشىچە، ئادەم ئاشۇ ئىككى خىل خىسلەتنى تەڭ يېتىلدۈرگەندىلا ۋە ئۇنى كېلىشتۈرۈپ ئىشقا سالغاندىلا ئۆزىنىڭ تىلىكىگە بىتەلەيتتى.

ئۇ مۇنداق دېگەن:

«پىشقاڭ ھۆكۈمىدار ۋەدىسىگە ۋاپا قىلىشى، ئۇزىنىڭ مەنپە - ئىتىگە زىيانلىق بولغان شارائىتتا ھەرگىزمۇ ۋەدىسىدە تۇرماس - لىقى كېرەك؛ ۋەدىدە تۇرۇشنىڭ شەرت - شارائىتى يوقالغان چاغدا ئۇ ۋەدىدە تۇرۇشتىن گەپ ئاچماسلۇقى كېرەك..»

ئۇ ئېيتىدۇكى: «ئاق كۆڭۈللىوك، سېخىلىق، ۋاپادارلىق قا-
تارلىق خىسلەتلەر بىر ھۆكۈمىدار ئۈچۈن زۆرۈر بولۇپ كېتىشى
ناتايىن، ئەمما ھۆكۈمىدار باشقىلارغا ئەنە شۇ خىسلەتلەرنىڭ ئە-
گىسىدەك كۆرۈنۈشى كېرەك، شۇنىڭدەك «ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ يَا-
ۋۇز تەبئىتتىنى قانداق نىقابلاشنى بىلىشى كېرەك ۋە ئۇلۇغ

هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ساختىپىز، ئۆلۈغ مەككارغا ئايلىنىشى كېرەك..»
ماكىياۋىللى ئىنسان تەبىئىتىنىڭ رەزىل تەرەپلىرىگە تېخىد.

مۇ ئىچكىرىلىدى:

«كىشىلەرنىڭ مۇلكىگە تەگمە. چۈنكى، كىشىلەر دادسىنى ئۆلتۈرگەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ كېتىدۇ - يۇ، مال - مۇل.
كىنى تارتىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمايدۇ.»

يۇقىرۇقىدەك يالىڭاچ، ئۇدول گەپلەر مەزكۇر كىتابتا كۆپ ئۈچرايدۇ. ماكىياۋىللى كىشىنى شۇركەندۈرۈدىغان ئوپپراتسييە پىچىقى بىلەن سىياسەت دېگەن نەرسىنىڭ ئىچ - باغرىنى يې-رىپ، كىشىلەرنى ھەيران قالدۇرىدۇ ۋە ئەيمەندۈرۈدۇ. كىتابتىكى ھوقۇق ئويۇنغا دائىر پىرىنسىپلارنى چۈشەنگەن كىشىلەر ماك- يياۋىللەرنىڭ سوغۇققان ئەقىل - پاراستىنى ماختايىدۇ، كىتابنى پەرىشتىلەرنىڭ ئاۋازى دەپ چۈشىنىدۇ، سىياسەتنىڭ پەسکەشلە- كى ۋە ياۋۇزلىۇقىغا دائىر بايانلارنىلا چۈشەنگەن يەنە بىر تۈركۈم كىشىلەر: «ماكىياۋىللى ئەخلاقنى دەپسەنە قىلدى، ئۇنىڭ كىتابى ئىبلىسىنىڭ خىتابى» دەپ ئەيىبلەيدۇ. ئومۇمەن، بۇ كىتاب ماك- يياۋىللەنى يۈكسەك ماختاش ۋە زەھەرخەنە ئەيىبلەشلەرگە مۇ- يەسسىر قىلدى.

3. «هۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ تەسىرى زادى قانچىلىك؟

«هۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دۇنياغا كەلگەن 500 يىلدىن بېرى چوڭقۇر تەسىر پەيدا قىلدى. «بېيجىڭ كەچلىك گېزىتى»نىڭ يې- قىنلىقى خەۋىرىگە قارىغاندا، «هۆكۈمىدارلار دەستۇرى» بىلەن «كومپارتىيە خىتابنامىسى» ئەنگلىيەدە ئەڭ بازار تاپقان سىياسىي كىتابلاردىن ئىكەن.

بۇ كىتاب ئىلاھىي سىياسەتكە تۈپتىن زىت بولغاچقا، نەشر قىلىنغاندىن كېيىن دىنىي جەمئىيەتنىڭ قاتتىق تەنقىدىگە



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۇچىرىدى. 1557 - يىلى پاپا پائۇل IV بۇ كىتابنى چەكلىنىد.-
غان كىتابلار تىزىملىكىگە كىرگۈزدى. بىراق، رىم دىنىي جەم-
ئىيىتىدىن كېلىپ چىققان نۇرغۇن ھۆكۈمىدارلار ماكىياۋىللى تە-
لما تىنىڭ يوشۇرۇن ئەگەشكۈچىلىرىگە ئايلىنىپ كەتتى.

ماكىياۋىللەنىڭ ئوبرازى ئەنگلىيە دودو سۇلالىسى دەۋرىدىكى
تىياتر چىلارنىڭ تەسەۋۋۇرنى ئىگىلىدى. شېكىپسىپېرىنىڭ «ئو-
تېللو» ناملىق ئەسىرىدىكى قارا نىيەت، ھىيلىگەر ئىگو ئوبرازى
دەل ماكىياۋىللەنى كەلگەن. ئەينى دەۋرىدىكى تىياتر چىلار ئۇق-
قىلى بولمايدىغان، قارا نىيەت ۋە ھىيلىگەر، ۋەدىسىدە تۇرماید.-
غان، ئىككى يۈزلىمچى خاراكتېرلىك مۇشۇنداق ئوبراز لارغا
مهستانە بولۇشتى...»

ماكىياۋىللى 17 -، 18 - ئەسىرلەرde ئولىگارخ ھۆكۈمەتنىڭ
تەتقىد ئوبىپېكتىگە ئايلاندى. ماكىياۋىللى سىياسەتنىڭ چۈمبەردد.-
سىنى قايرىپ تاشلاپ، ھۆكۈمىدارلارنىڭ نوپۇزى كەينىدىكى
رەڭۋازلىقنى كەم - كوتىسىز يېيىپ ئاشكارا قىلىۋەتكەنلىكى
ئۇچۇن ئۆچمەنلىككە يولۇقتى. ئولىگارخ ھۆكۈمەت (ھوقۇق ئاز
سانلىقلارنىڭ قولىدا بولىدىغان ئەكسىيەتچى ھۆكۈمەت) ماكىيا-
ۋىللەنى سېسىتىپ، ئۆزلىرى يولغا قويغان سىياسەتنى پاك قد-
لىپ كۆرسەتمەكچى بولدى. ئۇ چاغلاردا بىرەر ھۆكۈمىدارنى سې-
ستىماقچى بولغانلار ئۇ ماكىياۋىللەنىڭ پىرىنسىپى بويىچە ئىش
تۇتۇۋاتىدۇ، دەپلا قويسا كۈپايدە بولاتتى.

پىرۇسىيە ئىمپېراتورى فىرىدرىخ ئەڭ كۈلکىلىك ئىدى. ئۇ
ياش ۋاقتىدا ماكىياۋىللەنى تەتقىد قىلغانىدى. ئەمما ئۇنىڭ كې-
يىنكى ھاياتى ماكىياۋىللى ئېيتقان يول بويىچە ئىش تۇتقانلىقىنى
دەلىلىدى.

بۇ ئىمپېراتورنى فىرانسىيەنىڭ مەشھۇر مەرىپەتچى مۇتە -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پەككۈرى ۋولتىپر مۇنداق مەسخىرە قىلغان:
 «ئەگەر، ماكىياۋىللى بىرەر ھۆكۈمىدارنى ئۆزىنىڭ مۇخلىسىغا
 ئايلاندۇرماقچى بولسا، ئۇ بۇ ھۆكۈمىدارنى ماكىياۋىللىغا قارشى
 تۇرىدىغان بىر پارچە كىتاب يېزىشقا ئۆگىتىدۇ».

19 - ئەسىرگە كەلگەنده، ماكىياۋىللى «ئاقلاندى»، كىشىلەر
 ئۇنىڭ قىممىتىنى يېڭىباشتىن بايقدى. فىخت بىر يۈرۈش تەت-
 قىقات نەتىجىلىرىنى ئۇنىڭ شەننىگە بېغىشلىغانىدى. ئىلىم سا-
 ھەسىدىكى يەنە بىر گىگانت شەخس گېڭىل ماكىياۋىللى تەلما-
 تىغا ئىخلاص قىلىپ «دۇنيا تارىخىنىڭ جەريانى ئەخلاق، مەسئۇ-
 لىيەت ۋە ئادالەتنىڭ سىرتىدا.» دەپ خۇلاسە چىقاردى. ئۇلار
 ماكىياۋىللەنىڭ ۋۇجۇدىدىن مىللەي ئازادلىق ئىشلىرى ئۈچۈن
 زۆرۈر بولغان نەرسىلەرنى تېپىشقانىدى:
 ئۇيۇشقاقلىقنى تەكتىلەش، ئۆز پايدىسىنى كۆزلەش، سىيا-
 سى ھاياتنى بىرىنچى ئورۇنغا قويۇش، دۆلەت ئىشلىرىدا يوللۇق
 بولغان پۇرسەتپەرەسلىكىنى ئىشقا سېلىش، دىپلوماتىيە ئىشلە-
 رىدا رېئالىزمچى بولۇش.

ماكىياۋىللى شۇ ئارقىلىق چاقىرىق كۈچى زور بولغان
 شەخسکە ئايلاندى. گىتلىپمۇ بۇ نۇقتىدىن پايدىلانغان، ئۇ ماكىا-
 ۋىللەنى مەشھۇر گېرمان كومپوزىتورى ۋاڭنیر بىلەن بىر قا-
 تارغا قويۇپ، ئىدىيەسىگە تەسىر كۆرسەتكەن كىشىلەرنىڭ بىرى
 سۈپىتىدە تەرىپلىگەن. گىتلىپرنىڭ ياستۇقى ئاستىدىن «ھۆ-
 كۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن بۇ كىتابنى ھەمىشە تاپقىلى بولاتتى.
 «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» يۇرتى ئىتالىيەدە، موسسۇلىنى
 تەختىكە چىققاندا، فاشىست ئۇنسۇرلار تەرىپىدىن كۆپلەپ نەشر
 قىلىنىپ، موسسۇلىنىغا تەقديم قىلىنغان. مانا بۇ ماكىياۋىللىغا
 قىلىنغان ھاقارەت ۋە خورلۇق.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

4. تەرىپىلەش قىيىن بولغان كتاب

ياخشى - يامان بولۇشدىن قەتئىينەزەر، شۇبەسىزكى، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن بۇ كتاب دۇنيادىكى كىتابلار ئىچىدە مۇنازىرە كۆپ بولغان كىتابلارنىڭ بىرىدۇر.

شۇنى مۇئەييەنلەشتۈرۈش كېرەككى، ماكىياۋىللى «ھۆ- كۈمىدارلار دەستۇرى» ئارقىلىق هوقۇق پىرىنسىپلىرىغا قارىتا دۇنيانىڭ دققىتىنى ئويغاتتى، هوقۇق پىرىنسىپلىرىنىڭ ۋاسى- تە سۈپىتىدە سىياسىي ھاياتتا ئىنتايىن مۇھىم ئورۇن تۇتىدە- غانلىقىنى ۋە ئۇنىڭ مەقسەتنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتا كەم بولسا بولمايدىغانلىقىنى چۈشەندۈردى. شۇڭلاشقا، ئىمپېراتور فرېدرىخ، ناپولېئون، بىسمارك، كېرىمنسۇ، موسسۇلىن، گىتلېر قاتار- لىقلار ئۇنىڭ بۇ كىتابىنى كۆڭۈل قويۇپ تەتقىق قىلىشقا.

يۇقىرېقلاردەك سەۋەبلەر بىلەن ماكىياۋىللى غەرب سىياسە- يۈنلىقىنىڭ ئاتىسى دەپ ئاتالدى. بىراق، بۇ هوقۇقۇزارلىقنى ماكىياۋىللى ئۆزى بىر قوللۇق ياراققان ئوخشايدۇ، دېگەن خاتا تو- نۇشنى پەيدا قىلىدۇ. مۇشۇ خىل خاتا تونۇش سەۋەبلىك، كىشدە- لمەر نۇرغۇن سورۇنلاردا سىياسەتنىڭ ياخۇزلىقى ۋە ئىپلاسلىقىنى ماكىياۋىللىغا ئارتىپ، ئۇنىڭغا ھۇجۇم قىلىشىدۇ.

نۇرغۇن ئەھۋالدا، بىز ماكىياۋىللەنىڭ تەسۋىرلىرىنى ئوب- يېكىتىپ ئەمەلىيەت دەپ قاراپ قالغاچقا شۇركۈنۈپ كېتىمىز. مەسىلەن، سىياسىي، سودا ۋە خۇسۇسىي تۇرمۇشتا كىشىلەر كەسىپىي ئەخلاق بويىچە ئىش قىلمايدۇ دەپ ئويلاش، رەھبەرلەر شەپقەتسىز ۋە هوقۇقپەرەس كېلىدۇ دەپ ئويلاش، دېموکراتىك تۈزۈم شارائىتىدەمۇ كىشىلەر ئوخشاشلا باشقىلارنىڭ كونترول قىلىشىغا ۋە ئەخەمەق قىلىشىغا ئۈچرایدۇ دەپ قاراش، ئالداش ۋە شەپقەتسىزلىك بىزنىڭ يېنىمىزدا ھەمىشە ئەگىپ يۈرسىدۇ دەپ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قاراش ۋە باشقىلار.

بىز شۇنى پەرقىلەندۈرۈشىمىز كېرەككى، غايىه ۋە ئەخلاق سىياسىي ھاياتتا پىرىنسىپتەكلا مۇھىم، بىراق ئۇلارنىڭ تاكتىدە. كا سۈپىتىدىكى رولىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس. غەلبىھە قىدا. غان سىياسىيونلارنىڭ ھەممىسى سەئەتكار دۇر. ئۇلار ئاممىنىڭ كەپپىياتىدىكى ئىنچىكە ئۆزگىرىشكە دىققەت قىلىدۇ. ھەركەت سەۋەبلىرىنىڭ پەرقىلىرىگە دىققەت قىلىدۇ، رەقىبىنىڭ تاكتىكا - ماھارەتلرىنى پەرەز قىلىدۇ، باشقىلارغا يول قويۇشنى بىلىدۇ، ئۆزىنىڭ كۈچىنى بىرلەشتۈرۈشنى بىلىدۇ... ۋە ھاكازالار. ئەخلاقشۇناسلار كىشىلەرگە ئەخلاقىي پىرىنسىپلارنى ئۆڭۈشلۈق ھالدا ئېلىپ كېلەلسىمۇ، ئەمما ئۇلار سىياسىيونلارغا خاس غە. لىبىگە زادىلا ئېرىشىپ باقىمىدى. ئۇلار ھوقۇققا ئېرىشكەندىن كېيىن ھوقۇق بىلەنلا بولۇپ كېتىپ، تىرىشىپ يەتمەكچى بول. غان نىشانىغا يېتەلمەيدۇ. دۇنيادا بۇزۇش ئىقتىدارى ئەڭ چوڭ كىشىلەر مۇنداق بولىدۇ: ئۇلار ئۆزى ياقلىغان نەرسىنى ئەخلاقىي پىرىنسىپ يۈكىسى كلىكىگە كۆتۈرىدۇ، ئاندىن بۇ پىرىنسىپلارنى باشقىلارغا چاندۇرماي سىڭىدۇرۇۋېتىدۇ.

ماكىياۋىللى تاش يۈرەك رېئالىزمچى، ئۇ غايىه بىلەن رېئال. لمىنىڭ پەرقىنى چۈشەنگەن، ياشاش غايىسى بىلەن ياشاش ئوتة- تۇرسىدىكى پەرقىنى كۆرۈپ يەتكەن. ئۇ ئەخلاقشۇناسلار بىلەن غايىچىلەرنىڭ چىرايلىق چۈمبەردىسىنى ئېلىپ تاشلاپ، ئۇلارغا بولغان مەنسىتمەسىلىك ئىدىيەسىنى نامايان قىلدى.

ماكىياۋىللى ئىقتىساد شىددەت بىلەن تەرەققىي قىلىۋاتقان بولسىمۇ ئىتالىيە پارچە - پارچە ھالەتتە تۇرۇۋاتقان دەۋىرە يَا- شىدى. ئۇ بىرلىككە كەلگەن، قۇدرەتلەك ئىتالىيەنىڭ دۇنياغا كېلىشىنى ئارزو قىلاتتى. ئۇنىڭ ئارزو سىدىكى بۇنداق ئۇلغۇزار -

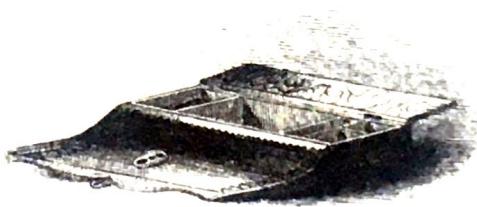


ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

لىق ئۇ تەشەببۇس قىلغان ۋاسىتىلەرنىڭ ئەخلاققا يات تەرىپىنى مەلۇم دەرجىدە ئاقلىسا كېرەك. كېسىپ ئېيتقاندا، بۇ ھەركىم ئۆز ھالىغا يارىشا ئەقىل تاپىدىغان كىتاب. نۇقتىئىنەزەر جە-ھەتتىكى ئوخشىما سلىق، چۈشىنىش جەھەتتىكى ياتلىق بۇ كە-تابنىڭ سېھرىي كۈچىگە تەسر كۆرسىتەلمەيدۇ. بۇ زادى قانداق كىتاب، بىز بۇنىڭغا سېنىز انىڭ مۇنۇ سۆزى بىلەن جاۋاب بې-

رىمىز:

«ئۇقۇ، كۆر، چۈشەن!»





ھۆكۈمىدارلار دەستورى



مۇئەللىپىنىڭ شاھزادە لورپىز و مېدىچى^① گە يازغان مەكتۇپى

▲ مېنىڭ پادشاھقا تەقديم قىلىدىغىنىم ساداقەتتۇر. مۇ -
لۇكلىرىم ئىچىدە، ئەڭ ئېسىل ۋە ئەڭ قىممەتلەك نەرسەم ئۇ -
لۇغلارنىڭ ئىش ئىزلىرى ۋە بىلىمى ھەققىدىكى چۈشەنچىلەر -
دۇر.

▲ پادشاھ ئاۋامنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چوڭقۇر چۈشەنگەن
بوليدو، ئاۋاممۇ پادشاھنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چوڭقۇر چۈشەن -
گەن بولۇشى كېرەك.

پادشاھنىڭ ھىممىتىگە ئېرىشىشنى ئويلايدىغان كىشى
شۇنداق چارىنى ئىشقا سالىدۇ: ئۇ ئۆزى ئەڭ قىممەتلەك دەپ
قارايدىغان نەرسىنى ياكى پادشاھلار ئىنتايىن ياقتۇرىدۇ دەپ
ئويلايدىغان نەرسىنى پادشاھقا تەقديم قىلىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىلە -
لمە بىز كىشىلەرنىڭ ھەمىشە ئات، ياراغ، زەر كىيىم، جاۋاھىر
ۋە پادشاھلارنىڭ بۇيۈك سەلتەنتىگە مۇناسىپ كېلىدىغان زېبۇ -
زىننەت قاتارلىق ئاتالىميش قىممەتلەك بۇيۇملارنى پادشاھلارغا

^① لورپىز و مېدىچى (1492 — 1519) كىچىك لورپىز دەپمۇ ئاتلىدۇ. ئۇ مە -
دىچى جەممەتنىڭ كاتتىبىشى.



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

ھەدىيە قىلىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ تۇرۇۋاتىمىز. لېكىن، مەن ئۇنداق كىشىلەرگە ئوخشىمايمەن. مېنىڭ پادشاھقا تەقدىم قە-لىدىغىنىم ساداھەتتۇر. ماڭا مەنسۇپ نەرسىلەرنىڭ ئىچىدە ئەڭ ئېسىل ۋە ئەڭ قىممەتلەك نەرسە ئۇلۇغلارنىڭ ئىش ئىزلىرى ۋە بىلىمى ھەققىدىكى چۈشەنچىلەر دۇر. بۇ چۈشەنچىلەر زامانىمىز-دىكى ھەر خىل چوڭ ۋە قەلەر ۋە بۇرۇن يۈز بەرگەن تارىخى ۋە-قەلەرگە نىسبەتەن ئېلىپ بارغان تەتقىقات، شۇنداقلا ئۇزاق يىل-لىق سەرگۈزەشتىمدىن كەلگەن.

مەن ئۇشبو نەتىجىلەرنى بىر كىتابچە قىلىپ ئالىيلىرىغا سۇنماقچىمەن. گەرچە، بۇ كىتاب ئالىيلىرىغا ئانچە ئەرزىپ كەت-مىسىمۇ، ئۇزاق يىللار مابېينىدە ئىجتىهات بىلەن توپلىغان بە-لىملىرىم ئالىيلىرى تەرىپىدىن قىسىغىنە ۋاقت ئىچىدە چو-شىنىپ يېتىلسە، مۇشۇنىڭ ئۆزىلا ئەڭ كاتتا سوۋغاتتۇر. مەن بۇ كىتابنىڭ ئالىيلىرىنىڭ غەمخورلۇقىدا ئىلتىپاتقا نائىل بۇ-لۇشغا چوڭقۇر ئىشىنىمەن.

كىتابنى يېزىش جەريانىدا بەزىلەردەك ئۆزىنىڭ نۇقتئىنەز-رىنى شەرھەش ئۇستىدە ھە دېسلا ئاتالىمىش ھېكمەتلەك سۆز-لەر ۋە ئىبرەتلەك جۇملىلەرنى، پاساھەتلەك تىللارنى قوللىنىپ باشقىلارنىڭ دىققىتىنى تارتىشتىن ساقلاندىم. بۇ شۇنىڭ ئۆچۈز-كى، مېنىڭ يازغانلىرىم ھېچقانداق شان - شەرەپ ۋە ماخ-تاشلارغا ئېرىشمەيلا قالسۇن، ئەگەر ئېرىشىشكە توغرا كەلسە، دەبىدە بىلەك سۆلىتى بىلەن ئەمەس، بەلكى مەزمۇنىنىڭ ئىجادىي-لىقى، نۇقتئىنەزىرىنىڭ مۇھىملىقى بىلەن ئېرىشسۇن.

بۇ كىتابنى ئالىيلىرىغا سۇنۇشتا، پېقىر شۇنى مەقسەت قە-لىدۇ: مېنىڭچە، گەپ - سۆزى بىنەزەر ئاددىي بىر كىشى شاھلارغا مەنسۇپ بولمىش دۆلەت ئىشلىرىنى مۇتالىئە قىلىشقا



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

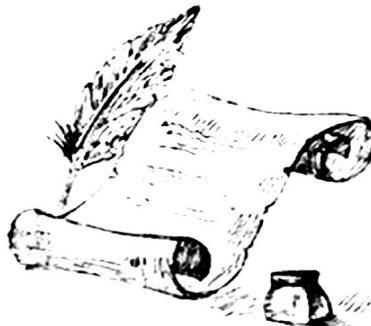
جۈرئەت قىلسا، بۇنى ئۆزىنى چاغلىماي شىلتىڭ ئېتىش دەپ قارىماسلىق كېرەك. بۇنىڭ سەۋەبى ناھايىتى ئاددىي: مەن زىرە سىزىدىغان رەسسىم چوققىلار ۋە ئېگىزلىكلىرىنىڭ ماھىيىتى ۋە ئالاھىدىلىكىنى پەستە تۇرۇپ كۆزەتكەندەك، پەسنىڭ ماھىيىتى ۋە ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىش ئۈچۈن ئۇنى چوققىلاردا تۇرۇپ كۆزىتىپ بىلگەندەك، پادشاھ ئاۋامنىڭ مىجمىز - خۇلقىنى چوڭ- قۇر چۈشەنگەن بولۇشى، ئاۋاممۇ پادشاھنىڭ مىجمىز - خۇلقىنى چوڭقۇر چۈشەنگەن بولۇشى كېرەك.

شۇڭا، پېقىرنىڭ بۇ ئەرزىمەس سوۋەغىسىنى قوبۇل قىلغايلا! ئەگەر، بۇ كىتابنى ئەستايىدىل كۆرۈپ چىقسلا، ئالىيلىرىغا بولغان ساداقىتىمنى چوقۇم چۈشىنىپ يېتىدىلا: مۇراد - مەق- سەتلرىگە يېتىشتە تەقدىر ئىلاھىنىڭ ئۆزلىرىگە پاناھ بولۇشى - نى تىلەيمەن.

كەمنىلىرى چوڭقۇر ئىشىنىدۇكى، ھامان بىر كۈنى ئۆزلى - رى تۇرغان ھېيۋەت چوققىدىن پەسکە نەزەر تاشلىغانلىرىدا، پې - قىرنىڭ بەختىسىزلىكىنى ئىپادىلەپ بولغۇسز كۈلپەتلەرگە يو - لۇققانلىقىنى ھېس قىلا لا يلا!



ھۆكۈمىدارلار دەستورى



مراسخورلۇق ياكى قودال كۈچى بىلەن زېمىنگە ئېرىشىش

ئىنسانىيەت جەمئىيەتىدە دۆلەتتىن ئىبارەت ھۆكۈمرانلىق قورالى پەيدا بولغاندىن كېيىن، ئىنسانىيەتكە ھۆكۈمرانلىق قىلغان دۆلەت ۋە ھاكىمىيەتنىڭ تىپلىرى پەقەتلا ئىككى خىل بولۇپ كەلدى: جۇمھۇرىيەت ياكى پادشاھلىق. بۇلاردىن بىرى مەۋجۇت بولمسا چوقۇم يەنە بىرى مەۋجۇت بولىدۇ. پادشاھلىق-مۇ ئىككى خىل بولىدۇ. بىرى، مراسخورلۇقتىن كەلگەن پاددا-شاھلىق. يەنە بىرى، يېڭىباشتىن قۇرۇلغان پادشاھلىق. مراسخورلۇقتىن كەلگەن پادشاھلىققا مۇئەيىھەن جەمەتنىڭ ئا-دەملرى ياكى ئەۋلادلىرى ھۆكۈمرانلىق قىلىدۇ ۋە ئەۋلادلىرى مراسخورلۇق يولى بىلەن ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ پادشاھ بو-لىدۇ. يېڭى قۇرۇلغان پادشاھلىقىمۇ ئىككى خىل بولىدۇ. بىرى، ئىتالىيەدىكى فرانسېسکو سفورزا^① قۇرغان مىران كىنەزلىكىگە ئوخشاش پۈتونلىي يېڭى پادشاھلىق، يەنە بىرى، مراسخورلۇق-تىن كەلگەن پادشاھلىق، تاجاۋۇز قىلىپ ئىگىلىۋالغان قارام

① فرانسېسکو سفورزا (1401 — 1466) مىلان جۇمھۇرىيەتنىڭ ياللانما ئار-مېيە كاتىبىشى ئىدى. ئۇ كېيىن ھەربىي ئۆزگىرىش ياساپ، مىلان كېڭىشىنى كە-نمىز دەپ ئېتىراپ قىلىشقا مەجبۇرلىغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەل مۇستەملىكە (مەسىلەن، ئىسپانىيە پادشاھلىقى ئىگىلىۋالا-خان) ناپلېس دۆلتى^① شەكىلدە بولىدۇ. تاجاۋۇز قىلىپ ئېرىش-كەن دۆلەتنىڭ خەلقى بىر بولسا بۇرۇندىنلا مۇئەيىمەن بىر پاددە-شەھنىڭ ھۆكۈمرانلىقىغا كۆنگەن بولىدۇ ياكى بۇرۇندىنلا ئەركىن دۆلەت بولۇپ، كېيىن تاجاۋۇز چىلىققا ئۇچراپ ئەركىنلىكىنى يوقاتقان بولىدۇ. بىراۋىنىڭ تاجاۋۇز ئارقىلىق باشقىلارنىڭ زېمىدە-نىنى ئىگىلىيەلىشىدىكى سەۋەب شۇكى، بىر بولسا ھۆكۈمرانلار باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايىنىدۇ. بىر بولسا ئۆزىنىڭ قورال كۈچىگە تايىنىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقۇ سەۋەب بار دېيىلسە، ئۇ پاددە-شەھنىڭ تەلىيى ۋە ئۆزگىچە ئىقتىدارىدىن كەلگەن بولىدۇ.



① ناپلېس دۆلتى — 15 — ئەسىردىكى ئىتالىيە يېرىم ئاربىلىدىكى بەش دۆلەت-نىڭ بىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستىرى



مېزاندىن چەتنىمەسىلىك: ھۆكۈمرانلىقنى ساقلاپ قېلىش سەنىتى

▲ مەلۇم نۇقتىدىن قارىغاندا، ئۇ ئادەتتىكى پادشاھ بولغان تەقدىردىمۇ، ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قېلىش مېزاندىن چىقىپ كەتمىسلا ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قالالايدۇ. پەۋقۇلئاددە زور بىر كۈچنىڭ ئۇنىڭ ئورنىنى تارتىۋېلىشى ئايىرم ئەھۋالدۇر.

بۇ يەردە مەن جۇمھۇرىيەتنىڭ ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشى ۋە ئۇنى داۋاملاشتۇرۇشى توغرىسىدا سۆزلىمەكچى ئەمەسمەن. ئۇ مەسىلىلەر ھەققىدە باشقىا ئەسەرلىرىمەدە توختىلىپ ئۆتكەنەن^①. تۆۋەندە مەن دىققەتنى پادشاھلارغا مەركەزلىشتۇرۇپ، ئاۋۇقالى مەزمۇندا دېيىلگەن ئەھۋاللار بويىچە مىراسخورلۇقتىن كەلگەن ھەر خىل پادشاھلارنىڭ ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشى ۋە داۋاملاشتۇرۇش ئۇسۇلى ھەققىدە توختىلىمەن.

بىرىنچى، مېنىڭ قارىشىمچە، ئەگەر كىشىلەر جەممەتلەرنىڭ ھۆكۈمرانلىقى ئاستىدا تۇرمۇش كەچۈرۈشكە ئادەتلەنگەن بولسا، ئۇنداقتا، بۇ خىل مىراسخورلۇق پادشاھلىقىنى ساقلاپ قېلىش

① ماكىيا ۋىللەنىڭ «لىۋىنىڭ «رىم تارىخى، نىڭ ئالدىنلىقى ئون تومى ھەققىدە» دې-مەن ئەسىرى كۆزدە تۈتۈلغان.



ھۆكۈمىدارلار وەستۇرى

يېڭىباشتىن تىكىلەنگەن پادشاھلىقنى ساقلاشقا قارىغاندا كۆپ ئاسان. نېمە ئۈچۈن؟ مىراسخور پادشاھ ئەجدادىدىن قالغان مۇ- قەددەس مىزانغا خىلاپلىق قىلىمسىلا، ھەرقانداق ئەھۋال ئاستىدا ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتالايدۇ. شۇ ئارقىلىق پادشاھ ئۆزىنىڭ نورمال ھاكىمىيىتىنى قوغدانپ قالالايدۇ؛ مۇئەبىيەن نۇقتىدىن قا- رىغاندا، ئۇ ئادەتتىكى پادشاھ بولغان تەقدىردىمۇ، مىزانىدىن چىقىپ كەتمىسىلا ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالالايدۇ، پەۋقۇل- ئادده زور بىر كۈچنىڭ ئۇنىڭ ئورنىنى تارتىۋېلىشى بولسا ئاي- رىم ئەھۋالدۇر. ناۋادا، شۇنداق ئەھۋال يۈز بەرسە، ھاكىمىيەتنى تارتىۋالغۇچى بىرەر پالاكتە يولۇقۇپ قالسىلا، ئەسلىدىكى پا- دىشاھ ھاكىمىيىتىنى تىرىلدۈرەلمىدۇ.

مەن يۈقىرىقى قائىدىنى ئىتالىيەدە يۈز بەرگەن بىر ئىش ئارقىلىق ئىسپاتلایيمەن. ئىتالىيەدە كىنەز فېررارا^① دېگەن بىرى ئۆتكەن بولۇپ، ئۇ 1481 - يىلى ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ تاجاۋۇزىنى تارمار قىلغان، كېيىن 1510 - يىلى پاپا جۇلىئو^②نىڭ ھۇجۇم- نى مۇۋەپپەقىيەت بىلەن توستى. فېررارا جەمەتىنىڭ ھۆكۈمراز- لىق تارихى ئۇزۇن، يىلتىزى چوڭقۇر بولغاچقىلا شۇنداق بول- غان. ئۇ مىراسخور پادشاھ بولغانلىقى ئۈچۈن خەلقنىڭ غەزبى ئۇنىڭغا نىسبەتەن ئاسان قوزغالمايدۇ. خەلقنىڭ ئۇنى ھىمایە قە- لىشى ناھايىتى تەبىئىيدۇر. ئومۇمەن، پادشاھ زىيادە رەزىللە- شىپ كېتىپ، خەلقنىڭ غەزبىنى قوزغاپ قويىمىسىلا، خەلق تە- بىئىي يوسۇnda ئۇنىڭ ئەتراپىغا ئۇيۇشىدۇ. پادشاھ يۈرگۈزگەن

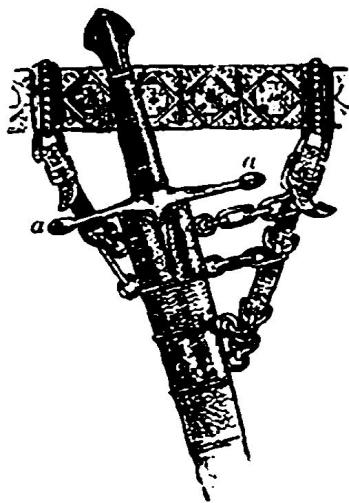
^① كىنەز فېررارا — رىم پاپاسى باشقۇرۇشىدىكى فېررارا دېگەن رايوننىڭ ھا- كىمى ئاركىلىي (1501 — 1471)نى كۆرسىتىدۇ.

^② پاپا جۇلىئو — ئەسلىي ئىسمى جۈلیانو دېلا روپىرى (1413 — 1503).



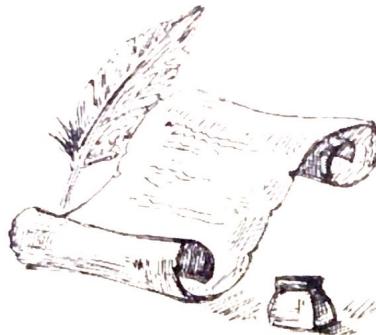
ھۆكۈمىدارلار دەستۈرى

كەسکىن ئىسلاھاتلار خلق قەلبىگە جاراھەتلەك خاتىرىلەرنى قالدۇرغان بولسىمۇ، بۇلار پادشاھ جەممەتىنىڭ مىرا سخورلىق ھاكىمىيەتىنىڭ ئوزاق سوزۇلۇشىغا ئەكىشىپ ئاستا - ئاستا ئۆڭۈپ ئۆچۈپ كېتىدۇ، چۈنكى بىر ئىسلاھات يەنە بىر ئىسلا-ھاتنىڭ ئۈرۈقىدۇر.





ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ئىستېلا قىلىنغان رايوننى قانداق باشقۇرۇش كېرىك؟

▲ ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرىنى ئىمكاڭىدەر پەپدە -
لمەش كېرىك. ئەگەر، بۇمۇ كار قىلىمسا، ئۇلارنى تۈپ يىلتىزدە -
دىن قۇرۇتۇۋېتىش كېرىك. چۈنكى، بىر ئادەم زىيان - زەخەمە -
كە يەڭىلەرك ئۈچۈرسا، ئۇنىڭ ھامان بىر كۈنى قىساس ئېلىشقا
قۇربى يېتىدۇ. ئەگەر، بىر ئادەمگە بېرىلگەن زەربە ئېغىر بولسا،
ئۇ قىساس ئېلىشقا مەڭگۈ ئاجىز كېلىدۇ.

▲ ئەبەدىي توغرى بولغان مۇنداق بىر ئومۇمىي پىرىنسىپ
بار: كىم باشقىلارنى كۈچەيتىۋېتىدىكەن، ئۇ ئۆز - ئۆزىنى ھالاڭ
قىلغان بولىدۇ.

ئاتا مىراس پادشاھلىق باشقۇرۇش ئۇسۇللەرىنى يېڭى قۇ -
رۇلغان باشقا بىر پادشاھلىققا تەتبىقلىغاندا، ئىش تەس بولىدۇ.
بىرىنچىدىن، ئەگەر بۇ يېڭى پادشاھلىق پۇتۇنلىي يېڭى قۇرۇل -
غان بولماي، بەلكى قىسىمن جەھەتتىن يېڭى قۇرۇلغان بولسا
(بۇنداق ھاكىمىيەت ئەمەلىيەتتە ئەبجەش ھاكىمىيەتتۇر)، بۇنداق
ئارىلاشما تەركىبلىك ھاكىمىيەت ئەسلىدە مەۋجۇت بولغان كا -
شىلىلار تۈپەيلى قالايمىقان بولۇپ كېتىدۇ. بىر ئادەمنىڭ ئۆز



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

سەلتەنتىنى ئوڭۇشلىق تىكلىيەلىشىدىكى سەۋەب دەل مەزكۇر ئەل خەلقلىرىنىڭ ئۆز ھۆكۈمىدارىنى ئالماشتۇرۇش، يېڭى ھۆ - كۈمىدارنىڭ باشقۇرۇشغا ئۆتۈش، ھالىنى ياخشىلاش ئارزۇسىدا بولغانلىقىدۇر. شۇڭلاشقا، مەزكۇر ئەل خەلقلىرى قولىغا قورال ئېلىپ ئۆزلىرىنىڭ ئەسىلىدىكى ھۆكۈمىدارىنى ئاغدۇرۇپ تاشلاپ، يېڭى ھۆكۈمىدارلىقنىڭ تىكلىنىشىگە يول ئاچىدۇ. بىراق، ئىش ئۆتۈپ بولغاندىن كېيىن خەلق ئۆز ھەرىكتىنىڭ خاتا ئىكمەنلە - كىنى تونۇپ، ئالدانغانلىقىنى ھېس قىلىدۇ. ھاكىميمىت ئالىم - شىش ئۇلارغا ھېچقانداق ئەۋزەلىكلىرىنى ئەكەلمىگەن بولىدۇ. ئەكسىچە، خەلق ئۆز ھالىنىڭ بۇرۇنقىدىنمۇ يامان بەتتەرلىشىپ كەتكەنلىكىنى كۆرىدۇ. بۇنداق ئاقىۋەتنىڭ سەۋەبى نېمە؟ مېنىڭ - چە، بۇ مۇنداق بىر تەبئىي ئامىلدىن كەلگەن: يېڭى ھاكىميمىت ئۆزىنى مۇستەھكەملەش ئۈچۈن ئارمەنەن ئىشقا سېلىپ، خەلقە بىرمۇنچە بالايئاپەتلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن، ھاكىميمىت ئۆزىنىڭ يېڭى پۇقرالىرىنى رەنجىتىپ قويىدۇ.

بۇنىڭ ئاقىۋىتى شۇكى، سەن شۇ ئەلنىڭ ھاكىمەتىنى قولغا ئالغاندىن كېيىن تاجاۋۇزۇڭغا ئۇچرىغان بارلىق كىشىلەر - نىڭ دۇشمەننىڭگە ئايلىنىپ بولغانلىقىنى تېزلا بايقايسەن. بۇ چاغدا ھاكىميمىتى ئىگىلىشىڭدە ساڭا قولچوماڭ بولغان كىشد - لەرمۇ سېنى قوللىمايدىغان بولۇپ قالىدۇ. بۇ چاغدا سەن دوست - لىرىڭنىڭ تەلەپلىرىنى قاندۇرالماي قالىسمەن، شۇنداقلا ئۇلارغا نىسبەتەن قاتتىق قول بولالمايسەن. چۈنكى سەن دوستلارغا ۋاپادار بولۇش كېرەك دەپ ئويلايسەن. يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ قاتتىق قول بولالماسلىقىدىكى يەنە بىر سەۋەب شۇكى، ئىستېلاچى قول كۈچى جەھەتتە قانچىلىك كۈچلۈك بولمىسۇن، ئۇ يېڭى ئالغان رايونغا كىرگەنده، شۇ رايون خەلقىگە ئاز - تولا ياخشى تەسرات

هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



بېرىشى كېرەك، بولمىسا ئۇنىڭ ھاكىمىيتنى داۋام قىلالمايدۇ. بۇنىڭغا دائىر مىساللار ئاز ئەمەس: فرانسييە پادشاھى لۇئى XII گەرچە مىلان كىنەزلىكىنى قىلىچىنى قانغا بويىمايلا ئىگە. لىگەن بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ مىلاننى قولدىن بېرىپ قويۇشە. مۇ بىرده ملىك ئىش بولغان. مىلانلىقلارنىڭ لۇئى XII نى سۈرۈپ چىقىرىش تۇنجى هەرىكتىدە، لودوۋىكۇ سفورزا^① ئارمىيەسىدە. نىڭ ھەرىكتىلا كۈپايە بولغان. چۈنكى، فرانسييە پادشاھىغا سېپىل قوۋۇقلۇرىنى ئېچىپ بەرگەن خەلق كېيىن ئارزو - ئۇ. مىدليرنىڭ كۆپۈكە ئايلانغانلىقىنى كۆرۈپ، يېڭى پادشاھنىڭ ئۆزلىرىگە قارىتا يۈرگۈزگەن شەپقەتسىز ھۆكۈمرانلىقىغا قاراپ تۇرالمىغان.

تەبىئىيکى، ئىسيان يۈز بەرگەن شۇ ئورۇنلار قايتا ئىستېلا قىلىنغاندىن كېيىن، بۇ رايونلارنىڭ قۇتۇلۇپ چىقىشى ئاسانغا توختىمايدۇ، چۈنكى ھۆكۈمىدار ئىسياندىن ئىبارەت بۇ ئەمەللىيەتە. نى باھانە قىلىپ، ئىسيانچىلارنى قاتتىق قوللۇق بىلەن باستۇ - رىدۇ. گۇمانلىق ۋە خەۋپىلىك شەخسلەرنى تېپىپ چىقىپ يوقە. تىدۇ - دە، ھاكىمىيتنى چىختىدۇ. شۇڭا، فرانسييە پادە. شاهىنىڭ تۇنجى ئىستېلاسىغا ئايلىنىپ قالغان مىلاننىڭ قولغا قايتىپ كېلىشىدە گىراف لودوۋىكونىڭ چېڭىرادىكى قوزغىلىڭى كۈپايە بولغانىدى. بىراق، فرانسييە پادشاھى مىلاننى قايتا بە. سىۋالغاندىن كېيىن مىلاننى قايتۇرۇۋېلىش بەسى مۇشكۇل بولدا. بۇنىڭ ئۈچۈن پۈتكۈل دۇنيا فرانسييەگە قارشى ھەرىكتەكە

^① لودوۋىكۇ سفورزا (1476 — 1500) مىلان كىنمزى. 1499 — يىلى 8 — ئايدا فرانسييە ئارمىيەسى مىلاننى بېسىۋالغاندا گېرمانىيەگە قېچىپ كەتكەن. 1500 — يىلى مىلان خەلقى فرانسييەگە قارشى قوزغىلاڭ كۆتۈردى. لودوۋىكۇ قايتىپ كېلىپ مىلاننى تاپشۇرۇۋالدى. ئەمما، فرانسييە ئارمىيەسى تەرىپىدىن پەتھ قىلىنىپ، تۇرمىدە ئۆلگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كېلىپ، فرانسييە پادىشاھ ئارمېيەسىنى مەغلۇپ قىلىپ، فرانسييەلىكىلەرنى ئىتالىيەدىن قوغلاپ چىقىرىشى لازىم بولىدۇ. بىراق، تەئەججۇپكى، لوئى XIII ئۆزى ئىستېلا قىلغان مىلادىنى ئۇدا ئىككى قېتىم قولدىن بېرىپ قويىدى.

ئەمدى فرانسييە پادىشاھنىڭ مىلاننى ئىككىنچى قېتىم قولدىن بېرىپ قويۇشىدىكى سەۋەبىنى ۋە فرانسييەنىڭ مىلاننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن قوللىنىشى كېرەك بولغان چارىنى ياكى فرانسييە پادىشاھ قوللىنالىمغان باشقا بىر ھۆكۈمىدارنىڭ قوللىنىشى مۇمكىن بولغان چارىنى سۆزلەپ ئۆتىمىز.

مېنىڭ كۆزىتىشىمچە، ئىستېلا قىلغۇچى دۆلەت بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچى دۆلەتنىڭ بىر بولسا ھەر ئىككىلىسى مىلەتداش ۋە تىلداشلاردىن بولىدۇ؛ بىر بولسا غەيرىي مىللەتداش، غەيرىي تىلداشلاردىن بولىدۇ (ئۇلارنىڭ مىللەتى، ۋەتىنى ئايىرمۇلىدۇ). ئەگەر، ئىستېلا قىلىنغان ئەلننىڭ خەلقلىرى ئىستېلا چىلار بىلەن ئوخشاش بىر مىللەتتىن بولسا، بولۇپمۇ، ئىستېلا قىلىنغان ئەل ئەركىن مۇھىتتا ئۆتىمگەن بولسا، ئۇنداق ئەلگە بولغان ھۆكۈمرانلىقنى داۋاملاشتۇرۇش ئوڭاي بولىدۇ، ھېچقانداق كۈچ كەتمەيدۇ. ئەسلىدىكى دۆلەت خاقانىنىڭ ئەۋلادلىرىنى يو - قاتسلا مۇستەملىكە ئەل ئەمەن تاپىدۇ. باشقا جەھەتتىن ئەنئە - نىسىنى ساقلاپ قېلىپ، ئەسلىدىكى ئۆرپ - ئادەتلرىگە تەگ - مىسلا، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرى يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ باشقۇرۇشى ئاستىدا تىپتىنچ كېتىۋېرىدۇ. بۇنداق ئەھۇللارنى كىشىلەر بىرپىتان، بۇرگۇن، گاسكونى، نورماندييە قاتارلىق رايونلارغا ئائىت مىساللاردىن ئۈچرتىدۇ^①. بۇ رايونلار فرانسى -

^① (1) بۇ رايونلارنىڭ فرانسييەگە تەۋە بولغان ۋاقتى مۇنداق: بىرپىتان 1491 - يە - مى، بۇرگۇن 1477 - يىلى، گاسكونى 1453 - يىلى، نورماندييە 1204 - يىلى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

يەگە ئۇزاق مۇددەت قارام بولۇپ تۇرۇش ئاقىۋىتىدە، فرانسييە زېمىننىڭ ئايىرلىماس بىر قىسى بولۇپ قالدى. باشتا يەرلىك خەلق بىلەن ئىستېلاچىلار ئوتتۇرسىدا تىل جەھەتتىكى مۇئەيدى. يەن پەرق بولسىمۇ، لېكىن ئۆرپ - ئادەتلەرى ئومۇمەن بىردىك ئىدى. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچىلار بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار ئاسانلا بىرلىككە كېلىپ، ئىناق ئۆتەلىگەندى. مەيلى كىم بول -. سۇن، ئىگىلىگەن زېمىننى ساقلاپ قالىمەن دەيدىكەن، مۇنداق ئىككى ئىشنى ئۇنتۇپ قالماسلىقى كېرەك: بىرى، ئىستېلا قە -. لىنغان رايوننىڭ ئەسلىي ھۆكۈمىدارنىڭ ئەۋلادىنى ئۈزۈل - كېسىل يوقىتىشى كېرەك. يەنە بىرى، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقىرىنىڭ ئۇزاق دەۋرلەردىن بىرى داۋام قىلىپ كېلىۋاتقان قانۇن - تۈزۈملەرنى ۋە باج - ئالۋان تۈزۈملەرنى ھەرگىز ئۆزگەرتەمسىلىكى كېرەك. مۇشۇنداق قىلغاندا، ئانچە ئۇزاق ئۆت -. مەيلا ئىستېلاچىلار بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار بىر گەۋدىگە ئايلىنىپ، ئويۇلدەك بىر دۆلەت روياپقا چىقىدۇ.

ئەگەر، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقى تىل، قانۇن، ئۆرپ - ئادەت جەھەتلەرىدە ئىستېلاچىلار بىلەن پەرقلىق بولسا، قىيىن -. چىلىق ئىنتايىن زور بولىدۇ. بۇنداق ئەھۋال ئاستىدا، ئىستېلا قىلىنغان رايوننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن تىرىشچانلىق ئامەت بىلەن بىرلىشىپ كەلگەن بولۇشى كېرەك. ئەڭ ياخشى ۋە ئەڭ ئىشەنچلىك ئۇسۇللارنىڭ بىرى شۇكى، ئىستېلاچى ئىستېلا قە -. لىنغان رايوندا ئۇلتۇراللىشىشى كېرەك. بۇ ھۆكۈمىدارنىڭ ئاشۇ رايونغا بولغان ئىگىدارلىقىنى بىخەتمەر قىلىدۇ ۋە ئۇزارتىدۇ. تۈركلەر گىربىتسىيەدە ئەنە شۇنداق قىلغان. ئەگەر ئەينى ۋاقتە -. تا، تۈركىيە پادشاھى گىربىتسىيەگە بېرىپ ئۇزاق مۇددەت ئول -. تۇراللاشمىسا، پادشاھ ئىستېلا رايوننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھەرقانچە قىلىسىمۇ بىكارغا كەتكەن بولۇر ئىدى. بۇنىڭدىكى قا-ئىدە ناھايىتى ئاددىي. چۈنكى، يېڭى ھۆكۈمىدار ئىستېلا قىلىنغان جايدا تۇرسا، توپلاڭ ۋە تەرتىپسىزلىك ئامىللەرى كۆرۈلسە، ھۆكۈمىدار ئۇلارنى دەرھاللا سېزىپ بىخ ھالىتىدە تىنچتىشقا ئۈلگۈرەلەيدۇ. ئەگەر، ھۆكۈمىدار ئىستېلا قىلىنغان جايدا تۇرمىسا، ھۆكۈمىدار يۈز بەرگەن ئىشلارنى چوڭىيىپ كەتكەندە سېزدۇ، ئۇ چاغدا، ھۆكۈمىدار كەسکىن تەدبىر قوللانسىمۇ، كېچىك-كەنلىكىدىن توپلاڭنى بېسىقتۇرالمايدۇ. بۇ خىل ئەھۋالدىن سا-قىت بولۇشنىڭ ئېپى شۇكى، يەرلىك خەلقنى ئەمەلدەرلارنىڭ زۇلۇمىدىن خالىي قىلىش، ئاۋامنى پادشاھنىڭ خەير - ساخاۋە-تىدىن بەھرىمەن قىلىپ، ئۇلارنى رازى قىلىش لازىم. شۇنداق بولغاندىلا، پادشاھقا سادىق پۇقرالار پادشاھنى تېخىمۇ قوغداي-دىغان بولىدۇ، پادشاھقا يامان غەرەز ساقلىغان پۇقرالار پاددە-شاھتنىن قورقىدىغان بولىدۇ. نەتىجىدە، بۇ ئەلگە خىرس قە-لىۋاتقان سىرتقى دۈشمەنلەر ھەرىكەت قىلىشقا پېتىنالمايدۇ. خۇلاسە كالام شۇكى، ھۆكۈمىدار ئۆزى ئىستېلا قىلغان جايىنى ئىگىلەپ تۇرسلا ئۇنى قايتۇرۇپ ئېلىش مۇشكۇل ئىش بولىدۇ. يەنى بىر ئەۋزەل تاكتىكا شۇكى، ئىستېلا قىلىنغان رايىز-نىڭ مۇھىم بىر - ئىككى ئورنىدا مۇستەملىكە ھەرىكتى ئە-لىپ بېرىش كېرەك، بۇنداق قىلىش ئۇنۇملىۋەتكۈر. ئۇنىڭغا كۆپ ئىقتىساد كەتمەيدۇ. پەقەت ئاز - تولا خىراجەت بىلەنلا ئۆز دۆ-لىتىنىڭ بىر قىسىم پۇقرالىرىنى ئىستېلا قىلىنغان رايونغا كۆچۈرگىلى بولىدۇ. ئۇنداق قىلىمسا ئىستېلا رايوندا كۆپ تۈركۈملەپ ئەسکەر تۇرغۇزۇشقا توغرا كېلىپ ئىقتىسادمۇ كۆپ كېتىدۇ. مۇستەملىكە جەريانىدا، ھۆكۈمىدارلار تەرىپىدىن زىيان - زەخەتكە يۈلۈققىنى يەر ۋە مۇلۇكلىرىنى كۆچۈپ كەلگەن ئىش.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

غالىيەتچىلەرگە مەجبۇرىي رەۋىشتە بېرىپ قويغان بىر قىسىم كىشىلەردىن ئىبارەت بولۇپ، بۇلار ئىستېلا رايونىدىكى ئاز سازدەنى ئاۋامغا ۋەكىللەك قىلىدۇ. بۇلار ئولتۇرالقلىشىش جەھەتتە تارقاق ۋە نامرات كىشىلەر بولغاچقا، بىرتۇتاش كەيپىيات ھاسىل قىلالمايدۇ، نەتىجىدە ھۆكۈمىدارنىڭ ئىستېلا رايونىدىكى ھۆكۈمىرىنىڭ دەخلى يەتكۈزەلمەيدۇ، شۇنىڭدەك ئىستېلا رايونىدا - كۆمرانلىقىغا دەخلى يەتكۈزەلمەيدۇ، زەخەتكە يولۇقىغانلىقىدا - دەنى كۆپ سانلىق كىشىلەر زىيان - زەخەتكە يولۇقىغانلىقىدا - زىيان، زىيان - زەخەتكە يولۇققان بايىقى ئاز ساندىكى كىشىلەر - ئى ئالداب - پەپىلەشمۇ ئاسانغا توختايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، زىيان - زەخەتكە ئۇچرىغان بۇ ئاز ساندىكى كىشىلەر ئۆزلىرىنىڭ پۇ - تۈنلەي ۋەيرانچىلىققا ئۇچرىغان كىشىلەر دەك قىسىمەتكە قېلىشىدەن ئەنسىرەپ، يۈرەكزەدىلىك ۋە ئېھتىياتچانلىق بىلەن ئىش تۇتىدۇ. يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ غەزبىپىگە قېلىشتىن قورقىدۇ.

ئومۇمن، بۇ خىل مۇستەملىكە ھەركىتىگە كۆپ خىراجەت كەتمەيدۇ. ئۇ مۇقىم ۋە ئىشەنچلىك بولىدۇ، زىيان - زەخەتكە ئۇچرىغانلارنىڭ سانىمۇ ئاز بولۇپ، ھۆكۈمىدارنىڭ ھاكىمىيەتكە زىيان يەتكۈزەلمەيدۇ. ئەلۋەتتە، بۇ ئۇسۇلنى قوللىنىشتا دىققەت قىلىشقا تېگىشلىك بىر مەسىلىنى قىستۇرۇپ ئۆتىمەكچىمەن: ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرىنى ئىمكاڭىدەر پەپىلەش كې - سەركەن، ئەگەر بۇمۇ كار قىلىمسا، ئۇلارنى توب يىلتىزىدىن قۇرۇ - تۇۋەتىش كېرەك. چۈنكى، بىر ئادەم زىيان - زەخەتكە يەڭىلە - سەركەن ئۇچرسا، ئۇنىڭ ھامان بىر كۈنى قىساس ئېلىشقا قۇرۇنى يېتىدۇ. ئەگەر، بىر ئادەمگە زەربە ئېغىر بولسا، ئۇ قىساس ئې - لىشقا مەڭگۇ ئاجىز كېلىدۇ. شۇڭا، مۇمكىنچەدەر كىشىلەرگە زىيان - زەخەت يەتكۈزمەسىلىك كېرەك. يەتكۈزگەن ئەھۋال ئاستىدا، ئۇنى ئۇزۇل - كېسىل يوقىتىپ تاشلاش كېرەك.



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

ئەگەر، مۇستەملىكە ھەرىكىتىنى ئىستېلا رايونىدا ئەسکەر تۇرغۇزۇش تەرىقىسىدە ئېلىپ بېرىشقا توغرا كەلسە، مۇقەررەر ھالدا دۆلەت خەزىنەسىنىڭ كۆپ قىسىمى ئىسراپ بولىدۇ. ئەمە - لىيەتتە، بۇ چىقىم كۆتۈرمەيدۇ. بۇنداق بولغاندا، زىيان - زەخ - مەتكە ئۆچۈرۈغانلار كۆپ بولىدۇ. چۈنكى، ئارمىيە ئۇ يەر، بۇ يەرگە يۈرۈش قىلىپ، يەرلىك پۇقرالار پېشكەللىككە يۈلۈقىدۇ. بۇنداق بولۇۋەرسە، كىشىلەر پادشاھنىڭ دۇشمەنىگە ئايلىنىپ قالىدۇ. گەرچە، مۇستەملىكە ئەل خەلقلىرى بويىسۇندۇرۇلغان بولسىمۇ، ئۇلارنىڭ ئۆز دىيارىدا ياشاۋاتقانلىقىنى، ئۇلارنىڭ گە - زى كەلسە پادشاھقا خەۋپىلىك ھەرىكەتلەرنى ئۆيۈشتۈرالايدىغانلە - قىنى نەزەردىن ساقىت قىلماسلىق كېرەك. شۇڭا، مەيلى قايىسى نۇقتىدىن ئېيتىمايلى، ئىستېلا رايونىدا ئەسکەر تۇرغۇزۇش چە - قىم كۆتۈرمەيدىغان قىلىق، ئاھالە كۆچۈرۈش ئىنتايىن ياخشى چارىدۇر.

ئەگەر، بىر ھۆكۈمىدار يۈقىرىدا دېيىلگەندەك تىل، قانۇن، ئۆرپ - ئادەت جەھەتتىن ئۆزلىرىگە يات بولغان بىر رايوننى ئىگىلىسە، ئۇنداقتا، ئۇ ئۆزىنى ئاشۇ ئاجىز قوشنا ئەلننىڭ رە - بىرى ۋە ھىمایىچىسىگە ئايلاندۇرۇشى كېرەك. ئۇلارنىڭ ئارىسى - دىكى قاۋۇل كۈچلەرنى ھەر خىل ئاماللار بىلەن ئاجىزلاشتۇرۇ - شى، ئۆزىگە ئوخشاش كۈچلۈك چەت ئەل ھۆكۈمىدارلىرىنىڭ تا - سادىپسى ھالدا ئەتراپىدىكى ئاجىز دۆلەتلەرگە ھۇجۇم قىلىپ كىرىشىدىن ھەر ۋاقت ئاگاھ بولۇشى كېرەك. رېئال تۇرمۇشتا مۇنۇ ئەھۋاللار يۈز بېرىپ تۇرىدۇ: ئۆز خاقانىدىن رازى بولمىغان كىشىلەر مەككارلىق ۋە قورقۇنچاقلىق بىلەن چەت ئەل كۈچلە - رىنىڭ ئۆز ئېلىگە كىرىشىنى تەلەپ قىلىدۇ. بۇرىنى قوتانغا باشلاشتەك بۇنداق ئەھۋالنى رۇملۇقلارنىڭ يۇنانغا كىرىشىگە

هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



دائىر ئىشلاردىن روشنەن كۆرگىلى بولىدۇ. قىزىقارلىق يېرى شۇكى، رۇملۇقلار باشقا ئەللەرگە كىرگەندە، ھەمىشە شۇ ئەلدىكى ئايىرم كىشىلەرنىڭ يوچۇق ئېچىپ بېرىشى بىلەن كىرگەندى. ئىشلار ھەمىشە شۇنداق بولىدۇ: چەت ئەل كۈچلىرى مەلۇم بىر رايونغا ئۇسۇپ كىرگەندىن كېيىن، مەزكۇر رايوننىڭ ئاجىز كۈچلىرى ئۆز ھاكىمىيتنىڭ ھۆكۈمىدارلىرىدىن قانائەت تاپماي ياكى ئۇلارغا ھەسىت قىلىپ، تاجاۋۇزچى چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ قويىنغا ئۆزىنى ئاتىدۇ. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچى نۇقتىسىدىن ئې-لىپ ئېيتقاندا، ئەل بولغان رايوندىكى ئاجىز كۈچلەرنى ئۆزىگە تارتىش كېرەك. چۈنكى، ئۇلار ئىستېلاچىلارنىڭ ھاكىمىيىتى بىلەن ئۆزى خالاپ سىڭىشىدۇ. ئىستېلاچى ئەنە شۇ كۈچلەرنىڭ زورىيىپ، كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئۆزىگە تەھدىت بولۇشىدىن ھەزەر ئەيلىشى كېرەك. ئىستېلاچى ئۆزىنىڭ كۈچىگە تايىنىپ، ئاجىز كۈچلەرنىڭ ماسلىشىشى بىلەن ئىستېلا رايوندىكى كۈچلۈك گۇرۇھ - مەزھەپلەرنى ئۆزىگە بويىسۇندۇردىۇ ۋە ئۆزىنى ئاشۇ رايوننىڭ مەڭگۈلۈك ھۆكۈمىدارىغا ئايلاندۇرالايدۇ. ئەگەر، ئىس-تېلاچى بۇلارنى مۇۋاپىق ھەل قىلالىمسا، قولغا كەلتۈرگەن ھەم-مە نەرسىلەرنى تېزلا قولدىن بېرىپ قويىدۇ. ئۇ مەزكۇر رايوننى باشقۇرغان ئەھۋالدىمۇ ئاۋارىچىلىك كۆپ بولىدۇ.

بۇ جەھەتتە رۇملۇقلار ياخشى نەمۇنىدۇر. رۇملۇقلار ئۆزى ئىستېلا قىلغان بارلىق رايونلاردا بۇ قائىدىلەرگە قاتتىق ئەمەل قىلدى. رۇملۇقلار ئىستېلا رايونغا مۇستەملىكە يۈرگۈزگەندە، ئاجىز، كىچىك ئەللەرنى سىيلاپ - سىيىپدى، ئەممە، ئۇلارنى كۈچەيتىۋەتمىدى. ئۇلار كۈچلۈك گۇرۇھلارنى ئاجىزلاشتۇرۇپ، چەت ئەل ھۆكۈمىدارلىرىنىڭ مەزكۇر رايونغا تەسرى كۆرسىتى-شىگە يول قويىمىدى ۋە باشقىلار. بۇ يەرگە كەلگەندە، مەن يۇنانغا



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دائىر مىساللارنى قەيت قىلىپ ئۆتەي: ئەينى ۋاقتىتا، يۇناندىكى ئاركاياتىقلار بىلەن ئاتېرىيالىقلار ھەمكارلىشىپ ماكىپدون خانلە - قى^①نى بويىسۇندۇردى. ئانتىئوکو^②نى قوغلاپ چىقاردى. شۇنداق بولسىمۇ، رۇملۇقلار ئاركاياتىقلار بىلەن ئاتېرىيالىقلار ئەجريگە يۈز قاراپ، ئۇلارنىڭ كۈچىيىشىگە يول قويۇۋەتكىنى يوق. ئەك - سىچە، ئۇلارنىڭ زورىيىشىنى ئامالنىڭ بارىچە توسىتى. رۇم - لۇقلارغا ھەمكارلاشقان پىلىپقا نسبەتنەن — پىلىپ گەرچە ئۆ - زىنىڭ رۇملۇقلارغا بولغان دوستلۇقىنى پەش قىلىپ سۆزلىگەن بولسىمۇ — رۇملۇقلار ئۇنىڭغا رەھىم قىلماي جايلىۋەتتى. ئاز - تىئوکو شۇقەدەر ئاجىز بولسىمۇ، رۇملۇقلار ئۇنى ھېچقانداق مەرتىۋىگە ئېرىشتۈرمىدى. رۇملۇقلارنىڭ يۇقىرىقىدەك تەدبىر - لىرىنى بارلىق ئاقىل ھۆكۈمىدارلار ئۆگىنىشكە تېڭىشلىك. ھۆ - كۈمىدارغا نسبەتنەن ئېيتقاندا، ئۇنىڭ ئويلىشى لازىم بولغىنى كۆز ئالدىدا كۆرۈنۈپ تۇرغان قىيىنچىلىقلارلا بولۇپ قالماسى - تىن، ئەڭ مۇھىمى يۈز بېرىش ئېھتىمالى بولغان خەۋپ - خە - تەرلەر ھەققىدىمۇ باش قاتۇرۇشى كېرەك. بىر دانا ھۆكۈمىدار كەلكۈندىن بۇرۇن تۇغان تۇتۇشى، ھەر خىل خەۋپلەرگە نسبەتنەن ئالدىنى ئېلىش تەبىارلىقىنى قىلىپ قويىدۇ. يېڭى بايقالغان ۋاقتىتىكى خەۋپ - خەتەرنىڭ ئالدىنى ئېلىش ئۇڭاي، لېكىن خەۋپ - خەتەرنىڭ ئەۋجى يېتىپ كەلگەنده ئىش تۈگەشكەن بولىدۇ. بۇ خۇددى كېچىكىپ بايقالغان ئۆپكە كېسىلىگە ئوخشايدۇ.

① ماكىپدون خانلىقى — قەدىمكى بالقان يېرىم ئارىلىدىكى قوللۇق تۈزۈمىدىكى دۆلەت.

② ئانتىئوکو (میلادىيەدىن بۇرۇنقى 187 — 223) قەدىمكى سۈرىيە پادشاھى، میلادىيەدىن ئىلگىرى 192 - يىلى فىرىتىسىيەگە ياردەمچى ئىسکەر ئەۋەتكەن. میلا - دىيەدىن بۇرۇنقى 190 - يىلى رۇملۇقلاردىن مەغلۇپ بولغان.

هۆکۈمىدارلار دەستورى



دەسلەپكى باسقۇچتا كېسىلىنىڭ بايقالىشى تەس بولىدۇ. ئەمما، دىياڭنۇز قويۇپ بايقالىسلا داۋالاش قىيىنغا توختىمايدۇ. لېكىن، كېسىل ئەڭ باشتا تەكشۈرۈپ بايقالىمسا ۋە كېسىلگە لايق رېتە - سېپ قوللىنىلىمىسا، ئاي - كۈنلەر ئۆتۈپ كېسىل ئېغىرلاشقاندا بايقالسا، ئىش كېچىككەن بولىدۇ. بۇ قائىدىنى دۆلەتنىڭ چوڭ ئىشلىرىغا تەتبىقلىغىلى بولىدۇ. ئەگەر، بىر دۆلەتنىڭ ھۆ - كۈمىدارى دۆلەتتىكى يوشۇرۇن خەۋپىلەرنى ئۆتكۈرلۈك بىلەن ئال - دىن سېزەلىسە (بۇنداق قىلىش ئەڭ دانا كىشىلەرگە نېسىپ بولىدۇ)، ئۇ يۈز بەرگۈسى ئىشلارنىڭ تەدبىرىنى ئالدىن تۈزەلەيدۇ. ئەگەر، هۆكۈمىدار ئىنچىكە ۋە تىرىشچان بولىمسا، خەۋپ - خە - تەر ئاستا - ئاستا تەرەققىي قىلىپ، جان ھەلقۇمغا يەتكەندە قانچە قىلسىمۇ پايدىسى بولمايدۇ. شۇڭا، ئەينى دەۋرىدىكى رۇم - مۇقىلار كەلمىش خەۋپ - خەتەرنى يېراقتنى بايقاپ، ئۇنى يوق قىلغان. ئۇلار ئۇرۇشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن خەۋپ - خەتەرلىمر - نىڭ يوشۇرۇن تەرەققىياتىغا قىلچە يول قويىمىغان. چۈنكى، ئۇ - رۇش ساقلانغىلى بولمايدىغان ئىش. ۋاقت سوزۇلسا، بۇنىڭ پايدىسى قارشى تەرەپكە بولىدۇ. رۇملۇقلار بۇنى ناھايىتى ياخشى چۈشەنگەچكە، ئەينى ۋاقتىتىكى ھەمكارلاشقۇچلىرىدىن بولغان پىلىپ ۋە ئانتىئوكولارغا جەڭ ئېلان قىلىپ، ئىتالىيەدە كەلگۈ - سىدە ئۆزلىرىگە قارشى يۈز بېرىدىغان ئۇرۇشنىڭ ئالدىنى ئال - غان. گەرچە، رۇملۇقلار ئەينى ۋاقتىتا بۇ ئىككى مەيدان ئۇرۇش - تىن ساقلىنىلىسىمۇ، ئۇنداق تاللاشتىن ۋاز كەچكەن. رۇملۇقلار بىز ھەمىشە دانىشىمەنلەرنىڭ ئاغزىدىن ئىشتىدىغان: «كەينىگە تارتىشنىڭ خاسىيەتىنى كۆرۈپ باققىن» دېگەندەك ئىبارىلەرنى ئەزەلدىن ياقتۇرمایتتى. ئۇلار ئۆزىنىڭ ئىقتىدارىغا ۋە



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پەخەسلىك بىلەن چىقارغان ھۆكۈمىرىگىلا ئىشىنەتتى. چۈنكى، ۋاقت ئۆزى بىلەن ئەگەشتۈرۈپ ھەممە نەرسىنى ئېلىپ كېلىدە - دۇ: ئۇ ياخشى ئىشلارنىمۇ ئېلىپ كېلىدۇ، يامان ئىشلارنىمۇ ئې - لىپ كېلىدۇ ياكى ھەر ئىككىسىنى تەڭلا ئېلىپ كېلىدۇ. ئەمدى بىز دىققەتنى فرەنسىيەگە ئاغدۇرۇپ، تەكشۈرۈپ با -. قايلى، ئۇ يۇقىرىقىدەك قىلغانىمۇ - يوق. مەن چارلىز ھەققىدە سۆزلەپ ئولتۇرمائىمەن، پەقەتلا لۇئى ھەققىدە توختىلاي. چۈنكى، لۇئىنىڭ ئىتالىيەنى بېسىپ ياتقان ۋاقتى ئۇزۇنراق، ئۇنىڭ ئۆستىگە ئۇنىڭ قىلغان - ئەتكەنلىرىنى كۆزىتىشما ئوخايراق. كۆزىتىشلەر ئارقىسىدا شۇنى بايقدۇقى، لۇئىنىڭ ھەرىكتى يات بىر ئەلde ھاكىمىيەت تۇرغۇزۇشتا قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارغا تۈپتىن خىلاب.

فرەنسىيە پادشاھى لۇئى دەل ۋېنتىسييەلىكلىرى باشلاپ كەلگەن بۆرە، ۋېنتىسييەلىكلىرى لۇئىنى تاجاۋۇز قىلدۇرۇش ئار - قىلىق لومباردىيە^①نىڭ يېرىمىغا ئېرىشىمەكچى بولغانىدى. مەن بۇ يەردە فرەنسىيە پادشاھىنىڭ تاجاۋۇز قىلىپ كىرىپ، بىر قىسىم يەرلەرنى ئىگىلىۋالغانلىقى ھەققىدە سۆزلەپ ئولتۇرماي. چۈنكى، ئۇ ئىتالىيەدە پۇت دەسىپ تۇرالىغۇدەك بىر جاي ھا - زىرلىماقچى ئىدى. ئۇنىڭ ئۆستىگە ئىتالىيەدە ئۇنىڭ دوستلىرى يوق ئىدى. بۇرۇن پادشاھ چارلىزنىڭ ھەرىكتى قارشى ئېلىدە - مىغاچقا، لۇئىنىڭ ئىتالىيەدىن دوست تېپىش تىرىشچانلىقىمۇ ئىزچىل مەغلۇپ بولدى. لۇئىنىڭ باشقا ئىشلىرىدا خاتالىق سا - دىر بولمىغان بولسا، ئۇنىڭ ئىتالىيەگە باستۇرۇپ كىرىشتىكى مۇددىئاسىمۇ ئەمەلگە ئاشقان بولاتتى. پادشاھ چارلىز قولدىن

① لومباردىيە - ئىتالىيەنىڭ بىر مەمۇرىي رايونى.



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

بېرپ قويغان شانۇشەۋەتكەتنى پادشاھ لۇئى لومباردىيەنى ئىگە.
لمەش بىلەن قايتا قولغا ئالدى. رىنایا ئۇنىڭغا باش ئەگدى. فىلو-
رېنسىيەلىكلىرى دوستقا ئايلاندى. ماركىز مانتۇيا، كىنەز فېررارا-
ۋانسىۋورى، فىلىق خاتىم، لورد فائېنزا، پاسسارو، رىمىلى، كاما-
ريلو، پىئوموبىنۇ^① قاتارلىق ئاقسوڭەكلىرى ھەممە لۇڭالىقلار،
پىسالىقلار، سىينالىقلار لۇئىغا دوستلىق قولىنى ئۆزاتتى.
ۋېنتسىيەلىكلىرى ئۆزلىرىنىڭ شۇم غەربىزى تۈپەيلىدىن كېلىپ
چىققان يامان ئاقىۋەتنى پەقەت شۇ چاغدىلا چۈشەندى! ئۇلار لوم-
پاردىيەنىڭ بىر قىسىم كىچىك شەھەرلىرىگە ئېرىشىش ئۈچۈن
ئىتالىيەنىڭ ئۈچتىن ئىككى قىسىم زېمىننى فرانسىيەنىڭ
باشقۇرۇشىغا تۇتۇپ بەردى!

قېنى، قىياس قىلىپ باقايىلى، ئەگەر فرانسىيە پادشاھى
لۇئى مەن يۇقىرىدا قەيت قىلىپ ئۆتكەن ئىستېلا رايونىنى باش-
قۇرۇش تەدبىرلىرى بويىچە ئىش تۇتقان بولسا، ئىتالىيەدە ئې-
رىشكەن زېمىن، دوستلىق، ئابروي قاتارلىقلارنى ھېچقانچە كۈچ
سەرپ قىلمايلا ساقلاپ قالالايتتى. گەرچە، لۇئىنىڭ ئىتالىيەدىكى
دوستلىرى كۆپ بولسىمۇ، ئۇلار زەئىپ ۋە قورقۇنچاق بولۇپ،
بەزىلىرى دىنىي ھاكىمىيەتتىن، يەنە بەزىلىرى ۋېنتسىيەلىكلىرى-
دىن قورقاتتى. شۇڭا، ئۇلار لۇئىغا ئەگەشمىسى بولمايتتى. لۇئى
ئۆزىگە ئەگەشكەن ئەنە شۇ دوستلىرىغا تايanguan بولسا، ئىتالىيە-
دىكى باشقا كۈچلۈك گۇرۇھلارنى ئاسانلا بەربات قىلايتتى. كە-
شىنى ئىنتايىن ئەپسۇسلاندۇرىدىغىنى شۇكى، لۇئىنىڭ قىلغان -
ئەتكەنلىرى دەل بۇنىڭ تەتۈرچە بولدى. پادشاھ لۇئى مىلانغا
كىرگەندىن كېيىن ئۆز ھاكىمىيەتتىنى تۈگەشتۈرىدىغان ئىشنى

^① بۇ كاتتىلار ئىتالىيەدىكى ھەرقايىسى شەھەر دۆلەتلەرنىڭ ھۆكۈمىدارلىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىلغان: پاپا ئالېكساندر^① نىڭ رومانانى بېسىۋېلىشىغا ياردەم قىلدى. ئۇ شۇنداق قىلىش ئارقىلىق ئىتالىيەدىكى دوستلىرىدىن ۋە ئۇنىڭ قويىنىغا ئۆزىنى ئاتقان كىشىلىرىدىن ئايىرىلىپ قالغان - لىقىنى، ئۆزىنى ئۆزى ئاجىزلاشتۇرغانلىقىنى ئويلاپ يەتمىگەندى. بۇ يەردىكى دىنىي ھاكىمىيەتلەر ئەسلىدىلا ئۆزىنىڭ ئالاھەدە. دە هوقۇقى بىلەن زور ئىناۋەتكە ئىگە ئىدى. ئەمدىلىكتە بولسا فرانسييە پادشاھى ئۇلارغا غايىت زور ئۆرپ - ئادەت هوقۇقىنى بېرىۋەتكەندى. بۇ خۇددى يولۋاسقا قانات چىقىرىپ قويغاندەك بىر ئىش بولدى. فرانسييە پادشاھى بىرىنچى قېتىملىق خاتا - لىقنى ئۆتكۈزۈپ بولغاندىن كېيىن يەنە كەينى - كەينىدىن خاتا - لىق ئۆتكۈزۈشكە مەجبۇر بولدى. ئاخىرىدا ئۇ ئالېكساندرنىڭ تېسکارانى ئىگىلىۋېلىشتەك قارا نىيتىنى توسوش ئۈچۈن ئۆزى ئىتالىيەگە ئاتلىنىشقا مەجبۇر بولدى.

پادشاھ لۇئىنىڭ خاتالىقى مۇنداق: ئۇ رۇم دىنىي ھاكىم - يىتىنىڭ كۈچىنى ئاشۇرۇۋەتتى ھەم نۇرغۇن دوستلىرىدىن ئاي - رىلىپ قالدى. تېخى بۇ ئاز كەلگەندەك ناپلىپس پادشاھلىقىغا كۆز تىكىپ، ئۇنى ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن تەڭ بۆلۈشمەكچى بولدى. پادشاھ لۇئى ئىتالىيەنىڭ غوجايىنى بولۇپ تۇرۇقلۇق ئۆزىگە پۇت ئاتىدىغان يەنە بىر كۈچى پەيدا قىلدى. شۇنىڭ بەلەن، لۇئى بويىسۇندۇرغان جايدىكى قارا نىيەتلەر ئۆزلىرىنىڭ دەرد - ھەسىتىنى تۆكىدىغان غوجايىنغا ئېرىشىۋالدى. ئەسلىدە

(1) پاپا ئالېكساندر — ئەسلىي ئىسمى رودریگو بورجىئا (1413 — 1503). ئۇ پارا بېرىش ئارقىلىق رىم پاپاسى بولغان. ئۇ تەختتە ئولتۇرغاندا پاپانىڭ هوقۇقى كۈنسايىن ئاددىيلاشقان، ئۇ نىكاھسىز تاپقان ئوغلى چىسارى بورجىئا (مەشهر كەنمز ۋالونتىنو) ئارقىلىق دىنىي قوغدىغۇچى سۈپىتىدە ئىتالىيەنىڭ رومانا رايونىنى ئۆزىگە قارىتىۋالدى.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پادشاھ لۇئى بويىسۇندۇرۇلغان رايوننىڭ ھۆكۈمىدارىنى ۋەزپىسىدە. قويۇۋېرىپ، ئۇنى ئۆزىگە ئولپان تۆلمەتكۈزگەن بولسا بولاتتى. بىراق، لۇئى ئۆزىگە ئولپان تاپشۇرۇشقا تېگىشلىك ئادەمنى^① قوغلىۋېتىپ، ئۆزىنى قوغلىۋېتەلەيدىغان يەنە بىر ئادەمنى — ئىسپانىيە پادشاھىنى باشلاپ كەلدى.

زېمىنغا ئېرىشىش ئادەملەر دە بولىدىغان ئىنتايىن تەبىئى ئارزو، كىشىلەر بۇ ئارزونى كۈچى يېتىدىغان دائىرىدە ئەمەلگە ئاشۇرغاندا، ئەيىبلەشكە ئەمەس، بەلكى ماختاشقا سازاۋەر بولىدۇ. لېكىن، ئارمانغا لايق دەرمان بولىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۇرۇ - نۇش قىلسا، ئۇنىڭ نەتىجىسى بۇ خىل قىلمىشنىڭ تەنبىولەشكە تېگىشلىك ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلaidۇ. ئەگەر، فىرانسىيە پادشاھى ئەينى ۋاقتىتا ناپلىپسقا ئۆز كۈچىگە تايىنىپ ئېرىشەلىگەنىكەن، ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن بۆلۈشۈۋېلىش ئۈچۈن ھەمكارلاشماسى - لىقى لازىم ئىدى. فىرانسىيە پادشاھىنىڭ ۋېنتسىيەلىكلىرى بىلەن بىرلىكتە لومىاردىيەنى بۆلۈشۈۋېلىشى فىرانسىيە پادشاھى - نىڭ ئىتالىيەدىن يىڭىنە پاتقۇدەك ئورۇنغا ئېرىشۈۋېلىشنى ئوي -. لىغانلىقىدىن دېرەك بېرىدۇ دېلىسە، بۇ توغرا بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا، فىرانسىيە پادشاھىنىڭ ناپلىپسنى ئىككىنچى قېتىم ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن بىرلىشىپ بۆلۈشۈۋېلىشى خاتا بولىدۇ. چۈنكى، ئىككىنچى قېتىم قىسىدا ئەقىلگە مۇۋاپىق ئاساسلار كەم.

شۇنداق قىلىپ، پادشاھ لۇئى بەش قېتىم خاتالىق ئۆتكۈز - گەن بولدى: زەئىپ گۈرۈھلارنى يوقىتىپ، ئىتالىيەدىكى كۈچ - لۈك گۈرۈھلارنىڭ كۈچىنى تېخىمۇ زورايىتىۋەتتى. كۈچ - قۇد -

① ئاپلىپس ئارىغان پادشاھى فېدېرىكو I نى كۆرسىتىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

رەتكە ئىگە تائىپىلەرنى^① ئىتالىيەگە باشلاپ كىردى. ئىتالىيەدە ئۆزى پۇت قويۇپ تۇرمىدى، ئىتالىيەگە قارىتا مۇستەملىكە سە- ياسىتى ئېلىپ بارمىدى. ئۇ ئەنە شۇنداق خاتالىقلارنى سادىر قىلغان بولسىمۇ، ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ زېمىننى تارتىۋېلىشتەك ئالتنىچى خاتالىقنى ئۆتكۈزۈشى سەۋەبلىك ئۇنىڭ بؤيۈك شان - شۆھرتىنىڭ ھايات چېغىدىلا سۇنۇشى ناتايىن ئىدى. ئەگەر، ئۇ رۇم دىنىي ھاكىمىيەتىنىڭ كۈچىنى كېڭىھىتىۋەتمىگەن بولسا، ئىسپانىيەلىكلىرىنى ئىتالىيەگە باشلاپ كەلمىگەن بولسا، ۋېنـ سىيەلىكلىرىنىڭ پادشاھ لۇئىغا باش ئۇرۇشى مۇقەررەر ئىدى. لۇئى يۇقىر قىدەك سەۋەنلىكلىرىنى ئۆتكۈزگەنلىكەن، ۋېنتىسيەنىڭ ھالاكتىگە قاراپ تۇرمىسا بولاتتى. ۋېنتىسيەلىكلىر كۈچەيسە باشقىلارنىڭ لومباردىيەگە كۆز تاشلىشىغا يول قويمىايتتى. چۈـنـ كى، ۋېنتىسيەلىكلىر ئۈچۈن ئېيتقاندا، لومباردىيەگە پەقەت ئۆـ زىلا غوجايىن بولۇشى كېرەك ئىدى. يەنە باشقا دۆلەتلەرمۇ لومـ بىاردىيەنى فرانسييەنىڭ قولىدىن ۋېنتىسيەلىكلىرگە ئېلىپ بېرىشنى خالىمايتتى. چۈنكى، چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ ھەر ئىـكـ كىسى بىلەن دۈشمەنلەشكۈدەك قۇدرىتى يوق ئىدى.

بەزىلەر فرانسييە پادشاھى لۇئىنى ئاقلاپ، ئۇنىڭ رومانانى پاپا ئالپىكساندر VII كە بېرىۋېتىشى، ناپلېسىنى ئىسپانىيەگە بېـ رېۋېتىشى ئۇرۇشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن دېيىشىدۇ. بۇنىڭغا مېـ نىڭ بېرىدىغان جاۋابىم مۇنداق: بىر ھۆكۈمىدار ئۇرۇشتىن ساقلانماقچى بولىدىكەن، قالايمىقانچىلىقنىڭ يۈز بېرىشىگە يول قويماسلىقى كېرەك. چۈنكى، ئۇنداق قىلىش بىلەنلا ئۇرۇشتىن ساقلانغىلى بولمايدۇ. ئۇرۇشنىڭ پارتلاش ۋاقتىنى كەينىگە سوـ

^① ئىسپانىيە پادشاھى فېرىدىنандو II نى كۆرسىتىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

زۇشنىڭ پايدىسى يوق. ئېھتىمال، بەزىلەر فرانسييە پادشاھى لۇئىنىڭ پاغا ياردەم بېرىپ، ئۇنىڭ ئىشلىرىغا يار - يۆلەك بو - لۇشى پانىڭ پادشاھ لۇئىنىڭ نىكاھىنى ئەمەلدەن قالدۇرۇشقا قوشۇلغانلىقى، شۇنداقلا رۇئانىنىڭ كاردىنال بولۇشنى شەرت قىلغانلىقى¹، دەپ ئىزاھلىشار، بۇنىڭغا قارىتا، ھازىرچە جاۋاب قايتۇرمائى، ھۆكۈمىدارلارنىڭ شان - شەرىپى ھەققىدىكى بايانلاردا چۈشەنچە بەرمەكچىمەن.

فرانسييە پادشاھى لۇئىنىڭ لومباردىيەنى قولدىن بېرىپ قويۇشى ئۇنىڭ يۇقىرىدا دېيىلگەن ئىستېلا رايونىنى ساقلاپ قې - لمىشتا رئايە قىلىشقا تېگىشلىك قائىدىلەرگە سەل قارىغانلىقى - دىن بولغان. شۇڭا، ئۇنداق بولۇشنىڭ ھەيران قالغۇدەك يېرى يوق، ئۇ ئەقىلدىن تاشقىرى ئىشلار ئەمەستۈر. ۋالونتنو (پاپا ئالېكساندر VII نىڭ ئوغلى، كىشىلەر ئۇنى چىساري بورجىئا دې - يىشىدۇ) رومانانى ئىگىلەپ تۈرگان مەزگىلە، مەن نانىتتا كار - دىنال رۇئان ھەزرەتلەرى بىلەن سۆھبەتتە بولغۇنىمدا² ئۇ مۇشۇ خىل تارىخي ھادىسىلەر ھەققىدە مۇنداق دېگەندى: ئىتالىيە - لىكلەر ئۇرۇشنى چۈشەنمەيدۇ، مەن ئۇنىڭغا جاۋابەن، فرانسييە - لىكلەر سىياسىيىنى چۈشەنمەيدۇ. ئەگەر چۈشەنسە، رۇم دىننى ھاكىمىيەتىنىڭ كۈچىپ كېتىشىگە يول قويىغان بولاتتى - ئەمەلىيەتتە، رۇم دىننى ھاكىمىيەتى بىلەن ئىسپانىيەلىكلىرىنىڭ

^① لۇئى VII پاپا ئالېكساندرنىڭ ئېتىراپ قىلىشىغا ئېرىشكەندىن كېيىن، خو - تۇنى جۇۋەتنا (لۇئى VI نىڭ قىزى، چارلىز VII نىڭ سىڭلىسى) بىلەن ئاجرىشىپ. 1499 - يىلى چارلىز VIII نىڭ تۈل قالغان خوتۇنى (بىرېتان خانىشى ئانى) بىلەن توى قىلدى - دە، بىرېتاننىڭ كىنڈىلىك ھوقۇقىنى قولغا كەلتۈردى. بۇنىڭغا جاۋا - بەن لۇئى پانىڭ رومانا³غا ھۈجۈم قىلىشىنى قوللىدى.

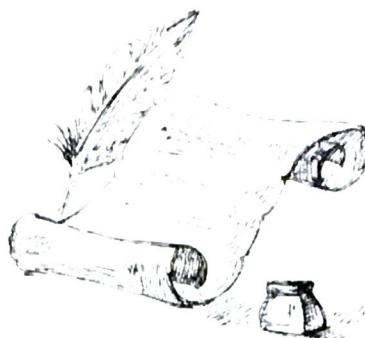
^② 1500 - يىلى ماكىياۋىللى فرانسييە ئوردىسىغا تۈنجى قېتىم بېرىپ، كار - دىنال رۇئان بىلەن سۆھبەتلىشىش پۇرسىتىگە ئىگە بولغان.



ھۇكۈمىدارلار دەستبۇرى

كۈچىيپ كېتىشىنى فران西يەلىكلەر ئۆزى كەلتۈرۈپ چىقاردى. فران西يەنىڭ ۋەيران بولۇشىنى ئۇنىڭ رەقىبلىرى كەلتۈرۈپ چىقاردى. بۇنىڭدىن بىز ئەبەدىي توغرا بولغان مۇنداق ئو-مۇمىي پىرسىنپقا ئېرىشىمىز: كىم باشقىلارنى كۈچەيتىۋېتىدەن، شۇ ئۆز - ئۆزىنى ھالاك قىلغان بولىدۇ. چۈنكى، بۇنداق كۈچىش سۈيىقەست ياكى زوراۋانلىقىتن كەلگەن بولغاچقا، كۈچەيگۈچى ئىزچىل تۈرددە گۇمان پوزىتسىيەسىدە بولىدۇ.





ئېلىش بىلەن تۇتۇپ تۇرۇشنىڭ قايىسى تەس، قايىسى ئاسان؟

هاكىمىيەتنى مۇقىملاشتۇرۇشقا دۇچ كېلىدىغان مۇشكول.-
لمىرىن گەپ ئاچقاندا، كىشىلەر مۇنداق بىر تارىخى ئەمەلىيەت.-
نىڭ تېگىگە ئوپىلاپمۇ يېتەلمەسلىكى مۇمكىن: قىسىغىنا بىر -
نهچە يىل ئىچىدە، ئىمپېراتور ئىسکەندەر^① مۇۋەپپەقىيەتلەك
هالدا ئاسىيانىڭ غوجايىنى بولۇۋالدى. ئۇ پۇتكۈل ئاسىيا زېمى.-
نىنى ئېلىپ بولماي تۇرۇپلا ئاخىرەتكە سەپەر قىلدى. ئادەتتىكى
قاراش بويىچە، ئاشۇنداق ئەھۋال ئاستىدا دۆلەتتە ئوڭايلا مالىمان
پەيدا بولاتتى. بىراق، كىشىنى ھەيران قالدۇرىدىغىنى شۇكى،
ئىسکەندەرنىڭ ۋارىسىرى ئامان - ئېسەن هالدا دۆلەتتى تۇتۇپ
تۇرالدى. ئۆزلىرىنىڭ يامان غەربىزى تۈپەيلىدىن كېلىپ چىققان
بەزى ئاۋارىچىلىكلىرىنى ھېسابقا ئالمىغاندا، ئۇلار باشقا ئاۋارىچە.
لىكلىرىگە يولۇقىمىدى.

^① ئىسکەندەر — ماكىپدونىيە پادشاھى ئالىكساندر كۆرسىتىدۇ (میلادىيەدىن ئىلگىرى 323 — 336 — يىللەرى تەختتە ئولتۇرغان). پۇتكۈل يۇناننى ئۇرۇش بىد-
لمەن ئىگىلىگەندىن كېيىن میلادىيەدىن ئىلگىرىكى 335 — يىلى شەرقىتىكى پېرسى-
يەگە، جەنۇبىتىكى مىسىرغا، ھەتتا يېراقتىكى شىمالىي ھىندىستانغا يۇرۇش قىلغان.
میلادىيەدىن ئىلگىرىكى ھىندىستاندىن مەغلۇبىيەت بىلەن چېكىنىپ، بابىلۇندا ۋاپات
بولغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بۇ ھادىسىگە نىسبەتنەن پېقىر مۇنداق جاۋاب بېرىدۇ: تارىخ -
تىن بۇيانقى ھۆكۈمرانلارنىڭ ئەلنى ئىدارە قىلىش ئۇسۇلى ئا -
ساسەن ئىككى خىل بولغان. بىرى، پادشاھ ۋە ئۇنىڭ ماالىلىرى -
نىڭ ئورتاق ئىدارە قىلىشى (بۇنىڭدا ماالىلار پادشاھنىڭ ھىم -
مەتى بىلەن ۋەزىر سالاھىيىتىگە ئېرىشىپ دۆلەت باشقۇرىدۇ);
يەنە بىرى، پادشاھ ۋە بەگلەر بىرلىشىپ خانىدانلىقنى ئىدارە
قىلىدۇ (بۇنىڭدا بەگلەر بەھرىمەن بولىدىغان ئىمتىياز پادشاھ -
نىڭ ھىممىتىدىن ئەمەس، بەلكى بۇرۇتقى قانداشلىق مۇناسىۋە -
تىدىن كەلگەن بولىدۇ). بەگلەردە ئۆزىنىڭ تېرىرەتورييەسى ۋە
پۇقراسى بولىدۇ، بۇ پۇقرالار بەگىنى ئۆزىنىڭ غوجايىنى دەپ بى -
لىپ ھىمايە قىلىدۇ. يۇقىرىدا ئېيتىلغان بىرىنچى خىل ئىدارە
قىلىش ئۇسۇلدا، پادشاھ زور ئىمتىيازغا ئىگە بولغان بولىدۇ،
پادشاھتىن ئارتۇق ھېچكىم بولمايدۇ، پۇقرالار ۋەزىر -
ۋۇزرا لارنى پادشاھنىڭ ئەمەرى دەپ بىلىپ ئىتائەت قىلىدۇ.
شۇڭا، پۇقرالاردا ئۇلارغا نىسبەتنەن ئالاھىدە ھېسسىيات بولمايدۇ.
دەۋرىمىزدىكى تۈركىيە بىلەن فرنسىيە يۇقىرىقى ئىككى
تىپقا ۋەكىللەك قىلىدۇ. تۈركىيە بىرلا پادشاھنىڭ ئەمەرى ئاس -
تىدىكى ئەل بولۇپ، ئەمەلدارلارنىڭ ھەممىسى ئۇنىڭ قول ئاس -
تىدىكى ۋەزىر ۋە ماالىلاردۇر. تۈركىيە پادشاھى ئۆزىنىڭ سەلتە -
نەت ئاستىدىكى بەش ئەلنى بىرقانچە ئىشتاتقا بولۇپ، ئۇنى باش -
قۇرۇشقا ھەر خىل مەمۇرى ئەمەلدارلىرىنى ئەۋەتكەن. پادشاھ
ئۇلارنى خالىغانچە ئۇياق - بۇياق قىلا لايدۇ. فرنسىيە پادشاھى
بۇنىڭغا ئوخشىمايدۇ. فرنسىيە پادشاھى بۇرۇندىن بار بولغان
بىر تۈركۈم ئاقسوڭە كىلەر توپىنىڭ ئارسىدا قالغان. بۇ ئاقسو -
ڭە كىلەر ئۆزلىرى تۇرغان تېرىرەتورييەدىكى پۇقرالار تەرىپىدىن
غوجايىن دەپ قارىلىپ، ئۇلارنىڭ ھىمايىسىگە ئېرىشكەن. ئۇلار



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۆزىگە خاس ئىمتىيازغا ئىگە، پادشاھ ئۇلارنى خالىغانچە بىر تەرەپ قىلالمايدۇ، ئۇنداق قىلىشنىڭ ئۆزى مەلۇم مەندىن ئېيتى- قاندا، تەۋەككۈلچىلىك بولاتتى. يۇقىرىقىلاردىن مۇنداق يەكۈنى چىقىرىمىز: تۈركىيە پادشاھنىڭ سەلتەنتى ئاستىدىكى زېمە- نىنى ئېلىش قىيىن، ئەمما ئېلىۋالغاندىن كېيىن ساقلاپ قې- لمىش ئوڭاي. ئەكسىچە، فرانسييە پادشاھى تۇتۇپ تۇرغان زې- مىننى ئېلىش ئوڭاي، تۇتۇپ تۇرۇش تەس.

تۈركىيە پادشاھنىڭ قولىدىكى زېمىننى ئىگىلەشنىڭ قە- يىنلىقىدىكى سەۋەب شۇكى، تاجاۋۇزچىلارنى پادشاھنىڭ بەگ - ۋەزىرلىرى باشلاپ كىرگەن بولۇشى مۇمكىن ئەمەس، پادشاھنىڭ چۆرسىدىكى ئادەملەرنىڭ ساتقۇنلۇقىدىن پايىدىلىنىش تېخىمۇ مۇمكىن ئەمەس. چۈنكى، بۇ پادشاھنىڭ ۋەزىر - سىپاھلىرى ئۇنىڭ قوللىرىدىنلا ئىبارەت بولغاچقا، ئۇلارنى سېتىۋېلىپ ئىنده كە كەلتۈرۈش تەس. سېتىۋالغان تەقدىردىمۇ ئۇلاردىن نەپ ئالغىلى بولمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار خەلقنى ئۆزىگە ئەگەشتۈرەلمە- دۇ، شۇڭلاشقا تۈركىيە سەلتەنتىنى بويىسۇندۇرمەن دېگەن كە- شى ئالدى بىلەن ئىدىيەۋى تەييارلىقىنى پۇختا قىلىپ، ئۆزى نىشان قىلىۋاتقان ئەلنىڭ بىرلىككە كەلگەن كۈچ ئىكەنلىكىنى ئوبدان چۈشىنىشى، باشقىلارنىڭ ئىچكى قالايمىقانچىلىق تۇغدۇ- رۇپ پۇرسەت يارىتىپ بېرىشىگە ئەمەس، بەلكى ئاساسەن ئۆزدۇ- نىڭ كۈچكە تايىنىش لازىم، ئەلۋەتتە. ئىستېلاچى تۈركىيە پا- دىشاھلىقىنى بويىسۇندۇرۇپ، ئۇرۇشتا تۈركىيە پادشاھنى مەغ- ملۇپ قىلىپ، قورال كۈچىنى يوقىتىپ مەڭگۈ باش كۆتۈرەلمە- دىغان قىلسا، كېيىنچە پادشاھ جەمەتىدىن باشقا ھېچكىمىدىن ئەنسىرەش كەتمەيدۇ. پادشاھ جەمەتنىمۇ يوقىتىۋەتسە، ئەنسى- رىگۈدەك خەۋپىكە تېخىمۇ ئورۇن قالىمغان بولىدۇ. چۈنكى، خەلق پادشاھىدىن ئۆزگىلەرگە ئىشەنمەيدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە غالىبلا-



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئۆز غەلبىسىنى قولغا كەلتۈرۈشته ئۇلارغا تاييانمىغاجقا، غەلبىد -
دىن كېيىن ئۇلاردىن ئەيمىنىش تامامەن ئورۇنسىز ئىش بولىدۇ.
ئەگەر ئىستېلا نىشانى فرانسييەدەك ئەل بولسا، ئەھۋال
ئۇنىڭ ئەكسىچە بولىدۇ. بۇنداق ئەلگە باستۇرۇپ كىرىش ناھايىد -
تى ئوڭايى، چۈنكى ئۇنىڭ ئاقسوڭەكلىرىنى ئۆزىگە تارتىسلا كۇ -
پايدە. بۇ ئاقسوڭەكلىر ھۆكۈمەتتىن نارازى بولۇپ، ئۆزگىرىش
قىلىشنى نىيەت قىلىپ تۇرغان بولىدۇ. ئۇلار ئىستېلاچىلارغا
قۇلایلىق پۇرسەت يارىتىپ بېرىپ، ئىستېلاچىلار ئاسانلا غەلدە -
بىگە ئېرىشىۋالىدۇ. بىراق، ئىستېلادىن كېيىن بۇنداق ئەلنى
ساقلاب قېلىش ئاۋارىچىلىك ۋە قىيىندۇر. بۇ نۇرغۇن مۇش -
كۈلاتلار ئاشۇ ساڭا ياردەم قىلغان ئادەملىرىدىن، شۇنداقلا ئۆزۈڭ
ئەزگەن كىشىلەردىن كېلىدۇ. ھۆكۈمرانلار جەمەتىنى يوق قە -
لىشنىڭ ئۆزىلا يېتەرلىك بولالمايدۇ. چۈنكى، قېپقالغان باشقان
ئاقسوڭەكلىر پادشاھىنىڭ ئورنىغا چىقىپ، بىر مەيدان ئىندە -
قىلابنىڭ رەھبەرلىرىدىن بولۇپ قېلىش خەۋپى بار، سەن ئۇلارنى
ئاسانلىقچە رازى قىلالمايسەن ۋە ئۆزۈل - كېسىل يوقىتالماي -
سەن. شۇڭا، پۇرسەت يېتىپ كەلسىلا، ئۇلار تۇغ كۆتۈرۈپ چە -
قىدو - دە، بۇ ئەلدىن مەھرۇم بولىسىن.

ئەمدى دارا^① خانلىقى ھەققىدە تەكشۈرۈش ئېلىپ بارايىلى.
بىزنىڭ بايقىشىمىز چە، دارا خانلىقىنىڭ ئالاھىدىلىكى تۈركىيە
پادشاھلىقىغا ئوخشىپ كېتىدۇ. شۇ سەۋەبتىن بۇ ئەلگە يۈرۈش
قىلىش ۋە ئۇنى ئىگىلەش ئۈچۈن، ئىمپېراتور ئىسکەندەرنىڭ
ئالدى بىلەن پادشاھ دارانى ئۆزۈل - كېسىل يوقىتىشى زۆررۇر
بولدى، ئاندىن تېررتورىيەنى ئىگىلىدى. غەلبىدىن كېيىن دارا
ئۆلدى، ئىسکەندەر ھاكىمىيىتىنى مۇستەھكەملىدى. ئەگەر ئىس -

^① دارا (ئىنگلىزچە Dario) پارس شاهى، يەنە بىر نامى Codomano بو -
لۇپ، مىلادىيەدىن ئىلگىرى 330 — 337 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كەندەرنىڭ ۋارىسىرى ئىچكى نىزا تۈغدۈرمىي ئىتتىپاقلىشىدۇ -
غان بولسا، ئۇلار بۇ ئەلگە بولغان ھۆكۈمرانلىقىنى بىمالال داۋام
قىلغان بولاتتى، دۆلەتتىمۇ مالىمان كېلىپ چىقمايتتى. بىراق،
فىرانسىيەدەك دۆلەتنى ئۇنداق ئاسان بويىسۇندۇرغىلى بولمايدۇ.
فىرانسىيە، ئىسپانىيە، گىرپتسىيە (يۇنان) لاردا ھە دېسلا رۇم -
ملۇقلارغا قارشى مالىمان يۈز بېرىشنىڭ سەۋەبى بۇ دۆلەتلەردىن
نۇرغۇن كىچىك خانىدانلىقىنىڭ بولغانلىقىدۇر. كىشىلەرنىڭ
ئەسلىدىكى ئۆز دۆلىتىگە بولغان خاتىرسى مەۋجۇتلا بولىدىكەن،
رۇملۇقلار ئۆزلىرى ئىگىلىگەن رايوننى مۇقىم تۇتۇپ تۇرالماي -
دۇ. ئەمما رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ ئىمتىيازى ۋە ھۆكۈمرانلىقى -
نىڭ ئۇزاق مۇددەت داۋام قىلىشى بىلەن كىشىلەرنىڭ ئۆتمۈش -
تىكى دۆلەتلەرى ھەققىدىكى خاتىرسى ئۆچۈپ، ئاخىر رۇم -
ملۇقلار بۇ ئەلنىڭ شەكسىز غوجايىنىغا ئايلاندى. رۇملۇقلاردا
ئىچكى قالايمىقانچىلىق يۈز بەرگەندە، ئۇلارنىڭ ھەرقاندىقى ئۆزى
تۇرغۇزغان نوپۇزى بىلەن ئۆزئارا كۈچ سىنىشايدۇ. چۈنكى، بۇ -
رۇنقى خان جەممەتى ئاللىبۇرۇن تۈگىگەن، كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە
رۇملۇقلاردىن ئۆزگە ھۆكۈمران يوق ئىدى.

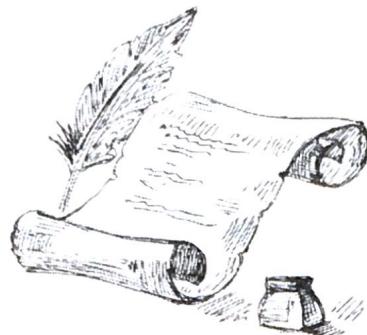
يۇقىرېقىدەك بىر قاتار تارىخي ئەمەلىيەتنى كۆرگەنکەن -
مۇنۇ ئەھۋالدىن تەئەججۈپ ھېس قىلمايمىز: ئىسکەندەر
ئاسىيانى ئوڭايلا ئالدى. يەنە بەزىلەرنىڭ (پېرس گۇرۇھى^① ۋە
باشقىلار) ئۆزى ئالغان زېمىننى تۇتۇپ تۇرۇشى ئىنتايىن تەس
بولدى. بۇ خىل ھالەتلەرنى كەلتۈرۈپ چىقارغان ئامىل غالىبلار -
نىڭ ئىقتىدارىدىكى پەرقەتە ئەمەس، بەلكى ئىستېلا رايوننىڭ
ئەھۋالىدىكى كۆپ خىللەقتا ئىپادىلەندى.

^① 1. پېرس — قەدىمكى يۇنانغا تەۋە ئېپىرونىڭ شاهى. مىلادىيەدىن ئىلگىرىكى 318 (؟) —

272 — يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان بولۇپ، ھەربىي تالاتتى بىلەن تونۇلغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ: ئىستېلاچىنىڭ دۇشمنى

▲ ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ تارىخىنىڭ بوران - چاپقۇنلىرىغا ۋە دىيانەت - شەپقەتلەرنىڭ ئالدىمغا دۇچ كەلسىمۇ، بەرбىر ھۆر خەلقىنىڭ قەلبىدىن ئۇنتۇلۇپ كەتمەيدۇ.

▲ بۇ خىل ئەھۋالغا نىسبەتەن، ئەڭ ئىشەنچلىك ئۇسۇل شۇكى، ئۇلارنى تولۇق يوقىتىۋېتىش ياكى ھۆكۈمرانىنىڭ ئىس-

تېلا رايوندا تۇرۇشىدۇر.

ئەگەر ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار ئۆزلىرىنىڭ قانۇنى ئاستىدا ئەركىن ياشاشقا ئادەتلەنگەن بولسا، بۇنداق ئىستېلا رايوننى ئىدارە قىلىشنىڭ ئۈچ خىل ئۇسۇلى بار. بىرىنچىسى، ئۇلارنى پاکىز يوقىتىش؛ ئىككىنچىسى، ئىستېلاچىنىڭ ئىستېلا رايوندا تۇرۇشى؛ ئۈچىنچىسى، ئىستېلا قىلىنغان ئەللەرنىڭ ئەسلىدىكى قانۇنى بويىچە ياشىغلى قويۇش، ئەمما ئۇلارنى ئولپان بەرگۈ-

زۇش، ئىستېلاچىلارغا دوستانە مۇئامىلىدە بولىدىغان ئاز سانددى-

كى كىشىلەردىن تۈزۈلگەن قۇلىقى يۇمىشاق ھۆكۈمەتتىن بىرىنى قۇرۇش. بۇ ھۆكۈمەت ئىستېلاچىلار ھۆكۈمرانى تەرىپىدىن قۇ-

رۇلغان ھۆكۈمەت بولغاچقا، ئاشۇ ھۆكۈمرانىنىڭ دوستلىقى ۋە



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھىمايىسى بولمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىنىڭ مەۋجۇت بولالمايـ. دىغانلىقىنى چۈشىنىدۇ. شۇڭا، ئۇنداق ھۆكۈمەت ھۆكۈمرانىغا ئىنتايىن سادق بولىدۇ. ئىستېلاچى ھۆكۈمران ئەركىن تۇرـ. مۇشتا ئادەتلەنگەن شەھەرنى تۇتۇپ تۇرماقنى ئوپلايدىكەن، ئۇنداقتا، ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشتە مۇشۇ شەھەر پۇقرالىرىغا تايىنىش باشقا ئۇسۇلغا قارىغىاندا تېخىمۇ ئۇنۇملۇك ۋە ئىشەنچلىكتۇرـ.

سېپارتالىقلار بىلەن رۇمۇقلار دەل ئاشۇ جۇملىدىندۇرـ. سېپارتالىقلار ئىستېلا قىلغان رايوندا ئولىگارخ ھاكىمىيەت^① تىن بىرنى تىكلەش ئارقىلىق ئاپىنا بىلەن تىبىسىنى قوغداپ قالغاـ نىدىـ. بىراقـ، ئاخىرقى ھېسابتا سېپارتالىقلار ئاپىنا بىلەن تىبىسـ. نى يەنە قولدىن بېرىپ قويىدىـ. رۇمۇقلار كاپۇئا^②ـ، كارتاجىن^③ـ، نۇمانزىيە^④ـ قاتارلىق جايىلارنى قوغداپ قېلىش ئۈچۈن بۇ يەرنىڭ خەلقىرىنى كۆزىدىن يوق قىلدىـ. شۇڭا، ئاقىۋەتتەـ، رۇمۇقلار مەزكۇر رايونلارنى قولدىن بېرىۋەتمىدىـ. بىراقـ، رۇمۇقلار يۇنادـ. نى سېپارتالىقلار ئىشلەتكەن ئۇسۇل بىلەن ساقلاپ قېلىشنى ئوپلىغان بولسىمۇـ، يۇنانلىقلارغا ئەركىنىلىك بېرىپـ، ئۇلارنى ئۆزلىرىنىڭ قانۇنى بويىچە ياشاشتا يول قويغان بولسىمۇـ، ئاـ خىرقى ھېسابتا غەلبە قىلالىمىدىـ. ئاخىر رۇمۇقلار يۇناننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن بۇ رايوندىكى نۇرغۇن شەھەرلەرنى ۋەيران قىلىشقا مەجبۇر بولدىـ. چۈنكىـ، ئىستېلا قىلىنغان رايوننى مۇـ.

^① ئولىگارخ ھاكىمىيەتـ ئىستېلا رايوندىكى ئاز ساندىكى كىشىلمىدىن توـ زۇلگەن ئىستېلاچىغا سادق ئاز سانلىقلار ھاكىمىيەتىـ.

^② كاپۇئاــ مىلادىيەدىن ئىلگىرى 221ـ يىلى بەربات بولغانـ.

^③ كارتاجىنــ مىلادىيەدىن ئىلگىرى 146ـ يىلى بەربات بولغانـ.

^④ نۇمانزىيەــ مىلادىيەدىن ئىلگىرى 133ـ يىلى بەربات بولغانـ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىم ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن رۇملۇقلاردا ئۇنىڭدىن باشقا ئامال يوق ئىدى. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچىلار ئۈچۈن ئېيتقاندا، بۇ بىر شەھرگە غوجا بولغانىكەن، بۇ شەھەرنىڭ پۇقرالىرى ھۆر ھاياتقا ئادەتلەنگەن بولسا، ئىستېلاچىنىڭ ئۇلارنى تولۇق ۋەيران قىلىدۇ.

ۋەتمەسلىكى مۇقىررەر ھالدا ئۆز ھالاكتىنى كۆتۈپ تۈرۈشقا ئوخشاش بىر ئىش بولىدۇ. نەتىجىدە، بۇ شەھەرنىڭ خەلقىلىرى پۇرسەت پىشىپ يېتىلگەن ئەھۋال ئاستىدا ئەركىنلىك باهانە.

سىدە غەلىيان كۆتۈرۈدۈ ۋە بۇ شەھەرنىڭ قەدىمكى قانۇنى ۋە تەرتىپ - ئىنتىزامىنى تىرىلدۈرمەكچى بولىدۇ. مانا بۇ ئەركىن تۈرمۇشتىكى شەھەرنى غەرق قىلىۋېتىشتىكى زۆرۈرلۈكىنىڭ سە - ۋەبى، ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ تارىخىنىڭ بوران - چاپقۇنلىرىغا ۋە دىيانەت - شەپقەتلەرنىڭ ئالدىمىغا دۇچ كەلسىمۇ، بەربىر ھۆر ياشاپ كۆنگەن خەلقىنىڭ ئېسىدىن چىقمايدۇ. ئىستېلاچى ئىستېلا رايونىدىكى يەرلىك خەلقنى خانىۋەيران قىلىۋېتىشى لازىم. بولمىسا، سەن ئۇلارغا قانچىلىك ساراسىمە سېلىشىڭ ۋە ئۇلاردىن قانچىلىك مۇداپىئە قىلىشىڭدىن قەتئىنەزەر ئۇلار ئا - خىر يەنە ئەركىنلىك ۋە تەرتىپتن ئىبارەت ئىككى قىممەتلەك ئەئەنسىنى ھەرگىز ئېسىدىن چىقارمايدۇ، خۇددى پىلارۇسىيە - لىكلەر تەرىپىدىن بىر ئەسر مۇستەملىكە قىلىنغاندىن كېيىن - كى پىسالىقلارغا ئوخشاش، ئۇلار بەختىسىزلىككە يۈلۈققان چاغ - لمىرىدا ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ دەۋرىلىرىدىكى گۈزەل ئۆتۈشلى - رىنى ياد ئېتىدۇ.

ئەگەر بەزى شەھەرلەرنىڭ خەلقى پادشاھ ھۆكۈمرانلىقى ئاستىدا تۈرمۇش كەچۈرۈشكە ئادەتلەنگەن، ئۇلارنىڭ ئۆتۈمۇشتىكى ئۆز خاقانىنىڭ جەمەتى قۇرۇتۇۋېتىلگەن بولسا، ئۇلار بىرلىشىپ - مۇ يېڭى پادشاھنى ئاغدۇرۇپ تاشلاشقا ئامالسىز قالىدۇ، شۇنىڭ

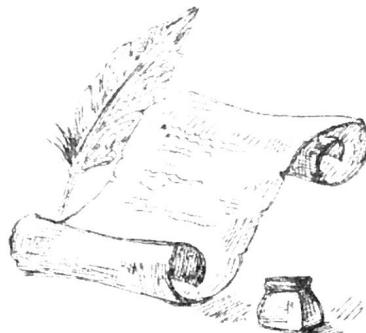


ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

بىلەن بىللە ئەركىن ھايات ئۇلار ئۈچۈن ناتۇنۇش بولۇپ قالىدۇ ۋە ئۇلار نېمە قىلىشىنى بىلمەي قالىدۇ. بۇنداق ئەھۋال ئاس-تىدا، مەزكۇر ئىستېلا رايون خەلقلىرىنىڭ ئىگىلىگۈچى ھۆكۈ-مەت دائىرىلىرىگە بولغان قارشىلىق ھەرىكتى ئاستىلايدۇ، مانا بۇ يېڭى ھۆكۈمراننىڭ ئۆزى ئىستېلا قىلغان رايوننى ساقلاپ قېلىشقا قولاي شارائىت تەمن ئېتىدۇ. ئەگەر ئىستېلا ئوبىيەك-تى جۇمھۇرىيەت بولغاندا، ئەھۋال پۈتونلەي ئوخشىمايدۇ. جۇم-ھۇرىيەت تۈزۈمىدە زور ھاياتىي كۈچ، دەھشەتلىك غەزەپ - نەپ-رەت، تەقىزىزالىق قىسالىق قەلب مەۋجۇت بولغان بولىدۇ. بۇ ئىستېلا رايون خەلقنى ئۆتۈشكە ھېرس بولۇپ، قولىدىن كەت-كەن ئەركىنلىكىنى ياد ئېتىدۇ. ئۇلار بۇنى ھەر قېتىم ئەسىل-گەندە ئۆزلىرىنى باسالماي قالىدۇ. بۇ خىل ئەھۋالغا نىسبەتەن ئەڭ مۇۋاپىق ئۇسۇل ئۇلارنى قىرىپ تاشلاش ياكى پادشاھنىڭ ئىگىلىگەن رايوندا تۇرۇشىدىن ئىبارەت.



ھۇكۈمىدارلار دەستورى



ئۆز كۈچىگە تايىنىپ تاجاۋۇز چىلىق قىلىش

▲ تەجربىلەر بىزگە شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى، جەمئىيەتتە ھېچقانداق بىر ئىش يېڭى قانۇن - تۈزۈملەرنى تۈزۈش كەبى قىين ئەمەس، ھېچقانداق ئىشنىڭ ئاقىۋىتى بۇ ئىشنىڭ ئاقىد - ۋىتىدەك مۆلچەرلىگۈسىز ۋە نۇقتىسىز ئەمەس. ئىجرا قىلىشتا ھېچقانداق ئىش مۇشۇ ئىشتەك خەۋپىلىك ئەمەس. سەۋەب شۇكى، يېڭى تۈزۈمنىڭ بەرپاچىسى كونا تۈزۈمە ياشاب نەپ ئالغان كە - شىلەرنىڭ دۈشىنى بولۇپ قالىدۇ. ھەتتا يېڭى تۈزۈمدىن نەپ كۆرگەنلەرمۇ يېڭى تۈزۈمنى تولۇق ھىمايە قىلمايدۇ.

▲ قورال ئىشلەتكەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار غەلبە قىلدى، قورال ئىشلەتمىگەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار مەغلۇپ بولدى. سەۋەب شۇكى، ئادەتتە ئاۋامنىڭ خاھىشى ئاسان ئۆزگەرىدۇ. ئۇلارنىڭ مەۋقەيىنى ئۆزگەرتىشكە قايىل قىلىش ئوڭاي. ئەگەر ئۆزگەرتە - مىسە مانا بۇ ئىشنىڭ تەس بولغىنى. شۇڭا، كىشىلەر مەلۇم نەرسىگە ئىشەنگىلى زادى ئۇنىمىسا، ئۇلارنى قورال كۈچى ئىش - لىتىپ ئىسکەنجىگە ئېلىش لازىم.

پېقىر تارىختا يۈز بەرگەن تەسىرلىك زور تارىخىي ۋەقەلەر -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

نى مىسال كەلتۈرۈپ، يېڭى ھۆكۈمران ۋە يېڭى دۆلەت ھەققىدە بايان يۈرگۈزگىنىمە خالايىق تەئەججۇپ ھېس قىلىمغاي. ئەمە - لىيەت شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى، نۇرغۇن كىشىلەر باشقىلار ماڭغان يولنى تەكرارلايدۇ، باشقىلارنىڭ ئىشلىرىنى دورايدۇ. بۇلار باش - قىلارنىڭ يولىدا ئەينەن ماڭالمايدۇ ياكى ماڭغان ئەھۋالدىمۇ بۇ - رۇنقىلار ئېرىشكەن نەتىجىنىڭ ئەينەن ئۆزىگە ئېرىشىلمىدۇ. ئەممە، قانداق بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر غايىلىك ئادەم ئۇلغىلارنىڭ ئىزىنى قوغلىشىدۇ، ئاشۇ ئۇلغۇغ نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن كىشى - لمەرنى ئۆزىگە ئۇلگە قىلىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ئۆزىنىڭ ئىقتىدا - رىنى ئۇلغىلارنىڭ پەللىسىگە يەتكۈزەلمىسىمۇ، ھاياتىغا ئاز - تولا جۇلا قوشىدۇ. چوڭ ئىشلارنى قىلىمەن دېگەن ئادەم مەرگەز - دەك ھەرىكەت قىلمىقى لازىم: ئۇ نىشانىنىڭ قانچىلىك يىراقلە - قىنى ۋە قولىدىكى ئوقىيا كىرىچىنىڭ قانچىلىك كۈچى بارلىقى - نى بىلىشى لازىم. ئۇ قارىغا ئالغاندا نىشاندىن ئېگىزىرەك قارىغا ئېلىشى لازىم. بۇ ئوقنى ئاشۇ ئېگىز نۇقتىغا تەگكۈزۈش كې - رەكلىكىدىن ئەمەس، بەلكى ئاشۇ پەرق ئارقىلىق ئەسلىدىكى نىشانغا تەگكۈزۈشنى راستتىنلا ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن.

مېنىڭچە، يېڭى قۇرۇلغان بىر خانلىقتا مۇقىم ئولتۇرۇش - تىكى قىيىنچىلىقنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى دۆلەتنىڭ يېڭى ھۆ - كۈمرانىنىڭ قابىلىيىتىدىكى چوڭ - كىچىكلىكى باغلۇق. بىر ئادەمنىڭ ئادىدى پۇقرالقىتىن ھۆكۈمرانلىققا كۆتۈرۈلۈشى باش - تىكى ئېتىز بالىسىدىن كېيىنكى تەڭرى ئەركىسىگە ئايلىنىشى شۇ ئادەمنىڭ قابىلىيىتى ياكى تەلىيىنى شەرت قىلىدۇ. قابىلە - يەت ۋە تەلەي ئىستېلاچىنىڭ ئورنىنىڭ مۇقىملۇقىغا ئازدۇ - كۆپتۈر پايدىلىق، بۇنىڭغا گەپ كەتمەيدۇ. لېكىن، شۇنداق ئېي - تىمەنلىكى، نەتىجە قازىنىشتا تەلەيگە تايامىغان ئادەم ئۆزىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

ئورنى ئەڭ مۇقىم ساقلاپ قالالايدۇ. ئەگەر يېڭى پادشاھنىڭ ئۆزگە زېمىن ئاۋارىچىلىكى بولماي، ئىستېلا رايوندا ئۆزى بىۋاستە پۇت دەسىسەپ تۇرسا، ئۇنىڭ ئورنى تېخىمۇ مۇقىم بو-لىدۇ.

تەلەيگە ئەمەس، قابىلىيىتىگە تايىنىپ ھۆكۈمرانلىق ئورندۇ. غا چىققانلاردىن مەن ئەڭ نەمۇنىلىك دەپ قارايدىغانلاردىن مۇسا پېيغەمبەر^①، كىرس^②، رومۇلۇس^③، تېسوس^④ قاتارلىقلار بار. مۇسا ئەلەيھىسسالام گەرچە خۇدانىڭ بەندىلەر ئارسىدىكى ئىش-لىرىنىڭ ۋاكالەتچىسى بولسىمۇ، بۇ يەردە ئۇنى مۇھاكىمە قىلىش مۇۋاپىق بولمىسىمۇ، مۇسادىكى خۇدا بىلەن ئالاقىلىشەلەيدىغان پەزىلەت بابىدا كىشىلەر مۇساغا ئاپىرىن - تەھسىنلەر ئوقۇش-لىرى لازىمدۇر. بىز كىرس ۋە باشقا ئوڭۇشلۇق دۆلەت قۇرغۇ-چىلىرىنى كۆزەتكەندە، ئۇلارنىڭ ھۆرمەتكە سازاۋەر ئۇلۇغلاردىن ئىكەنلىكىنى بايقايمىز. ئەگەر بىز ئۇلارنىڭ ئۆزىگە خاس پائالدۇ. يەت ۋە تەدبىرلىرىنى تەكشۈرەمك، ئۇلارنىڭ مۇسادىن ھېچقانداق پەرقى يوق كىشىلەردىن ئىكەنلىكىنى بىلىمىز. گەرچە مۇسا بەختىگە يارىشا خۇدادىن ئىبارەت ئۇلۇغ يېتەكچىگە ئېرىشكەن بولسىمۇ، ئەگەر بىز ئۇلارنىڭ تۇرمۇشى ۋە باشقا تەرەپلىرىنى تەكشۈرەدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ تەلەيگە ئەمەس، پۇرسەتكە تايىاز-

^① مۇسا پېيغەمبەر (Moise) — «تەۋرات»نىكى پېيغەمبەر ۋە يەھۇدىيلار قانۇ-نى يارا تقوچى.

^② كىرس — مىلادىيەدىن ئىلگىرى (530 — 599) پېرسىيە ئاكمىنىدى سۇلالىسىنى قۇرغان.

^③ رومۇلۇس — رىم ئەپسانلىرىدىكى پېرسوناژ، ئۇرۇش ئىلاھى مارسنىڭ ئوغلى، رىم شەھرىنىڭ قۇرغۇچىسى، «پادشاھلىق دەۋرى»نىڭ تۈنجى پادشاھى.

^④ تېسوس — يۇنان ئەپسانلىرىدىكى پېرسوناژ، ئافېنا شاهى. كالاباش مەخلۇق Minotaur نى ئۇلتۇرۇش بىلەن نام چىقارغان.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

غانلىقىنى، پۇرسەتنىڭ ئۇلارغا ماددىي قوراللارنى ئاتا قىلغانلە. قىنى، ئۇلارنىڭ پۇقرالارنى ئۆز ئېھتىياجىغا ئەڭ مۇۋاپق كې. لىدىغان شەكلىگە كەلتۈرگەنلىكىنى بايقايمىز. ئەگەر ئاشۇنداق پۇرسەت كەم بولسا، ئۇلار ئۆزىدىكى قابىلىيەتنى بىكارغا ئىسراب قىلىۋەتكەن بولاتتى. ئەگەر ئۇلاردا ئاشۇنداق قابىلىيەت كەم بولسا كەلگەن پۇرسەتنى ئىسراب قىلىۋەتكەن بولاتتى.

مۇسا مىسر زېمىنلىرى دەل مىسرلىقلار تەرىپىدىن قول قىلىنىۋاتقان ئىسرائىللارنى ئىزدەپ تېپىشى زۆرۈر ئىدى. شۇنداقلا بۇ قوللار قوللۇق تەقدىردىن قۇتۇلۇشى ئۈچۈن مۇساغا ئەگىشىشنى خالايتتى. رومۇلوسىنىڭمۇ ئالىپادا تۇرماسلىقى زۇ - رۇر ئىدى، ئۇ تۇغۇلغان ۋاقتىدا تاشلىۋېتىلىكى ئۈچۈنلا كېيىن رۇمنىڭ پادشاھى بولغانىدى ھەم شۇ مىللەتنىڭ قۇر - غۇچىسى بولغانىدى. كىرسكە نىسبەтен ئېيتقاندا، پارسلارنىڭ مېتىكلار ھۆكۈمرانلىقىغا بولغان نارازىلىقىنى كۆزىتىشى زۆرۈر ئىدى. مېتىكلار ئۇزاق مۇددەتلەك تىنچ مۇھىتتا مۇلايىم ۋە ئا - جىز بولۇپ قېلىشتى. تېئوسوسقا نىسبەتن ئېيتقاندا، ئەگەر ئۇ چېچىلاڭغۇ ئافېنالىقلارنى ئۇچراتمىغان بولسا، ئىقتىدارنى ئىشقا سالالمىغان ۋە غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرالمىغان بولاتتى. ئومۇمن، يۇقىرىدا بايان قىلىنغان پۇرسەتلەر ئاشۇ كىشىلەرنى ئامەتكە نائىل قىلدى. ئۇنىڭ ئۇستىگە ئۇلار پەۋقۇلئادە ئىس - تېدات ئىگىلىرى بولۇپ، كەلگەن پۇرسەتلەرنى دەل ۋاقتىدا بای - قاپ تۇتۇۋالا لايتتى ۋە ئۇنىڭدىن ئۇنۇملۇك پايدىلىنىپ ۋەتنىگە شان - شەرەپ ھەم بەخت - سائادەت ئەكەلگەندى.

قابىلىيەتى بىلەن شاھلىق ئورنىغا چىققان كىشىلەرنىڭ مۇسائىلىرى جاپا - مۇشەققەت ۋە ئاۋارىچىلىكلىرى بىلەن تولغان بولىدۇ. بىراق، ئۇلار پادشاھ بولغاندىن كېيىن ئۆزىنىڭ ئورنە -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

نى ھەرەج تارتىماي ساقلاپ قالىدۇ. پادشاھ هوقۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش شۇنىڭ ئۈچۈن مۇشەققەتلىك بولىدۇكى، ئۇ ئۆزىنىڭ كەلگۈسىدىكى دۆلىتىنى قۇرۇش ئۈچۈن ھەمدە تىنچلىق ئاسا- يىشلىققا كاپالەتلىك قىلىش ئۈچۈن بىر قاتار يېڭى قائىدە - تۈزۈملەرنى تۈزۈشکە دۈچ كېلىدۇ. تەجرىبىلەر بىزگە شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى، جەمئىيەتتە ھېچقانداق بىر ئىش يېڭى قانۇن - تۈزۈملەرنى تۈزۈش كەبى قىيىن ئەمەس، ھېچقانداق ئىشنىڭ ئا- قىۋىتى بۇ ئىشنىڭ ئاقىۋىتىدەك مۆلچەرلىگۈسىز ۋە چۈلۈزۈر - سىز ئەمەس، ئىجرا قىلىشتا ھېچقانداق ئىش مۇشۇ ئىشتىدەك خەۋپىلىك ئەمەس. سەۋەبى يېڭى تۈزۈمنىڭ بەرپاچىسى كونا تو - زۇمەدە ياشاب نەپ ئالغان كىشىلەرنىڭ دۇشىنى بولۇپ قالىدۇ، ھەتتا يېڭى تۈزۈمدىن نەپ كۆرگەنلەرمۇ يېڭى تۈزۈمنى تولۇق ھىمایە قىلمايدۇ. تولۇق ھىمایە قىلماسلىقتىكى سەۋەبىنىڭ بىد - رى، بۇلار ئۆزلىرىنىڭ دۇشىمنلىرىدىن ئەندىشە قىلىدۇ. چۈنكى ئۇ دۇشىمنلىرى ئۆزىگە پايدىلىق بۇرۇنقى قانۇن - تۈزۈمنىڭ ئە - گىلىرى ئىدى؛ يەنە بىرى، ئىنسانلارنىڭ باشقىلارغا ئاسانلىقچە ئىشىنىپ كېتەلمەسلىكتەك تۇغما تەبىئىتىدە كىشىلەر يېڭى شەيىلەر ھەققىدە ئىشەنچلىك تەجرىبىلەرگە ئىگە بولماي تو - رۇپ، يېڭى شەيىلەرگە تېزلا ئىشەنمەيدۇ. شۇڭا، چەت ئەل كۈچلىرى باستۇرۇپ كىرىپ قالسا، بۇ ئادەملەر دەرھال ئۇلارغا ماسلىشىپ يېڭى تۈزۈمنى ئاغدۇرۇپ تاشلايدۇ. يەنە بىر جەھەت - تىن، يېڭى تۈزۈم ئاستىدا پايدا كۆرمىگەن كىشىلەر تاجاۋۇزغا نسبەتەن دېلىغۇللارچە قارشىلىق قىلىپ، دادىللىق كۆرسەتمەيدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمراننىڭ ئۇلار بىلەن بىللە تۇرۇشى ئىنتايىن خەتەرلىك.

ئەگەر بىز بۇ مەسىلىنى تەلتۆكۈس روشنەشتۈرۈشنى



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئىستىسىك، ئاشۇ ئىستېلاچىلار ئۆز كۈچىگە تايىندىمۇ ياكى باش-
قىلارنىڭ ياردىمىگە تايىندىمۇ، مۇنداقچە ئېيتقاندا، بؤيۈك نشا-
نىنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن ئۇ باشقىلارنىڭ ياردىمىنى ئاكتىپ-
لىق بىلەن تەلەپ قىلدىمۇ ياكى ئۆزىگە ماسلىشىشقا مەجبۇر
قىلالىدىمۇ، دېگەندەك تەركەپلەرنى تەكشۈرۈشىمىز زۆرۈر. ئەگەر
باشقىلارنىڭ ياردىمىنى تەلەپ قىلىشتا ئاكتىپ بولسا ئۇنىڭ ئا-
قۇوتى ياخشى بولمايدۇ ۋە ھېچقانداق نەتىجىسى بولمايدۇ. ئەگەر
ئۆزىنىڭ ئىقتىدارىغا تايىنىپ، شارائىت يار بەرگەن ئەھۋال
ئاستىدا، باشقىلارنى ياردەم بېرىشكە مەجبۇر قىلىش ئۇسۇلىنى
ئىشلەتسە، بۇنىڭ ھېچقانچە خەترى بولمايدۇ. ئومۇمەن، قورال
ئىشلەتكەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار غەلبە قىلدى، قورال ئىشلەت-
مىگەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار مەغلۇپ بولدى. بۇنىڭ يۇقىرىدا با-
يان قىلىنغان سەۋەبىدىن باشقىا مۇنداق بىر سەۋەبىمۇ بار. ئۇ
بولسىمۇ ئاۋامنىڭ خاھىشى ئادەتتە ئاسان ئۆزگىرىدۇ. ئۇلارنىڭ
مەلۇم بىر نەرسىگە بولغان مەۋقەيىنى ئۆزگەرتىشكە قايىل قىد-
لىش ئوڭاي، ئەگەر ئۆزگەرتىمسە، مانا بۇنىڭ ئۆزى تەس بولغى-
نى. شۇڭا، كىشىلەر مەلۇم نەرسىگە زادى ئىشەنگىلى ئۇنىمسا،
ئۇلارنى قورال كۈچى ئىشلىتىپ ئىسکەنجىگە ئېلىش كېرەك.

موس، كىرس، تېسوس ۋە رومۇلۇسlar باشتا قورال ئىش-
لەتمىگەن بولسا، خەلقنى ئۆزى بېكىتكەن مۇنتىزىم قانۇن -
تۈزۈمگە ئۇزاق مۇددەت رئايىه قىلدۇرالمىغان بولاتتى. بۇ خۇددى
راھىب گىرالامو ساۋانارولا^①نىڭ سەرگۈزەشتىرىگە ئوخشاشپ كې-
تىدۇ: ئاددىي پۇقرالار ئۇنىڭغا ئىشەنمىگەندە، ئۇ ۋە ئۇ قۇرۇپ

^① گىرالامو ساۋانارولا (1452 — 1498) فىلورپىتىسيه دىن ئىسلاھاتچىسى. - 1498 يىلى رىم پاپاسى تەرىپىدىن كاپىر دەپ تۇتۇلغان ھەم كۆيدۈرۈپ ئۆلتۈرۈل-
گەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

چىققان يېڭى تۈزۈم غۇلاب كەتتى، چۈنكى ئۇ ئۆزىگە ئىشەنگەن ئادەملەرنىڭ ئىشەنچىنى مۇستەھكەملەشكە ھەمدە ئىشەنمىگەن ئادەملەرنى ئىشەندۈرۈشكە ئامالسىز قالدى. شۇڭا، بۇ راھىبغا ئوخشىپ كېتىدىغان كىشىلەر ئۆز مۇساپىسىدە تەسەۋۋۇر قىلىپ باقىمغان قىيىنچىلىقلارغا دۇچ كېلىدۇ. غەلبە قىلىش ئۈچۈن بۇ قىيىنچىلىقلارنى ھەل قىلىش كېرەك بولىدۇ، ئۇلار بۇ قە- يىنچىلىقلارنى يېڭىغاندىن كېيىنلا، كىشىلەر قايىل بولۇشقا باشلايدۇ. ئۇلار ئۆزلىرىنىڭ شان - شەربىي ۋە سۆلتىگە ھەسەت قىلغان ئادەملەرنى باستۇرغاندىن كېيىنلا، ئاندىن ئۆزلىرىنىڭ ھوقۇقى، ئەمنىلىكى، شان - شەرەپ ھەم خۇشاللىقلاردىن بەھرىمەن بولۇشىنى داۋام قىلدۇرالايدۇ.

يۇقىرىقى دەلىللەرگە يەنە بىر كىچىك دەلىلىنى قوشۇپ قو- يۇشنى لازىم تېپپۈاتىمەن. چۈنكى، بۇ باشتىكىلىرىنىڭ ئاساسەن ئوخشىپ كەتسىمۇ، ۋەكىللىك خاراكتېرى كۈچلۈكەك بولۇپ، ئۇ دەل سراکوسا خاقانى ئىئارو^①نىڭ ئىشلىرىدۇر. ئىئارو ناھا- يىتى ئەرزىمەس بىر ئائىلىدە تۇغۇلۇپ بىردىنلا سراکوسانىڭ خاقانىغا ئايلىنىدۇ. سەۋەب شۇكى، ئۇ ۋەزىيەتنى كۆزىتىپ پۇر- سەتنى چىڭ تۇتقان، ئۇنىڭدىن باشقۇ ئۇنىڭغا كەلگەن ھېچقانداق تەلەي بولغان ئەمەس. ئەينى دەۋىرە، سراکوسالىقلار بېسىم ئاستىدا ئىدى، مۇشۇنداق ئەھۋالدا، ئىئارو ئاشۇ كۈلپەتلەك تەقدىرىدىكى كىشىلەرنى ھەربىي باشقانى بولۇپ، ئۇلارنى قوراللىق كۈرەش ئارقىلىق ئازاد قىلىشنى قارار قىلدى. غەلبىدىن كې- يىن، كىشىلەر ئىئارونى بېشىغا ئېلىپ كۆتۈرۈپ، خاقان بو- لۇشقا بىردىك كۆرسەتتى. بىز بۇنىڭدىن ھەيران قالماسىلىقىمىز

^① ئىئارو — مىلادىيەدىن ئىلگىرى (308 — 215) سراکوسا پادشاھلىقىنىڭ ياخۇز پادشاھى ئىئارو .



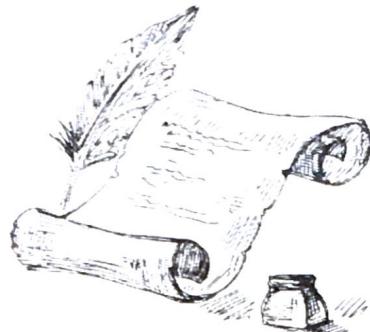
ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كېرەك. ئەمەلىيەتتە، ئىئارو ئادىي پۇقرا ۋاقتىدىلا غايىت زور يوشۇرۇن ئىقتىدارغا ئىگە ئىدى. ئەينى ۋاقتىتا بەزى كىشىلەر شۇنداق دېگەندى: «ئەگەر ئۇ خاقان بولۇشقا توغرا كەلسە، باش- قۇرۇشقا زېمىن بولسلا، قالغان شارائىت ئۇنىڭدا تەبىyar». ئىئا- رو بۇرۇنقى ئارمييەنى تارقىتىۋېتىپ، يېڭىدىن ئارمييە تەشكىلا- لمىدۇ. بۇرۇنقى دوستلىرىنى تاشلاپ، يېڭىدىن دوست تۇتىدۇ. ئۇنىڭدا ئۆزى نەزەردىن ئۆتكۈزگەن ئىشەنچلىك ئارمييە ۋە دوست بار بولدى. شۇنىڭ بىلەن ئۆز خانلىقىنى بىخەتەر قۇرۇپ چە- قىشقا مۇۋەپېق بولالىدى. گەرچە ئۇ نۇرغۇن ئىسىق - سو- غۇقلارنى باشتىن كەچۈرگەن بولسىمۇ، نۇۋەتى كەلگەندە ئۇنىڭغا خانلىق ئورنىنى مۇقيم ساقلاپ قېلىش ئاسانغا توختىدى.





ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



تەلەيلىكلەر ھوقۇقىنى قانداق مۇستەھكەملەيدۇ

► باشقىلارنىڭ كۈچىگە ياكى ئۆز تەلىيگە تايىنىپ تەختىكە ئولتۇرغان ئادەم ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قېلىش يولى. لىرىنى چۈشەنمەيدۇ، ئەمەلىيەتتىمۇ، ئورنىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆزىگە ھەققىي رەۋىشتە مەنسۇپ بولغان، ئۇنىڭ گېپىنى سادىقلىق بىلەن ئاڭلايدىغان قوراللىق كۈچكە ئىگە ئە. مەس.

► يېڭى دۆلەتنى دۈشمەننىڭ قەستىدىن ساقلاش ئۈچۈن شۇنداق تەدبىر قوللانماق كېرەك: دوست ۋە ئىتتىپاقداش تېپىش كېرەك، قورال ۋە ھىيلە - مىكىر ئىشلىتىپ غەلبە قىلىش كېرەك. خەلقنى يېڭى ھۆكۈماننى سۆيىدىغان ياكى ئۇنىڭدىن قورقىدىغان قىلىش كېرەك. ئارمۇيەنى قوماندانغا بويىسۇنىدىغان ھەم ئۇنى ھۆرمەتلەيدىغان قىلىشى كېرەك. خەۋپىلىك ئادەملەرنى چوقۇم يوقىتىش كېرەك. كونا تۈزۈمنىڭ ئورنىغا يېڭى تۈزۈمنى دەسىتىش كېرەك، پادشاھ خەلقە نىسبەتەن ھەم قاتتىق، ھەم يۇمشاق بولۇشى، كەڭ قورساق ۋە ساخاۋەتلىك بولۇشى كېرەك. ساداقەتسىز ئارمۇيەنى تارقىتىۋېتىپ، ساداقەتلىك يېڭى ئارمۇيەنى قۇرۇپ چىقىش لازىم. باشقا خانلىق ۋە بەگلىكلىر بىلەن



هۆكۈمىدارلار دەستورى

دوستانە ئۆتۈپ، ئۇلارنى ھالقىلىق پەيتىتە ياردەم بېرىدىغان ياكى ھېچبۇلمىغاندا، زىيان - زەخمت يەتكۈزمەيدىغان قىلىشى لازىم. ▲ بۇرۇنقى روھىي جاراھەتنى ياخشىلىق ئارقىلىق ساقايدا. تىمەن دېيىش خۇددى قۇلاقنى ئېتىۋېلىپ قوڭغۇراق ئوغىرىلىدە. غاندەك بىر ئىش.

تەلىيى ئوڭدىن كېلىپ پۇقرالىقتىن شاھلىققا چىققانلار بىلكىم يۈكىسىلىش داۋامىدا ئانچە جاپا - مۇشەققەت تارتىمىغاندۇ. بىراق، مۇۋەپپەقىيەتتىن كېىن شاھلىق سەلتەنتىنى داۋاملاشتۇرۇشقا توغرى كەلگەندە، ئۇلارنىڭ قىينىلىشى تۇرغانلا گەپ. ئۇلار كۈرەش جەريانىدا ھېچقانداق ئاۋارچىلىك تارتىمىدى. چۈنكى، ھۇما قۇشىنىڭ (بەختلىك تەقدىرنىڭ) ياردىمى بىلەن ئەرىشتە لەيلىگەندەك ئەركىن ھالدا مەقسىتىنى ئىشقا ئاشۇردى. بىراق، زېمىنغا قونغاندىن كېيىنلا پېشكەلچىلىكلەر يېتىپ كە. لىدۇ. مانا بۇ پۇلغا تايىنىپ ياكى باشقىلارنىڭ شەپقىتىگە تايىدە. نىپ شاھ تونىغا ئېرىشىۋالغان كىشىلەر يولۇقىدىغان تەبئىي ئەھۋالدۇر. قەدىمكى يۇناننىڭ ئئۇنىيە ۋە ھېلللىسىپۇنت قاتارلىق شەھەرلىرىدە ئاشۇنداق ئىشلار يۈز بەرگەن. بۇ شەھەر كىنەزلىك. نىڭ ھۆكۈمانلىرىنى ئىمپېراتور دارا ئۆز قولى بىلەن تىكلىدە. گەن ۋە شاپائەت قىلغان. مەقسەت كىنەزلىكىنىڭ كىچىك غوجا. يىنلىرى ئارقىلىق بۇ شەھەرلەرنى ئابروي بىلەن ئامان - ئېسەن ساقلاپ قېلىش ئىدى. ئاددبىي پۇقرالىقتىن خانلىق ئۇرنىغا چىق. قانلار ۋە ئارمييەنى سېتىۋېلىپ مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارمۇ يۇقىرۇقىدەك ئاقىۋەتتە بولىدۇ. ئۇنىڭ سەۋەبى ئۇلارنىڭ نوقۇل ھالدا باشقىلارنىڭ يانتىياق بولۇشى ۋە تەدبىرنىڭ شاپائىتىگە تا. يىنىپلا، ئۆزى بىۋااستە تىرىشچانلىق كۆرسەتمىگەنلىكتە. ياخشى



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئىيەت ۋە تەلەي ئۇققىلى بولمايدىغان مۇقىمسىز نەرسىلەر دۇر. باشقىلارنىڭ كۈچىگە ياكى تەلەيگە تايىننىپ تەختكە ئولتۇرغان ئادەم، ئۆزىنىڭ ئورنىغا قانداق كاپالەتلەك قىلىشنى چۈشەنمەيدۇ. ئەمەلىيەتتىمۇ ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. بۇنىڭ سەۋەبى بىك ئاددىي: ئۇ كېلىپ چىقىشىدىلا تالانتلىق بولۇشى لازىم، بولمىسا ئۇنىڭ ئاددىي پۇقرالىقتىن بىر ئەمرگە ئايىلە. نىشىغا ھېچبىر يول يوق بولىدۇ. ئۇلار ئۆزىنىڭ دۆلىتتىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆزىگە ھەققىي مەنسۇپ، گې. پىنى ئائىلايدىغان قوراللىق كۈچكە ئىگە ئەمەس. تەبىئەت دۇنيا سىدىمۇ ئىتتىك ئۆسىدىغان گىياھلارنىڭ يىلتىزى چوڭقۇر بولمايدۇ. بىر قېتىملىق بوران ئۇنى ئوڭايلا يۇلۇپ تاشلىغاندەك، تاسادىپىي قۇرۇلغان يېڭى دۆلەتمۇ ئاشۇنداق پېشكەلچىلىككە ئۇچرايدۇ. ھۆكۈمران ئۇلۇغ تالانت ئىگىسى بولسىلا، تەقدىرنىڭ بۇ قىممەتلەك سوۋەغىسىنى ئۇنۇملۇك قوغداشنى چوڭقۇر چۈشدە. نەلەيدۇ، ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا چىقىش بىلەنلا دۆلىتتىنى قوغداشنىڭ پۇختا ئاساسىنى دەرھال قۇرۇپ چىقىدۇ. بۇ ئاساس-نى باشقىلار پادشاھ تەختكە چىقىشتىن بۇرۇنلا تەييار قىلىدۇ. ئۆزىنىڭ ئىقتىدارى ياكى تەلىيگە بېقىپ پادشاھ بولۇشى-نىڭ ئىككى خىل ئۇسۇلى ھەققىدىكى ئىككى مىسالنى ھۈزۈردە. ئىزغا سۇنماقچىمەن. ئۇلار فرانسېسکو سفورزا ۋە چىسارى بورجالاردىن ئىبارەت. فرانسېسکو مۇۋاپىق ۋاستە ۋە ئۇلۇغقا بىلىيىتى ئارقىلىق ئاددىي پۇقرالىقتىن مىلان كىنەزىگە كۆتۈ-رۇلدى. ئۇ مۇشۇ ئورۇنغا ئېرىشىش جەريانىدا نۇرغۇن جاپا تارتەتى، ئېرىشىپ بولغاندىن كېيىن مۇستەھكەملىش ئۈچۈن ئانچە كۈچ سەرب قىلىمدى. پۇقرالار تەرىپىدىن ۋالونتىنىو كىنەزى دەپ ئاتالغان چىسارى بورجا دادىسىنىڭ سايىسىدە تەختكە ئول-



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

تۇرغان. بىراق، ئامەت ئۇنى يوقلىمايدىغان بولغاندا، ئۇ دۆلتىدە دىن قۇرۇق قالدى. گەرچە ئۇ ئورنىنى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن نۇرغۇن ئىشلارنى قىلغان بولسىمۇ، ئورنىنى مۇستەھكمەلەيدىغان ھەر خىل چارىلەرنى ئىشقا سېلىپ زېرەك كىشىلەرنىڭ قولىدىن كېلىدىغان قىلىقلارنىڭ ھەممىسىنى قىلغان بولسىمۇ، دۆلتى ۋە تەختىدىن ئايىرىلىپ قالدى. چوڭ ئىشلارنىڭ پۇتۇشىدىن بۇ - رۇنلا مۇستەھكم ئاساس سالماي، ئىش پۇتكەندىن كېيىن ئاساس سېلىشنى ئۆي سېلىشقا تەتبىقلىساق بولىدۇ، ئاساسنى پۇختى - لمىاي ئۆي سېلىش بىناكار ئۈچۈن تەس بولۇپلا قالماي، ھەتتا ئۆيىنىڭ ئۆزىمۇ خەتمەلىكتۇر. بىز بۇ كىنەزنىڭ ھەركىتىنى تەكشۈرسەك شۇنى بايقايمىزكى، ئۇ كەلگۈسىدىكى هووقۇنى ساقلاش ئۈچۈن ھەقىقەتەن نۇرغۇن پۇختا خىزمەتلەرنى ئىشلە - گەن. بۇ ئىشلارنى نېمە ئۈچۈن تەكتىلەپ ئۆتىسەن دېگەندە، يېڭى بىر ھۆكۈمران ئۈچۈن ئۇنىڭدىنمۇ ياخشى ساۋاقلار بولمايدۇ. كىنەزنىڭ ئەجىرىنىڭ بىكارغا كېتىشى ئۇنىڭ ناچارلىقىدىن ئە - مەس، بەلكى تەلىيىنىڭ ئىنتايىن كاجلىقىدىن بولغان.

پاپا ئالېكساندر VI ئوغلى ۋالونتىنۇ كىنەزنىڭ سەلتە - نىتىنى ئۆستۈرۈش ئۈچۈن باشتىن - ئاخىر زور قىينچە -لىقلارنى تارتتى. ئالدى بىلەن پاپا ئوغلىنى ئۆزىنىڭ رايونىدىن تاشقىرى بىر ئەلگە پادشاھ قىلىشنىڭ ئامالىنى تاپالمىدى. ئۇ ئۆزىگە تەۋە جايىلارنى ئوغلىغا بېرىشنى مۇددىئا قىلسا، بۇنىڭ مىلان كىنەزى ۋە ۋېنتسىيەلىكلىرىنىڭ قوشۇلمايىدىغانلىقىنى بىدە - لەتتى. چۈنكى، فائېنىزا^① بىلەن رىمنۇ^② ۋېنتسىيەلىكلىرىنىڭ قوغدىشىدا ئىدى. پاپا ئىتالىيە ئارمېيەسىنىڭ، بولۇپمۇ پاپا تە -

^① فائېنىزا - ئىتالىيەنىڭ شىمالىدىكى قەdimىي شەھەر.

^② رىمنۇ - ئىتالىيەنىڭ قەdimىي شەھەرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

رەپتە تۇرالايدىغان قىسىمنىڭ پاپا كۈچىنىڭ كېڭىيپ كېتىشىدە. دىن ئەنسىرەيدىغان كىشىلەرنىڭ قولىدا ئىكەنلىكىنى بىلەتتى. بۇ كىشىلەر ئورسینا جەمەتى^① ۋە كولونىنىسىي جەمەتى^② ھەمدە بۇلارغا ئەگىشىدىغان كىشىلەردىن ئىبارەت بولۇپ، پاپا ئۇلارغا تايىنىشتىن ھەزەر ئەيلەيتتى. شۇڭا، پاپانىڭ ئۆز ئوغلىنى دۆز - لەتنىڭ قىسىمن رايونلىرىغا ئىگە قىلىش ئۈچۈن دۆلەتنىڭ تەر - تىپىنى بۇزۇپ، مالىمان ھالەتكە كەلتۈرۈشى كېرەك بولىدۇ. شۇ چاغدىلا ئوت ئىچىدىن كاشтан ئالالايتتى (مۇمكىنىسىزلىك مەندە). بۇ پاپا ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەڭ ئاسان ئىدى. چۈنكى، ئۇ ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ باشقابىر سەۋەبىنىڭ تۈرتىكىسىدە فرانسە - يە ئارمېيەسىنى ئىتالىيەگە چاقىرىپ ئەكەلمەكچى بولۇۋاتاتتى. پاپا پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ، ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ ھەركىتىگە قارشى تۇرمای، ئەكسىچە فرانسييە پادشاھى لۇئى III نىڭ كۈلپەتلەك نىكاھتىن خالاس بولۇشىغا ياردەم بەردى، شۇ سەۋەپ - تىن پاپانىڭ ئىشى ئوڭغا تارتتى. شۇنىڭ بىلەن، فرانسييە پا - دىشاھى ئەسکەرلىرىنى باشلاپ ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ ياردىمى ۋە پاپانىڭ قوشۇلۇشى بىلەن ئىتالىيەگە ئىنتايىن ئوڭۇشلۇق ھالدا كىرىۋالدى. پادشاھ لۇئى قوشۇنلىرى بىلەن مىلانغا ئەمدىلا يې - تىپ بېرىۋىدى، پاپا رومانانى تارتىۋېلىش ئۈچۈن فرانسييە پا - دىشاھىدىن ئەسکىرىي ياردەم سورىدى. رومانا فرانسييە پادشا - ھىنىڭ سۈر - ھېيۋىسىدىن قورقۇپ، پاپا تېخى ئەسکەر چىقار -

^① ئورسینا جەمەتى — 13 — ئەسىردا رىمدا باش كۆتۈرگەن. ھەربىي ئىشلار بىلەن شۇغۇللىنىپ، كۆپلىگەن جەمەت ئەزىزلىرى چىسارى بورجا ئۈچۈن ياللانما قو - شۇن باشلىقى بولۇپ ئىشلىگەن.

^② كولونىنىسىي جەمەتى — ئوتتۇرا ئەسىر ۋە ئەدەبىي گۈللەنىش دەۋىردا رىمدا ھۆكۈم سۈرگەن جەمەت. ھەربىي ساھىدە مۇھىم ئورۇن تۇقان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ماستىنلا، ئۇنىڭغا ئەل بولدى. شۇنىڭ بىلەن پاپانىڭ ئوغلى كد- نەز ۋالونتىنۇ روماناغا ئوڭايلا ئېرىشىۋالدى - ده، كورونىنا جەمەتنىڭ بۇ رايوندىكى كۈچلىرىنى قوغلاپ چىقاردى. شۇنىڭ بىلەن كىنهز ۋالونتىنۇ ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قېلىشى ئۈچۈن ھەرىكەت قىلىشى كېرەك بولدى. بىراق، ئۇنىڭ بۇنداق قىلدە- شىدا ئىككى توسالغۇ بار ئىدى: بىرى، ئۇنىڭ قوماندانلىقىدىكى ئەسکەرلەر ئۇنىڭغا سادىق ئەمەس ئىدى. يەنە بىرى، فرنسىيە- نىڭ مۇددىئاسىنى ئۇققىلى بولمايتتى. ئۇ كۆز ئالدىكى ئوردە- سىنا جەمەتى ئارمېيەسىنىڭ ئىشەنچسىزلىكىدىن ۋە ۋاقتى كەل- گەندە ئۇنىڭغا ئاسىيلق قىلىشىدىن ئىنتايىن ئەنسىرەيتتى. بۇ ئارمېيە ئۇنىڭغا توسالغۇ بولۇپلا قالماي، ئەكسىچە تېخى ئۇ قول-غا كەلتۈرگەن نەرسىنىڭ ھەممىسىنى تارتىۋېلىشى مۇمكىن ئە- دى. بۇ جەھەتتە كىنهز فرنسىيە پادشاھىنىڭمۇ شۇلار بىلەن بىر جاڭگالنىڭ بۆرلىرى بولۇپ چىقىشىدىن ئەندىشە قىلاتتى. كىنهز فائېنیزانى ئېلىپ بولىنېيەگە ھۇجۇم قىلغان ۋاقتىدا ھېرالنىق بىلەن بايقىدىكى، ئورسىنا جەمەتنىڭ بۇ قېتىملق ھۇجۇمغا تۇتقان پوزتىسىيەسى ئىنتايىن سوغۇق بولدى. بۇ كد- نەزنىڭ ئورسىنا جەمەتى ھەققىدىكى قىياسىنى ئىسپاتلىدى. كىنهز ئوربىنۇ كىنهزلىكىنى قولغا كەلتۈرۈپ، توسكاناغا ھۇجۇم قىلغاندا، فرنسىيە پادشاھى ئۇشتۇمتوۇت توسالغۇ بولۇشقا باشلايدۇ. بۇ ۋاقتىتا، ۋالونتىنۇ كىنهز فرنسىيە پادشاھىنىڭ غەرېزىنى كۆرۈپ يەتتى. شۇنداقلا ئۆزنىڭ ئورنىنى باشقىلارنىڭ كۈچى ۋە ئامىتىگە تايىنىش بىلەن مۇستەھكەملىگىلى بولمايدە- خانلىقىنى چۈشەندى.

ئارقىدىنلا كىنهز قىلىشقا تېگىشلىك چوڭ ئىش ئورسىنا ۋە كولوننېسىي جەمەتلرىنىڭ رۇمىدىكى كۈچلىرىنى ئاجىزلاش-



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

تۇرۇش ئىدى. شۇنىڭ بىلەن كىنەز بۇ ئىككى جەمەتنىڭ ئاقدىسى سۆڭەكلىرىنى سېتىۋېلىپ، ئۇلارنى ئۆزىنىڭ كۈچىگە ئۆزگەرتى. ئۇلارنى تارتۇقلاب، دەرجىسى بويىچە مەنسىپ بەردى. شۇنداق قىلىپ، بۇ ئاقسۆڭەكلىرىنىڭ ئۆز جەمەتلەرىگە بولغان ھېسىسيا-تى بىرقانچە ئاي ئىچىدىلا غايىب بولدى، كىنەز تەرەپكە ئۆزۈل - كېسىل ئۆتتى. ئاندىن كولونىنىسىي جەمەتنىڭ كۈچلىرىنى تارقىتىۋەتتى، ئارقىدىنلا پۇرسەتنى توغرىلاپ ئورسىنا جەمەتنى كۆزدىن يوقىتىشى كېرەك ئىدى. دەرۋەقە، ئۇزاق ئۆتمەي پۇر - سەتمۇ كەلدى. كىنەزمۇ بۇ پۇرسەتتىن ناھايىتى چىراىلىق پايدىلاندى. ئورسىنا جەمەتى كېچىككەن ھالدا شۇنى بايقاپ يەتتى: كىنەز ۋە دىنىي پىرقىنىڭ كېڭىيىشى ئورسىنا جەمەتنىڭ ھالاكتىدىن دېرەك بېرەتتى. ئورسىنا مەغلۇبىيىتىگە تەن بەر - مەي پېروگىنۇنىڭ ماگىئۇنى كەنتىدە كېڭىش ئۆتكۈزدى. نەتىجىدە، ئوربىنۇ ۋە رومانادا كىنەزىگە قارشى توپىلاڭ كۆتۈردى. بۇ كىنەزگە ناھايىتى زور خەۋپ ئېلىپ كەلدى. بىراق، ئۇ فرانس - يە پادشاھىنىڭ ياردىمى بىلەن خەۋپتىن قۇتۇلۇپ قالدى.

كىنەز ئابرۇيىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈۋالغاندىن كېيىن فىراز - سىيە پادشاھى ياكى باشقۇ چەت ئەل كۈچلىرىگە تايىنىش ئار - قىسىدىكى خەتەرگە پېتىپ قالماسلىق ئۈچۈن سۇيىقەست پىلانلاشقا كىرىشتى. ئۇ ھىيلە - مىكىرنىڭ ئەھمىيىتىنى چوڭ - قۇر چۈشىنىپ، دۈشمەنلىك خۇشامەت قىلىشقا باشلىدى. ئور - سىنا جەمەتنىڭ كاتتىباشلىرىدىن بىرى پائولو ئورسىنانى سېتىۋېلىپ، ئۇنىڭغا نۇرغۇن پۇل، كىيمىم - كېچەك ۋە ئاتلارنى ھەدىيە قىلدى، پائولونىڭ كېلىشتۈرمىچىلىكى ئارقىلىق كىنەز ئورسىنا جەمەتنىڭ كىشىلىرى بىلەن يارشىۋالدى، شۇنداق قىلىپ، دوستلۇقنىڭ تۈتەك پەردىسى ئورسىنا جەمەتى كىشدە.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

لىرىنى كىنەزدىن ئېھتىيات قىلمايدىغان ھالەتكە كەلتۈردى، گۆددەك ۋە ساددا ئورسىنا جەمەتى سېنىكالىيەدە كىنەزنىڭ ئالى - قىنىغا چۈشتى. كىنەز جەمەتنىڭ باشلىقلرىنى يوقىتىپ، ئۇ - نىڭ قانات - قۇيرۇقلىرىنى ئۆزىنىڭ كۈچىگە ئايلاندۇردى. شۇ - نىڭ بىلەن ئۇ رومانانىڭ پۇتكۈل زېمىنىغا ۋە ئوربىنۇ كىنەز - لىكىگە ئىگە بولۇۋالدى. بۇ كىنەزنى تېخىمۇ خۇش قىلغىنى رومانا - مەزمۇت ئاساس سالدى. كىنەزنى تېخىمۇ خۇش قىلغىنى رومانا - لىقلارنىڭ دوستانە ھېسسىياتى بولدى. ئۇ بۇ رايوندىكى مۇتلەق كۆپ ساندىكى خەلقنىڭ ھىمایىسىگە ئېرىشتى، خەلق كىنەز بەرگەن بەختلىك تۇرمۇشنىڭ تەمنى تېتىدى. بۇ نۇقتا كىشدە - لمەرنىڭ دىققىتىگە ۋە ئۈلگە قىلىشىغا ئەرزىيدۇ. شۇڭا، ئۇنى مۇنداقلا بايان قىلىپ ئۆتكۈزۈۋېتىشكە كۆڭلۈم ئۇنىمايدۇ.

كىنەز رومانانى ئىگلىكەندىن كېيىن بۇ رايوننىڭ زەئىپ، ئىقتىدارسىز ھۆكۈمرانلار تەرىپىدىن باشقۇرۇلۇپ كەلگەنلىكىنى بایقىدى، ئۇلارنى باشقۇردى دېگەندىن كۆرە، خەلقنى بۇلاڭ - تالاڭ قىلدى دېگەن تۈزۈك ئىدى. ئۇلارنى خەلقنى ئىتتىپاڭلاش - تۇردى دېگەندىن كۆرە، بۇلۇنۇشكە ئېلىپ باردى دېگەن تۈزۈك ئىدى، بۇ رايون ئوغرى - قاراقچىلار بىلەن، بۇلاڭچىلىق ۋە ما - لىمانچىلىق بىلەن تولغانىدى. كىنەز شۇنداق ھۆكۈم قىلدى: بۇ رايوندىكى خەلق ئەۋزەل تۇرمۇشقا كاپالەتلىك قىلايىدىغان ياخشى ھۆكۈمەتكە موھتاج ئىدى. بۇنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن كىنەز قاتىق ۋە قابىل رېمرو. دى. ئوركۇنى^① تولۇق ھوقۇقلۇق ۋە - زىر قىلىپ تەينلىدى. بۇ ئادەم ئىنتايىن قىسقا ۋاقت ئىچە -

^① رېمرو. دى. ئوركۇ - ئەسىلەدە چىسارى بورجانىڭ ھەربىي ئەمەلدەرى ئىدى. 1501 - يىلى بورجانىڭ ئورنىغا روماناغا ئەۋەتىلگەن. 1502 - يىلى 12 - ئايىنىڭ 22 - كۇنى تۇرمىگە كىرگەن. 26 - كۇنى ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۆكۈمەرلار دەستبۇرى

دەلا تىنچلىق، بىرلىك ۋە تەرتىپلىرىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈپ زور ئالقىشقا ئىگە بولدى. كىنهز ئوركۇنىڭ قىلىچىنىڭ ئاشۇنداق ئىتتىك كېتىۋېرىدىغان بولسا يېرلىك خەلقنىڭ غەزبىنى قوز - غاپ قويىدىغانلىقىنى، ئوركوغا ھايات - ماماتىنى بىر تەرەپ قە -. لىدىغان چوڭ ھوقۇقنى دائم تۇتقۇزۇپ قويۇشنىڭ ئەمدى ھا -. جەتسىزلىكىنى بىلىپ، چەكلەش كېرەك دەپ قارىدى. شۇنىڭ بىلەن كىنهز مەركىزىي ئورۇنلاردا خەلق سوت مەھكىمىسى تە -. سىس قىلىپ، ئەڭ مۇنەۋۇھەر سوت باشلىقلرىنى ۋەزبىگە قوي -. دى. ھەربىر شەھەردە خەلقنىڭ ئۆز ئاقلىغۇچىسى بولۇش يولغا قويۇلدى. ئوركۇنىڭ بۇرۇنقى قاتىق قوللۇقى كىشىلمەرنىڭ قەھر - غەزبىنى قوزغىغانىدى. ئۇ خەلقنىڭ نارازىلىقىنى يو -. قىتىش ئۈچۈن، خەلقنى ئۆزىگە تارتتى، كىنهز ئەمەلىي ھەرىك -. تى ئارقىلىق بۇرۇن بۇ يەردە يۈز بەرگەن ھەرقانداق رەھىمىز -. لىكىنىڭ كىنهز بىلەن مۇناسىۋەتسىز ئىكەنلىكىنى، بەلكى كە -. نەزنىڭ ۋەزىرى ئوركۇنىڭ قاپ يۈرەكلىكى ۋە ياۋۇز تەبىئىتىنىڭ ئاقمۇتى ئىكەنلىكىنى بىلدۈرمەكچى بولدى. كىنهز يۇقىرىقى سەپسەتنى تاماملاپ بولۇپ، مۇۋاپىق پۇرسەتكە توغرا كەلتۈرۈپ، بىر ئەتىگىنى ئوركۇنىڭ تېننى ئىككى پارچە قىلىپ، كېسنا مەيدانىغا تاشلاپ قويىدۇ. جەستىنىڭ يېنىغا بولسا بىر كالتكە ۋە قانغا بويالغان پىچاقنى قويۇپ قويىدۇ. ۋەھشىيانە بۇ مەنزىرە خەلقنى پۇخادىن چىقىرىدۇ، شۇنداقلا خەلققە ۋەھىمە سالىدۇ.

ئەمدى گېپىمىزنىڭ ئەسلىيىتىگە قايتايلى: بۇ چاغدا كىنهز ئۆزىنىڭ كۈچىنىڭ ئىنتايىن زورايغانلىقىنى ھېس قىلىپ، كۆز ئالدىدىكى قىيىنچىلىقىنى يېڭىش ئىشەنچىگە تولىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆزىنى ئاللىقاچان قوراللاندۇرۇپ بولغانىدى ھەمدە ئۇ ئەترا -. پىدىكى تاجاۋۇز قىلىشى مۇمكىن بولغان خەۋپلىك دۈشمەنلەرنى



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئاساسىي جەھەتتىن يوقاتقانىدى. نۆۋەتتە، ئۇ ئەتراپتىكى رايونلارغا يۈرۈش قىلماقچى بولىدىكەن، فرانسييە پادشاھىنىڭ ئىنكاسىنى ئوپلىمای بولمايتتى. چۈنكى، ئۇ فرانسييە پادشاھىنىڭ ئۆز سەۋەنلىكىنى ئەمدى تونۇپ يەتكەنلىكىنى، بۇنىڭدىن كېيىن كىنهزنى قوللىمايدىغانلىقىنى ئوبدان بىلەتتى. كىنمەز ئۆزىگە ماسلىشىدىغان يېڭى دوست تاپماقچى بولدى. فرانسييە ئارمييەسى ناپلېس كىنمەزلىكىگە ھۇجۇم قىلىپ جىئاتاغا ھۇجۇم قىلغان ئىسپانلارغا قارشى تۇرغاندا، كىنهز فرانسييەنىڭ ياردەم تەلىپىنى ئالداب - سىيلاب ئۆتكۈزۈۋەتتى، ئەمەلىيەتتە قوللىمدى. كىنمەزنىڭ بۇنداق قىلىشتىكى مەقسىتى ئۆزىنىڭ بىخە تەرلىكىنى قوغداش، فرانسييە غەلبە قازانغاندىن كېيىن ئۆزد - گە تەھدىت بولۇشىدىن مۇداپىئە كۆرۈش ئىدى. ئەگەر شۇ ۋاقتتا پاپا ئالېكساندر ھاييات بولسا، كىنمەزنىڭ يۇقىرتقى ئۇس - لۇبى چوقۇم ئەمەلگە ئېشىپ غەلبە قىلغان بولاتتى.

دۇچ كەلگەن ئۆتكەلگە نىسبەتەن، كىنهز پەقەت مۇشۇ چارد - لمەرنلا قوللىنىالايتتى. كېلەچەككە نىسبەتەن، كىنمەز چوڭقۇر غەم - ئەندىشىدە قالغانىدى. كىنهز دىنىي ھاكىمىيەتنىڭ يېڭى ۋارسىنىڭ ئۆزىگە دوستانە بولماسىلىقىدىن، ھەتتا پاپا ئالېكسا ز - دىر بەرگەن نەرسىلەرنى ئۇنىڭ تارتىۋېلىشىدىن ئەنسىرەيتتى. بۇنىڭدىن ساقلىنىش ئۈچۈن كىنمەز مۇنداق تۆت خىل ئۇسۇلنى قوللانماي بولمىدى: بىرىنچى، بۇرۇن بىكار قىلىنغان كونا ھۆ - كۆمرانىنىڭ ۋارسىلىرىنى يوقىتىپ، پاپانىڭ كېيىنلىكى ۋارسىغا پۇرسەت بەرمەسىلىك. ئىككىنچى، رۇمىدىكى ئاقسوڭە كلمەرنى ئۆزد - گە تارتىپ، پاپانىڭ ۋارسىلىرىغا بىرلىكتە قارشى تۇرۇش. ئۇ - چىنچى، پاپا سايلايدىغان باش روھانىيلار ئۆمىكىنى ئىمكانقەدەر ئۆزىگە تارتىش. تۆتىنچى، پاپا ئۆلۈشتىن بۇرۇن تېخىمۇ چوڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرىنىڭ

ھوقۇقى قولغا چۈشۈرۈش، بۇ ھوقۇق بىلەن رەقىبلىرىنىڭ دەسلەپكى ھۇجۇمغا تاقابىل تۇرغىلى بولاتتى. كىنەز يۇقىرىقدا - دىن پەقەت ئۈچىنى پاپا ئۆلۈشتىن بۇرۇن ئەمەلگە ئاشۇرالىدى، تۆتىنچىسىنى بولسا ئەمەلگە ئاشۇرالىدى. ئۆزى تەرىپىدىن بىدە - كار قىلىنغان بۇرۇنقى ھۆكۈمرانلار جەمەتىنىڭ ئەزىزلىرىنىڭ ئۆلتۈرەلىگەنلىرىنى ئۆلتۈردى. ئاز ساندىكىلىرى قېچىپ كەتە - تى. شۇنىڭ بىلەن بىللە رىمدىكى ئاقسۇڭەكلىرىمۇ كىنەز تەرەپتە تۇردى. باش روھانىيەلار ئۆمىكىمۇ^① كىنەزنىڭ دوستلىرىغا ئايلاندى. يېڭى ئىستېلا نىشانى سۈپىتىدە، كىنەز توشكانىنى تالا - لىدى. كىنەز بۇ ۋاقتىدا بولۇجا ۋە بىئوموبىنۇنى بېسىۋالغانىدى ھەمە پىسانى ئۆزىنىڭ قانىتى ئاستىغا ئالغانىدى. كىنەز فرانسييەنىڭ ئەندىشىسىدىن ساقىت بولسىلا، پىسانى ئىگىلەپ ئالاتتى. ئەمەلىيەتتە، كىنەز فرانسييەلىكلىرىنىڭ چۈشكە بولۇ - شىدىن ئەنسىرەمىسىمۇ بولاتتى. چۈنكى، فرانسييەلىكلىرى ناپ - لېستىن ئىسپانلار ئارقىلىق قوغلانغانىدى. شۇنىڭ بىلەن فرانسۇزلار ۋە ئىسپانلار كىنەزگە دوستلىق ئىزهار قىلدى. كېيىن لۇكالىقلار ۋە سىسىينالىقلار قىسمەن جەھەتتىن ئۇلار - دىن قورقۇپ كىنەزگە تەسلىم بولدى، بۇ ئىشقا نسبەتەن فلو - رېنتسىيەلىكلىرى ئامالسىز قالدى. ئەگەر كىنەزنىڭ بۇ پىلانى ئە - مەلگە ئاشسا (پاپا ئالپىكساندر ئۆلۈدىغان يىلى كىنەز مۇئەبىيەن مۇۋەپپەقىيەت قازاندى)، ئۇ زور ئىمتىيازغا ئېرىشىپ، ئۆز ئالا - دىغا ئايىرمەمۇ بولالايتتى. تەقدىرنىڭ شاپائىتى ۋە باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايانمايمۇ مۇستەقىل بولالايتتى.

ئەپسۇسکى، كىنەز ھەيۋە سۈرگەن بەشىنچى يىلى، پاپا ئا -

① باش روھانىيەلار ئۆمىكى - رۇم دىنىي جەمئىيەتتىدە مەخسۇس پاپا سايلاش ئۈچۈن تۇرغۇزۇلغان ئورگان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

لېکساندیر ئۆلدى. پاپانىڭ كىنەزگە قالدۇرۇپ كەتكىنى رومانا كىنەزلىكى بولدى. كۈچلۈك ھەم قارىمۇقارشى كۈچلەر ئارسىدا بۇ كىنەزلىك بىرقەدەر مۇقىم ھېسابلىنىاتتى، قالغانلىرى بوران - چاپقۇن ئىچىدە تەۋرىنىپ تۇراتتى. بۇ ۋاقتتا كىنەز ئەجەللەك كېسەللىك ئىسکەنجىسىگە چۈشتى. گەرچە ئۇ شۇنچە كىرىزىس ۋە خەۋپ - خەتەرگە دۇچ كەلسىمۇ، قەيىسەرلىكى ۋە ئىقتىدارى يەنلا بۇرۇنقىدەك ئىدى. ئۇ كىشىلەرنى ئۆزىگە تارتىشنى، قانداق بولسا دوستلىرىدىن ئايىرلىپ قالىدىغانلىقىنى ئوبدان بىلدەتتى. تېخىمۇ مۇھىمى ئۇ قىسىغىنە ۋاقت ئىچىدە مۇستەھكەم هو -
^① قۇق ئاساسىنى تىكلىدى. ئەگەر دۇشمن تەرەپنىڭ ئارمىيەسى كىنەزنىڭ كەينىدىن كۆز تىكىپ تۇرمىغان بولسا ياكى ئۇنىڭ سالامەتلەكى نورمال بولغان بولسا، كىنەز ھەرقانداق قىيىنچە - لىقنى يەڭىھەن بولار ئىدى. بىز رومانالىقلارنىڭ كىنەزنىڭ كې - لىشىنى بىر ئايىدىن ئارتۇق كۈتۈشىدىن شۇنى بىلەلەيمىزكى، كىنەزنىڭ رومانادىكى ئورنى مۇقىم ئىدى. رۇمدا ئۇنىڭ ئاخىرقى بىر تىنىقى قالغان بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ يەنلا تەڭداشىسىز تەسىرى بار ئىدى. گەرچە بالىئونلۇقلار^②، ۋېتېلىلىقلار^③ ۋە ئۇ - رسىنالىقلار رۇمغا تاجاۋۇز قىلىپ كىرگەن بولسىمۇ، لېكىن ئۆزلىرىگە ئەگىشىپ كىنەزگە قارشى تۇرىدىغانلارنى تاپالمىدى. گەرچە كىنەز ئۆزى ياقتۇرىدىغان ئادەمنى پاپا قىلىپ بېكتىمە - مىگەن بولسىمۇ، ھېچبۇلمىغاندا ئۆزى ياقتۇرمایدىغان ئادەمنىڭ پاپا بولۇشىنى ئوڭۇشلۇق توسوپ قالالىدى. ئەگەر پاپا ئالېكسان - دىر ئۆلىدىغان ۋاقتتا كىنەزنىڭ سالامەتلەكى ياخشى بولغان

^① فرنسىيە ۋە ئىسپانىيە ئارمىيەسى.

^② بالىئونلۇقلار - 15 - ئەسىردىكى بىر جەمەتنىڭ فامىلىسى.

^③ ۋېتېلىلىقلار - بىر ياللانما ئەسکەر باشلىقىنىڭ فامىلىسى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بولسا ھەممە ئىش ئوڭايغا تارتقان بولاتتى. جۈلىئو ॥ پاپالىققا سايلانغان شۇ كۈنى كىنەز ماڭا ئېيتتىكى، ئۇ دادىسى ئۆلگەندىن كېيىن يۈز بېرىدىغان ئىشلارنى ئالدىنئالا پەرەز قىلغانىدى ۋە مۇكەممەل پىلان تۈزگەندى. پەقەت ئويلاپ باقىمغان ئىش شۇ-كى، دادىسى ئۆلگەندە، ئۇنىڭ ئۆزىمۇ ئۆلۈم گىردابىغا بېرىپ قالدى.

كىنەزنىڭ ھاياتىنى تەكشۈرۈپ، ئۇنىڭ ئەيىبلىگۈدەك ھېچ-قانداق يېرىنىڭ يوقلىقىنى بايقدىم. ئەكسىچە، كىنەزنى ئۆلگە قىلىپ تىكلەش زۆرۈرلۈكىنى ئامەتكە ۋە باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايىنىپ ھاكىمىيەت ئورنىغا چىققۇچىلارنىڭ ئۇنىڭدىن ئۆگىنىشى كېرەكلىكىنى ھېس قىلدىم. چۈنكى، كىنەز ئۆچۈن ئېيتقاندا، باتۇرلۇق ۋە يۈكسەك غايىگە تايىنىپ ئىلگىريلەشتىن باشقا يول يوق ئىدى. پەقەت ئۇنىڭ دادىسى ئالېكساندرنىڭ ئۆمرىنىڭ قىسقا بولۇشى ۋە كىنەزنىڭ كېسەل بولۇشى تۈپەيلى، كىنەزنىڭ بويۇڭ ئىستراتىگىيەسى كۆپۈكە ئايلاندى. شۇنداق ئېيتىشقا بولىدۇكى، يېڭى دۆلەتنى دۇشمەننىڭ قەستىدىن ساقلاش ئۆچۈن شۇنداق تەدبىر قوللانماق كېرەك: دوست ۋە ئىتتىپاقداش تېپىش كېرەك. قورال ۋە ھىيلە - مىكىر ئىشلە-تىپ غەلبە قىلىش كېرەك، خەلقنى يېڭى ھۆكۈمراننى سۆيىددە-غان ھەم ئۇنىڭدىن قورقىدىغان قىلىش كېرەك. ئارمىيەنى قو-ماندانغا بويىسۇنىدىغان ھەم ئۇنى ھۆرمەتلەيدىغان قىلىشى كې-رەك. خەۋپلىك ئادەملەرنى چوقۇم يوقىتىش كېرەك، كونا تو-زۇمنىڭ ئورنىغا يېڭى تۈزۈمنى دەسىتىش كېرەك. پادشاھ خەلقە قاتتىق ھەم يۇمشاق بولۇشى كېرەك. كەڭ قورساق ۋە ساخاۋەتلەك بولۇشى، ساداقەتسىز ئارمىيەنى تارقىتىۋېتىپ، ساداقەتلەك يېڭى ئارمىيەنى قۇرۇپ چىقىشى لازىم. باشقا خانلىق



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ۋە بەگلىكلەر بىلەن دوستانە ئۆتۈپ، ئۇلارنى ھالقىلىق پەيتتە ياردەم بېرىدىغان ياكى ھېچبۇلمىغاندا زىيان - زەخمت يەتكۈز - مەيدىغان قىلىشى لازىم. بۇ جەھەتتە كىنەزدىنمۇ جانلىق نەمۇند - نى تاپقىلى بولمايتتى.

كىنەزنىڭ ئۆمرىدە خاتالىق ئۆتۈلدى دېيىلسە، ئۇ دەل جۇ - لىئۇنىڭ پاپا بولۇپ سايلىنىشغا يول قويۇشتىن ئىبارەت بول - دى. باش روھانىيلار ئۆمىكىنىڭ باش روھانىي جۈلىئونى پاپا قىلىپ سايلىشغا يول قويۇش كىنەزنىڭ كەمچىلىكى. كىنەز ئۆزى ياقتۇرغان ئادەمنى پاپا قىلىپ سايلىتىشقا مۇۋاپىق بولال - مىغانىكەن، ئۇنداقتا ئۆزى رەنجىتىپ قويغان ياكى پاپا بولۇۋال - غاندىن كېيىنمۇ كىنەزدىن خەۋپىسىرى يەدىغان كىشىلەرنى سايلا - قۇزماسلىقى كېرەك ئىدى. بۇنىڭ سەۋەبى ناھايىتى ئاددىي: كە - شىلەر ئۆزىنىڭ قورقۇنچاقلىق ياكى نەپەرەتلەنىش تەبىئىتى تو - پەيلىدىن ساڭا زىيانكەشلىك قىلىدۇ. كىنەز رەنجىتكەنلەرنىڭ ئىچىدە سان پېرىئو ئادۋىنىكۈلا^①، كولونىنا^②، سان جورجى^③، ئاسىكانىئو^④ قاتارلىقلار بار ئىدى. روئانو ۋە ئىپانلار^⑤ دىن باش - قىلىرى پاپا^⑥ بولسلا كىنەزدىن ئەنسىرىتتى. ئىسپانلارنىڭ كىنەزدىن قورقىمىسىدىكى سەۋەب، ئۇلار ئۆزئارا ئىتتىپاقداش بولغاچقا، كىنەز ئۈچۈن مەجبۇرىيىتى بار ئىدى. روئانۇنىڭ قورقىمىسىدىكى سەۋەب، فىرانسييە پادشاھى بىلەن مۇناسىۋد -

^① كاردىنال، 1503 - يىلى پاپا بولغان. جۈلىئو ^② دەپ ئاتلىدۇ.

^③ بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

^④ بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

^⑤ بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

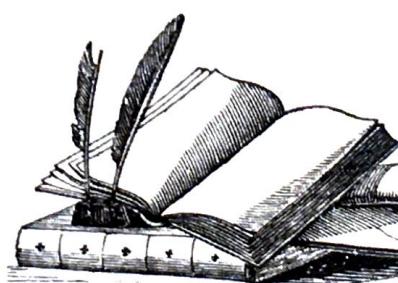
^⑥ ئىسپانىيە باش روھانىنى كۆرسىتىدۇ.

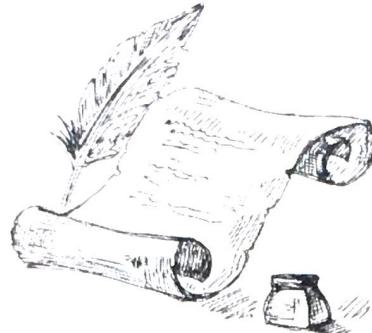
^⑥ پاپا باش روھانىيلار تەرىپىدىن سايلىنىاتتى. كىنەز بورجا بىۋاستتە سايلىيال - مىسىمۇ، ئەممە، سايلام پەيتىدە تەسىر ئۆتكۈزەلەيتتى.



ھۆكۈمەرلار دەستبۇرى

تى بولغاچقا ھوقۇقتىن بەھەر مەن ئىدى. شۇڭا، بۇ مىسالىمىز - نىڭ سىرتىدا. پۇختا بولۇش ئۈچۈن ئىسپانىيەلىكىنى پاپا قىلسا مۇۋاپىق بولاتتى. ئەگەر بۇمۇ ئەمەلگە ئاشمىسا ۋېنىكۈلانى ئە -. مەس، روئانونى سايلاش كېرەك ئىدى. ساددا كىشىلەرنىڭ ياخ -. شىلىق ئارقىلىق بۇرۇنقى كۆڭۈل جاراھىتىنى ساقايتىمەن دې -. يىشى، خۇددى قولىقىنى ئېتىۋېلىپ قوڭغۇراق ئوغرىلىغاندەك ئىش. كىندىزنىڭ بۇ قېتىملىق پاپا سايلىمدا كەتكۈزۈپ قويۇشى ئۇنىڭ ھاكىمىيەتنىڭ ۋەيران بولۇشىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى.





ۋەھشىلىك بىلەن ھوقۇققا ئېرىشىش

▲ پۇقرالىرىنى قىرىدىغان، دوستلىرىغا خىيانەت قىلىدە.
غان، ۋەدىسىدە تۇرمایدىغان، رەھىمىسىز، دىنىي ئېتىقادى يوق
ئادەمنى ھەقىقىي قابىلىيەتلىك دېگىلى بولمايدۇ. بۇنداق يوللار
ئارقىلىق ھوقۇققا ئېرىشكىلى بولار، ئەمما ئۇنىڭ يۈزى بولماي-
دۇ. بىز ئاگاتوكلىنىڭ ھايىات - مامات پەيتىدىكى ئىقتىدارىنى،
ئازابقا چىداش، زور قىينىچىلىقلارنى يېڭىش جەھەتتىكى ئاجا-
يىپ قەيسەرلىكىنى ئويلىساق، ئۇنىڭ مۇنەۋۋەر سانغۇنلاردىن قې-
لىشمايدىغانلىقىغا گۇمانلىنىشىمىزغا ئورۇن قالمايدۇ.

▲ مېنىڭچە، ئاچقۇچ ۋەھشىي ئۇسۇللارنى رەزىللىك بىلەن
 قوللىنىش ياكى جانلىق قوللىنىشتا، ئەگەر يامانلىقنى ياخشى-
لىققا ئايلاندۇرغىلى بولسا، جانلىق بولۇشنىڭ مەنسى دەل ئۆزدە-
نىڭ بىخەتەرلىكى ئۈچۈن شەپقەتسىز ۋاسىتىلەرنى ئاندا - ساندا
ئىشقا سالسا بولىدۇ دېگەنلىكتۇر. ئەگەر، بۇنداق ۋاسىتە
پۇقرالارغا پاراغەت ئېلىپ كەلمىسە، ئۇنى شۇنىڭدىن كېيىن
ئىشلەتمىگەن تۈزۈك.

▲ ئىستېلاچى بىر ئەلنى بېسىۋالغان چاغدا، ۋەزىيەتنى
ئالدىن مۆلچەرلەپ، ئىشلارنى پۇختا، ئەتراپلىق ئورۇنلاشتۇرۇشى



هۆكۈمىدارلار دەستورى

زۆرۈر. كېيىنكى ئاۋارچىلىكتىن ساقىت بولۇش ئۈچۈن يەرلىك خەلقە قىلىنغان ئەسکى قىلمىشنى تېزلىك بىلەن يىغىشتۇ - رۇپ، ئۇنى سوزما سلىق لازىم.

ئادىبى پۇقرالىقتىن **هۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلۈشنىڭ ئۇسۇلى** يۇقىرىدا قەيت قىلىنغاندىن باشقا يەنە ئىككى تۈرلۈك مەزمۇنغا ئىگە. ئەمدى بۇلارنى بايان قىلماقچىمىز، بۇ ئىككى ئۇسۇل تەلەي ياكى ئىقتىدارغا تايىنىش تىپىغا تمامامەن ئوخشاب كەتمەيدۇ. شۇڭا، ئۇلارنى سۆزلىمەي ئۆتكىلى بولمايدۇ. ئۇنىڭ بىرىنى جۇمھۇرىيەت^① ھەققىدە توختالغىنىمدا تەپسىلىي بايان قىلىمەن. مەن تۆۋەندە توختالماقچى بولۇۋاتقان **هۆكۈمىدارلىققا چىقىشنىڭ** ئىككى ئۇسۇلى مۇنداق: بىراۋ رەزىل ۋە پەسکەش ۋاسىتىلەر ئارقىلىق **هۆكۈمىدارلىق ئورنىغا ئېرىشىدۇ**. يەنە بىراۋلار قې -. بىرىنداشلىرىنىڭ ياردىمى ئارقىلىق **ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا ئېردۇ**. بىرىنچى خىل ۋاسىتىنى مۇزاكىرە قىلغىنىمۇدا مۇنداق ئىككى مىسالنى كەلتۈرمىز، بۇ مىساللارنىڭ بىرى قەدىمكىگە، يەنە بىرى ھازىرقىغا ئائىت. بۇ ئىككى مىسالنىڭ ئىجادىي ۋە سەلبىي تەرەپلىرىنى دەپ ئولتۇرۇش ئارتۇقچە، ئەمما يۇقىرىقى ئىككى ئۇسۇلنى قوللىنىمەن دېگەن ئادەم ئۈچۈن مۇشۇ ئىككى مىسالنىڭ ئۆزىلا يېتىرلىك.

ئىتالىيەنىڭ سىتسىلىيە ئارلىدا ئاگاتوكلى^② دېگەن بىر ئادەم بار. ئۇ تۆۋەن تەبىقىدىن كېلىپ چىققان بولسىمۇ ئاخىر سراكۇسانلىڭ پادشاھى بولدى. ئاگاتوكلى ئەسلىدە بىر فارفۇر

(1) مۇئەللېپ بۇ ھەقتە «ماقالىلەر» دېگەن ئەسىرىدە مەحسۇس توختالغان.

(2) ئاگاتوكلى (ملا دىيەدىن ئىلگىرىكى 289 — 361) سىتسىلىيەلىك، سرا - كۇسانلىڭ زوراۋانى.



هۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ئىشچىسىنىڭ ئوغلى ئىدى. ئۇ ئۆمۈر بويى رەزىل ياشىدى. لې - كىن، ئادەمنى هەيران قالدۇرىدىغىنى شۇكى، ئۇنىڭ رەزىللىكى روھىي ۋە جىسمانىي جەھەتتىن زور ئېنېرگىيە چىقىرىپ، ئۇنى ھاياتىي كۈچكە تولدۇردى. ئۇ ئارمىيەگە كىرگەندىن كېيىن ئاستا - ئاستا كۆتۈرۈلۈپ، سىراكۇسانىڭ يەرلىك مەمۇرىي ئە - مەلدارى بولدى. ئۇ ۋەزىپىگە ئولتۇرۇپلا پادشاھ بولۇشنى كۆڭ - لىگە پۈكتى، ئۇ بۇنى باشقىلارنىڭ ياردىمىگە تايىنىپ ئەمەس، بەلكى زوراۋانلىق ئارقىلىق ئەممەلگە ئاشۇرۇش قارارىغا كەلدى. ئۇ غايىسىنى كارتاجىنلىق ئامىلكار^①غا جاكارلىدى (ئامىلكار ئەينى ۋاقتتا، سىتسىلىيە ئالدىنلىقى سېپىدە ئۇرۇش قىلىۋاتقا - نىدى). ئۇ بىر كۈنى سەھەردا سىراكۇسا پۇقرالىرى ۋە ئاقساقا - لىرىنى توپلاپ، دۆلەت ئىشى ھەققىدىكى چوڭ ئىشنى ئاتالمىش كېڭەشكە سۇندى، ئۇ بۇرۇنلا بېكىتىلگەن پارول بويىچە ئەسکەر - لىرىگە ئۇچۇر بېرىپ، ئاقساقااللار ۋە بايلارنى قەتل قىلدى. بۇلار ئۆلگەندىن كېيىن ئۇ شەھەر پۇقرالىرىنىڭ ھېچقانداق قارشىلە - قىغا ئۇچرىماي، شەھەرنىڭ ھۆكۈمىدارلىق ھوقۇقىنى ئاسانلا تار - تىۋالدى. گەرچە، كارتاجىنلىقلار تەرىپىدىن ئىككى قېتىم مەغ - ملۇپ قىلىنغان، شەھەر بىر مەزگىل قورشاۋدا قالغان بولسىمۇ، ئۇ شەھەرنى باتۇرلارچە قوغداپلا قالماي، بەلكى قىسىمەن ئادەملە - رىنى تاقابىل تۇرۇشقا قالدۇرۇپ، ئۆزى ئافرىقىغا يۈرۈش قىلىش ئۈچۈن كەتتى. شۇنداق قىلىپ، ئۇ شەھەرگە كەلگەن مۇش - كۈلاتلارنى قىسىغىنە ۋاقت ئىچىدە ھەم قىلىپ، كارتاجىن -لىقلارنى ئەپسىز ئەھۋالغا چۈشۈردى. ئامال بولماي، كارتاجىن -لىقلار ئاگاتوكلىغا سۈلھى قىلدى. كېيىن، كارتاجىنلىقلار ئاف -

^① ئامىلكار - مىلادىيەدىن ئىلگىرىكى 5 - ئەسىردا ئۆتكەن كارتاجىن گە - نېرالى بولۇپ، سىتسىلىيەگە يۈرۈش قىلىپ، جېروندا مەغلۇپ بولغان.



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

رېقىنى ئىگىلەپ، سىتىلىيەنى ئاگاتوكلىغا ئىككى قوللاپ سۇندى.

ئاگاتوكلىنىڭ ھەرىكتى ۋە مجھىزىنى كۆزەتكەن ئادەم بىـ لىدۇكى، ئۇنىڭ مۇۋەپەقىيەتىدە تەلەيگە تايىنىش ئامىللەرى زادىلا يوق. ئۇ ھۆكۈمرانلىققا ئېرىشىتە باشقىلارنىڭ ياردىمگە تايانغان ئەمەس، بەلكى بىۋاسىتە ئۆزى تالاي ئىسىق - سوـ غۇقلارنى باشتىن كەچۈرگەن، ئارمىيەدە چېنىققان. كېيىن ئۇـ نىڭ ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قېلىشى ئۇنىڭ تالاي باتۇرلۇقى ۋە زور خەۋپ - خەتەرگە تولغان قارار، ھەرىكتەلىرىگە باغلۇق بولـ دى. لېكىن، پۇقرالىرىنى قىرىدىغان، دوستلىرىغا خىيانەت قـ لىدىغان، ۋەدىسىدە تۈرمىيدىغان، رەھىمىسىز، دىنىي ئېتىقادى يوق ئادەمنى ھەقىقىي قابىلىيەتلىك دېگىلى بولمايتتى. بۇنداق ئۇسۇللار ئارقىلىق هوقوققا ئېرىشكىلى بولار، ئەمما ئۇنىڭ يۈزى بولمايدۇ. بىز ئاگاتوكلىنىڭ ھايات - مامات پەيتىدىكى ئىقتىداـ رىنى، ئازابقا چىداش، زور قىينىچىلىقلارنى يېڭىش جەھەتتىكى ئاجايىپ قەيسەرلىكىنى ئويلىساق، ئۇنىڭ مۇنەۋۇھەر سانغۇنلاردىن قېلىشمايدىغانلىقىغا گۈمانلىنىشىمىزغا ئورۇن يوق بولىدۇ. بىراق، ئۇنىڭ ياخۇزلىقى، ئىنسانىيەتسىزلىكى ۋە بايان قىلىپ تۈگەتكۈسىز رەزىللىكلىرى تۈپەيلى ئۇنى ئۇلغۇ كىشىلەر قاتارـخا كىرگۈزگىلى بولمايتتى. دېمەك، ئۇ تەلەي ياكى ئىقتىدارنىڭ ھەر ئىككىسىگە تايانغان ئەمەس.

پاپا ئالپىكساندир VII نىڭ دەۋرىدە، فېرمو شەھىرىدە ئولىۋـ-

روتتو^① دېگەن بىر كىشى بولۇپ، تاغىسى جىئۇۋانى فۇلىياناـ

^① ئولىۋېرۇتتو — فامىلىسى Euffreducci بولۇپ، بۇ يەردە دېلىگەن ۋەقە 1501 - يىلى 12 - ئايىدا يۈز بەرگەن. كېيىن 1502 - يىلى 12 - ئايىنىڭ 31 - كۇنى ئولىۋېرۇتتو غەربىي نىڭارىيەدە چىسارى بورجىئا تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.



هۇكۈمدارلار دەستورى

نىڭ تەربىيەسىدە ئۆسۈپ يېتىلگەندى. ئۇ چوڭ بولغاندىن كە-
يىن تاغىسى تەربىيەدىن ھەربىيلىككە بېرىلىدۇ. تاغىسى ئۇنىڭ
پائولو ۋېتېللە^① قول ئاستىدا ھەربىي تەلىم - تەربىيە كۆرۈپ
چېنىقىشىنى، ئارمىيە ئىچىدە شەرەپ قازىنىپ، ئەۋزەل ئورۇنغا
ئېرىشىشىنى ئارزو قىلاتتى. پائولو ئۆلگەندىن كېيىن، پائولونىڭ
قېرىندىشى ۋېتېللۇزۇنىڭ قول ئاستىدا داۋاملىق ئەسکەر بولى-
دۇ. ئولىۋېروتتو زېرەك، روھلۇق، بەرجەس، قەيسەر ئادەم بولى-
غاخقا قىسقا مۇددەت ئىچىدىلا ۋېتېللۇزۇنىڭ 1 - نومۇرلۇق ئا-
دىمى بولۇپ قالدى. ئۇ باشقىلارنىڭ قول ئاستىدا چاكار بولۇپ
ئىشلەشنى پەسکەشلىك دەپ قارايتتى. شۇڭا، قەتئىي نىيەتكە
كېلىپ، ئورنىنى ئۆزگەرتەكچى بولدى. ئۇ بىر قىسىم فېرمو
پۇقرالىرىنىڭ قوللىشى (بۇ پۇقرالار دۆلىتىنىڭ ھۆرلۈكىدىن
كۆرە ئۆزلىرىنىڭ قوللىلۇق ئورنىنى ياخشى كۆرەتتى)، ۋېتېللە-
زۇنىڭ ياردىمى ئارقىسىدا فېرمونى ئىگىلەش نىيەتكە كەلدى.
بۇنىڭ ئۈچۈن ئۇ تاغىسى جىئۋاننى فۇلىياناغا خەت يازدى.
خەتتە ئۇ يۇرتىدىن ئايىرلەغىنىغا ئۇزاق بولغانلىقىنى، يۇرتىغا
قايتىپ يۇرتداشلىرى بىلەن جەم بولۇشقا ئىنتىزار ئىكەنلىككە-
نى، ئاتا - بوقىسىدىن قالغان مۇلۇكلەرنى كۆرمەكچى بولغانلى-
قىنى ئىزھار قىلدى. ئۇ يەنە خۇددى راستەك قىلىپ، ئەجداد-
لىرىغا شەرەپ كەلتۈرۈشتىن باشقا ئويىنىڭ يوقلۇقىنى ئېيتى-
دۇ. ئۇ ئۇزاق يىللاردىن بېرى ئۆزىنىڭ بىكار يۇرمىگەنلىكىنى
يۇرتداشلىرىغا بىلدۈرۈش ئۈچۈن دوستلىرى ۋە چاكارلىرىدىن
تەشكىللەنگەن يۈز كىشىلىك ئاتلىق ئەسکەرنى باشلاپ دەبىدەبە
بىلەن قايتىشنى ئارزو قىلىدىغانلىقىنى تاغىسىنىڭ ئوبدان ئۇ -

^① پائولو ۋېتېللە - فىلورپىتسىيە ياللانما قوشۇن گېنېرالى.



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

رۇنلاشتۇرۇپ فېرمو شەھەر ئاھالىلىرىنىڭ شەرەپلىك قارشى ئېلىشىغا مۇيەسىسىر قىلىشنى ئۆتۈندۈ. ئۇ بۇنىڭ ئۆزىگە تەۋە شان - شەرەپ بولۇپلا قالماي، جىئوۋانىڭمۇ شەرىپى ئىكەنلە. كىنى، چۈنكى ئۆزى جىئوۋانى چوڭ قىلغان بالا ئىكەنلىكىنى ئەسکەرتىدۇ.

خەتنى تاپشۇرۇۋالغاندىن كېيىن جىئوۋانى ئەپەندى جىيەنى ئېيتقان ئىشلارنى ئېقىتماي - تېمىتىماي بەجا كەلتۈردى. ئولىدۇ. ۋېبروتىتو فېرمو شەھىرىگە بارغاندىن كېيىن دەرۋەقە پۇقرالار - نىڭ قىزغىن قارشى ئېلىشىغا ئېرىشتى. ئۇ ئالدى بىلەن تاغىدۇ. سىنىڭ ئۆيىدە بىرقانچە كۈن تۇردى. ئۇ بۇ بىرقانچە كۈندىن پايدىلىنىپ، ئۆزى پىلانلىغان قەستىلەش ھەركىتىنى مەخپىي ئورۇنلاشتۇرۇپ بولۇپ، فېرمودا ھەشەمەتلىك مۇراسىم ئۇيۇشتۇردى. مۇراسىمغا جىئوۋانى فۇلىيانا ۋە فېرمو شەھىرىنىڭ بىر قىسىم مۇھىم شەخسىلىرىنى تەكلىپ قىلىدۇ^①. زىياپەت ئا. خىرلاشقاندىن كېيىن، بىرلەشمە كۆڭۈل ئېچىش پائالىيىتى ئۆتكۈزۈلىدۇ. پائالىيەت ئاخىرلاشقاندىن كېيىن، ئولۇۋېبروتىتو ئاتالىمىش مۇھىم بىر نۇتۇقنى سۆزلىگەن بولىدۇ. ئۇ پاپا ئالېك - ساندىر ۋە ئوغلى چىسارىنى كۆككە ئۈچۈرۈپ، ئۇلۇغلاردىن قەلىدۇ. جىئوۋانى ۋە باشقىلار ئولۇۋېبروتىتونىڭ نۇتقىغا مىن - نەتدارلىق ئىزهار قىلغاندىن كېيىن، ئولۇۋېبروتىتو ئورنىدىن تۇرۇپ، كۆپچىلىك بىلەن مەسىلەتلىشىدىغان نۇرغۇن مەخپىي ئىشلارنىڭ بارلىقىنى ئېيتىدۇ. ئۇ گېپىنى تۈگىتىپلا ياندىكى ئۆيگە كىرىپ كەتتى. جىئوۋانى ۋە باشقىلار ھېچقانداق شەك كەلتۈرمەيلا ئۇنىڭ ئارقىسىدىن ئەگىشىپ كىردى. جىئوۋانى

^① ئېيتىلىشىچە، بۇ ۋەقە 1501 - يىلى 12 - ئايىنىڭ 26 - كۈنى روزدېستۇۋ بايرىمنىڭ 2 - كۈنى يۈز بەرگەن.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قاتارلىقلار ئولتۇرۇپ تۇرۇشغىلا ئولىۋېرۇتتۇنىڭ قول ئاستىد. دىكى ئەسکەرلەر بۆكتۈرمە قويۇلغان جايىدىن ئېتىلىپ چىقىپ، جىئۋۇاننى ۋە باشقىلارنى چالا قويىماي ئۆلتۈرۈپ تاشلايدۇ. قىر - غىن ئاخىرلاشقاندىن كېيىن، ئولىۋېرۇتتۇ ئاتقا مىنپ، فېرمو شەھىرىنى كېزىپ، ئوردىنى قورشىۋالدى. ئوردىدىكى چوڭ ئە - مەلدارلار قورقىنىدىن ئولىۋېرۇتتۇنىڭ ھۆكۈمرانلىقىنى ئې - تىراپ قىلىشقا مەجبۇر بولدى. ئاندىن كېيىن ئولىۋېرۇتتۇ ئۆزىگە قارتىا نارازى بولغان كىشىلەرنى ۋە قەستىلەش غەرەزىدە بولغان كىشىلەرنى ئۆلتۈرۈپ، پۇقرالار ۋە ئارمىيەگە دائىر يېڭى سىياسىي تۈزۈملەرنى ئېلان قىلدى. بۇ ئارقىلىق ئۆز كۈچىنى مۇستەھكەملىدى. شۇنىڭ بىلەن، ئۇنىڭ بۇ شەھىردا تۇرۇشى ئىنتايىن بىخەتمەر بولدى. قوشنا ئەللەرمۇ ئۇنىڭدىن قورقىدىغان بولدى. بىز بۇرۇن توختىلىپ ئۆتكەن چىسارى بورجىئا سىنكا - لىيەدە ئورسىنى ۋە ۋىتالىغا ئىستېلا يۈرگۈزگەندىكىگە ئوخ - شاشلا ئەگەر ئولىۋېرۇتتۇ بورجانىڭ ئالدىمىغا چۈشمىگەن بول - سا، ئولىۋېرۇتتۇنىڭ ھالاك بولۇشى ئاگاتوكلىنىڭ ھالاكتىدەك قىيىن بولاتتى. ئولىۋېرۇتتۇ ئالداندى. ئولىۋېرۇتتۇ تۇغقانلى - رىنى ئۆلتۈرۈپ بىر يىلدىن كېيىن ئۇنىڭ ئۆزىمۇ ۋېتىللىزو - بىلەن بىرلىكتە دارغا ئېسىلدى.

بەلكىم نۇرغۇن كىشىلەر ئاگاتوكلىدەك كىشىلەر ئىنسانغا قارتىا شۇنچە ۋەھشىي قىلىقلارنى قىلىپ، غەلبە قازانغاندىن كېيىن ئۆز دۆلىتىدە نېمىشقا شۇنچە ئۇزۇن دەۋر بەخراامان يا - شاپ يۈرىدىغاندۇ، نېمىشقا تاشقى كۈچلەرمۇ ئۇنىڭغا زىيان - زەخمت يەتكۈزەلمەيدىغاندۇ، نېمىشقا ئۆز دۆلىتىنىڭ پۇقرالىرىد - مۇ ئۇنىڭغا سۇيىقەست قىلىپ، قارشى چىقالمايدىغاندۇ، دەپ ھەيران بولۇشى مۇمكىن. نېمىشقا بەزىلەر ئوخشاشلا ئاشۇ ياۋۇز -



ھوكۇمدارلار دەستورى

لۇق ۋە زوراۋانلىق بىلەن ئىش تۇتۇپمۇ تىنج دەۋرىدىكى ھاكىمە - يىتىنى ساقلاپ قالالمايدۇ؟ — ئەلۋەتتە يېڭىش - يېڭىلىش ئې - نىق بولمىغان يېغىلىق دەۋرىدە تېخىمۇ شۇنداق بولىدۇ. مېنىڭ قاراشىمچە، ئاچقۇچ ۋەھشىي ئۇسۇللارنى رەزىللىك بىلەن قوللىدە - نىش ياكى جانلىق قوللىنىشقا باغلۇق. ئەگەر، يامانلىقنى ياخ - شىلىققا ئايلاندۇرغىلى بولسا، ئۇنداقتا، جانلىق بولۇش دېگەننىڭ مەنسى ئۆزىنىڭ بىخەتمەرلىكى ئۈچۈن شەپقەتسىز ۋاسىتىلەرنى ئاندا - ساندا ئىشلىتىپ قويىسا بولىدۇ. ئەگەر، بۇنداق ۋاسىتە پۇقرالارغا پاراغەت ئېلىپ كەلمىسى، ئۇنى شۇنىڭدىن كېيىن ئىشلەتمىگەن تۈزۈلک. رەزىللىك بىلەن قوللىنىش دېگەننىڭ مە - نىسى، رەھىمىسىز ۋاسىتىلەرنىڭ بارغانسىپرى ئازايىماستىن، بەل - كى كۆپىيپ كېتىشىدىن ئىبارەت. بىرىنچى خىل ئىستراتېگە - يەنى قوللانغان كىشىلەر خۇددى ئاگاتوكلىغا ئوخشاش ئلاھ بە - لەن ئادەمنىڭ ياردىمىگە نائىل بولۇپ، ئۆزىنىڭ ئورنى ۋە مەنپە - ئىتىدىن بەھرىمەن بولالايدۇ. ئىككىنچى خىل ئۇسۇلنى قوللاذ - غانلار ھەتتا ئۆزىنىمۇ قوغداشقا ئامالسىز قالىدۇ.

مەلۇمكى، ئىستېلاچى بىر ئەلنى بېسىۋالغان چاغدا، ۋەزد - يەتنى ئالدىن مۆلچەرلەپ، ئىشلارنى پۇختا، ئەتراپلىق ئورۇنلاشتىرۇشى زۆرۈر. كېيىنكى ئاۋارىچىلىكتىن ساقىت بولۇش ئۈچۈن يەرلىك خەلقە قىلىنغان ئەسکى قىلىملىنى تېزلىك بىلەن يە - خىشتۇرۇپ، ئۇنى سوزماسلۇق لازىم. ئىستېلاچى ۋەھشىيلىكىنى قايتا سادر قىلىمغا نىڭىلا، ئۇنىڭ خەلق ئىچىدىكى ئوبرازى يېڭى - لىنىپ، خەلق ئۇنىڭ ھاكىمىيىتى ئاستىدا ئۆزىنى بىخەتمەر ھېس قىلىدىغان بولىدۇ. ئىستېلاچى ئاندا - ساندا شەپقەتلەرى بىلەن خەلق قەلبىنى ئۆزىگە مايىل قىلىشى كېرەك. ئەكسىچە، ئىس - تېلاچى قورقۇنچاڭ بولسا ياكى ناچار تەكلىپلەرنى قوبۇل كۆرۈپ



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئاۋامغا شەپقەت قولىنى سۇنما، ئۇ ھەر سائەت، ھەر دەقىقىدە قىلىچ - شەمىشىلەر ئارقىلىق ئۆزىنى قولغانداشقا مەجبۇر بولىدۇ، ھەمىشە جىددىيەلەشكەن كەيپىياتتا ئۆتىدۇ، ئۇ ئۆز پۇقرالىرىغا مەڭگۇ تايىنالمايدىغان بولىدۇ. پۇقرالار ئۇنىڭ زىيانكەشلىكىگە ئۇچراپ تۇرۇۋەرگەچكە، ئۇنىڭغا ئىشەنمەيدىغان بولىدۇ. قائىدە بويىچە زىيانكەشلىك دەرھال ئاخىرىلىشىپ، خەلق زىيان - زەخ- مەتكە ئازراق ئۇچرىشى لازىم. شۇ چاغدىلا خەلقنىڭ نارازىلىقى ئازىيىدۇ، ھۆكۈمىدارنىڭ يەرلىك خەلقە بولغان شەپقىتى تامچە سۇدەك ئاز - ئاز، گاھ - گاھ دەرىجىدە ئۆزۈلمەي يېغىپ تۇرۇ - شى كېرەك، بۇ ئارقىلىق خەلقە ھۆكۈمىدارنىڭ ياخشىلىقلەرنى ئۇقتۇرۇپ تۇرغىلى بولىدۇ. ئومۇمن، ھۆكۈمىدار مۇنۇ پىرسە - سىپلارنى ئەستە ساقلىشى لازىم: ئۇ خەلق ئارسىدا ئامان - ئېسەن تۇرىمەن دەيدىكەن، ئۆزىگە پايدىسىز تاسادىپىي ۋەقەلەردىن خالىي بولمىقى كېرەك - ياخشى ياكى يامان بولسۇن، ئۆزىگە زىيانلىق ئىشلارنى قىلىپ تاشلاشتىن ھەزەر ئەيلىشى كېرەك - چۈنكى، پايدىسىز ئىشلارنى ئېلىپ بېرىش زۆرۈرىتى ھەمىشە مۇشكۇل ۋاقتىلاردا پەيدا بولىدۇ. بۇ چاغدا سەن ھەرقانچە قاتتىق قول بولساڭمۇ، بەربىر كېچىككەن بولىسىن، ئۇنىڭ ھېچىرى ئەھمىيىتى بولمايدۇ. بۇنداق چاغدا سەن ياخشى ئىشلارنى قاز - چىلاپ قىلىشىڭدىن قەتىينەزەر يەنلا ساڭا پايدىسى بولمايدۇ. چۈنكى، كىشىلەر سېنىڭ قىلغانلىرىڭنى ۋەزىيەت تەقەززاسىدىن بولدى دەپ چۈشىنىدۇ، شۇڭا ياخشىلىقىڭ ئۇچۇن خەلقتنى تە - شەككۈر ئاڭلىيالمايسەن.



هۆکۈمىدارلار وەستۈرى

ئاۋامغا شەپقەت قولىنى سۇنما، ئۇ ھەر سائەت، ھەر دەقىقىدە قىلىچ - شەمىشەرلەر ئارقىلىق ئۆزىنى قوغداشقا مەجبۇر بولىدۇ، ھەمىشە جىددىيەلەشكەن كەيپىياتتا ئۆتىدۇ، ئۇ ئۆز پۇقرالىرىغا مەڭگۇ تايىنالمايدىغان بولىدۇ. پۇقرالار ئۇنىڭ زىيانكەشلىكىگە ئۇچراپ تۇرۇۋەرگەچكە، ئۇنىڭغا ئىشەنمەيدىغان بولىدۇ. قائىدە بويىچە زىيانكەشلىك دەرھال ئاخىرىلىشىپ، خەلق زىيان - زەخ - مەتكە ئازراق ئۇچرىشى لازىم. شۇ چاغدىلا خەلقنىڭ نارازىلىقى ئازىيىدۇ، ھۆكۈمىدارنىڭ يەرلىك خەلققە بولغان شەپقىتى تامچە سۇدەك ئاز - ئاز، گاھ - گاھ دەرىجىدە ئۆزۈلمەي يېغىپ تۇرۇ - شى كېرەك، بۇ ئارقىلىق خەلققە ھۆكۈمىدارنىڭ ياخشىلىقلەرنى ئۇقتۇرۇپ تۇرغىلى بولىدۇ. ئومۇمەن، ھۆكۈمىدار مۇنۇ پىرسى - سىپلارنى ئەستە ساقلىشى لازىم: ئۇ خەلق ئارسىدا ئامان - ئېسەن تۇرىمەن دەيدىكەن، ئۆزىگە پايدىسىز تاسادىپىي ۋەقەلەردىن خالىي بولمىقى كېرەك - ياخشى ياكى يامان بولسۇن، ئۆزىگە زىيانلىق ئىشلارنى قىلىپ تاشلاشتىن ھەزەر ئەيلىشى كېرەك - چۈنكى، پايدىسىز ئىشلارنى ئېلىپ بېرىش زۆرۈرىيىتى ھەمىشە مۇشكۇل ۋاقتىلاردا پەيدا بولىدۇ. بۇ چاغدا سەن ھەرقانچە قاتتىق قول بولساڭمۇ، بەربىر كېچىككەن بولىسىن، ئۇنىڭ ھېچىرى ئەھمىيىتى بولمايدۇ. بۇنداق چاغدا سەن ياخشى ئىشلارنى قان - چىلاب قىلىشىڭدىن قەتىينەزەر يەنلا ساڭا پايدىسى بولمايدۇ. چۈنكى، كىشىلەر سېنىڭ قىلغانلىرىڭنى ۋەزىيەت تەقىززاسىدىن بولدى دەپ چۈشىنىدۇ، شۇڭا ياخشىلىقىڭ ئۈچۈن خەلقتنى تە - شەككۈر ئاڭلىيالمايسەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



قۇتلۇق چېۋەرلىك: ھۆكۈمىدار ئۆزى بىلەن پۇقرالار
ۋە ئۆزى بىلەن ئاقسوڭە كىلەر ئوقتۇرسىدىكى
مۇناسىۋەتنى قانداق بىر تەرەپ
قىلىشى كېرەك؟

- ▲ ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئىناق مۇناسىۋەتتە بولۇشى كې -. رەك، بولمىسا ئۇ پېشكەلچىلىككە ئۇچرىغاندا يالغۇز قالىدۇ.
- ▲ تىنج مەزگىللەر دەپ پۇقرالار دۆلەتكە باغانلىغان بولىدۇ، ھەممە ئادەم دۆلەت ئۈچۈن كەتمەن چاپىدۇ، ئۆلۈم خەۋپى ناھايىد -. تى ييراقتا تۇرغان بولىدۇ. كىشىلەر دۆلەتتىن جېنىمىزنىمۇ ئا -. يىمايمىز دەپ قەسمەم قىلىشىدۇ. بىراق، خەتەر يېتىپ كېلىپ، دۆلەت پۇقراغا قاراشلىق بولغاندا، ھۆكۈمىدار قەسىمىگە ئەمەل قىلىدىغانلارنىڭ بارماقتا سانىغۇدەك قالغانلىقىنى بايقايدۇ.
- ▲ ئەقىللىق ھۆكۈمىدار پۇقرالارنى ھەربىر دەقىقىدە دۆلەت -. تىن ئايىر بالمايدىغان ھالەتتە تۇتۇشنىڭ ئامالىنى ئىزدىشى كې -. رەك. شۇ چاغدىلا پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا سادىق بولىدۇ.

ئادىي بىر شەھەر پۇقراسى رەزىللىك بىلەن زوراۋانلىققا تايىنىپ ئەمەس، بەلكى قېرىنداشلىرىنىڭ ياردىمى ئارقىسىدا ھۆكۈمىدارغا ئايلانغان بولسا، ئۇنداقتا بۇنداق ئەل شەھەر پۇقرا -

ھوکومدارلار دەستۇرى



لیرى دۆلتى دېيىلىدۇ. بىراق مۇشۇنداق ئىمتىيازغا ئېرىشىمەن دەيدىكەن، نوقۇل ھالدا ئىقتىدار ياكى بەخت - تەلىيگە تايansasا بولمايدۇ. يەنە ئۇنىڭدا ئوڭغا تارتقان چېۋەرلىكمۇ بولۇشى كې- رەك. ئادەتتە، بىرەرسىنىڭ ئاشۇنداق ئىمتىيازغا ئېرىشىسى بىر بولسا ئاۋامنىڭ ياردىمىدىن بولىدۇ، بىر بولسا ئاقسوڭەكلىرنىڭ ياردىمىدىن بولىدۇ. بۇنداق ياردەملەرگە ئىگە بولۇشىنىڭ مۇمكىن- لىكى شۇ يەردىكى، سەن ھەرقانداق بىر شەھەردىن زىدىيەتلىك گۈرۈھلارنى ئىزدەپ تاپالايسەن، يەنى خەلق ئاقسوڭەكلىرنىڭ ۋەھشىيانە ئېزىشىنى خالىمايدۇ، ئاقسوڭەكلىر بولسا خەلقنى ئې- زىش خۇمارىغا ئىگە بولغان بولىدۇ. ئەنە شۇنداق بىر - بىرىگە زىت مەنپەئەت مەۋجۇت بولغاچقا، شەھەر ھاياتى مۇنداق ئۈچ خىل ھالەتنىڭ مەلۇم بىرسىدە تۈرۈۋاتقان بولىدۇ: (1) مۇستەبىت ھۆكۈمەت؛ (2) ئەركىن (لىبىرال) ھۆكۈمەت؛ (3) ھۆكۈمەتسىز ھالەت. مۇستەبىت ھۆكۈمەتنى ئاۋام قۇرمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئاقسوڭەكلىر قۇرۇپ چىققان بولىدۇ، بۇ ھەر ئىككى تەرەپنىڭ تەلىيگە مۇناسىۋەتلىك بولىدۇ. كىمde پۇرسەت بولسا شۇ غەل- بە قىلىدۇ. ئاقسوڭەكلىر ئاۋامنىڭ ئىرادىسىگە قارشى كۈچنىڭ يوقلىقىنى سەزگەنە، دەرھال ئۆز ئىچىدىكى بىرەرسىنىڭ ئابرو- يىنى كۆتۈرۈپ، شەھەرنىڭ ھۆكۈمدارىغا ئايلاندۇردى. شۇنىڭ بىلەن ئۇنىڭ سايىسىدە ئاقسوڭەكلىر قاتلىمىنىڭ ئىرادىسىنى ئىشقا ئاشۇرماقچى بولىدۇ. يەنە بىر جەھەتتىن، خەلق ئاقسو- ڭەكلىرگە تاقابىل تۇرالماسلىقىنى سەزگەنە، ئارسىدىكى مەلۇم بىرىنىڭ ئابرويىنى كۆتۈرۈپ ھۆكۈمدارلىق ئورنىغا دەسىتىدۇ. خەلقنىڭ ھىمايىسىگە تايىنىپ ھۆكۈمدار بولغۇچىغا قارىغاندا، ئاقسوڭەكلىرنىڭ يۆلىشى بىلەن ھۆكۈمدار بولغۇچى ئۆز ئورنىنى تەستە ساقلايدۇ. سەۋەب مۇنداق: ئاقسوڭەكلىرگە تايغانغان ھۆ-



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

کۈمىدار ئۆزلىرىنى ئۇنىڭ بىلەن باراۋىر دەپ قارايدىغان بىر توب كىشىلەرنىڭ ئارسىدا قالىدۇ. نەتىجىدە، ئۇ ئۇلارنى ئۆز ئىرادىدۇ. سى بويىچە باشقۇرۇشتا ئامالسىز قالىدۇ. ئەگەر، بىراۋ خەلقنىڭ ھىمايىسى بىلەن ھۆكۈمىدار بولسا، ئۆزىنى توب ئىچىدىكى سەر- كىدەك ھېس قىلىدۇ. ئۇنىڭ چۆرىسىدە بويىسۇنمايدىغانلار يوق ھېسابتا (قارشى چىقىدىغانلار ناھايىتى ئاز) بولىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا، ھۆكۈمىدار ئادالىت بىلەن ئىش باشقۇرسا، ئاقسوڭەكلەر بۇ- نىڭدىن نارازى بولسىمۇ، خەلق چىن كۆڭلىدىن ھىمایە قىلىدۇ. چۈنكى، خەلق مەنپەئىتى ئاقسوڭەكلەرنىڭ مەنپەئىتىگە قارىغاندا ھەققانىيلىققا ئىگە بولىدۇ. خەلق زۇلۇمدىن ساقلىنىشنى ئۈمىد قىلىدۇ، ئاقسوڭەكلەر باشقىلارغا زۇلۇم سېلىشنى ئارزو قىلىدۇ. يەنمۇ ئىلگىرلەپ ئېيتقاندا، ئەگەر خەلق غەزەپكە كەلسە، ھۆ- كۈمىدار خاتىرجم بولۇشنى ئۈمىد قىلىميسۇن. چۈنكى، خەلق دۆ- لەتنىڭ مۇتلەق كۆپ سانىنى ئىگىلەيدۇ. ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەرگە ئۇڭاي ۋە بىخەتەر ھالدا تاقابىل تۇرالايدۇ، چۈز- كى، ئاقسوڭەكلەر مەملىكەت نوپۇسىنىڭ ئىنتايىن ئاز سانىنى تەشكىل قىلىدۇ. ھۆكۈمىدار پەرەز قىلا لايدۇكى، ئۆزىدىن نارازى، ھەتتا ئۆزىگە قارشى خەلقنىڭ ئەڭ رادىكاال ئىنكاسى ھۆكۈمدا- رىغا ئىشەنەسلىكتىن ئىبارەت. لېكىن، ئاشۇ ئاقسوڭەكلەرگە نسبەتەن ئېيتقاندا، ھۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەرنىڭ ئۆزىگە ئىشەز- مەسلىكىدىن ئەنسىرەپلا قالماي، بەلكى يەنە ئۇلارنىڭ ھەرىكەتكە كېلىپ قارشى چىقىشىدىنмиۇ قورقىدۇ. چۈنكى، ئاقسوڭەكلەر خەلققە نسبەتەن ئۆتكۈر ۋە زېرەك كېلىدۇ، ۋاقتى كەلگەندە ئۆزلىرىنى ئەپچىللەك بىلەن قۇتقۇزالايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، ئاقسوڭەكلەر ئىش ئۇڭدىن كېلىۋاتقانلارنىڭ ياردىمىنى قولغا كەلتۈرەلەيدۇ. ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئورتاق ياشاشقا مەجبۇر



هۆکۈمىدارلار دەستۇرى

بولىدۇكى، ئاقسوڭەكلەر بولىغاندىمۇ كاپالەتكە ئىگە بولۇۋېردى. چۈنكى، هۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەك مەرتىۋىسىنى بېرىشكە ۋە تارتىۋېلىشقا قادر، ئۇلارنىڭ شان - شەرىپىنى ئۆستۈرۈشكە ياكى ئېلىۋېتىشكە قادر.

بۇ جەھەتتىكى نۇقتىئىنەزىرىمنى تېخىمۇ ئېنىق كۆرسىدۇ. تىش ئۈچۈن ئاقسوڭەكلەرنى تۆۋەندىكى ئىككى خىل ئۇسۇل ئارقىلىق كۆزىتىش كېرەك دەپ قارايىمەن: ئۇلار بىر بولسا تەلە. يىتىڭە بېقىپ ئىش ئېلىپ بارىدۇ ياكى ئۇنىڭ ئەكسىچە ئىش ئېلىپ بارىدۇ. ئالدىنىقىسىغا شان - شەرەپ ۋە ئىلتىپات كۆرسىتىش كېرەك. كېيىنكىسىگە مۇنداق ئىككى خىل كۆزىتىش ئېلىپ بارساڭ بولىدۇ: ئۇلارنىڭ سېنىڭ تەلىيىڭە مايىل ئىش قىلماسلىقى ئۇلارنىڭ قورقۇنچاقلىقى ياكى توغما جۈرئەتسىزلىكى بىلەن مۇناسىۋەتلەك بولۇشى مۇمكىن. بۇنداق ئەھۋال ئاسىتىدا، سەن ئۇلاردىن پايدىلىنىشىڭ كېرەك. بولۇپمۇ سەن ئۈچۈن پايدىلىق تەكلىپ بېرەلەيدىغانلاردىن تولۇق پايدىلىنىشىڭ كېرەك. شۇنداق بولغاندا، ئۇلار تەلىيىڭە ھۆرمەت قىلىدۇ. بېشىڭىغا كۈن چۈشكەندە بولسا ئۇلاردىن ئەنسىرىشىڭنىڭ حاجىتى يوق. لېكىن، ئۇلار ئالا كۆڭۈللىك قىلىپ، سەندىن يالتايسا، دېمەك، بۇ ئۇلارنىڭ ئۆز مەنپەئىتى ئۈچۈن كۆپرەك چوت سوقىدۇ. دىغانلىقىنى كۆرسىتىپ بېرىدۇ. هۆكۈمىدار بولغان ئادەم ئۇلاردىن ھەزەر ئەيلىشى، ئوچۇق - ئاشكارا دۈشەنلىرىدىن ھەزەر قىلغاندەك ئۇلاردىن ھەر مىنۇت ھوشيار بولۇشى لازىم، ناۋادا هۆكۈمىدار ئەپسىز ئەھۋالدا قالسا، ئۇلار پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ هۆكۈمىدارنى تارمار قىلىشى مۇمكىن.

ئەگەر، كىشى خەلقنىڭ ھىمایىسى بىلەن هۆكۈمىدار بولغان بولسا، ئۇنداقتا ئۇ خەلق بىلەن ئىناق ئۆتۈشى ۋە خەلقە كەڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قورساق بولۇشى لازىم. چۈنكى، خەلق زۇلۇمدىن خالىي بولۇش-. نىلا ئارزۇ قىلىدۇ، بۇ تەلەپنى ئورۇنلاش ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن ئوڭاي. ئەگەر بىراۋ خەلقنىڭ ئىستىكىگە يات ھالدا ئاقسۇڭەك-. لمىرنىڭ يۆلىشى بىلەن ھۆكۈمىدارلىق تەختىگە ئولتۇرسا، ئۇ ئاۋۇال خەلقنىڭ ھىمايسىنى قولغا كەلتۈرۈشكە تىرىشىشى كې-. رەك. ھۆكۈمىدار خەلقنى قولدىسلا بۇ مەقسىتىگە يېتەلەيدۇ. ئا-. دەم باشتا شۇبەلەنگەن ئادىمىدىن ئويلىمىغان يەردە ياخشىلىققا ئېرىشىپ قالسا، ئېنىقكى، ئۇ ئىپادىلەش تەس بولغان تەشەككۈر ھېسىياتىغا تولىدۇ. پات پۇرسەت ئىچىدىلا خەلقنىڭ مۇھەببە-. تى ئۇنى يۆلەپ تۇرغۇزغان ئاقسۇڭەكلىمەرنىڭكىدىن ئېشىپ كې-. تىدۇ. ئەلۋەتتە، خەلقنىڭ ياخشى كۆرۈشكە ئېرىشىشنىڭ يول-. لمىرى كۆپ، ئۇنى كونكرېت بەلگىلەش ئەھۋالىغا قاراپ بولىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن ئومۇمىي قائىدە بەلگىلەش تەس. شۇڭا، بۇ جەھەت- تە ئارتۇقچە گەپ ئاچمىدۇق. دېمەكچىمەنکى، ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئىناق مۇناسىۋەتتە بولۇشى كېرەك. بولمىسا، ئۇ پېشكەل- چىلىككە ئۈچرەغاندا ياردەمچىسىز قالىدۇ.

سېپارتا پادشاھى نابىس^① گىرېكلەر ۋە غالىب رۇم قوشۇ-. نىنىڭ ھۇجۇمىنى ئوڭۇشلۇق قايتۇرۇپ، دۆلىتىنى قولداپ قال-. دى. نام - شەرپىگە داغ تەڭكۈزمىدى. خەۋپ - خەتمەر كەلگەندە، ئۇ پەقەت قول ئاستىدىكى ئاز ساندىكى كىشىلمەرنىڭ تۈزكۈرلۈق قىلىپ، ئىچكى جەھەتتىن خەۋپ يەتكۈزۈشىدىن ساقلانسلا بو-. لىدۇ. خەلق ئۇنىڭغا قارشى ھالەتكە ئۆتۈپ بولغان ئەھۋال ئاس-. تىدا بۇنداق قىلىپ قويۇشنىڭ ئۆزى يېتەرلىك ئەمەس. بۇ كۆز -

^① نابىس — م.ب 206 — ياكى 192 — 207 — يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان. ئاج كۆزلۈك ۋە ۋەھشىلىك بىلەن نام چىقارغان. كېيىن رۇم ئارمىيەسى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.



هۆکۈمىدارلار دەستۇرى

قارىشىمنى كىشىلەرنىڭ «خەلققە تايىنىش قۇم ئۈستىگە بىنا سېلىش» دېگەن كونا ماقال - تەمسىل بىلەن رەت قىلماسلىقىنى ئۆمىد قىلىمەن. بۇ تەمسىل مۇنداق ئەھۋالغا تەتبىقلانسا مۇۋاپىق بولىدۇ: خەلق ئارسىدىكى ئاددىي بىر پۇقرى دۇشىنى ياكى ئە- مەلدارلارنىڭ زۇلۇمغا ئۇچراپ خەلق مېنى قۇتقۇزىدۇ دەپ ئە- شەنسە، مانا بۇ ھاماقدەتلىك. رۇمۇق گىراچى^① بىلەن فىلوربىذ- سىيەلىك ماسۇ جورجى سىكالى^② لار ئاشۇنداق قىسىمەتكە يولۇ- قۇپ، ئالدانغانلىقىنى ئاخىر بايقاشقانىدى. خەلققە يىلتىز تارتقان بۇ ئادەم ئادەتتىكى پۇقرى بولماستىن، بەلكى ھۆكۈمىدار بولغان بولسا، ئۇ خەلقنى يېتەكلىيەلسە، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتتا، قىيىنچىلىقتا سالپىيىپ كەتمەي ئامال ئىزدەيدىغان، ئۆزىنىڭ ئۇرغۇپ تۇرغان كۈرەش ئىرادىسى ۋە توغرا تەدبىرلىرى بىلەن خەلقنى ئىلها ملاندۇرالايدىغان باتۇر كىشى بولسا، ئۇنداقتا، خەلق ئۇنىڭدىن ھەرگىز يۈز ئۆرۈمەيدۇ. ئەمەلىيەتمۇ ئۇنىڭ ئۇلىنىڭ نەقەدەر پۇختىلىقىنى ئىسپاتلايدۇ.

بۇ خىل شەھەر پادشاھلىقىنىڭ ئاۋام ھاكىمىيىتىدىن مۇستەبىت ھاكىمىيەتكە ئۆزگىرش جەريانى خەتەر بىلەن تولغان بولىدۇ. چۈنكى، بۇنداق ھۆكۈمىدارلار ئىشلارغا ئۆزى رەھبەرلىك قىلماستىن، قول ئاستىدىكى ئەمەلدارلارنىڭ قوماندانلىقىغا تا- يىنپ قالغان بولىدۇ، ئەمەلدارلىرىنىڭ قوماندانلىقىغا قاراشلىق بولۇپ قېلىش ھۆكۈمىدار ئورنىنىڭ تەۋرىنىپ قالغانلىقىنى ۋە خەۋپلىك ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرىدۇ. بۇنداق چاغدا ھاكىمىيەت

^① گىراچى — قەدىمكى رىمىدىكى پۇقرالار فىلورېنىسىيە تۆۋەن قاتلام كىشىلە- رىنىڭ رەھبەرلىرىدىن بىرى.

^② سىكالى — 14 - ئەسىرىدىكى فىلورېنىسىيە تۆۋەن قاتلام كىشىلەرنىڭ رەھبەرلىرىدىن بىرى.

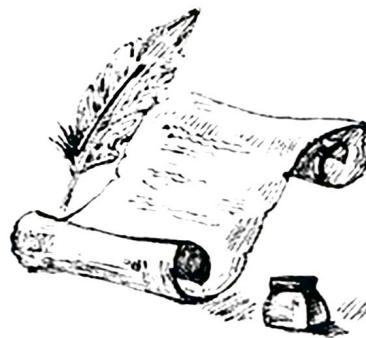


ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ئەمەلدارلارنىڭ تاۋىغا باغلىنىپ قالىدۇ. ئەمەلدارلار قىيىنچىلىق پېيتى كەلگەندە، يا ھۆكۈمىدارغا قارشى تۇرىدۇ، يا ھۆكۈمىدارنىڭ بۇيرۇقىنى ئاڭلىمايدۇ. نەتىجىدە، ھاكىمىيەت ئاسانلا قولدىن كېتىدۇ. ئادەتتە، ھۆكۈمىدار قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە مۇتلەق هوقوقىنى ھەقىقىي ئىشقا سېلىشقا ئۈلگۈرەلمەيدۇ. چۈنكى، پۇقرالار ئەمەلدارلارنىڭ بىۋاسىتە ئەمرىگە كۆنۈپ كېتىپ، جىد-دىي شارائىتتا پادشاھنىڭ بۇيرۇقىنى دەرھال ئاڭلاپ كېتەلمەيدۇ. ئاشۇنداق قالايىمىقانچىلىقتا پادشاھ ئىشەنچلىك ئادەملەرىدىن ئايىرلىپ قالىدۇ. پادشاھ بۇنداق ۋاقتىتا تىنچ مەزگىللەردىكە-دەك قارار چىقارسا بولمايدۇ. چۈنكى، تىنچ مەزگىللەرده پۇقرالار دۆلەتكە باغانلغان بولىدۇ، ھەممە ئادەم دۆلەت ئۈچۈن كەتمەن چاپىدۇ، ئۆلۈم خەۋىپى ناھايىتى يىراقتا تۇرغان بولىدۇ. كىشىلەر دۆلەتتىن جېنىمىزنىمۇ ئايىمايمىز دەپ بىمالال قەسم قىلىشدە-دۇ. بىراق، خەتەر يېتىپ كېلىپ، دۆلەت پۇقragا موھتاج بول-خاندا، قەسىمىڭە ئەمەل قىلىدىغانلار بارماقتا سانغۇدەك قالىدۇ. بۇ تولىمۇ قورقۇنچىلۇق ھال. چۈنكى، بۇ ئەڭ ناچار ئاقىۋەت. دۆ-لەت بۇنداق ئەھۋالدا پۇتۇنلىي تۈگىشىپ، قۇتۇلۇش پۇرستىدىن مەڭگۈ مەھرۇم بولىدۇ. شۇڭلاشقا، ئەقىللەق ھۆكۈمىدار پۇقرالار-نى ھەربىر دەققىدە دۆلەتتىن ئايىرلەلمايدىغان ھالەتتە تۇتۇشنىڭ ئامالىنى ئىزدىشى كېرەك. شۇ چاغدىلا پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا سا-دېق بولىدۇ.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



هۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئاساسىنى قانداق قۇرۇشى كېرەك؟

▲ پادشاھ مۇستەھكم شەھىردە تۇرۇپ، خەلقنى نارازى
قىلىمغان بولسلا ھۇجومغا ئۇچرىمايدۇ.

خانلىقلارنىڭ ئالاھىدىلىكىنى كۆزەتكەندە يەنە بىر نۇقتا
ھەققىدە ئويلاش زۆرۈر، ئۇ بولسىمۇ، ھۆكۈمىدار خەۋپ - خەتەردە¹
قالغاندا، ئۆز كۈچىگە تايىنىپ يول تاپالامدۇ ياكى باشقىلارنىڭ
ياردىمىگە تايىنىپيمۇ؟ مېنىڭچە، خانلىقنىڭ ئادىمى كۆپ، بايلىقى
مول بولسا، يېتەرلىك قوشۇنى ئوڭىلا تەيىيار قىلايدۇ - دە،
تاجاۋۇزچىلارغا بەس كېلەلەيدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا ھۆكۈمىدار ئۆز -
ئۆزىنى قوغدانپ، مۇستەھكم تۇرالايدۇ. ئەگەر، دۇشمەنگە يۈزتۈرا
تاقابل تۇرالماي، قورغان ئىچىدىكى مۇداپىئە ئەسلىوهلىرىگە
يوشۇرۇنۇپ تۇرۇشقا توغرا كەلسە، باشقىلارنىڭ ياردىمىگە تايىدە.
نىپ ئۆز ئورنىنى قوغدىماق زۆرۈر. بىز بىرىنچى خىل ھالىت
ئۇستىدە توختىلىپ بولغانمىز. ئەمدى ئىككىنچى خىل ھالىت
ئۇستىدە توختىلىملىز. ئىككىنچى خىل ئەھۋال ئاستىدا، مەن
پەقەت ھۆكۈمىدارلارغا ئۆز شەھرىدىكى مۇداپىئە ئەسلىوهلىرىنى
ياخشى قۇرۇپ، قورشاۋدا قالغان سەھرالىرىدىن ۋايىم يەپ كەتە.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مەسىلىكى ھەققىدە كۆرسەتمە بېرەلەيمەن. بۇنىڭدىن باشقا مەسىلىمەتىم يوق. مەيلى كىم بولۇشىدىن قەتىيىنەزەر، ئۇنىڭ مۇدا-پىئەسى پۇختا بولسلا، ھۆكۈمىت بىلەن خەلقنىڭ مۇناسىۋىتى باشتا سۆزلەنگەن ئۇسۇللار ۋە نۇۋەتتە سۆزلىنىدىغان ئۇسۇللار بويىچە بىر تەرەپ قىلىنسا بولىدۇ. بۇنداق چاغدا ئۇنىڭ دۇشمە-نى بۆسۈپ كىرمەكچى بولىدىكەن، ئۇنىڭ ئېھەتىيات قىلىشىغا توغرا كېلىدۇ. چۈنكى، كىشىلەر پىلاننىڭ ئوڭۇشلىقۇ ئەمەلگە ئاشمايدىغانلىقىنى كۆرسە، بۇنىڭدىن خۇرسەن بولۇپ كەتمەيدۇ. پادشاھنىڭ مۇداپىئەسى پۇختا بولغان، خەلق پادشاھىدىن نە-رەتلەنمەيدىغان ئەھۋالدا، ئۇنىڭغا ھۇجۇم قىلىپ كىرىش ئاسانغا توختىمايدۇ.

گېرمانييەنىڭ ھەرقايىسى شەھەرلىرى مۇتلىق ئەركىن بو-لۇپ، ئۆپچۈرىسىدە يېزا - قىشلاقلار ناھايىتى ئاز. پۇقرالار پە-قەت بويىسۇنۇشنىلا تاللىيالايدۇ، بىراق پۇقرالار پادشاھىتىن ۋە ئەتراپتىكى باشقا ھۆكۈمىدارلاردىن قورقمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار مۇداپىئە ئىشلىرىنى پۇختا ئىشلىپ بولغان. روشهنىكى، بۇ شە-ھەرگە كىرمەكچى بولغانلار ئۇزاققا سوزۇلىدىغان قارشىلىققا ئۇچرايدۇ. شەھەرلىرە خەندەك ۋە سېپىللار ئوبدان تۈزۈلگەن. يېتەرلىك زەمبىرەكلەر تەبىيارلانغان. بىرەر يىل يەتكۈدەك ئاشلىق ۋە يېقىلغۇ ساقلانغان بولىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا، ھۆكۈمىت پۇقرالارنىڭ قورسىقى توق، كىيىمى پۇتۇن بولغان ئەھۋال ئاس-تىدا، پۇقرالارنى ئىقتىسادىي جان تومۇر بىلەن ئالاقىدار ئەم-گەككە ئورۇنلاشتۇرغان بولىدۇ - دە، پۇقرالارنىڭ كىيىم - كې-چەك ۋە ئاشلىق بىلەن ئىزچىل تەمنلىنىشىگە يول ھازىرلاۋات-قان بولىدۇ. يەنە ھۆكۈمىت ھەربىي مانپۇرغا كۆڭۈل بۆلگەن بو-لىدۇ - دە، ھەربىي مەشىقىنى داۋاملاشتۇرۇشقا ئالاقىدار قائىدە -

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



نزا ملارنى تۈزۈپ چىقىدۇ.

دېمەك، پادشاھ مۇستەھکەم شەھەر دە تۇرۇپ، خەلقنى نارازى قىلىمغان بولسلا ھۇجۇمغا ئۇچرىمايدۇ. ئەگەر، بىرەرسى ۋەزىر - يەتنى بايقيماي ھۇجۇم قىلىپ قالسا، ئو سال ئاقىۋەتكە قالىدۇ. جاھاندىكى ئىشلار ئاسان ئۆزگىرىدۇ، ھەربىي قىسىملارنى ھېچ ئىش قىلدۇرماستىن لაگېر ئىچىدە بىر يىل تۇتۇپ تۇرۇش مۇم - كىن ئەمەس. ئېوتىمال، بەزىلەر شۇنداق دېيىشەر: ئەگەر، شەھەر سىرتىدا خەلقنىڭ مال - مۇلکى بولسا، تاجاۋۇزچىلار ئۇنى ۋەيران قىلسا، خەلق بۇنىڭغا سەۋىر - تاقھەت قىلالمايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئۇزاققا سوزۇلغان قورشاۋ بىلەن شەخسىيەتچىلىك پۇقرالارنى پادشاھنى ئۇنتۇشقا ئېلىپ بارىدۇ. ئەمما، مېنىڭ بۇ توغرىدىكى جاۋابىم مۇنداق: كۈچلۈك ھەم كەسکىن پادشاھ بۇ خىل ھالەتكە دۇچ كەلسە، بىر تەرەپتىن خەلقنى ئۇمىدلهندۈرۈپ، خەۋپ - خەترنىڭ ئۇزاققا بارمايدىغانلىقىغا ئىشەندۈرۈشى، يەنە بىر تەرەپتىن، پۇقرالارنى دۇشمەنلەرنىڭ ياخۇزلىقىدىن ئەنسى - رەيدىغان ۋە ئۇنىڭغا قارىتا ئاتلىنىالايدىغان قىلىپ تەربىيەلىشى كېرەك. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، پادشاھ ئىشنى بۇزۇپ قو - يىدىغان تەنتەك ئادەملەرنى پەم بىلەن كونترول قىلىشنى بىلە - شى لازىم. شۇ چاغدىلا پادشاھ يۇقىرىقىدەك قىيىنچىلىقلارنى يېڭەلەيدۇ. دۇشمەن يېتىپ كەلگەندە، خەلقنىڭ كۈرەش ئىرادىسى كۈچلۈك بولۇپ، تاقابىل تۇرۇشنى خالىسا، دۇشمەن دەرغەزەپ بولۇپ، شەھەر ئەتراپىدىكى جايىلارنى بۇزۇۋېتىشى مۇمكىن، بۇ چاغدا، پادشاھ ئىككىلەنمەسىلىكى كېرەك، چۈنكى ئەمدى ھەر - كەتكە ئۆتمەي، خەلقنىڭ ئىرادىسى بوشىشىپ كەتكەندىن كېيىن ھەركەتكە ئۆتسە، بۇزغۇنچىلىقلار بولۇپ بولغان، ئاپەت كېلىپ بولغان شارائىتتا، چىقىش يولىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس.



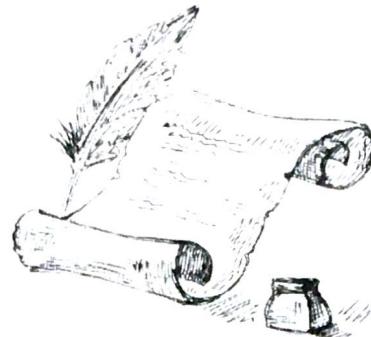
ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

دۇشمن شەھەر سىرتىدا خەلقنىڭ مۇلكىنى ۋەيران قىلىۋاتقاندا، خەلق پادشاھ بىلەن بىرلىكتە جەڭ قىلىش نىيىتىگە كېلىدۇ. چۈنكى، خەلق قارشىلىق كۆرسىتىۋاتقاندا، تاجاۋۇز چىلار ئۇلارنىڭ مۇلكىنى ۋەيران قىلىۋاتقاندا، پادشاھ خەلقە مەسئۇل بولۇشى لازىم. شەپقەت قىلىش بىلەن شەپقەتكە ئېرىشىشلەرنىڭ ھەممە - سى ئادەمدى شاپاڭەتچىگە نىسبەتن بۇرج تۇيغۇسى پەيدا قىلىدۇ. بۇنداق ھېسسىيات ئادەتتە ھەرقانداق ئادەمدى بولىدۇ. تەبىيارلىق خىزمەتلەرى ئىنچىكە ئىشلەنگەن، ئاشلىق ۋە قوغىدىنىش ۋاسى - تىلىرى يېتەرلىك بولغان شارائىتتا، چېچەن پادشاھ دۇشمن قورشاۋى ئىچىدە تۇرۇپىمۇ خەلقنىڭ ئىرادىسىنى باشتىن - ئا - خىر مۇستەھكەملەيدۇ. بۇنى قىلىش تەس ئەمەس.





ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى



دىنىي جەمئىيەت پادشاھلىقى

بىز دىنىي جەمئىيەت پادشاھلىقى ئۈستىدە ھازىرغىچە توختالىمىدۇق. بۇنداق دۆلەتنىڭ قىيىنچىلىقى ئۇنىڭ بارلىققا كېلىشى جەريانىدا، يەنى ئۇ قۇرۇلۇشتىن ئىلگىرى مەۋجۇت بو-لىدۇ. بۇنداق دۆلەت ئىقتىدارغا ياكى تەقدىرنىڭ شاپائىتىگە تا-يىنپ ۋۇجۇدقا كېلىدۇ. ئەمما، بۇنداق دۆلەتنى ساقلاپ قېلىشتا يۇقىرىقى ئىككى تەرەپكە تايىنىشنىڭ ئۆزىلا كۇپايە قىلمايدۇ. چۈنكى، دىنىي جەمئىيەت پادشاھلىقى دىنىي ئۆرپ - ئادەتكە تا-يىنپ ھۆكۈم سۈرىدۇ. قەدىمىي ئۆرپ - ئادەتلەر ئىنتايىن قۇدرەتلەك بولۇش بىلەن بىلەن مۇنداق ئالاھىدىلىككە ئىگە: ئۇ ئۆرپ - ئادەتلەر پادشاھنىڭ ھەرىكتى ۋە تۇرمۇشى قانداق بو-لۇشىدىن قەتىئىنهزەر بەربىر پادشاھنىڭ ھوقۇقىنى قوغدايدۇ. پادشاھنىڭ ئىلکىدە دۆلەت بولسىمۇ، پادشاھنىڭ قوغدايمەن دەپ باش قاتۇرۇشى بىهاجەت. پادشاھنىڭ سەلتەنتىدە خەلق بار بولسىمۇ، باشقۇرىمەن دەپ ئاۋارە بولۇشى بىهاجەت. شۇنداق ھا-لەتتىمۇ دۆلەتنى پادشاھنىڭ قولىدىن ھېچكىم تارتىۋالمايدۇ. تىزگىنسىز پۇقرالارنىڭمۇ پادشاھ بىلەن كارى بولمايدۇ. پاد-شاھتىن يىراقلاش ياكى ئۇنىڭدىن يۈز ئۆرۈش تېخىمۇ يوق گەپ. دېمەك، بۇنداق پادشاھلىق بىخەتەر، تىنج ۋە بەختلىك بولىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەمما، بۇنداق دۆلەتنى ئىنسان قۇدرىتىدىن يۈكسەك بولغان ئلاھى قۇدرەت يۆلەپ تۇرغان بولىدۇ. مەن بۇ ھەقتە سۆزلىدە مەكچى ئەمەس. چۈنكى، بۇنداق دۆلەتنى خۇدا ئۆزى بارلىقا كەلتۈرگەن ۋە ھىمايە قىلىپ تۇرغان بولىدۇ. بۇ ھەقتە گەپ ئېچىش خۇدا ئالدىدا ئۆتكۈزۈلگەن كۇپۇرلۇق بولىدۇ. بۇنداق ئەخمىقانە ئىشنى خۇددى يوق ئادەملەرلا قىلىدۇ. ئېوتىمال، بە زىلەر مۇنداق سوئال قويۇشى مۇمكىن: رۇم دىنىي جەمئىيىتى نېمە ئۈچۈن پانىي دۇنيانىڭ شۇنچە زور ھوقۇقىغا ئېرىشەلىدى؟ ئىتالىيەنىڭ غوجىسى^① ھېسابلىنىدىغان پاپا ئالبىكساندیر دەۋىردا دىن ئىلگىرلە ئاتالىمىش غوجىلار، ئاشۇ ئەرزىمەس بارون ۋە بەگلىكلىرىمۇ دىنىي جەمئىيەتنىڭ ھوقۇقىنى كۆزگە ئىلمايتتى. ئەمما، مۇشۇ كۈنلەرە فىرانسييە پادشاھى ئۇنىڭدىن ئۆلگۈدەك قورقماقتا. چۈنكى، دىنىي جەمئىيەت فىرانسييە پادشاھىنى ئە - تالىيەدىن سۈرۈپ چىقىرىپ، ۋېنتىسييەنى ۋەيران قىلدى. بۇ ئەھۋال ھەممىگە ئايىان بولسىمۇ، ئۇنى كىشىلەرنىڭ سەممىگە سې - لىپ قويۇش ئارتۇقچە ئەمەس.

فىرانسييە پادشاھى چارلىز VIII ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلىپ كىرىشتىن ئىلگىرى^②، ئىتالىيەنى رۇم پاپاسى، ۋېنتىسييەلىكلىرى، ناپلىس پادشاھى، مىلان كىنەزلىكى ۋە فىلورېنسىيەلىكلىرى بۆلۈپ ئىدارە قىلاتتى. ئۇلار مۇنداق ئىككى ئىشتىن پەخەس بولاتتى: بىرى، چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ ئىتالىيەگە بولغان قوراللىق تاجاۋۇزىدىن ساقلىنىش؛ يەنە بىرى، ئىتالىيەدىكى ھەرقايىسى ھۆكۈمىتلىرى ئۆزلىرىنىڭ زېمىن دائىرسىنى كېڭىيەتىدە.

1494 شەھىر دۆلەتلەرنىڭ ھۆكۈمىدارلىرى. ①

1494 - يىلى فىرانسييە پادشاھى چارلىز VIII نىڭ ھۇجۇم قىلىشىنى كۆر - سىتىدۇ. شۇنىڭدىن باشلاپ ئىتالىيە چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۈچرىغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ۋەتمەسلىكى كېرەك ئىدى. بۇ ھۆكۈمىتلىرى ئىچىدە كىشىنىڭ دىققىتىنى ئەلگ تارتىدىغانلىرى پاپا بىلەن ۋېنتسىيەلىكلەر ئەدە. ۋېنتسىيەلىكلەرنىڭ بۇرنىدىن چۈلۈك ئۆتكۈزۈش ئۈچۈن (فېرارانى قوغدىغاندا ئوخشاش) ئۇلار بىرلىشىشى كېرەك ئەدە. ئۇلار پانىڭ كۈچىنى ئاجىزلاشتۇرۇش ئۈچۈن رۇمىدىكى ئاقسوڭەكلىرىدىن پايىدىلاندى. بۇ ئاقسوڭەكلىرى ئىككى مەزھەپكە بۆلۈندى: ئورسىنى مەزھەپى ۋە كولونىنىسى مەزھەپى، بۇلار ئۇتتۇرسىدا سۈركىلىش بولۇپ تۇردى. ئىككى تەرەپ ھەمشە قورال كۆتۈرۈپ پانىڭ ئالدىغا بېرىپ ھەيۋە سالاتتى. گەرچە، بە زىدە سىكىستوس كەبى كەسکىن پاپا چىقسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ ئامىتى ۋە ئىقتىدارى پېشكەلچىلىكتىن قۇتۇلامىدى. ئۇلارنىڭ ھاكىمىيەتنىڭ قىسقا بولۇپ قېلىشى بۇنىڭ ئىچىدىكى سەۋەبە - لەرنىڭ بىرى. قائىدە بويىچە، پاپا 10 يىل ئەتراپىدا تەختتە ئولتۇراتتى. بۇ 10 يىل ئىچىدە ناھايىتى كۆپ كۈچ سەربە قە - لىش ئارقىلىق ئىككى مەزھەپنىڭ بىرەرسىنى يوقىتىش لازىم ئىدى. مەسىلەن، پاپالارنىڭ بىرى كولونىنىسى مەزھەپىنى يو - قىتاي دەپ قالغانىدى، يېڭىدىن تەختكە چىققان يەنە بىر پاپا بولسا ئورسىنى مەزھەپى بىلەن قارشىلىشىپ قېلىپ، كولونى - نىسى گۇرۇھىنىڭ تىرىلىشىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى. نەتىجىدە، ئورسىنى مەزھەپىنى يوقىتىشقا پاپانىڭ چولى تەڭىدى.

بۇ پاپا هووقۇنىڭ ئىتالىيەدە ئابرويى قازىنالماسلىقىدىكى سەۋەبىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى. ئالېكساندر VII تەختكە ئولتۇر - غاندىن كېيىن پاپانىڭ ئەھۋالىدا ئاز - تولا ئۆزگىرىش بولدى. مانا بۇ پۇل ۋە قورال كۈچى ئارقىلىق ئۆزىنى كۈچەيتىكەن پاپا ھەققىدىكى تىپىك بىر مىسالىدۇر: ئۇ ۋالونتىنو كىنەزىنى قورال قىلىپ، فرانسييەنىڭ ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلىشىدىكى پۇرسەت -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

تىن پايدىلىنىپ، يۇقىرىدا كىنەز ھەققىدە سۆزلەنگەندە مەلۇم بولغان ئىشلارنىڭ ھەممىسىنى تاماملىدى. پاپانىڭ مەقسىتى ئوردىنىڭ كۈچىنى ئەمەس، بىلكى كىنەز (پاپانىڭ ئوغلى)نىڭ كۈچىنى ئاشۇرۇش بولسىمۇ، ئاخىر ئوردىنىڭ كۈچى زورىيىپ كەتتى. ئۇ ئۆلگەندىن كېيىن ۋە كىنەز يوقىتىلغاندىن كېيىن رۇم ئوردىسى ئالپىكساندیر VII نىڭ مېۋسىگە ئىگە بولدى. ئارقدىنلا جۇلىئۇ تەختكە چىقتى. ئۇ دىنىي ھوقۇقنىڭ بەك كۈچە - يىپ كەتكەنلىكىنى بايىقىدى. رومانا زېمىنى ئوردا تەرىپىدىن ئىدارە قىلىناتتى. شۇ چاغدا رۇم ئاقسوڭەكلەرى باستۇرۇلغاندە - دى. مەزھەپ ماجىرالرى ئالپىكساندیرنىڭ قاتتىق زەربىسى ئارقىسىدا يوقىتىلدى. ئۇ يەنە ئالپىكساندیر دەۋرىدىن بۇيان ھېچ - كىم ئىشلەتمىگەن بېيىش ئۇسۇلىنى بايقاپ يەتتى. ئۇ بولسىمۇ، بايلارغا سىياسىي گۇناھ ئارتىپ چارە كۆرۈش، شۇندىلا ئۇلارنىڭ بايلىقىنى مۇسادرە قىلغىلى بولاتتى. جۇلىئۇ بۇ ئۇسۇللارنى تېخىمۇ بېيتتى. ئۇ ئوڭۇشلۇق ھالدا بولۇنيانى تارتىپ ئالدى، ۋېنتسييەلىكلىرىنى باستۇردى. فرنسىيەلىكلىرىنى ئىتالىيەدىن قوغلاپ چىقاردى. جۇلىئۇ ئوردىنىڭ يۇقىرى باهاسiga ئېرىشتى. چۈنكى، ئۇنىڭ قىلغانلىرى ئۆزىنىڭ شەخسىي مەنپەئىتى ئۈچۈن ئەمەس، بىلكى ئوردىنىڭ ئورنى ۋە ئىمتىيازىنى يۇقىرى كۆتۈ - رۇش ئۈچۈن ئىدى. پاپا جۇلىئۇ يەنە تېخى ئورسىنى ۋە كولوندە - نېسىدىن ئىبارەت ئىككى مەزھەپنىڭ پائالىيەتىنى ئۆزى بەل - گىلىگەن دائىرە ئىچىگە كىرگۈزدى. بۇ ئىككى مەزھەپنىڭ ۋەزى - يەت شەكىللەندۈرەلەيدىغان داهىيانە كىشىلىرى بولسىمۇ، ئۇلار مۇنداق ئىككى ئىش سەۋەبىدىن ئۇنداق قىلالىمىدى: بىرى، ئور - دىنىڭ كۈچىيىشى ئۇلارنى ئەندىشىگە سالدى؛ يەنە بىرى، بۇ ئىككى مەزھەپنىڭ ئادەملرى كاردىناللار ئۆمىكىگە ئېلىنىدى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

چۈنكى، كاردىناللار مەزھەپلەر ئارسىدىكى ماجيرانىڭ يىلىتىزى ئىدى. ئەگەر، مەزھەپلەر كاردىنالغا ئىگە بولسا جىم تۇرمایتتى. كاردىناللار رۇمنىڭ ئىچى ۋە سىرتىدا شايىكا توپلاپ كۈچنى ئا-شۇراتتى - دە، ئاقسوڭەكلەر ئۇلارنى ھىمايە قىلىشقا مەجبۇر بولاتتى. شۇنداق قىلىپ، روھانىيلارنىڭ قارا نىيىتى ئاقسوڭەك-لمەر ئوتتۇرسىدىكى تۈگىمەس ماجيرانى كەلتۈرۈپ چىقىرىشى مۇمكىن ئىدى. بويۇك پاپا لېئو^① (پاپىلىقتىن ئىبارەت بۇ ئو-رۇنىڭ ئىنتايىن قۇدرەتلەك بولىدىغانلىقىنى بىلدى. كىشىلەر-نىڭ نەزىرىدە قورال كۈچى ئارقىلىق زورايىتلىدىغان پاپالىق لېئو)نىڭ ياخشىلىقى ۋە باشقا نۇرغۇن پەزىلەتلەرى ئارقىسىدا تېخىمۇ كۈچەيدى ۋە ھۆرمەت تاپتى.



① 1513 — 1521 — يىللاردا ھۆكۈم سۈرگەن. مۇئەللىپ مۇشۇ مەزگىللىر دە مەزکۇر كىتابنى يازغان.



ئارمىيە ياللاش خەقەرلىكتۇر

▲ ئەگەر، كىشى ئۆز دۆلىتىنى ياللانما ئارمىيە ئارقىلىق قوغدىسا، ئۇنىڭ ھوقۇقى بىخەتمەر ۋە مۇقىم بولمايدۇ. چۈنكى، ياللانما ئارمىيە ئىتتىپاقسىز، ئىنتىزامسىز، قارا نىيەت كېلىدۇ. دوستلىرىغا ھۆركىرەپ، دۈشمىنى ئالدىدا تۈگۈلۈپ تۇرۇۋا-لىدۇ، ئۇلار خۇدادىن قورقمايدۇ، كىشىلەر بىلەن سەممىي ئۆتەمەيدۇ. دۈشمەن ھۇجۇمنى كېچىكتۇرگەچكىلا ئۇلارنىڭ ھالاكتى كېچىككەن بولىدۇ.

ھەر خىل ھۆكۈمرانلىقنىڭ ئالاھىدىلىكى بايان قىلىنىدى (بۇنداق ھۆكۈمرانلىقلارنىڭ گۈللىنىش ۋە ھالاك بولۇش سەۋەب-لىرى ئازدۇر - كۆپتۈر سۆزلەپ ئۆتۈلدى. يەنە ھۆكۈمرانلىقنى قولغا كەلتۈرۈش ئۈچۈن كىشىلەر قوللانغان ئۇسۇللارمۇ كۆرسىتىپ ئۆتۈلدى). ئەمدى بىز ھۇجۇم قىلىش ۋە قوغدىنىش يوللىرى ھەققىدە سۆزلەيمىز. بىز باشتا سۆزلەپ ئۆتتۈقكى، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئۇلىنى ئىنتايىن پۇختا سېلىشى كېرەك. بولمسا ئۇ ھامان بىرکۈنى بالا - قازاغا ئۇچرايدۇ. مەيلى كونا بولسۇن ياكى يېڭى بولسۇن ۋە ياكى ئارىلاش بولسۇن، ياخشىقا-نۇنىي تەرتىپ بىلەن ياخشى ئارمىيە ھەرقانداق دۆلەتنىڭ پۇختا



هۆكۈمىدارلار دەستورى

ئاساسى بولۇپ سانلىدۇ. ئېسىل ھەربىي قوشۇن بولىمسا ئېسىل قانۇن - تۈزۈم بولمايدۇ. ئوخشاشلا، قەيمىرە سەرخىل قوشۇن بولىدىكەن، شۇ يەردە مۇنەۋۇھەر قانۇن بولىدۇ. تۆۋەندە مەن قانۇن مەسىلىسى ھەققىدە توختالماي ئارمىيە ھەققىدە توختىلىمەن.

ئادەتتە، ھۆكۈمىدارنىڭ دۆلەتنى قوغداشتا ئىشلەتكەن ئارمە- يەسى بىر بولسا ئۇنىڭ ئۆز ئارمىيەسىدىن ئىبارەت بولىدۇ، بىر بولسا ياللانما ئارمىيە ياكى ئارىلاشما ئارمىيەدىن ئىبارەت بولىدۇ. ياللانما ئارمىيە بىلەن ياردەمچى ئارمىيە پايىدىسىز بولۇپلا قالماستىن يەنە خەتلەكتۈر. ئەگەر، كىشى ئۆز دۆلىتتىنى ياللانما ئارمىيە ئارقىلىق قوغدىسا، ئۇنىڭ هوقۇقى بىخەتەر ۋە مۇقىم بولمايدۇ. چۈنكى، ياللانما ئارمىيە ئىتتىپاقسىز، قارا ند- يەت ۋە ئىنتىزامسىز بولىدۇ. دوستلىرىغا ھۆركىرىگىنى بىلەن دۇشمن ئالدىدا تۈگۈلۈپ قالىدۇ، ئۇلار خۇدادىن قورقمايدۇ، كىشىلەر بىلەن سەممىي ئۆتمەيدۇ. دۇشمن ھۇجۇمىنى كېچىك- تۈرگەچكىلا ئۇلار كېچىكىپ ھالاڭ بولىدۇ. ئاقىۋەت مۇنداق بو- لىدۇ: سەن تىنچلىق مەزگىلىدە ياللانما ئارمىيەنىڭ بۇلاڭ - تالاڭ قىلىشىغا ئۈچرايسەن، ئۇرۇش مەزگىلىدە دۇشمننىڭ تالا- پىتىگە ئۈچرايسەن، ياللانما ئارمىيەدە ئۇلار ئۆزلىرىگە بېرىلىدە- غان مائاشقا قىزىققاندىن باشقا ھېچنېمىگە ئەستايىدىل بولمايدۇ، سەن ئۈچۈن پىداكارلىق بىلەن ئۇرۇشۇشىدىن تېخىمۇ گەپ ئاچ- قىلى بولمايدۇ. ئۇرۇش يوق ۋاقتىتا، ئۇ ساڭا ئەسکەر بولۇشنى خالايدۇ. ئۇرۇش پارتلىغان ھامان قۇيرۇقىنى خادا قىلىدۇ. بۇنى ئىسپاتلاش ئۈچۈن ھېچقانچە كۈچ كەتمەيدۇ. ئىتالىيەنىڭ پارچە - پارچە بولۇپ كېتىشى باشقا سەۋەبىتىن ئەمەس، بەلكى ياللانما قوشۇنغا تايىنىلغانلىقتىندۇر. گەرچە، ياللانما ئارمىيە مەلۇم كىشىلەرنىڭ هوقۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۈچۈن زور تۆھپە



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قوشۇپ، ئېلىشىشلاردا باتۇرلۇق كۆرسەتسىمۇ، ئەمما بۇ ئىچكى سىياسىي كۈرەشلىرىدila ئىپادىلىنىدۇ، خالاس. ئەگەر، كۈچلۈك سىرتقى دۇشمەنگە دۇچ كەلسە ياللانما قوشۇن ئۆزىنىڭ كارغا كەلمەس ئىكەنلىكىنى ئاشكارىلايدۇ. شۇڭلاشقا، فىرانسىيە پاددە - شاھى ئىتالىيەنى ئوڭايلا ئىگىلىۋالدى. بەزىلەر بۇنىڭ سەۋەبى ئۆزىمىزدە دەپ قارىدى. بۇ ھەقىقەتنەن توغرا ئىدى. ئەمما، ئۇلار - نىڭ ئېيتقىنى ھېلىقىدەك سەۋەنلىك بولماستىن، بايا مەن دې - گەندەك سەۋەنلىك تۈپەيلى بولغان. ئۇ دەل پادشاھنىڭ سەۋەنلىكى بولۇپ، بۇنىڭ كاشىلىسىغا ئۇلارمۇ كەتكەن.

مەن ياللانما قوشۇنىڭ سەلبىي تەرىپىنى تېخىمۇ ئىلگىردە - لىگەن ھالدا بايان قىلىپ ئۆتەي. ياللانما قوشۇنىڭ كاتىباش - لمىرى ئىقتىدارلىق بولۇشىمۇ مۇمكىن، ئىقتىدارسىز بولۇشىمۇ مۇمكىن. ئۇلار ئىقتىدارلىق بولغاندىمۇ سەن ھەرگىز ئۇلارغا تا - يىنىشتىن ئۈمىد كۆتمە. چۈنكى، ئۇلار ھەمىشە كېڭىيىشنى ئويلايدۇ. ئۇلار بىر بولسا غوجايىنىغا زۇلۇم سالىدۇ، بىر بولسا باشقىلارغا زۇلۇم سالىدۇ. بۇ ئارقىلىق مەقسەتلەرنىڭ يەتمەكچى بولىدۇ. ياللانما قوشۇنىڭ باشلىقى ئىقتىدارسىز بولسا تۈگەش - كىنىڭ شۇ. ئەگەر، بەزىلەر مەلۇم بىرى قوراللىق كۈچكە ئىگە بولسا، بۇ قوراللىق كۈچنىڭ ياللانما ئارمىيە بولۇش - بولماسى - لىقىدىن قەتئىنەزەر ئاقىۋىتى ھامان شۇنداق بولىدۇ دېسە، مەن بۇنىڭغا قارىتا مۇنداق دەيمەن: پادشاھ ياكى جۇمھۇرىيەت سىرتقا تېگىش قىلىپ، كۈچلۈك رەقىبىگە دۇچ كەلگەندە، پادشاھ چو - قۇم ئالدىنىقى سەپتە تۇرۇپ بىۋاستىتە قوماندانلىق قىلىشى كې - رەك، بەلكى يەنە جۇمھۇرىيەتنىڭ ئۆز پۇقرالىرىنى ئالدىنىقى سەپكە ئەۋەتىشى كېرەك. ئەگەر، ئەۋەتلىگەنلەر لاياقەتسىز چىقىپ قالسا، دەرھال ئادەم ئالماشتۇرۇش كېرەك. ئەگەر، لاياقەتلەك



ھوکومدارلار دەستورى

بولسا ئۇنى قانۇنىي يول بويىچە هوقوقدىن ھالقىتماسلىق كېرەك. تارىخىي تەجربىلەر ئىسپاتلىدىكى، پەقەت پادشاھ ۋە قوراللىق جۇمھۇرىيەتلا زور ئىلگىرىلەشلەرگە ئېرىشەلەيدۇ. ياللانما قوشۇن بولسا زىيانلىق رول ئوينايىدۇكى، ھەرگىز مۇ پايدىلىق رول ئوينىمىайдۇ. بىر قوراللىق جۇمھۇرىيەتنى ئۇنىڭ مەلۇم بىر پۇقراسىغا بويىسۇندۇرۇش چەت ئەل كۈچلىرى بىلەن قوراللانغان دۆلەتكە بويىسۇندۇرۇشتىن كۆپ قىيىن.

رۇم بىلەن سىپارتا تالاي ئەسىرلەردىن بېرى ئۆزىنىڭ قوراللىق كۈچلىرىگە ئىگە بولغاچقا ئەركىن بولالىدى. شىۋىيەت سارىيەلىكلىرىنىڭ قوراللىنىشى تېخىمۇ ياخشى بولغاچقا، تېخىمۇ زور ئەركىنلىكىنىڭ ئىگىسى بولدى. كاتارجىنلىقلار ياللانما قو-شۇن ئىشلىتىشكە ياخشى مىسالىدۇر. كارتاجىنلىقلار ئۆزىنىڭ پۇقراسىنى ياللانما قوشۇننىڭ سەركەردىسى قىلىپ ئەۋەتكەن بولسىمۇ، ئۇلار رۇم بىلەن تۇنجى نۆۋەتلەك ئۇرۇش ئېلىپ بار-غاندىن كېيىنلا ياللانما قوشۇننىڭ زۇلۇمىغا ئۈچرىدى. ئېپامە-نۇندا ^① ئۆلگەندىن كېيىن تىبىس ماكىپدونىيەنىڭ پىلىپ ^② دېگەن ئادىمىنى قوماندانلىققا تەكلىپ قىلدى. ئۇ بىر مەيدان غەلبە-لىك ئۇرۇشقا رەھبەرلىك قىلغاندىن كېيىن تىبىسلىقلار ھۆر-لۇكىنى تارتىۋالدى. كىنەز پىلىپ ئۆلگەندىن كېيىن مىلانلىقلار فرانسېسکو سفورزانى ۋېنتىسييەلىكلىرىگە قارشى ياللىدى. سفورزا كاراچئۇدا غەلبە قىلىپ بولۇپ، ۋېنتىسييەلىكلىرى بىلەن ئىتتىپاق تۈزۈپ، ئۆزىنىڭ غوجايىنى بولغان مىلانلىقلارنى بو-

① ئېپامىنۇندا — (Epaminunda) مىلادىيەدىن بۇرۇنقى 4 - ئەسىردىه تىدە.
بىستا ئۆتكەن گېنېرال ۋە سىياسىيون.

② پیلپ — (Phillp) میلان کننهزی (1412 — 1447) — یللاردا تهخته
ئولتۇرغان).



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

زەڭ قىلدى. سفورزانىڭ دادىسى بولسا ناپلىس ئايال پادشاھى جىئۋاڻانانىڭ قوشۇندا تۇرغانىدى. كېيىن ئۇ قېچىپ كەتكەچ-كە، ئايال پادشاھنىڭ قوشۇنلىرى تارقىلىپ كەتتى. ئايال پاددا-شاد دۆلىتتىنى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن پادشاھ كېرაگۇنىڭ قويىنغا ئۆزىنى ئاتتى.

ۋېنتسىيەلىكلىرى بىلەن فىلورپىنسىيەلىكلىرى ياللانما قوشۇن-دەن پايدىلىنىپ زېمىننى كېڭىتىكەندى. غەلبە قىلىپ بو-لۇپ، ياللانما قوشۇننىڭ ئاتامانى ئەسکەرلىرى ئارقىلىق ھېيۋە كۆرسەتمەستىن، ئەكسىچە غوجايىنى قوغىدى. بۇنى قانداق چۈشەندۈرۈش كېرەك؟ بۇ فىلورپىنسىيەلىكىنىڭ تەقدىرنىڭ ھىم-مىتىگە ئېرىشكەنلىكى بىلەن مۇناسىۋەتلىك. فىلورپىنسىيەلىك-لەرنى ئەندىشىگە سالىدىغان ياللانما قوشۇن سەركەردەلىرىنىڭ بەزسى ئۇرۇشتا غەلبە قىلالىمىدى، بەزسى باشقىلارنىڭ قارشد-لىقىغا ئۇچرىدى، يەنە بەزسى ئۆزىنىڭ قارا نىيتتىنى باشقا تە-رەپلەرده كۆرسەتتى. جىئۋاڻانى ئاكۇت^① بولسا ئۇرۇشتا غەلبە قىلالىغانلار دەن ئىدى. شۇنىڭ بىلەن ئۇنىڭ غوجايىنىغا بولغان ساداقتى ئىسپاتلانماي قالدى. ئەمما، كۆپچىلىك بىردهك ئىقراركى، مۇبادا جىئۋاڻانى غەلبە قىلسا، فىلورپىنسىيەلىكلىرى ئۇنىڭ ھۆكۈمرانلىقىغا ئۆتكەن بولاتتى. ياللانما قوشۇننىڭ باش-لىقى سىفورزا باشتىن - ئاخىر براجىئو^② جەمەتتىنىڭ قارشىل-لىقىغا ئۇچرىدى. ئىككىسى ھەمىشە قارشىلىشىپ بىر - بىرىنى چەكلەيتتى. يەنە بىر ياللانما قوشۇننىڭ باشلىقى فرانسېسکو ئۆزىنىڭ قارا نىيتتىنى لومباتىدا كۆرسەتتى. براجىئو بولسا دد-

^① جىئۋاڻانى ئاكۇت (1320 — 1394) ئەنگلەيە سەرۋازى يوهان خوکۇۋەننىڭ فىلورپىنسىيەدىكى نامى.

^② براجىئو جەمەتى — ياللانما قوشۇن سەركەرde جەمەتى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

نىي ھۆكۈمىت بىلەن ناپلىس پادشاھلىقىغا قارشى چىقتى. يېقىندا يۈز بەرگەن بىر ئىشنى ئالايلى. فىلورپىنسىيەلىكلەر پائولو ۋىتېللەنى قوماندان قىلىپ سايىلىدى. بۇ ئادەم دىتى ۋە تەدبىرى كۆپ ئادەم بولۇپ، نامرات ئائىلىدىن كېلىپ چىققىنغا قارىماي ئەڭ ئۈستۈن ئورۇنغا مۇيەسىمەر بولالىدى. ئەگەر، پىسا-نى ۋىتېللى ئىگىلىۋالغان بولسا فىلورپىنسىيەلىكلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا ئۇنىڭ بىلەن دوستانە ئۆتۈشىنىڭ مۇھىملىقىنى ھېچ-كىم ئىنكار قىلمايتتى. چۈنكى، ئۇ فىلورپىنسىيەلىكلەرنىڭ دۈشمىنى تەرىپىدىن ياللىنىپ قالسا، فىلورپىنسىيەلىكلەر ئاما-سىز قالاتتى. ئەمما، فىلورپىنسىيەلىكلەر ئۇنى ياللاۋېرىدىكەن، ئۇنىڭغا بويىسۇنۇشقا توغرا كېلەتتى.

ۋېنتىسىيەلىكلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيىتىگە نەزەر سالساق شۇنى كۆرۈپ يېتىلەيمىزكى، ئۇلار دۈشمىنى بىلەن ئۆز كۈچىگە تايىدە-نىپ ئورۇش قىلغاندا، يوللۇق ۋە شەرەپلىك ئىش قىلدى. بۇ ۋېنتىسىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا ئورۇش قىلىشتىن بۇرۇتقى ئىش، ئۇلار ئاقسوڭەكلىرى ۋە قورالانغان پۇقرالىرىنى ئىشقا سېلىپ، باتۇرانە ئورۇش قىلدى. بىراق، ۋېنتىسىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا ئورۇش قىلىشقا باشلىغاندا، بۇ خىل ئۇسۇلدىن ۋاز كېچىپ، ئىتالىيەلىكلەرنىڭ ئورۇش ئادىتىنى قوللاندى. ۋېنە-سىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا زېمىننى كېڭەيتىشكە باشلىغاندا، زېمىننى كىچىك، نام - شەرپى چوڭ بولغاچقا قوماندانلىرىدىن قورقۇش ھاجەتسىز ئىدى. بىراق، ئۇلار كارماڭىنوار^①نىڭ قو-ماندانلىقى ئاستىدا زېمىننى كېڭەيتىكەندىن كېيىن بىر خاتا-

^① كارماڭىنوار — Carmagnola — 1390 — 1432) ياللانما قوشۇن باشلىقى، باشتا مىلان ئۈچۈن خىزمەت قىلىپ، كېيىن ۋېنتىسىيەگە خىزمەت قىلغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

لىقنى سادىر قىلدى. ۋېنتمىيەلىكلىرى كارماگىنولارنىڭ قوماندانىز - لىقىدا مىلان كىنەزلىكىنى يەڭىن چاغدىلا ئۇنىڭ ئىقتىدارى سېزىلدى. ئەمما، شۇنىڭ بىلەن بىللە ۋېنتمىيەلىكلىرىگە كار - ماگىنولارنىڭ سۇس ھەم پاسىسىپ بولۇشقا باشلىغانلىقى سېزىلدى - دە، ئۇنىڭ قوماندانلىقىدا غەلبە قىلىشقا مۇمكىن بولمايدىكەن دەپ قارىدى. ئۇلار ئۇرۇشتا ئېرىشكەنلىرىنى يوقتىپ قويىما - لىق ئۈچۈن ئۇنى ئەمەلدىن قالدۇرۇشقا رايى بارمايتى ھەم ئۇنداق قىلالمايتى. ۋېنتمىيەلىكلىرى ئۆزلىرىنى قوغداب قېلىش ئۈچۈن ئاخىر كارماگىنولارنى ئۆلتۈرۈۋەتتى. كېيىن ئۇلار بېرگا - مو^①، سېۋېرىنىو^②، پىتلىئانو^③، گىراف قاتارلىقلارنى ۋە شۇلاردەك كىشىلمەرنى قوماندانلىققا تەينلىدى. ئۇلار مەغلۇپ بولۇشتىن زىيادە ئەنسىرگەنلىكتىن ھېچنېمىگە ئېرىشەلمىدى، ئەكسىچە قولدىن بەردى. كېيىن ۋىلا ئۇرۇشدا يۈز بەرگەندىكى ئەھۋال بۇنىڭ ئوبىدان دەلىلى، ئۇلار 800 يىلدىن بېرى مىڭ تەستە ئې - رىشكەنلىرىنى بىر يىل ئىچىدىلا يوقاتتى. سەۋەب نەدە؟ ياللانما قوشۇنى ئۇرۇشقا سالغانلىقتا، ئۇلارنىڭ بىراقلارلا غەلبە قىلى - شىنى ئۆميد قىلغىلى بولمايتى. ياللانما قوشۇنى ئىشقا سې - لىشنىڭ ئۇنۇمى ئاستا بولىدۇ ھەم يوق ھېسابتا بولىدۇ، ئەك - سىچە زىيىنى تاسادىپىي ھەم مۆلچەرلىگۈسىز بولىدۇ. يۇقىرقى ئىشلار ماڭا ياللانما ئارمييە تەرىپىدىن ئۇزۇندىن بېرى كونترول

① بېرگامو Bergamo — 1400 — 1475) ۋېنتمىيەدە ياللانما قوشۇن باشد - لىقى بولغان. كېيىن گېنېرال بولۇپ، مەغلۇپ بولۇپ ئۆلتۈرۈلگەن.

② سېۋېرىنىو Severino — 1419 — 1487) ۋېنتمىيە ئۈچۈن جەڭ قىلىپ ئۆلگەن.

③ پىتلىئانو Pitigliano — 1442 — 1510) ۋېنتمىيە ئۈچۈن جەڭ قىلىپ دىغان ياللانما قوشۇنىڭ سەركەردىسى بولغان.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىلىنىپ كېلىۋاتقان ئىتالىيەنى ئەسلىھىتى. شۇڭا، مەن ياللانما ئارمۇيە مەسىلىسىنى تېخىمۇ چوڭقۇرلاپ تەكشۈرۈپ، كىشىلەر - گە ياللانما ئارمۇيەنىڭ كېلىپ چىقىشى ۋە تەرەققىيياتنى كۆر - سىتىپ ئۆتمەكچى، ئاندىن ئۆزىمىزنى رۇسلاش ئۈچۈن تەجربىدە لەردىن ساۋااق قوبۇل قىلىمىز.

پەرزىمىزچە، سىز يېقىنلىقى دەۋىرىدىكى ئىتالىيەنى چۈشەنمەي قالمايسىز. ئىتالىيەدە پادشاھنىڭ هوقۇقى ئاجىزلىشىشقا باشلاپ، پاپانىڭ هوقۇقى تېز ئۆستى. ئىتالىيەمۇ نۇرغۇن دۆلەت - لەرگە پارچىلاندى. نۇرغۇن شەھەرلەر قوراللىق ۋاسىتەلەر ئار - قىلىق ئۆز ئېلىدىكى ئاقسوڭەكلىرگە قارشى تۇردى. چۈنكى، ئەينى ۋاقتىتىكى ئاقسوڭەكلىر پادشاھنىڭ شەپقىتى ئاستىدا پۇقرالارنى ئېزەتتى. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، دىنىي جەمئە - يەتمۇ ئاقسوڭەكلىرنىڭ ئېزىش ھەرىكتىنى ھىمایە قىلىپ، هو - قۇق دائىرسىنى كېڭىيەتىمەكچى بولاتتى. باشقا نۇرغۇن شەھەر - لەر دە پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا ئايىلاندى. نەتىجىدە، ئىتالىيە خۇددى دىنىي جەمئىيەتلەر ۋە شەھەر جۇمھۇرييەتلەرنىڭ ئىدارە قىلدە - شىغا كىردى. دىنىي جەمئىيەتنى باشقۇرۇۋاتقان پۇپلار بىلەن جۇمھۇرييەتنى باشقۇرۇۋاتقان پۇقرالار ھەربىي ئىشلارنى بىلەمە - گەچكە، چەت ئەل ئادەملەرنى تەكلىپ قىلىشقا مەجبۇر بولاتتى. بۇنداق قوشۇنىڭ تۇنجى نۇۋەتتە ئابرۇيىنى كۆتۈرگەن كىشى رومانالىق ئابرىگودا كونىئۇ^① بولدى. براچىئۇ، سىفورزا ۋە باش - قىلارنى مۇشۇ ئادەم تەربىيەلەپ چىققانىدى. بۇ ئىككىسى ئەينى ۋاقتىتا ئىتالىيەگە ئىگىدارچىلىق قىلاتتى. ئۇلاردىن كېيىن

^① كونىئۇ (1344 — 1409) كونىئۇ گرافى، ئىتالىيەچە ياللانما قوشۇنىڭ ئاساسچىسى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۈرى

ياللانما قوشۇن باشلىقلرى تۈركۈم - تۈركۈملەپ كىرىپ، ئىتا-
لىيە ئارمييەسگە باشتىن - ئاخىر قوماندانلىق قىلىپ كەلدى.
ياللانما ئارمييەنىڭ كۆرەڭلەپ كېتىشىنىڭ ئاقىۋىتى شۇ بولدد-
كى، ئىتالىيە فرنسىيە پادشاھى چارلىز ^①VIII ۋە لۇئى ^②XIII
تەرىپىدىن خانىۋەيران قىلىنىدى، ئىتالىيە يەنە فېرىدىنادوننىڭ
زوراۋانلىقى ۋە شۇۋېتسارىيەلىكلىرىنىڭ بوزەك قىلىشىدەك ئې-
چىنىشلىق ئاقىۋەتكە قالدى. ياللانما قوشۇننىڭ باشلىقى ئالدى
بىلەن پىيادە ئەسكەرلەرنىڭ كۆرسىنى چۈشۈرۈپ، ئۆزىنىڭ ئاب-
رۇيىنى كۆتۈرەتتى. ئۇلارنىڭ بۇنداق قىلىشىدىكى سەۋەب شۇ-
كى، ئۇلارنىڭ ئۆز دۆلىتى بولمىغاخقا، ياللىنىپ كۈن ئۆتكۈزەت-
تى. ئادەم سانى ئاز بولغان پىيادە ئەسكەرلەر ئۇلارنىڭ ئابرۇيىنى
كۆتۈرەلەيتتى. ئۇنىڭ ئۈستىگە، پىيادە ئەسكەرلەرنىڭ سانى كۆپ
بولۇپ كەتسە بېقىش تەسکە توختايىتتى. شۇڭا، ئۇلار ئاتلىق
ئەسكەرلەرگە تايىناتتى. ئۇلار چەكللىك ساندىكى ئاتلىق ئەسكەر-
لەرنى ئوبدان قامدىيالايتتى ۋە شۆھرتىنى كۆتۈرەلەيتتى. نەتە-
جىدە، 20 مىڭىز كىشىلىك قوشۇننىڭ ئىچىدە پىيادە ئەسكەرلەر-
نىڭ سانى 2000 بارمايتتى. ئۇلار ھەر خىل ئاماللار بىلەن جاپا -
مۇشەققەت ۋە خەۋپ - خەتىردىن ساقلىنىشقا تىرىشىدۇ. ئۇرۇش-
تا قىرغىنچىلىق ئېلىپ بارماي دۈشمەنلىرىنى ئەسرىگە ئالىدۇ
ھەمدە تۆلەم ئالمايلا ئازاد قىلىۋېتىدۇ. ئۇلار شەھەرلەرگە كېچىدە
تېگىش قىلمايدۇ، شەھەرنى قوغدىغۇچى ئەسكەرلەرمۇ كېچىدە

^① چارلىز VIII (1470 — 1498) : 1494 — 1496 يىللاردا فىلورپىنسىيە، ناپ-
لىپس قاتارلىق جايilarغا ھۈجۈم قىلغان.

^② لۇئى XIII (1498 — 1515) مىلاننى بېسىۋالغان. ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن
بىرلىكتە ناپلىپسنى بولۇشۇپ ئالغان.

ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

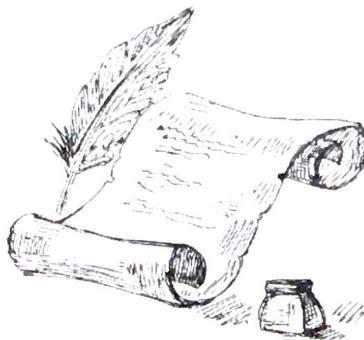


ئۇرۇش قىلىمايدۇ. ئۇلار لاگېر ئەتراپىغا قاشا تىكمىيدۇ ياكى خەندهك كولىمايدۇ، قىش كۈنلىرىدە ئۇرۇشقا چىقمايدۇ. بۇلار ياللانما قوشۇنىڭ قائىدە - مىزانلىرىدا بار ئىشلار بولۇپ، ئۇلار ئاۋارىچىلىك ۋە خەتىردىن قېچىش ئۈچۈن شۇنداق قىلاتتى. ئاقىۋەتتە، ئىتالىيە مەھكۈملۈق ۋە خورلۇققا چۈشۈپ قالدى.





ھۆکۈمىدارلار دەستۆرى



باشقىلارنىڭ ئارمىيەسىنى ئاربىيەتكە ئېلىش —
ئۆزىنىڭ پۇتىغا پالتا چاپقانلىق

▲ ئەگەر، ياردەمچى قوشۇن مەغلۇپ بولسا، سەن تەكلىپ قىلغۇچى بولۇش سۈپىتىڭ بىلەن توڭەشكەن بولىسىن. ئەكسىدە.
چە، ئۇلار غەلبە قىلسا، سەن مۇقەررەر ھالدا ئۇلارنىڭ ئولجىدە.
سىغا ئايىلىنىسىن.

▲ ئۆزگىلەرنىڭ ھەربىي كىيىمى ساڭا چوڭ كېلىپ قالىدۇ.
دۇ ياكى كىچىك كېلىپ بىئارام قىلىدۇ.

▲ ئۆز كۈچىگە ئاساسلەنمىغان هوقۇق ۋە شان - شەرەپ ئەڭ بىچارىدۇر.

مەلۇم بىر ئەل سىرتقى دۇشمەنلەرنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۇچىدۇ.
غاندا، كۈچلۈك قوشىنىڭ ئەسکەر كىرگۈزۈپ ياردەم بېرىشىنى تەلەپ قىلسا، بۇنداق ئارمىيە ياردەمچى ئارمىيە دېيىلىدۇ. بۇنداق ئارمىيە ياللانما ئارمىيەگە ئوخشاشلا پايدىسىز. پاپا جۇلىئۇ
مۇنداق قىلغان: ئۇ فېراراغا يۈرۈش قىلغاندا ياللانما ئارمىيەنىڭ دەردىنى تارتىپ چەت ئەلنىڭ ياردەمچى ئارمىيەسىدىن ياردەم تەلەپ قىلغانىدى. ئۇ ئىسپانىيە پادشاھى فېردىناندونىڭ ئەسکەر چىقىرىپ ياردەم بېرىشىنى ئۆتۈنگەندى. بۇ قوشۇن ياراملىق ۋە



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

سەرخىل بولۇشى مۇمكىن. بىراق، ئۇ ياردەم كۆتۈۋاتقان تەرەپكە نىسبەتەن زىيانلىق بولۇشى مۇمكىن. ياردەمچى قوشۇن مەغلۇپ بولسا، سەن تەكلىپ قىلغۇچى بولۇش سۈپىتىڭ بىلەن توگىش - شىڭ مۇمكىن. ئەكسىچە، ئۇلار غەلبە قىلسا، سەن ئۇلارنىڭ ئەسىرىگە ئايلىنىپ قالىسەن. گەرچە، تارختا بۇنداق مىساللار تالاي بولسىمۇ، پاپا جۇلىئو II گە دائىر مىسالنى نەزەردىن سا - قىت قىلىۋەتكۈم كەلمىدى. چۈنكى، ھېچكىم ئۇنىڭدەك ئەخىمقا - نە قارار چىقارمىغانىدى. ئۇ فېررا رانى بېسىۋېلىش ئۈچۈن ئۆزد - نى چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ چاڭگىلىغا تۇتۇپ بەردى. بىراق، ئۇ - نىڭ تەلىيى ئۇڭدىن كېلىپ ئۈچىنچى بىرسى قول تىققاچقا چوڭ زىيان تارتىمىدى. ئۇنىڭ ياردەمچى ئارميهسى راۋىننادا فرانسييە ئارميهسى تەرىپىدىن مەغلۇپ قىلىنغاندىن كېيىن شۇپىتسارىيەلىكلىرى فرانسييە تاجاۋۇزچىلىرىنى ۋەتىندىن قوغلاپ چىقاردى - بۇ ئاقىۋەت جۇلىئو ۋە باشقىلارنىڭ ئويلىد - خىندىن تامامەن ئەكسىچە بولدى. شۇڭلاشقا، جۇلىئو ئۆزى چا - قىرىپ كەلگەن دۇشمن ياردەمچى قوشۇننىڭ ئەسىرى بولمىدى. باشقا قىسىملارنىڭ غەلبىسىمۇ ئۇنى بۇ خىل قىسىمەتتىن ساقلاپ قالدى. يەنە بىر مىسال ئالايلى: فىلورپىنسىيەلىكلىرى قورالسىز تۇرۇقلۇق 10 مىڭ كىشىلىك فرانسييە قوشۇنىنى پىساغا ھۇجۇم قىلىشقا ياللىدى. بۇ مىسى كۆرۈلمىگەن تەۋەك - كۈلچىلىك ئىدى. قوشنىسىغا قارشى تۇرۇش ئۈچۈن كونستانتىد - پول پادشاھى 10 مىڭ كىشىلىك تۈركىيە ئەسکەرلىرى - ئەۋەتتى، ئۇرۇش ئاخىرلاشقاندىن كېيىن تۈركىيە ئەسکەرلىرىد - نىڭ يۇناندىن قايتىپ كەتكۈسى كەلمىدى. شۇنىڭ بىلەن يۇنان - لمقلار يات دىن مۇخلىسلەرنىڭ بوزەك قىلىشىغا ئۇچرىدى. ئەگەر، ئەركىنلىك بىلەن غالبىيەتنى ياخشى كۆرمىسىڭ،



ھۆكۈمىدارلار دەستەتىرى

چەت ئەلنىڭ ياردەمچى قوشۇنلىرىنى خاتىرجەم تەكلىپ قىلـ۔
ۋەرگىن، بۇنداق قوشۇن ياللانما قوشۇنغا قارىغاندا تېخىمۇ خەـ
تەرلىك، ياردەمچى قوشۇن زېمىنلىغا قەدەم قويغان شۇ كۈندىن
باشلاپ، ۋەيرانچىلىق سېنىڭ قىسىمىتىڭگە ئايلانغان بولىدۇ. چەت
ئەل ياردەمچى قوشۇنلىرى ئىناق ھەم ئۆز ھۆكۈمىتىنىڭ بۇيرۇـ
قىنى ئاڭلايدىغان بولىدۇ. ئەمما، ياللانما قوشۇن ئۆزگىچە بولــ
دۇ: ياللانما قوشۇن غەلبە قىلىپ بولۇپ غوجايىنغا قەست
قىلماقچى بولسا، ئۆزاق ۋاقت ئىچىدە مۇۋاپىق پۇرسەت كۈتــ
دۇ. كېسپ ئېيتقاندا، ياللانما قوشۇن ئىناق بىر گەۋدە بولۇپ
شەكىللەلمەيدۇ، ئۇلار ساڭا ياللىنىپ، سەندىن خىراجەت ئالــ
دۇ، ئۇلارغا سەن تەينلىگەن ئۈچىنچى بىر كىشى باشچى بولــ
دۇ. بۇ ئادەم قىسىغىنە ۋاقت ئىچىدە ساڭا قەست قىلغۇدەك
ئىمتىياز ۋە كۈچكە دەماللىققا ئېرىشەلمەيدۇ. ياللانما قوشۇنىڭ
خەترى ئۇنىڭ قورقۇنچاقلىقىدا، چەت ئەل ياردەمچى قوشۇنىڭ
خەترى ئۇنىڭ باتۇرلۇقىدا.

پاراسەتلەك ھۆكۈمىدار بۇنداق قوشۇنى ئىشلىتىشتىن ھەـ
زەر ئېيلەيدۇ - دە، ئۆزىنىڭ قوشۇنغا تايىنىدۇ. ئۇ ئۆز قوشۇـ
نغا تايىنىپ ئۇرۇش قىلىپ مەغلۇپ بولۇشقا رازىكى، ھەرگىزـ
مۇ يات قوشۇنلارغا تايىنىپ غەلبە قىلىشنى خالىمايدۇ. چۈنكى،
چەت ئەل كۈچلىرىگە تايىنىپ ئېرىشىلگەن غەلبە ھەقىقىي غەـ
لىبە بولۇپ ھېسابلانمايدۇ. بۇ يەرگە كەلگەندە مەن چىسارى بورـ
جىئانىڭ بىر ئىشىنى مىسال كەلتۈرمەن. بۇ كىنەز چەت ئەل
كۈچلىرىگە تايىنىپ روماناغا تاجاۋۇز قىلدى. ئۇلار فىرانسىيەـ
ئەسکەرلىرى ئىدى. ئۇ يەنە ئۇلارغا تايىنىپ يىمارو ۋە پۇرۇغا تاـ
جاۋۇز قىلدى. ئۇ بۇ قوشۇنىڭ خەتلەك ئىكەنلىكىنى ھېس
قىلىپ، ياللانما قوشۇندىن پايدىلىنىش نىيىتىگە كەلدى. كىنەزـ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ياللانما قوشۇنىڭ خەترى ئاز دەپ قارايتتى - ده، ئورسىنى ۋېتېللىنىڭ قوشۇنلىرىنى ياللىدى. كېيىن كىنەز يەنە ئۇلارنى باشقۇرۇشنىڭ ئاۋارىچىلىك ئىكەنلىكىنى سەزدى. ئۇلار گۇماد-لىق، ساداقەتسىز بولۇپ، خەتلەلىك ئىدى. كىنەز ئۇلارنى دەرھال يوقاتتى - ده، ئۆزىنىڭ كۈچىگە تاياندى. كىنەز فرانسىيەلىك-لمىنى، ئورسىنى ۋە ۋېتېللىنىڭ ياللانما قوشۇنلىرىنى، شۇنداقلا ئۆزىنىڭ ھەربىي كۈچىنى ئىشقا سالغاندا، قازانغان شان - شە-رپىمۇ ئوخشاش بولىدى. كىشىلەر كىنەزنىڭ ئۆز ئارمىيەسى-نىڭ تولۇق غوجايىنى بولغانلىقىنى بايقيغان چاغدىلا، كىنەزنىڭ شان - شەرپى زورايدى ۋە ھۆرمەت تاپتى، بۇ ھەرقانداق دەۋر-دىكىدىن ئالاھىدە ئىدى.

ئىتالىيەدە يېقىندا يۈز بەرگەن بەزى ئىشلارنى نەزەردىن ساقىت قىلغۇم يوق بولسىمۇ، ئەمما يۇقىرىدا قەيت قىلىپ ئۆتە-كەن شەخس سراکۇسالىق يېروناغا سەل قارىمايمەن. ھراکۇسا-لىقلار بۇ ئادەمنى سەردار قىلىپ سايلاشتى. ئۇ بىزنىڭ ئىتالىيە ياللانما قوشۇنلىرىدەك تەشكىللەنگەن ياللانما قوشۇنىڭ پايدى-سىزلىقىنى بايقدى. ئۇلارنى ساقلاپ قېلىش ياكى تارقىتىۋە-تىشنىڭ بەرپىر خەتلەلىك ئىكەنلىكىنى بايقدى. شۇنىڭ بە-لمەن، يېرونَا ياللانما قوشۇنى پاك - پاكىز قىرىۋېتىشىكە مەج-بۇر بولدى. شۇنىڭدىن ئېتىبارەن ئۇ باشقىلارنىڭ قىسىملەرغا ئەمەس، ئۆزىنىڭ قىسىمغا يېتەكچىلىك قىلىپ ئۇرۇش قىلدى. «ئىنجىل» كونا ئەھىدە بۇ ئىشلارغا دائىر بىر ھېكايدەت بار. داۋۇت سۇلایمان پادشاھتنى جەڭگە چاقىرغان فىنكىيەلىك گو-ریياغا قارشى جەڭگە چۈشۈنى ئۆتۈندى. سۇلایمان پادشاھ داۋۇتقا ئىلھام بېرىش ئۈچۈن ئۆزىنىڭ دۇبۇلغა - ساۋۇتلەرنى ئۇنىڭغا تەقدىم قىلدى. بىراق، داۋۇت ئۇنى بىر كىيىپ بېقىپ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دەرھاللا رەت قىلدى، ئۇ مۇنداق دېدى: بۇنى كىيىسىم جەڭنى ياخشى قىلالىمغۇدەكمەن، مەن ئۆزۈمىدىكى ماناجاق ۋە شەمشەر - لىرىم بىلەن رەقىبىمگە تاقابىل تۇرىمەن. باشقىلارنىڭ ھەربىي كىيىمى كىشىنىڭ ئۇچىسىدىن چۈشۈپ قالىدىكەن ياكى ئېغىر كېلىپ، بەدەننى سىقىپ قويىدىكەن.

فىرانسييە پادشاھى لۇئى XI نىڭ دادسى چارلىز VII ئۆزد - نىڭ تەلىيى ۋە باتۇرلۇقى بىلەن فىرانسييەنى ئەنگلىيە ھۆ - كۈمرانلىقىدىن قۇتۇلدۇرغانىدى. چارلىز VII ئۆزىنى ئۆز كۈچى ئارقىلىق قورالاندۇرۇشنىڭ زۇرۇرلۇكىنى تونۇپ يېتىدۇ، شۇ - نىڭ بىلەن ئۇ ئۆز مەملىكتىدە پىيادە قىسىmlار ۋە ئاتلىق قد - سىmlar توغرىسىدىكى قائىدە - نىزامىلارنى بېكىتتى. كېيىن، ئۇنىڭ ئوغلى لۇئى XI پىيادە قىسىmlارنى ئىشلەتمەي، شۇۋىيە - سارىيەلىكلىرىنى ئەسکەرلىككە قوبۇل قىلدى. بىز كېيىن كۆرۈپ ئۆتكەندەك، بۇ خىل سەۋەنلىكلىر تۈپەيلى دۆلەت خەۋپ ئىچىدە قالدى. پادشاھ لۇئى شۇۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرىگە ئارتۇقچە ئە - ناۋەت بەرگەچكە، فىرانسييە ئەسکەرلىرىنىڭ روھى چۈشۈپ كەتتى. لۇئى ئۆز ئېلىنىڭ پىيادە ئەسکەرلىرىنى بىكارچى قىلد - ۋەتتى. نەتىجىدە، ئاتلىق قىسىmlar چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ يار - دىمىگە قاراشلىق بولۇپ قالدى. فىرانسييە ئاتلىق قىسىmlirى شۇۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرى بىلەن ماسلىشىپ كۆنۇپ قالدى. ئا - خىر، فىرانسييە پىيادە قىسىmlirى شۇۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرى بولمىسا، غەلبە قىلالمايدىكەنمىز دېگەن چۈشەنچىگە كېلىپ قالدى. شۇنىڭ بىلەن، فىرانسييە ئەسکەرلىرىدە شۇۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرىگە تاقابىل تۇرغۇدەك ھالى قالىدى. شۇۋىيتسارىيە - لىكلىرىنىڭ ياردىمى بولمىسا ئۇلار باشقىلارغا قارشى تۇرۇشقا تە - ۋەككۈل قىلالىمىدى. فىرانسييە ئەسکەرلىرى ئارىلاشما ھالەتكە



هۆكۈمىدارلار دەستبىرى

چۈشۈپ، ئۇلارنىڭ بىر قىسىمى ياللانما ئەسکەر، يەنە بىر قىسىمى فرانسييە ئەسکەرلىرىنىڭ ئۆزىدىن ئىبارەت بولدى. مەلۇم نۇقۇ - تىدىن قارىغاندا، بۇنداق قوشۇن ياللانما قوشۇن ياكى نوقۇل يار - دەمچى قوشۇنغا نىسبەتنەن كۆپ ياخشى. بىراق، ساپ ئۆز ئارمىد - يەگە نىسبەتنەن كۆپ ناچار. ئەگەر، چارلىز VII نىڭ ھەربىي تو - زۇمى ئىجرا قىلىنغان ياكى داۋاملاشتۇرۇلغان بولسا فرانسييە پادشاھى يېڭىلمەس بولاتتى. بىراق، كىشىلەر يېڭىلىق ياراتقاندا ئېھتىياتچان بولالمايدۇ. ئىشنىڭ پايدىلىق تەرىپىنى كۆرۈپ، پايدىسىز تەرىپىنى ئەستىن چىقىرىپ قويىدۇ. بۇ خۇددى باشتا ئېيتىلغان سىكارلاتىنا بىزگىكىگە ئوخشاش مەسىلە.

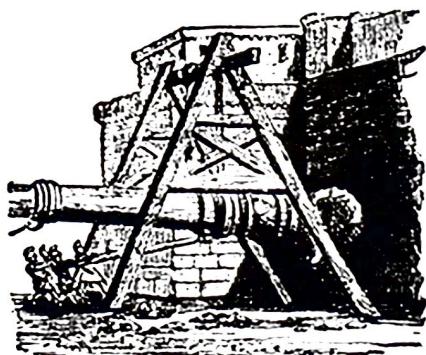
ئەگەر، بىر پادشاھ ئۆز دۆلىتىگە يېتىدىغان خەۋپىنى ئالا - دىنئالا كۆرۈپ يېتەلمىسە، ئۇنداقتا، ئۇ ئەقىللەق پادشاھ ھې - سابلانمايدۇ. يىراقنى كۆرىدىغان بۇنداق ئاقىللار ناھايىتى ئاز ساندا بولىدۇ. ئەگەر، كىشىلەر رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ زاۋال تې - پىشىدىكى ئاساسلىق سەۋەبىنى تەكشۈرۈپ كۆرسە، شۇنى بايقاىي - دۇكى، رۇم ھۆكۈمىدارى گوتلۇقلارنى ئەسکەرلىككە ياللىغاندىن باشلاپ پالاكتەكە يول ئالغان. رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ كۈچى شۇ - نىڭدىن كېيىن سۇنۇشقا باشلىغان. رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ ئەس - لىدىكى كۈچى گوتلۇقلارغا ئۆتكەن.

خۇلاسە كالام: ھەرقانداق بىر دۆلەتنىڭ ئۆز ئارمىيەسى بول - مىسا مۇقىم بولالمايدۇ. ئەكسىچە، ھەرقانداق بىر پادشاھ قىيىن ھالەتكە چۈشۈپ قالغاندا، ئىشەنچلىك مۇداپىئەسى بولمىسا تەلە - يىگە تايىنىشى كېرەك بولىدۇ. ئاقىللار ھەممىشە مۇنداق دەيدۇ: «ئۆز كۈچىگە تايىنىشى ئاساسىدا كەلمىگەن هوقۇق ۋە شان - شەرەپ ئەلڭ ئاجىز ۋە بەختىسىز دۇر». ئۆزىنىڭ ئارمىيەسى دېگە - نىمىز ئۆز پۇقرالرىدىن تۈزۈلگەن قوشۇنى كۆرسىتىدۇ. قال -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

غانلىرى يا ياردەمچى ئارمييەنى، يا ياللانما ئارمييەنى كۆرسىتىدۇ. ئەگەر بىز يۇقىرىدا قەيت قىلىپ ئۆتكەن تۆت نەپەر شەخسى - نىڭ ئۇسۇل - چارلىرىنى كۆزەتسەك، ئىمپېراتور ئالېكساندىر - نىڭ دادىسى پىلىپ ۋە باشقا كۆپلىگەن جۇمھۇرىيەت ھۆكۈمىدار - لىرىنىڭ ئارمييە تەشكىللەش ۋە ئۇرۇش قىلىش ئەھۋاللىرىنى تەكشۈرسەك، ئارمييە قۇرۇشنىڭ يوللىرىنى ئوڭايلا بىلىپ ئالالايمىز. ئۇ بەرگەن ئىلها مىلار چەكسىز دۇر.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



هەربىي مەسئۇلىيەت ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەڭ زور ئىشى

▲ بىر ھۆكۈمىدار پۈتۈن زېھىنى ئۇرۇش، ھەربىي تەشدىكىلىات ۋە ئىنتىزام قۇرۇلۇشىغا مەركەزلىەشتۈرۈشى كېرەككى، ھەرگىز مۇ باشقۇ مەقسەت ۋە پىكىرلەردى بولما سلىقى كېرەك. باشقۇ ئىشلارنى ئۆزىنىڭ كەسپى قىلىۋالما سلىقى كېرەك.

▲ ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز دۆلتىنى يوقىتىپ قويۇشىدىكى سەۋەب ھەربىي مەسئۇلىيەتكە سەل قارىغانلىقىدا. دۆلەت بەرپا قىلىشنىڭ چارسىمۇ ھەربىي مەسئۇلىيەتنى مۇكەممەل ئادا قىدەلىشتا.

▲ ئەي ھۆكۈمىدار، ئەگەر سەن ئۆزۈڭنى قورالاندۇرۇپ ئارمىيەڭىگە ئۆزۈڭ قوماندانلىق قىلمىساڭ، كەمىتىشىكە ئۇچرايسەن.

بىر ھۆكۈمىدار پۈتۈن زېھىنى ئۇرۇش، ھەربىي ئىشلار ۋە ئىنتىزام قۇرۇلۇشىغا سەرپ قىلىشى كېرەك. ئۇ بۇنىڭدىن باشقۇ ئوي ۋە مەقسەتلەردى بولما سلىقى، بۇنىڭدىن باشقۇ ئىشلارنى ئۆزىنىڭ كەسپى قىلىۋالما سلىقى كېرەك. چۈنكى، بۇ ئىشلار داهىي بولغۇچىنىڭ بىردىن بىر ۋەزىپىسى. بۇنداق ۋەزىپە (بۇرچ)



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھۆكۈمىدارنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قېلىشقا كاپالەتلىك قىلىپلا قالا. ماستىن، يەنە تەلەيلىك پۇقرانى ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا كۆتۈرىدۇ. مۇبادا ھۆكۈمىدار ئەيش - ئىشرەتكە بېرىلىپ كېتىپ، ھەربىي ئىشلار بىلەن كارى بولمىسا، دۆلەت مۇنقەرز بولىدۇ. دۆلەتنىڭ ھالاك بولۇشىدىكى ئاساسلىق سەۋەب ھەربىي مەسئۇلىيەتكە سەل قاراشتا، بىر ئادەمنىڭ ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا چىقىشىدىكى ئا. ساسلىق سەۋەب ئۇنىڭ ھەربىي مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئىجرا قىلىشىدا.

فېرانسېسکو سىفورزا ھەربىي ئىشلاردا پۇختا بولغاچقا ئاد. دىي پۇقرالىقتىن مىلاننىڭ كىنەزلىكىگە كۆتۈرۈلدى. ئۇنىڭ ئوغۇللرى ھەربىي ئىشلاردىكى ئاۋارىچىلىك ۋە مۇشەققەتىن ئۆزىنى قاچۇرغاچقا، كىنەزلىكتىن پۇقرالىق دەرىجىسىگە چۈشۈپ قالدى. سەن ھۆكۈمىدار تۇرۇپ ئۆزۈڭنى قوراللاندۇرۇپ ئارمىيەگە رەھبەرلىك قىلىمىساڭ كىشىلەر سېنى كۆزگە ئىلمايدۇ. مانا بۇ ھۆكۈمىدارلار قەتئىي ساقلىنىشقا تېگىشلىك ھاقارت. بىز بۇ ھەقتە كېيىن توختىلىمиз. قوراللانغان ئادەم بىلەن قوراللانمۇغان ئادەمنى بىر - بىرىگە سېلىشتۈرۈش مۇمكىن ئەممەس. قوراللىق ئادەمنىڭ قورالسىز ئادەمگە ئەل بولۇشى توغرىسىدىكى تەسەۋۋۇر بىلەن قورالسىز ئادەمنىڭ قوراللىق ئادەمنىڭ قانتى ئاستىدا تىنچلىق تېپىشى ھەققىدىكى تەسەۋۋۇرنىڭ ھەممىسى بەر بىر قۇرۇق گەپ. چۈنكى، بۇنداق ئەھۋال ئاستىدا، بىر تەرەپ يەنە بىر تەرەپنى كۆزگە ئىلمايدۇ، يەنە بىر تەرەپ بۇ تەرەپتىن گۇمان قىلىدۇ. بۇ ئىككىسىنىڭ چىقىشىپ ئۆتۈشى مۇمكىن ئە - مەس. ھەربىي ئىشلاردىن خەۋىرى بولمىغان ھۆكۈمىدار يۇقىردا دېيىلگەن بەختىسىلىككە دۇچ كېلىشتىن باشقا يەنە ئۆز ئەس - كەرلىرىنىڭ ھۆرمىتىگە ئېرىشەلمەيدۇ ھەمدە ئۆز ئەسکەرلىرى -



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دەن تەشۇشلىنىدۇ.

حالبۇكى، ھۆكۈمىدار بولغۇچى ئۇرۇشقا دائىر تەlim - تەr - بىيە مەسىلىسىدىن چەتنەپ كەتمەسلىكى، بەلكىم ئۇ تىنچلىق مەزگىللەرىدە ئۇرۇش دەۋرىدىكىدىن بەكىرەك ئېھتىياتچان بولۇ - شى كېرەك. بۇنىڭ ئۈچۈن مۇنداق ئىككى ئۇسۇلغا دىققەت قىد - لىشى زۆرۈر: بىرى، ئەمەلىي ھەرىكەت؛ يەنە بىرى، تەتقىقات. ئەمەلىي ھەرىكەت جەھەتتە ئۇ ئادەملىرىنى ئىنتىزامچان قىلىپ تەشكىللەپ، ئىزچىل مەشق قىلدۇرغاندىن باشقا يەنە ھەمىشە ئۆز پائالىيىتى ئېلىپ بېرىشى لازىم. شۇ ئارقىلىق بەدىنىنى تاۋلاپ جاپالىق ھەرىكەتلەرگە ماسلاشتۇرۇشى، تۈرلۈك يەر شارا - ئىتى بىلەن تونۇشۇشى، تاغ، جىلغۇ، دەريا ۋە تۈزلەڭلىكلىرىنىڭ كونكىرىپ ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىشى لازىم. بۇنىڭ ئۈچۈن ئەك زور كۈچ سەرپ قىلىشتىن ئېرىنەسلىك كېرەك.

يۇقىرىقى بىلىملىرىنىڭ پايدىسى مۇنداق ئىككى تەرەپتە كۆ - رۈلىدۇ. ئالدى بىلەن، ئادەم ئۆز دۆلىتىنىڭ يەر شارائىتىنى بىلسە، ئۇ بۇ زېمىننى قوغداشنىڭ يوللىرىنى بىلدى، ئىككىن - چىدىن، ئادەم ئايىرم يۇرت ۋە رايونلارنىڭ ئەھۋالىنى بىلسە، باشقا جايilarغا بارغاندىمۇ ئاسان چۈشىنەلەيدۇ. مەسىلەن، توسكانا رايوندىكى ئېدىرىلىقلار، تاغ - جىلغىلار، تۈزلەڭلىكلىر، دەريا - ئېقىنلار باشقا رايونلارغا نىسبەتەن ئوخشاشلىقلارغا ئىگە. رو - شەنكى، بۇ رايوننىڭ تۈزۈلۈشىنى بىلگەن ئادەم باشقا رايونلارنىڭ تۈزۈلۈش شەكلىنى ئاسانلا بىلەلەيدۇ. ئەگەر، بىر ھۆكۈمىدار بۇنداق بىلىملىرىدىن خەۋەرسىز بولسا، ئۇنىڭدا بىر قومانداندا بولۇشقا تېگىشلىك ئەقەللىي شەرت ھازىر لانمىغان بولىدۇ. چۈز - كى، بۇ خىل بىلىملىر ئۇنىڭغا دۈشمىنىنى چۈشىنىش ۋە باي -



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

قاشنى، بازا تاللاشنى، ئۇرۇش قىلىشنى، پايدىلىق شارائىتتىن پايدىلىنىپ ھۇجۇم قىلىشنى ئۆگىتىدۇ.

ئاكايالىقلارنىڭ ھۆكۈمىدارى پىلوپومان^①نىڭ يازغۇچىلارنىڭ ماختىشىغا ئېرىشىسىدىكى سەۋەب، ئۇ تىنچلىق يىللەرىدا ئۇ- رۇش تەييارلىقىنى ئىشلەپ تۇرغان. ئۇ دوستلىرى بىلەن يېزىدا تۇرغاندا دوستلىرىدىن سوراپ تۇرار ئىكەن: ئەگەر دۇشمەن تو- پىلىكتە بولۇپ، بىزنىڭ قوشۇنىمىز بۇ يەردە بولسا بۇ ئەھۋال كىمگە پايدىلىق، قوشۇنىمىز تەرتىپىنى قانداق قىلغاندا ساقلاپ قالالايمىز؟ چېكىنىشكە توغرا كەلسە قانداق قىلىشىمىز كېرەك؟ دۇشمەن چېكىنگەن ئەھۋال ئاستىدا بىز قانداق قوغلىشىمىز كېرەك؟ ئۇ يول يۈرگەندىمۇ بىر قوشۇن يولۇقىدىغان تۇرلۇك ئېھتىماللىقلارنى دوستلىرىغا چۈشەندۈرگەچ مائاثاتى، دوستلى- رىنىڭ پىكىرلىرىنى سەۋىر - تاقھەت بىلەن ئائىلايتتى ھەم ئۆزد- نىڭ كۆزقارىشىنى بايان قىلاتتى، دەلىل - ئىسپات كەلتۈرەت- تى. ئۇ دائىم ئاشۇنداق ئىشلار ھەققىدە باش قاتۇرغا چقا، جەڭگە چىققاندا ھەرقانداق تاسادىپىيلىققا تاقابىل تۇرالايتتى.

ھۆكۈمىدار ئەقلىنى تەرەققىي قىلدۇرۇش ئۈچۈن تارىخ ئۇ- قۇشى، تارىختىكى ئۇلۇغ شەخسلەرنىڭ ئىش ئىزلىرىنى ۋە تاك- تىكىلىرىنى تەتقىق قىلىپ، ئۇلارنىڭ جەڭگاھتا قانداق قىلغان- لىقىنى ئۆگىنىشى، غەلبە ۋە مەغلۇبىيەتلەرنىڭ سەۋەبلىرىنى تەكشۈرۈشى، شۇ ئارقىلىق مەغلۇبىيەتتىن سالىنىپ، غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈشى لازىم. ئەڭ مۇھىمى، ئۇ ئاشۇ بؤيۈك كىشد- لمەردەك ھۆرمەت ۋە ماختاشقا سازاۋەر بىرەرسىنى تاللاپ ئۈلگە قىلىپ، ئۇنىڭ تەدبىرى ۋە ھەرىكەت ئۇسۇلىنى ئۆزلەشتۈ- رۇشى لازىم. مەلۇم بولۇشىچە، ئىمپېراتور ئالپكساندر (ئىس-



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كەنдер) ئاكىللسىنى^① ئۆلگە قىلغانىكەن، قەيسىر^② بولسا ئالپك- ساندىرنى ئۆلگە قىلغانىكەن، سكىپىئو^③ بولسا جۇلىئوسنى ئۆل- گە قىلغانىكەن. ئەگەر پادشاھ جۇلىئوسنىڭ سېنۇپون^④ تەرىپىد- دىن يېزىلغان تەرجىمەوالى (ئۆمۈر بايانى)نى ئوقۇسالىك، سكىپىد- ئۇنىڭدىكى ئالىيجانابلىق، مۇلايمىلىق، ئادەمگەرچىلىك ۋە مەرد- لىك سېنۇپوننىڭ قەلىمى ئاستىدىكى جۇلىئوسنىڭ پەزىلىتىگە ناھايىتى ئوخشайдۇ.

ئاقىل پادشاھ ئاشۇ ئۇسۇللارغا ئەمەل قىلىشى كېرەك. ئۇ بولۇپمۇ تىنچلىق يىللەردا بىخەستەلىك قىلىپ بىكار يۈرمەس- لىكى، بەلكى ئۇ بۇ ۋاقتىن پايدىلىنىپ تەقدىرگە خىرسى بولمىش ھۈجۈملارغا تەبىيارلىق قىلىپ تۇرۇشى كېرەك.

^① ئاكىللىس — «ئىلىئاد»دا تمسوچىلەنگەن ئافېنالىق قەھرىمان.

^② قەيسىر (میلادىيەدىن ئىلگىرى 44 — 100) قەدىمكى رۇمنىڭ ئاتاقلىق گە- نپرالى ۋە سىياسىيونى.

^③ سكىپىئو — (میلادىيەدىن ئىلگىرى 183 — 237) رىم سەركەردسى، كېيىن مەمۇرى بولۇپ سايلانغان.

^④ سېنۇپون — (میلادىيەدىن ئىلگىرى 351 — 434) يۇنان پەيلاسوبى سوقرات- نىڭ شاگىرتى.



ھۆكۈمىدارلار دەستەتىرى



ھۆكۈمىدار زۆر بولغان يامانلىقلارنىمۇ قىلالىشى كېرەك

▲ قانداق ياشاش كېرەكلىكى بىلەن قانداق ياشغانلىقنىڭ ئوتتۇرسىدىكى پەرق ناھايىتى زور. بىر ئادەم رېئاللىقنى پە-رېنىسىپ ئۈچۈن قۇربان قىلىۋەتسە، ئۇ ئۆزىنى قوغداپ قالالمايلا قالماستىن، بىلكى ھالاك بولىدۇ. چۈنكى، بىر ئادەم ھەرقانداق ئىشتا پاك بولىمەن دەپ تۇرۇۋالسا، رەزىل ئادەملەرنىڭ ئارسغا كەلگەندە تۈگىشىپ كېتىدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالماقچى بولىدىكەن، ئۇ ئەخلاققا زىت ئىشلارنى قانداق ئەھۋالدا ئېلىپ بېرىشنى، پۇرسەتنى كەلتۈرۈپ تۇرۇپ ئىش قە-لىشنى بىلىشى كېرەك. بەزى ئىشلار قارىماققا ياخشى تۇرغان بىلەن ھۆكۈمىدارغا تالاپەت ئېلىپ كېلىشى مۇمكىن، بەزى ئىشلار قارىماققا رەزىلەك كۆرۈنگەن بىلەن، ھۆكۈمىدارغا ئاماز-لىق ۋە بەخت - سائىادەت كەلتۈرۈشى مۇمكىن.

كۆزىتىشكە تېگىشلىك يەنە بىر مەسىلە بار، ئۇ بولسىمۇ، ھۆكۈمىدارنىڭ پۇقرالار ۋە دوستلار ئالدىدىكى مۇئامىلە ئۇسۇلى. بۇ ھەقتە باشقىلار نۇرغۇن نەرسىلەرنى يېزىپ قالدۇرۇشقان، ئەمدى مەنمۇ ئۇن قوشماقچى بولۇۋاتىمەن. ئېھتىمال، مېنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دېمەكچى بولغانلىرىم باشقىلارنىڭكىگە ئوخشات كەتمەس. شۇ سەۋەبتىن بەزىلەر مېنى ھاكاۋۇر ئىكەن دەپ ئويلاپ قېلىشار. لېكىن، مېنىڭ مەقسىتىم باشقىلارغا كېرەكلىك نەرسىلەرنى يېزىپ قالدۇرۇش. مېنىڭچە، شەيىلەرنىڭ تەسەۋۋەردىكى تەردەپىنى ئەمەس، ئەڭ ياخشىسى ئەمەلىي ئەھۋالىنى بايان قىلىش كېرەك. كۆپلىگەن ئادەملەر ئەمەلىيەتتە مەۋجۇت بولغانلىقىنى ھېچكىم كۆرمىگەن ياكى بىلمىگەن جۇمھۇرىيەت ۋە پادشاھلىق ھەققىدىكى خىالىي نەرسىلەرنى ئىشتىياق بىلەن بايان قىلىشتى. بىراق، قانداق ياشاؤاتقانلىق بىلەن قانداق ياشاش كېرەكلىكى ئوتتۇرسىدا پەۋقۇلئادە چوڭ ئارىلىق بار. بىر ئادەم ئەمەلىيەتنى قانداق قىلىش كېرەكلىكى ئۈچۈن قۇربان قىلىۋەتسە، ئۇ ئۆزىنى قوغدان قالالمايلا قالماستىن، بەلكى ئۆزىنى ۋەيران قىلىۋېتىدۇ. كىشى ھەرقانداق ئىشتا ھالال بولىمەن دەپ قەسم قىلىپ تۇرۇۋالسا، ئۇ رەزىل ئادەملەرنىڭ ئارسىدا تۇرۇشقا توغرا كەلگەندە ئۆزىنى مۇقەررەر يوسۇندا تۈگەشتۈرۈۋالىدۇ. دېمەك، بىر ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالىمەن دەيدى. كەن، ئەخلاققا يات قىلىمىشلارنى قانداق ئېلىپ بېرىشنى بىلىشى ۋە ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتۇشنى ئوبدان بىلىشى كېرەك.

من ھۆكۈمىدارلار ھەققىدە خىالىي ئىشلارنى سۆزلىمەي، ئەمەلىي ئىشلارنى سۆزلىمەن. مېنىڭچە، كىشىلەر تەرىپىدىن با-ھالانغانلار (بولۇپمۇ ھۆكۈمىدارلار، چۈنكى، ئۇلارنىڭ ئورنى ئۆس-تۇن) روشنەن ھالدا باشقىلارنىڭ ماختىشىغا ياكى ئەيىبلىشىگە ئۈچرایدۇ. بۇنداقچە ئېيتقاندا، بەزىلەر مەردىلىكى بىلەن ماختاشقا سازاۋەر، بەزىلەر پىخسىقلقى بىلەن لەنەتكە مەھكۇم (بۇ سۆز توسقا تىلىدىكى سۆز، چۈنكى بىزنىڭ شېۋىمىزدە، بۇلاڭچىلىق قىلىپ مال توپلىغانلار نەپسانىيەتچى ھېسابلىنىدۇ. بىراق، بىز



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دەۋاتقان پىخسىقلۇق ئۆزىنىڭ مۇلكىنى سەرپ قىلىشنى خالد -
ماسلىقنى كۆرسىتىدۇ.). بەزىلەر دىيانەتلەك دەپ قارىلىدۇ، بەزد -
لەر ئاچ كۆز شەخسىيەتچى دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر يائۇز دەپ قا -
رىلىدۇ، بەزىلەر رەھىمدىل دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ۋەدىسىدە تۇر -
ماس دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ۋەدىسىدە تۇرىدۇ دەپ قارىلىدۇ، بە -
زىلەر ئاجىز دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر باتۇر دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر
سەممىي، مېھربان دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر بويىنى قاتتىق دەپ
قارىلىدۇ، بەزىلەر ئىشىرەتتۈخۈر دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر پاك دەپ
قارىلىدۇ، بەزىلەر ئوچۇق - يورۇق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر چېچەن
دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر جاھىل دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر چىقىشقاڭ
دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر سالماق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر يەڭىگىلتەك
دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر تەقۋادار دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ئىمانسىز
دەپ قارىلىدۇ... ۋەھاكازالار. ئەگەر، مەن ھۆكۈمىدار ئېسىل پەزد -
لەتلەرنى نامايان قىلسا ئاۋام تەرىپىدىن ماختىلىدۇ دېسىم، ھەم -
مە ئادەمنىڭ بۇ گېپىمگە قوشۇلىدىغانلىقىنى بىلىمەن. بىراق،
ئىجتىمائىي تۇرمۇشنىڭ مۇرەككەپلىكى ۋە ئىنسانىيەتنىڭ ئۆزد -
دىكى ئاجىزلىق تۈپەيلى مەيىلى ئاددىي پۇقرا ياكى پادشاھ بول -
سۇن، ئۇنداق ئېسىل پەزىلەتلەر بار بولغاندىمۇ، ئۇلارنى ھەمشە
بىر خىل ساقلاپ تۇرالىشى مۇمكىن ئەمەس. شۇڭلاشقا، ھۆ -
كۈمىدار يىراقنى كۆرەر بولۇشى، ۋۇجۇددىدا دۆلەتكە ئاپەت ئېلىپ
كېلىدىغان ناچارلىقلار بولسا ئۇنى تۈزىتىشى كېرەك. ھەتا زۆ -
رۇر تېپىلغاندا، دۆلەتكە نەپ كەلتۈرىدىغان يامان تەرەپلىرىنى
ئېپقېلىشى لازىم. ناۋادا ئۇنىڭغا مۇمكىن بولمىسا، ھۆكۈمىدار
ئۆز مەيلىگە يول قويىسا بولىدۇ.

ئەگەر، يامان ۋاستىلەرنى قوللانماي تۇرۇپ دۆلەتنى قۇتقۇ -
زۇشقا مۇمكىن بولمىسا، ھۆكۈمىدارلار كېيىن كىشىلەرنىڭ يامان

هوگو مدارلار ده ستوري

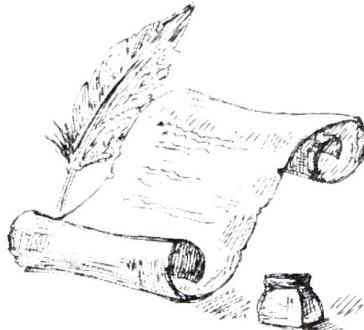


ۋاستىلەرنى ئىشلەتتى دەپ ئەيبلىشىدىن قورقماسلىقى كېرەك. بىر ئىشنى ئەستايىدىل مۇلاھىزە قىلسالىڭ، مۇقەررەر ھالدا شۇنى بايقايسەن: بەزى ئىشلار قارىماققا ياخشىدەك كۆرۈنگەن بىد لەن شۇ ئىش ھۆكۈمىدارنى ھالاڭ قىلىپ تاشلىشى مۇمكىن. يەن بەزى ئىشلار قارىماققا رەزىلدەك كۆرۈنگەن بىلەن ھۆكۈمىدارغا نۇسرەت ئېلىپ كېلىشى مۇمكىن.





ھۆكۈمىدارلار دەستورى



بېخىللېق دېگەن يامان ئاتاق سېنىڭ پەزىلىتىڭ بولسۇن

▲ بېخىللېق ھۆكۈمىدارغا نىسبەتنەن ئەيىب ئەمەس، چۈنكى ئۇ ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قېلىشتىكى تالاي يامان قىلمىشنىڭ بىرى.

▲ سەن بىر ھۆكۈمىدار بولۇشۇڭ مۇمكىن ياكى ھۆكۈمىدار بولۇش ئۈچۈن تىرىشىۋاتقان ئادەم بولۇشۇڭ مۇمكىن. ئەگەر سەن ئالدىن قىسىدىن ئىبارەت بولساڭ سېخىيلقىق سەن ئۈچۈن زىيازىلىق، ئەگەر سەن كېيىنكىسىدىن ئىبارەت بولساڭ سەن سېخىيەلىق ئۈچۈن پايدىلىق.

▲ دۇنيادا سېخىيلقىنىڭ ئۆمرى ئەڭ قىسقا بولىدۇ. چۈن-كى، سەن سېخىيلق قىلىۋاتقىنىڭدا سېخىيلقىنى ئىشلىتىش ھوقۇقىدىن ئايىرىلىۋاتقان بولىسىن، نەتىجىدە، سەن گادايىلىقتا قېلىپ كەمىستىلىسىن ياكى گادايىلىقتىن قۇتۇلۇش ئۈچۈن ئاچ كۆز بولۇپ نەپەرتىكە ئۇچرايسىن.

تۆۋەندە مەن يۇقىرىدا قىلىپ ئۆتۈلگەن بىرىنچى خىل خىسلەتنى بايان قىلىمەن. مېنىڭچە، بىر ئادەمنىڭ مەرد دەپ قا-رىلىشى ياخشى ئىش بولۇشى مۇمكىن. ئەمما، سېنىڭ مەردىد.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كىڭى كىشىلەرنىڭ ئادەتتىكى چۈشەنچىسىدىكى مەردىك بولۇپ قالسا، بۇ سەن ئۈچۈن زىيانلىق، ئەگەر مەردىكىنى جايىدا ئىش-لمەتسەڭ، ئاۋام بۇنى بىلمسە، ئەكسىچە يامان ئاتاققا قالىسەن. ئەگەر كىشى كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە مەرد سانلىمەن دەپ ئويلاي-دىكەن، ئۇنداقتا، ئۇ ھەشەمەتلەك قىلمىشتىن خالىي بولالمايدۇ. بۇنداق خىسلەتكە ئىگە ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ بايلىقىنى ئورۇنىسىز ئىسراپ قىلىپ تۈگىتىۋېتىدۇ. ئۇ ئەنە شۇ خىل مەردىكىمنى داۋاملىق ساقلاپ قالىمەن دەپ، خەلققە ئالۋان سېلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. نەتىجىدە، پۇل ئۈچۈن تاللىماي ۋاسىتە قوللىنىپ خەلقنىڭ غەزەپ - نەپرىتىنى قوزغاپ قويىدۇ. ئۇ ئۆزۈلۈپ قالسا ھېچكىم ياردەم قىلمايدۇ. دېمەك، بۇ خىل مەردىكىنىڭ زە-يىنغا ئۇچرايدىغىنى كۆپ سانلىق خەلق، پايدىسىنى كۆرىدىغە-نى ئاز ساندىكى كىشىلەر بولىدۇ. ئاخىر ئۇنىڭ دەرىدىنى تۇنجى قېتىم ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆزى ھېس قىلىدۇ. خەۋپكە ئۇچراشتىمۇ ھۆكۈمراننىڭ ئۆزى ئالدى بىلەن ئۇچرايدۇ. مۇبادا پادشاھ يۇ-قىرىقىدەك ساۋاقلارنى تونۇپ يېتىپ بۇرۇنقى قول ئۆزسە، ئۇ دەرھال بېخىل دېگەن بەتنامغا ئېرىشىدۇ.

ھۆكۈمىداردا زىياننى ئۈستىگە ئالالايدىغان جاسارەت بولمسا مەردىك بابىدا نام چىقىرالمايدۇ. ئەگەر، ھۆكۈمىدار زېرەك بولسا بېخىل دېگەن سۈپەتنى پىسەنتكە ئېلىپ كەتمەيدۇ. ئەگەر، ھۇ-كۈمىدار تېجەشلىك بىلەن بايلىقىنى ئاشۇرسا، دۈشىنىگە تاقابىل تۇرغۇدەك ئىقتىسادىي كۈچكە ئىگە بولۇپ، خەلققە باج - سېلىق سالمسا، ئۇنداقتا ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىلەن كىشىلەر ھۆكۈمىدار-نىڭ مەردىشىپ قېلىۋاتقانلىقىنى سېزىدۇ. نەتىجىدە، ھۆكۈمىدار پۇقرالارغا نىسبەتەن مەرد سانلىدۇ، چۈنكى ئۇ پۇقرالاردىن باج ئالمايدۇ. پۇقرالار جەمئىيەت كىشىلەرنىڭ غوللۇق قىسىمىدۇر.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئۆزى شەپقەت قىلىمغان ئادەملەرنىڭ نەزەر دەرىدە بېخىل بولىدۇ. ئەمما، بۇلار ئاز ساندىكى كىشىلەردۇر. دەۋرىمىزدىن كۆرۈپ ئاللايمىزكى، بېخىل دەپ قارالغانلار ئۇلغۇغۇار ئىشلارنى قىلالىدى، باشقىلىرى مەغلۇپ بولدى. پاپا جۇلىئو II سېخىيلىق نامى بىلەن تونۇلۇپ پاپالىق ئورنىغا چىققانىدى، كېيىن ئۇرۇش قوزغاش ئۈچۈن سېخىيلىق نامىنى ئانچە قوغداپ كېتەلمىدى. ھازىرقى فرانسييە پادشاھى كۆپ قېتىم ئۇرۇش قىلغان بولسىمۇ، خەلقە سېلىق سالمىدى. چۈزەكى، ئۇ ئۇزاق مۇددەت ئىقتىسادچانلىق قىلىپ ئارتۇق چىقىملارنى كۆتۈرەلىگۈدەك بولغانىدى. ھازىر ئىسپانىيە پادشاھىمۇ سېخىيلىق نامىغا ئىگە بولغان بولسا، مەقسىتىنى ئۇڭۇشلۇق ئىشقا ئاشۇرالىغان بولاتتى.

بىر ھۆكۈمىدار خەلقنى شىلماسلىق ئۈچۈن، ئۆزىنى ئۇڭۇش-لىق قوغداش ئۈچۈن، نامراتلىق پاتقىقىغا پېتىپ قېلىپ، ئىنا-ۋىتىنىڭ چۈشۈپ كەتمەسىلىكى ئۈچۈن، پۇقرالارنى قاقتى - سوقتى قىلماسلىق ئۈچۈن، بېخىللەق نامىنى ئېلىپ قېلىشنى ئېغىر ئالماسلىقى كېرەك. چۈنكى، بۇ ھۆكۈمىدارنى قوغداپ قا-لىدىغان ناچار خۇلقىلارنىڭ بىرى. بەزىلەر: «قەيسەرمۇ سېخىيلىق قىلىپ ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا ئېرىشكەن، باشقا نۇرغۇن كىشىدە لەرمۇ شۇنداق» دېيىشى مۇمكىن. مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: «سەن بىر ھۆكۈمىدار بولۇشۇڭ مۇمكىن ياكى ھۆكۈمىدارلىقنى قولغا كەلتۈرۈش ئۈچۈن تىرىشىۋاتقان ئادەم بولۇشۇڭ مۇمكىن. ئەگەر سەن ئالدىنىقىسى بولساڭ سېخىيلىق سەن ئۈچۈن زىيانلىقتۇر. ئەگەر سەن كېيىنكىسى بولساڭ، سېخىيلىق نامىنى قازىنىش سەن ئۈچۈن ئىنتايىن زۆرۈر. قەيسەر رۇمنىڭ ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا ئىنتىلىۋاتقان نۇرغۇن كىشىلەرنىڭ بىرى، ئەگەر ئۇ

ھوگۇمدارلار دەستۇرى



هۆکۈمىدارلىق ئورنىغا چىقىپ بولۇپ، داۋاملىق سېخىيلق قەلىپ، خەزىنىنى قۇرۇتۇۋەتسە ئىمپېرىيە ھالاك بولۇپ كېتىتتى. بەزىلەر بۇ گېپىمگە مۇنداق رەددىيە بېرىشى مۇمكىن: دۇنيادىكى نۇرغۇن ھۆكمىدارلار ئورنىنى ھەربىي ۋاستىلەر ئارقىلىق تىك. لىگەندى. شۇنىڭ بىلەن بىللە ئەڭ سېخىي دەپ تەرىپىلەنگەندى. دى. بۇنىڭغا قارتىا مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: ھۆكمىدارلار سەرپ قىلغان بايلىق بىر بولسا ئۆزى بىلەن خەلقنىڭ بايلىقىدىن ئەبارەت بولىدۇ. بىر بولسا باشقىلارنىڭ بولىدۇ. ئەگەر بايلىق ئۆزىگە ۋە خەلققە تەۋە بولسا ھۆكمىدار ئىقتىسادچان بولۇشى كېرەك. ئەگەر بايلىق باشقىلارغا تەۋە بولسا، ھۆكمىدار سېخىيلەرنى كۆرسىتىشكە مۇمكىن بولىدىغان بارلىق پۇرسەتلەرنى چىڭ تۇتۇشى كېرەك. ھۆكمىران ئۇرۇشقا چىققاندا بۇلاڭ - تالاڭ ۋە قاقتى - سوقتى قىلىپ باشقىلارنىڭ بايلىقى بىلەن ياشاشقا توغرا كەلگەندە سېخىيلەرنى نامايان قىلىش ئىنتايىن زۆرۈر، بولمىسا ئەسكەرلەر ئۇنىڭغا ئەگەشمەيدۇ. ئۆزۈلۈك ۋە خەلقىڭگە تەدرىلارداك بىمالل سەرپ قىلىۋەرسەڭ بولىدۇ. چۈنكى، باشقىلارنىڭ جۇۋىسىدا تەرلەش سېنىڭ شان - شۆھرىتىڭنى يېراقلارغاتارىتىدۇ. پەقهت ئۆزۈڭنىڭ بايلىقىنى ئىسراپ قىلىۋەتسەڭ زەن يانغا يولۇقىسىن. دۇنيادا سېخىيلەرنىڭ تېز ئاخىرلىشىدىغان نەرسە بولمايدۇ. چۈنكى، سېنىڭ سېخىيلق قىلىشىڭ ئۇنى ئىشلىتىش ھوقۇقىدىن مەھرۇم بولۇشۇڭدۇر. نەتىجىدە، سەن نامراتلىقىڭ تۈپەيلى خورلۇققا قالىسەن ياكى نامراتلىقتىن قۇتۇلۇش ئۈچۈن ئاچ كۆزلۈك قىلىپ، نەپەرەتكە سازاۋەر بولىسەن. ھۆكمىدار چوقۇم كەمىستىلىش ۋە نەپەرتتىن مۇستەسنا بولۇشى ھۆكمىدار چوقۇم كەمىستىلىش ۋە نەپەرتتىن مۇستەسنا بولۇشى زۆرۈر. بىراق، سېخىيلق ھامان بىر كۈنى بۇ ئىككىسىنى ئېلىپ



ھۇكۈمىدارلار دەستبۇرى

كېلىدۇ. ئاقىل كىشىلەر بېخىل نامىنى ئېلىشقا رازى بولىدۇ -
كى، سېخىي نامىنى ئېلىشقا رازى بولمايدۇ. چۈنكى، بېخىللەق
يامان ئاتاق بولسىمۇ، نەپرەت قوزغىمايدۇ، سېخىلىقنى قوغلى -
شىش ئاخىر نەپسانىيەتچىلىكىنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، نەپسانى -
يەتچىلىك ياماق ئاتاق بىلەن نەپرەتنىڭ ھەر ئىككىسىنى ئېلىپ
كېلىدۇ.



هوکومدارلار ده ستوري



رەھىمدىللىك رەھىمىسىزلىكتىنمۇ يامان

▲ بىر ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن كىشىلەرنىڭ مۇھەببىتى ئەۋزەلمۇ ياكى تەپ تارتىشى ئەۋزەلمۇ؟ جاۋابىم شۇكى، ھەر ئىك-كىسىگە ئېتىبار بەر ۋە ئۇلارغا ئېرىش. تەپ تارتىش مۇھەببەت-تىن بىخەتەر.

▲ كىشىلەر ئۆزى تەپ تارتىدىغان كىشىلەرنى رەنجىتىش-
تىن مۇمكىنقدەر ساقلىنىشقا تىرىشىدۇ. ئۆزى ياخشى كۆرىدىغان



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئادىمىنى رەنجىتىپ قويۇش ئېھىتىماللىقى مەۋجۇت.

▲ باشقىلارنىڭ مۇلكىگە قول تىقما، چۈنكى كىشىلەر ئا-

تىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتكەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ كېتىدۈكى، ئۇ -

نىڭ مۇلكىنى تارتىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمايدۇ^①

تۆۋەندە بىز ئادەمنىڭ يەنە بىر قارىمۇقارشى تەرىپىنى بايان قىلىمىز. ئۇ بولسىمۇ رەھىمىسىزلىك ۋە رەھىمدىللەك. مېنىڭ - چە، ھەرقانداق ھۆكۈمىدار كىشىلەر تەرىپىدىن رەھىمدىل دەپ قارىلىشىنى ئۇمىد قىلىدۇ. بىراق، ئۇ رەھىمدىللەك قىلىشتا ئېھىتىياتچان بولمسا بولمايدۇ. چىسارى بورجىئا رەھىمىسىز دەپ قارالدى. بىراق، ئۇنىڭ رەھىمىسىزلىكى روماناغا تەرتىپ ئېلىپ كەلدى، بۇ رايوننى بىرلىككە كەلتۈردى، تىنچلىق ۋە ساداقەت - مەنلىك كەيىپىياتىنى ئەسلىگە كەلتۈردى. بۇ ھەقتە ياخشىراق ئويلانساق شۇنى بايقايمىزكى، بورجىئا فىلورپىنسىيەلىكلىرىدىن كۆپ رەھىمدىل. فىلورپىنسىيەلىكلىرى رەھىمىسىز دېگەن يامان ئا - تاققا قالماسلىق ئۈچۈن پىستوئىيە^② رايوننى ۋەيران قىلىۋەت - تى. شۇڭلاشقا، ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنى ئىتتىپاقلاشتۇرۇش ۋە ئۇلارنى ئىشەنچكە كەلتۈرۈش ئۈچۈن رەھىمىسىز دېگەن ئاتاققا قېلىشتىن ئانچە ئەنسىرەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. بورجىئا ئايىرم ئىشلارنى ھېسابقا ئالىمغاندا، قالايمىقانچىلىق، قاتىللىق، بۇلاڭ - چىلىق كەبى قىلمىشلارنىڭ ئەۋچ ئېلىپ كېتىشى كۆپ رەھىم - دىل ئىدى. چۈنكى، كېيىنلىكى خىسلەت جەمئىيەتنى زىيان - زەخىمەتكە ئۇچرىتىدۇ. ئەمما، ھۆكۈمىدار ئۆلۈم جازاسى يۈرگۈزىسى

^① بۇ ماكىياۋىللەنىڭ مەشھۇر سۆزى بولۇپ، كېيىن شەرق، غەرب ئالىملىرى تەرىپىدىن تەتقىدلەنگەن.

^② پىستوئىيە — (Pistoia) ئىتالىيەنىڭ بىر رايونى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

زىيان پەقدەت ئاز ساندىكى كىشىلەر بىلەن تىزگىنىلىنىدۇ. يېڭى ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن رەھىمىسىز دېگەن ئاتاقتنىن خالىي بولۇش مۇمكىن ئەمەس، چۈنكى، دۆلەتكە خەۋپ يۈزلىنىپ توغراغاچقا، كەسکىن چارىلەرنى يۈرگۈزۈشكە توغرا كېلىدۇ. ۋىرگىل^① دىدو ئىسىملىك بىر پېرسوناژنىڭ ئاغزىدىن مۇنداق دېگەن:

«دۆلەت يېڭى بولسا ۋەزىيەت كەسکىن بولۇر
مۇداپىئە قاتتىق بولسا ئەل - يۇرت ئەمىن بو -
لۇر.»

ھۆكۈمىدار ئېتىقاد ۋە پائالدىيەت جەھەتتە ناھايىتى پەخەس بولۇشى كېرەك. بىراق، ئېھتىياتچان بولدۇم دەپ ئارغا مامچىنى يىللان ئورنىدا كۆرۈپ كەتسىمۇ بولمايدۇ. ئۇ ئىمكانييەتنىڭ بارىچە ئەستايىدىل ئويمىنىپ، ئېنىق كۆزدىتىپ، دىيانەت يولىنى تۇتۇشى كېرەك. ئۆزىگە زىيادە ئىشىنىپ كېتىپ تەنتەكلىك قىلىشتن ياكى گۇمانخورلۇق قىلىپ، كىشىلەرنى چەتكە قېقىشتىن ساقلىنىشى كېرەك.

بۇ مەسىلىدە مۇنداق بىر تالاش - تارتىش تۇغۇلۇشى مۇمكىن: بىر ھۆكۈمىداردىن كىشىلەر سۆيۈنسە ياخشىمۇ ياكى نەپەرەتلىنسە ياخشىمۇ؟ مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: مۇمكىنەدەر ھەر ئىككى تەرەپنى قولدىن بەرمەسىلىك كېرەك. بىراق، بۇ ئىككى سىنى تەڭشەپ مېڭىش ئاسماڭغا چىقىشتىنمۇ تەس. مۇبادا ئىككىسىدىن بىرىنى تاللاشقا توغرا كەلسە، كىشىلەرنىڭ نەپرەتىنى

① ۋىرگىل (م. ب 19 — 70) قەدىمكى رۇم شائىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قوزغاش سوّييونۇشنى قوزغا شقا قارىغاندا بىخەتەر بولىدۇ. ئادەتتە ۋىجدانسىزلىق، تۇرا قىسىزلىق، ساختىپەزلىك، يالغانچىلىق، پايدىغا يۈگۈرۈپ زىياندىن قېچىش ئىنسانلارنىڭ تەبىئىي خۇسۇسىيىتىدۇر. سەندىن مەنپەئەت يۇقسا كىشىلەر ساڭا ئۆزىنى بې-خىشلایدۇ. قۇربان بېرىش پۇرسىتى مەۋھۇم ھەم يىراق بولغان ئەھۋال ئاستىدا، كىشىلەر قېنىنى، مال - مۇلکىنى، ھاياتنى ۋە پەرزەنتلىرىنى ئايىمايدىغانلىقى ھەققىدە قورقماستىن قەسەم قىلىشىدۇ. بىراق، قەسىمنى ئورۇنلاش راستتىنلا يېتىپ كەل-گەندە ئۇلار سەندىن يۈز ئۆرۈيدۇ. ھۆكۈمىدار باشقىلارنىڭ ۋەددى-سىگە ئىشىنىپلا يۈرۈپ، تەبىيارلىق ھالىتىدە تۇرمىسا ئۇنىڭ قۇيرۇقىنى قۇم باسىدۇ. ئۇلۇغلىق ۋە ئالىيجانابلىق بىلەن ئە-مەس، ئەكسىچە پۇل بىلەن قولغا كەلتۈرۈلگەن دوستلىق ھەر-گىز ئىشەنچلىك ئەمەس. بۇنداق دوستلىق ھالقىلىق پەيتتە ئەس-قاتمايدۇ. ئادەتتە ياخشى كۆرىدىغان ئادەمنى رەنجىتىش ئۆزى قورقىدىغان ئادەمنى رەنجىتىشكە قارىغاندا كۆپ ئوڭاي. چۈنكى، ياخشى كۆرۈش تەشەككۈر رىشتىسى بىلەن چىڭ باغلانغان بولىدۇ. بىراق، ئىنسان شەخسىيەتچى مەخلۇق بولۇپ، ئۆز مەنپەئىتى ئۈچۈن ئۇنداق رىشتىنى ئۆزۈۋېتىشتىن ئايامىайдۇ. قورقۇش بولسا ئۇنىڭغا ئوخشىمايدۇ، بۇ كىشىلەرنىڭ جازادىن قورقۇش پىسخىكىسى بىلەن ئالاقدار بولۇپ، بۇنداق پىسخىكا ئەبەدىي يوقالمايدۇ.

ھۆكۈمىدار كىشىلەرنى ئۆزىدىن تەپ تارتىدىغان قىلىش ئۇ-چۈن مۇنداق قىلىشى كېرەك: كىشىلەرنىڭ ياخشى كۆرۈشىنى قولغا كەلتۈرەلمىگەن ئەھۋالدا، كىشىلەرنىڭ نەپرەتتىنى قوزغە-ماسلىق كېرەك. مانا بۇ ئاشۇ ئىككى خىل ئەھۋالنى ئەڭ ياخشى بىرلەشتۈرۈش ھالىتىدۇر. ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنىڭ مال - مۇل-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كى ۋە خوتۇن - قىزلىرىغا زەرەر يەتكۈزمىسلا بۇ پەللىگە بارالايدۇ. ھۆكۈمىدار كىشىلەرنى ھاياتىدىن مەھرۇم قىلىشقا توغرا كەلگەندە، توغرا يېتەرلىك باهانە - سەۋەب كۆرسىتەلىشى كېرەك. لېكىن، ئالدىنىقى شەرت شۇكى، كىشىلەرنىڭ مال - مۇلكىگە ھەرگىز مۇ تەگەمەسىلىكى كېرەك. چۈنكى، كىشىلەر ئا- تىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتكەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ قالىدۇ، لېكىن مال - مۇلكىنى ئېلىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، كىشىلەرنىڭ مال - مۇلكىنى تارتىۋېلىشنىڭ باهانە- سىنى تېپىش ئىنتايىن ئوڭاي، بىراۋ بۇلاڭچىلىق قىلىپ كۈن كەچۈرىدىغان ھالەتكە چۈشۈپ قالسا، ئۇنىڭغا قىينالمايلا باهانە تاپالايدۇ. ئەكسىچە، باشقىلارنىڭ ھاياتىغا زامىن بولۇشنىڭ باها- نىسىنى تېپىش بەكمۇ تەس. چۈنكى، ئۇنىڭ باهانىسى تېزلا غا- يىب بولۇپ كېتىدۇ.

ھۆكۈمىدار ئادەم سانى كۆپ قوشۇنغا قوماندانلىق قىلغاندا، رەھىمسىزلىك قىلىشتىن ئېھتىيات قىلىشنىڭ حاجتى يوق. ئەگەر ئۇنىڭ رەھىمسىزلىك بابىدىكى نام - ئاتقى بولمسا، ئۆزىنىڭ قوشۇنىنى ئىناق، قەيسەر ۋە ئاكىتىپ ھالدا ۋەزىپە ئىجرا قىلدۇرالمايدۇ. خەننىبال^① پەۋقۇلئادە ئىش ئىزلىرىدىن مۇنداق بىر مىسالنى ئۇچرىتىمىز: ئۇنىڭ قوشۇنى كۆپ مىللەت ئەسکەرلىرىدىن تەشكىل تاپقان زور قوشۇن بولسىمۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە يات ئەللەردە ئۇرۇش قىلىۋاتقان بولسىمۇ، تەلەينىڭ ئولڭى ياكى تەتۈر بولۇشىدىن قەتىيىنەزەر ئىتتىپاقسىزلىق

^① خەننىبال (میلادىيەدىن بۇرۇنقى 247 – 183) كارتاجن ئارمېيە قوماندانى ئالپىس تېغىدىن ئۆتۈپ ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلغان. سۈرىيەلىكلەر بىلەن بىرلىشىپ رىمىلىقلارغا قارشى جەڭ قىلغان. ئۇرۇشتا مەغلۇپ بولغاندىن كېيىن ئۆزىنى ئۆلتۈ- روڭالغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەھۋاللىرى كۆرۈلمىدى. بۇنىڭ سەۋەبى باشقا يىرده ئەمەس، دەل خەننىبالنىڭ رەھىمسىز تەبىئىتىدە، يەنى ئۇنىڭ پەۋقۇلئادە ئىستېداتى ھۆرمەت ۋە ئەيمىنىش پەيدا قىلغان. ئەگەر ئۇ رەھىمسىز بولمسا، نوقۇل ئىقتىدارىغا تايىنىش بىلەن بۇنداق ئۇ - نۇمگە ئېرىشەلمەيتتى. بىراق، بۇ خىل ئەمەلىيەت ئۈستىدە يې - تەرلىك ئويلانىمغان قەلەم ساھابىلىرى خەننىبالنىڭ نەتىجىلە - رىگە ئاپىرىن ئوقۇش بىلەن بىللە، يۇقىر قىىدەك نەتىجىگە ئې - رىشتۈرگەن ۋاسىتىلىرىنى تەتقىد قىلدى.

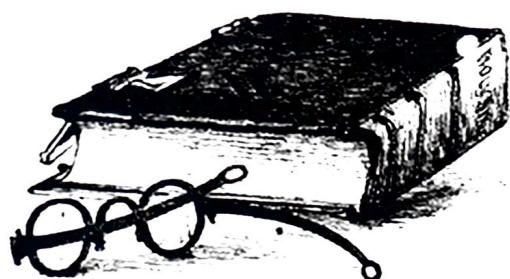
ئەگەر خەننىبالدا ئىقتىدارلا بولسا كۈپايدە قىلمايتتى. بۇنى بىز سكىپىئۇنىڭ ئىش ئىزلىرىدىن كۆرەلەيمىز. سكىپىئۇ ئۆز دەۋرىدىلا ئەمەس، بەلكى ئىنسانىيەت تارىخىدا كەم ئۈچرايدىغان شەخس. بىراق، ئۇنىڭ قوشۇنى ئىسپانىيەدە ئۇنىڭدىن يۈز ئۆرددى. بۇنىڭ سەۋەبى باشقا يىرده بولماستىن، دەل ئۇنىڭ رەھىمەدەل بولۇپ كەتكەنلىكىدە، ئۇ ئەسکەرلىرىگە ھەربىي نىزامغا زىت بولغان ئارتۇقچە ئەركىنلىكى بېرىۋەتكەن. ئاخىر ئۇ ئاقساقاللار كېڭىشىدە فابىئۇ ماسىمو تەرىپىدىن ئاغدۇرۇپ تاشلاندى ھەم ئۇنىڭ تەرىپىدىن رۇم قوشۇنىنىڭ ھالاك قىلغۇچىسى دەپ ئە - يىبلەندى. لوکورونىس پۇقرالرى ئەينى ۋاقتتا سكىپىئۇنىڭ بىر قوماندانىنىڭ زەربىسىگە ئۈچرايدۇ. سكىپىئۇ بۇنىڭ ئۈچۈن ئۇنى جازالاپ پۇقرالارنىڭ ئىنتىقامىنى ئېلىپ بەرمىگەندى. قوماندانىنىڭ زوراۋانلىقى قانۇنىي تەقىبکە ئېلىنىمىدى. بۇ سكەپىئۇ^①نىڭ مىجەزىدىكى سىپايدىلىكتىن بولغانىدى. شۇڭلاشقا، ئۇنىڭ ئاقساقاللار كېڭىشىدە ئاقلىغۇچىلىرى تادانلىق بىلەن شۇنداق دېيىشكە مەجبۇر بولدى. نۇرغۇن كىشىلەر باركى، ئۇلار

① سكىپىئۇ (ملا دىيەدىن بۇرۇنقى 234 – 183) رىم ئارمىيە قوماندانى بو - لۇپ، ئىسپانىيەدە خەننىبالنى يەڭىمەن.

هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

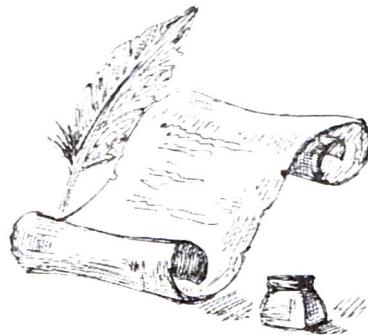


ئۆزلىرى خاتالىق ئۆتكۈزمەيدۇ ھەم باشقىلارنىڭ خاتالىقلىرىنى تۈزۈتىشىمۇ بىلمەيدۇ. سكىپىئۇ رىم ئىمپېرىيەسىدىكى قو - ماندانلىق ئورنىنى ساقلاپ قالسا، ئاقساقاللار كېڭىشى ئۇنى ئاغ - دۇرۇپ تاشلىۋەتمىگەندىمۇ، ئۇنىڭ رەھىمدىللىكتىن ئىبارەت خاراكتېرلا بولىدىكەن، ھامان بىر كۈنى زاۋال تاپماي قالمايتتى. ئاقساقاللار كېڭىشىنىڭ تەپتىشى سەۋەبلىك ئۇنىڭ خەتلەرك خاراكتېرى يېپىلىپلا قالماستىن، بەلكى كەلگۈسىدىكى شان - شەرىپىمۇ قوغىدىلىپ قالدى. خۇلاسە كالام: **هۆكۈمىدارنى ياخشى كۆرۈش خەلق تەرەپتىن بولىدۇ.** هۆكۈمىداردىن ئەيمىنىش ھۆ - كۆمىدار سەۋەبىدىن بولىدۇ. شۇڭا، ئەقىللىق **هۆكۈمىدار** باشقىلار - نىڭ ئىرادىسىگە ئەمەس، بەلكى ئۆزىنىڭ ئىرادىسىگە تايىنىشى لازىم. ئۇنىڭ بىردىنبىر ئىشى يۇقىرىقى قۇرلاردا دېيىلگەندهك نەپەت قوزغاشتىن پەخەس بولۇش.





ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى



ھۆكۈمىدار شىردىك قەيىسىر، تۈلکىدەك ھىيلىگەر بولۇشى لازىم

▲ زور ئىشلارنى ئەمەلگە ئاشۇرالىغان ھۆكۈمىدارلار ۋەددە - سىدە ئاز تۇرغان، ئۇ سۇيىقەست ۋە ھىيلە - مىكىرگە ناھايىتى ئۇستا كېلىدۇ. كىشىلەرنىڭ دققىتىنى قالايمىقانلاشتۇرىدۇ، گاڭىرىتىپ نېمە قىلىشنى بىلمەيدىغان ھالەتكە كەلتۈرۈپ قو - يىدۇ. شۇنىڭ بىلەن سادىقلىقنى ئۆز ھاياتىنىڭ مىزانىغا ئايلان - دۇرغان كىشىلەرنى بويىسۇندۇرىدۇ.

▲ ھۆكۈمىدار يېرىم ئادەم، يېرىم ھايۋان مەخلۇقنى پىر تۇتقانىكەن، ئۇ ئادىمىلىك بىلەن ھايۋانىلىقنى قانداق ئىشقا سېلىشنى بىلىشى كېرەك. ئەستە تۇتۇش كېرەككى، بۇ ئىككى خۇسۇسىيەتنىڭ بىرى كەم بولۇپ قالىدىكەن، ئۇنداقتا، يەنە بى - رىمۇ ئۇزۇن ياشىيالمايدۇ.

▲ ھۆكۈمىدار قۇرۇلغان تۇزاقنى بايقاشتا تۈلکىدەك قۇۋ بولۇشى، چىلبۇرلىمەر بىلەن ئېلىشىشتا شىردىك باتۇر بولۇشى لازىم. پەقەت شىر بولۇشنىلا ئويلايدىغان كىشىلەر بۇ قائىدىنى چۈشەنمەيدۇ. شۇڭا، بىر ئاقىل ھۆكۈمىدار ھەرگىز مۇ ۋەددە قوغلاشمايدۇ.

▲ ھۆكۈمىدار ھايۋانى تەرىپىنى نىقاپلاشنى بىلىشى، بۇ -



هۆكۈمىدارلار دەستورى

يۈك نىقابلانغۇچى ۋە ساختىپەزگە ئايلىنىشى كېرەك. كىشىلەر تولىمۇ سادىلىق ۋە پاسىپلىق بىلەن كۆز ئالدىدىكى حاجىتى. نىڭ كونترول قىلىشىغا ئۇچرىماقتا، شۇڭلاشقا، ئالدامچىلار گول ئادەملەرنى ئىزدىسلا تاپالايدۇ.

▲ كىشىلەر سېنىڭ قىياپىتىڭنى بىلىدۇ، بىراق قانداق ئادەملەرىنى بىلىدىغانلار ناھايىتى ئاز.

ئادەتتىكى ئامما هۆكۈمىدار ۋەدىسىگە ۋاپا قىلىپ ھىيلە - مىكىر ئىشلەتمىسە، ئادالەت بىلەن ئىش قىلسا نەقەدەر ياخشى بولاتتى، دەپ ئويلىشىدۇ. بىراق، زامانىمىزدىكى تەجربە - ساۋاقلار شۇنداق ئۇقتۇرىدۇكى، ئۇلۇغۇار ئىشلارنى قىلغان ھۆ - كۆمىدارلار ۋەدىسىدە ئانچە تۇرۇپ كەتمىگەن. بەلكى ئۇلار ھىيلە - مىكىرنى ئۇستىلىق بىلەن ئىشقا سېلىپ، كىشىلەرنىڭ دىققە - تىنى مۇجمەللەشتۈرىدۇ، كىشىلەرنى نېمە قىلىشنى بىلەلمەيدە. غان ھالەتكە كەلتۈرۈپ، گاڭىرىتىپ تاشلايدۇ، شۇ ئارقىلىق سەممىي ساداقەتمەنلىكىنى تۇرمۇش مىزانى قىلغان كىشىلەرنى بويىسۇندۇرىدۇ.

بىلىشىڭ كېرەككى، دۇنيادا ئىككى خىل كۈرەش ئۇسۇلى بار: بىرى، قانۇندىن پايدىلىنىش، يەنە بىرى، قورال كۈچىدىن پايدىلىنىش. بىرىنچى خىل ئۇسۇل ئىنسانىي ئۇسۇلدۇر؛ ئىك - كىنچى خىل ئۇسۇل ياخۇز لارچە ئۇسۇلدۇر. ئەمما، ئالدىنلىقى كۆپ ھاللاردا ئانچە ئۇنۇملىك بولمىغاچقا، كېيىنكىسىدىن پايدە -لىنىشقا توغرا كېلىدۇ. بىر ھۆكۈمىدار ئۇچۇن ئېيتقاندا، يا - ۋۇز لارچە ئۇسۇل ۋە ئىنسانىي ئۇسۇلنى قانداق قوللىنىشنى بى -لىش ئىنتايىن زۆرۈر. بۇ ھەقتە بۇرۇن ئۆتكەن ئەدبىلەر يوشۇ - رۇن رەۋىشتە بېشارەت بەرگەندى. تەسوپىرىلىنىشچە، ئاكىللىس



ھۆكۈمىدارلار دەستبىرى

ۋە باشقا نۇرغۇن ھۆكۈمىدارلار كىرون ئىسىملىك يېرىم ئادەم، يېرىم ئات مەخلۇقنىڭ تەربىيەلىشىگە تاپشۇرۇلغان ھەم ئۇنىڭ تەربىيەسىدە چوڭ بولغانىكەن. دېمەك، ئادەم بالىسى يېرىم ئا-دەم، يېرىم ئات مەخلۇقنى ئۇستاز تۇتقانىكەن، ئۇ ئادىمىلىك بىلەن ۋەھشىلىكىنى ئۆگىنىشى كېرەك بولىدۇ، بۇ ئىككى خىل خىسلەتنىڭ بىرى يەككە - يېڭانە ھالدا مەۋجۇت بولىدىكەن، ئۇ ھەرگىز ئۇزۇن داۋام قىلالمايدۇ.

ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ياخۇزلىقنى قوللىنىشنى بىلىش زۆرۈر بولغانىكەن، ئۇنداقتا، ئۇ تۈلکىدەك ھىيلىگەر، شىرددەك قەيسەر بولۇشى لازىم. چۈنكى، شىر قاپقانغا چۈشۈشتىن خالىي بولماي-دۇ، تۈلکە چىلبىرلىرگە تەڭ كېلەلمەيدۇ. ئەمما، شىر چىلبىر-لىرگە زەربە بېرەلمەيدۇ، تۈلکە ئۆزىنى قاپقاندىن ئېلىپ قېچىشنى بىلىدۇ. دېمەك، ھۆكۈمىدار خەۋپ - خەتمەردىن تۈلکىدەك ئەپ-لىك ساقلىنىالىشى، چىلبىرلىرگە قارشى شىر كەبى كۈرەش قىلالىشى كېرەك. پەقەت شىر بولۇشنىلا ئويلىغان ئادەم بۇ ھېكمەتنى چۈشىنەلمەيدۇ. مەلۇمكى، پىشقا ھۆكۈمىدار ۋەدىسىدە تۇرسا ئۆزىگە زىيان يېتىش خەۋپىنى سەزگەن ھامان ۋەدىسىدىن ۋاز كېچىشى كېرەك. ۋەدىگە ۋاپا قىلىشنىڭ شهرتلرى قىممە-تىنى يوقاتقان ئەھۋال ئاستىدا ۋەدىدە تۇرۇشنىڭ قىلچىمۇ ھا- جىتى يوق. ئەلۋەتتە، ھەممە ئادەم ئۇخشاشلا سەممىي ۋە ئاق كۆڭۈل بولسا مېنىڭ بۇ گېپىم ئەھمىيەتسىز دۇر. ئەپسۇسکى، ئادەملەر رەزىل كېلىدۇ، ئۇنىڭ ئۇستىگە ئۇلار ساڭا ھەمىشە بىرددەك ۋاپادار بولمايدۇ. شۇنداق ئىكەن، سېنىڭمۇ ئۇلارغا نىس- بەتەن ۋاپادار بولۇشۇڭنىڭ حاجتى يوق. بىر ھۆكۈمىدارغا نىس- بەتەن ۋەدىسىدە تۇرماسلىقنىڭ باھانە - سەۋەبلىرى كۆپ بول-دۇ. مەن بۇ ھەقتە يېقىنلىقى زامان تارىخىدىن نۇرغۇن مىساللارنى



ھۆكۈمىدارلار دەستبىرى

كەلتۈرۈپ بېرەلەيمەن. بۇ مىساللار شۇ نۇقتىنى يورۇتۇپ بېرىد-- دۇكى، نۇرغۇن بىتىملىر ھۆكۈمىدارلارنىڭ يۈز ئۆرۈشى سەۋەبىد-- دىن كۈچىدىن قالغان. يەنە نۇرغۇن ۋەدىلىر ھۆكۈمىدارلارنىڭ يۈز ئۆرۈشى سەۋەبىدىن ئەرزىمەس نەرسىگە ئايلىنىپ قالغان. تۈلكى-- نىڭ خۇي - پەيىلىنى ئۇستا ز تۇتقانلار ھەل قىلغۇچ غەلىبىگە ئېرىشتى. ھۆكۈمىدار بۇ خىل ياۋۇزلىقنى چىراىلىق نىقاپلاپ، ئۇلۇغۇوار ئالدامچىغا ئايلىنىشنىڭ ئېپىنى بىلىشى كېرەك. ئاۋام شۇنداق بولىدۇكى، ئۇلار كۆز ئالدىدىكى مەنپەئەتنىڭ كونترول قىلىشىنى ئاسانلا قوبۇل قىلىدۇ. روشنەنکى، مەككارلىق بىلەن باش كۆتۈرمەن دېگەن ئادەم ئۆزىنىڭ قاپقىنىغا ئاسانلا دەسىسىدۇ.

مەن يېقىنىقى بىر مىسالنى قەيت قىلماقچى، ئۇ بولسىمۇ ئالپىكساندىر VI ھەقىدىكى ئىش. بۇ ئادەم ئالدامچىلىقتن ئۆزگە ھېچ ئىش قىلغان ئەمەس ھەم قىلىشنى خىيالىغا كەلتۈرۈپمۇ باقمىغان. شۇنداق بولسىمۇ، ئۇ ئالدامچىلىق قىلىش پۇرستىدىن مەھرۇم بولۇپ باقمىغان. چۈنكى، ھېچكىم ئۇنىڭ-- دەك قەتىي ۋەدە بېرەلمەيتتى. بىرەر ئىشنى قەسەم قىلىپ مۇ-- ئەيىەنلەشتۈرۈشته ئۇنىڭ تەڭدىشى يوق ئىدى. ئەلۋەتتە، ئۇ نۇ-- ۋىتى كەلگەندە تەڭدىشى يوق يۈزسىزمۇ بولالايتتى. شۇنداق تۇ-- رۇقلۇق، ئۇنىڭ ئالدامچىلىقى ئىزچىل ھالدا ئەمەلگە ئاشاتتى. ئۇ ئىنسان تەبىئىتىدىكى ئاجىز ھالقىلارنى پىشىق تونۇپ يەت-- كەچكە شۇنداق قىلىشقا مۇۋەپپەق بولالىغاندى.

بىر ھۆكۈمىدار ئىنساندىكى ئېسىل پەزىلەتلەرنىڭ ھەممە-- سىگە ئېرىشىمەن دەپ تۇرۇۋالسا بولمايدۇ. ئەمما، ئۇ كىشىلەرگە گوياكى ئاشۇ ئېسىل پەزىلەتلەرنىڭ كامىل ئىگىسى بولۇپ كۆ-- رۇنەلىشى كېرەك. قاپ يۈرەكلىكىمنى كەچۈرۈڭلاركى، ئاشۇ ئې--



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

سېل پەزىلەتلەرگە ئېرىشىپ دائىم شۇ بويىچە ئىش قىلىمەن دېيىش ناھايىتى خەتەرلىك. ئەمما، ئاشۇنداق پەزىلەتلەرنىڭ ئە- گىسى بولۇپ كۆرۈنۈش ئۈچۈن ھەرىكەت قىلىسا ئەھۋال پايدىلىق بولىدۇ. قارىماققا رەھىمدىل، ۋاپادار، ئىنسانپەرۋەر، سەممىي، تەقۋادار بولۇش ۋە دائىم شۇنداق بولۇشقا مايىل بولۇپ كۆرۈنۈش ياخشىراق ئىپادە بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. براق، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، كۆڭلۈڭدە پۇختا تەبىيارلىق بولسۇن: مۇبادا ئۇلارنىڭ ئەكسىنى قىلىش ئېھتىياجى تۇغۇلسا سەن دەرھال شۇنداق قە- لمىشقا قادر بولالىشىڭ كېرەك. شۇنى بىلىش كېرەككى، بىر ھۆكۈمىدار، بولۇپىمۇ يېڭى بىر ھۆكۈمىدار ياخشى ئادەملەر قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارنى دائىم قىلىپ كېتەلىشى مۇمكىن ئەمەس. ھۆكۈمىدار دۆلەتنى ئۇزاق مۇددەت ئامان - ئېسەن تۇتۇپ تۇرۇش ئۈچۈن رەھىمدىللىك، ئىنسانپەرۋەرلىك ۋە دىنىي ئېتىقاد پە- رىنسىپلىرىغا خىلاپلىق قىلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. ھۆكۈمىدار مۇ- نۇ گەپنى ئېسىدە چىڭ ساقلىشى كېرەك: ئۇ شامالغا قاراپ كې- مە ھەيدەشنى بىلىشى، بەلكى مەن باشتا ئېيتقاندەك، مۇمكىنە- دەر دىيانەتتىن تايىما سلىقى، براق زۇرۇریتى تۇغۇلغاندا رەزىل ئىشلارنىمۇ قىلالىشى كېرەك.

ھۆكۈمىدار ناھايىتى ئېھتىيات قىلىشى كېرەككى، بەش خىل پەزىلەت (رەھىمدىللىك، ۋاپادارلىق، ئىنسانپەرۋەرلىك، سەممىي- مىيلىك، تەقۋادارلىق) كە زىت كېلىدىغان ئىبارىلەرنى ھەرگىز مۇ ئاغزىدىن چىقارما سلىقى كېرەك. بەلكى ھۆكۈمىدارنىڭ سۆز - ھەرىكتىنى كۆرۈپ تۇرىدىغان ۋە ئاڭلاپ تۇرىدىغان كىشىلەر ئۇنى رەھىمدىل، ۋاپادار، ئىنسانپەرۋەر، سەممىي، تەقۋادار ئە- كەن دېگەن تەسراتقا كېلىشى كېرەك. ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن تەقۋادارلىقتىنمۇ زۇرۇر پەزىلەت بولمايدۇ. چۈنكى، كىشىلەر كۆپ ھاللاردا قولى ئارقىلىق ئەمەس، بەلكى كۆزى ئارقىلىق ھۆكۈم



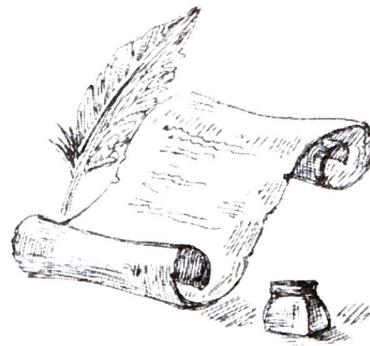
ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قىلىدۇ. كۆرەلەيدىغانلار كۆپ بولىدۇ، چۈشىنەلەيدىغانلار ئاز بو-لىدۇ، قولىنى ئىشقا سېلىپ تەسىر قىلىدىغانلاردىن سۆز ئېچىش تېخىمۇ تەس. ئىپادەڭگە قارايدىغانلار كۆپ بولسىمۇ، تېڭى - تەكتىڭنى چۈشىنىدىغانلار ناھايىتى ئاز بولىدۇ. ئۇنىڭ ئۆستى - گە، بۇ ئاز ساندىكىلەر كۆپ ساندىكىلەرنىڭ پىكىرىگە قارشى تو- رۇشقا پېتىنالمايدۇ. چۈنكى، بۇ كۆپ ساندىكىلەر دۆلەتنىڭ ئەڭ ئالىي ئىمتىيازىدىن بەھرىمەن بولغانلاردۇر. كىشىلەرنىڭ قىلا- مىشىغا، بولۇپمۇ ھۆكۈمىدارنىڭ قىلمىشىغا قارىتا سوتقا ئەمرز سۇنغىلى بولمايدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭدىكى مەقسەت ۋاسىتىنىڭ توغرىلىقىنى ئىسپاتلاشتىن ئىبارەت. دېمەك، بىرەر ئەلنى بوي- سۇندۇرۇش ۋە ساقلاپ قېلىشنى مەقسەت قىلغان ھۆكۈمىدار قانداق ۋاسىتە قوللىنىشتىن قەتئىينىزەر، بۇلار مەزكۇر ھۆ- كۈمىدارنىڭ شان - شەربىپى سۈپىتىدە مەدھىيەلىنىدۇ. گول خەلقىلەر ھەمىشە تاشقى ھالەت ۋە ئاقىۋەتكە جەلپ بولىدۇ، بۇ جاھاننىڭ ئادەملەرى ئومۇمەن نادان ۋە گالۋاڭ كېلىدۇ. گالۋاڭ كىشىلەر ھۆكۈمىدارنىڭ قېشىدا كېرىلىپ كەتكەندە، ئاز ساندىكى سەگەك كىشىلەر ئۇلاردىن ئۆزىنى تارتىدۇ. زامانىمىزنىڭ ھۆ- كۈمىدارى^① (بۇ يەردە ئۇنىڭ ئىسمىنى ئاتاپ ئۆتمىگىنىم ئۈچۈن ئۆززىلىكىمەن) كۆرۈنۈشته كۈنبۈي تىنچلىق ۋە ۋاپادارلىق قى- لىپ ئولتۇرغاندىن باشقا ھېچ ئىش قىلىمدى. ئەمەلىيەتتە ئۇ ئاشۇ ئىككى خىل پەزىلەتنىڭ دۇشىنى ئىدى. ئەگەر ئىككىسىدە دىن بىرەرسىگە راستىنلا ئەمەل قىلغان بولسا، دۆلىتى ۋە شان - شەربىپىنى قولدىن بېرىپ قويۇشتەك تالاي خەۋپ - خەتلەرگە يولۇققان بولاتتى.

^① ئىسپانىيەدىكى «كاتولىك مۇخلىسى» فېرىدىنادۇنى كۆرسىتىدۇ. ئۇ 1516 يىلى 1 - ئايىنىڭ 23 - كۈنى ئۆلگەن. ماكىياۋىللە ئۈچۈن ئۇنىڭ ئىسمىنى ئاشكارا قەيت قىلىش زىيانلىق ئىدى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



مەنسىتمەسىلىك ۋە غەزەپ - نەپرەتتن قەئىي خالىي بولۇش لازىم

▲ خەلقنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىما سلىق ھۆكۈمىدارنىڭ سۇيد -
قەستىنىڭ ئالدىنى ئېلىشتىكى ئالدىنىقى ئۇسۇلى. چۈنكى، مەيىلى
كىم بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ئۇنىڭ ھۆكۈمىدارنى قەستىلەپ ئۆل -
تۈرۈشى پۇقرانى خۇرسەن قىلىش ئۈچۈن بولىدۇ.

▲ پادشاھ مەسئۇلىيەتلىك ئىشلارنى باشقىلارغا قىلغۇ -
زۇپ، شاپائەت ۋە دىيانەت ئىشلیرنى بىۋاстиھ ئۆز قولى بىلەن
يەتكۈزۈشى كېرەك.

▲ ھۆكۈمىدارنىڭ ئايىرم كىشىلمەرنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىما ي
قېلىشى مۇمكىن ئەمەس، بىراق، ئۇلار خەلقنىڭ غەزەپ - نەپ -
رەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. ئەگەر ئۇنداق قىلىشقا مۇۋەپىھق
بولالىمسا، ھەرقانداق ئاماللار بىلەن كۈچلۈك تەرەپنىڭ غەزەپ -
نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك.

▲ ئەگەر سەن ئورنۇڭنى ساقلاپ قالماقچى بولىدىكەنسەن،
كېرەكلىك ئادەملەرىنىڭ (ئامما بولامدۇ، ئەسکەر بولامدۇ، ئاقسو -
ڭەك بولامدۇ)نىڭ چىرىكلىشىپ يولدىن چىقىپ كەتكەنلىكىنى
كۆرۈپ تۈرۈپ يول بىرسەڭ، بۇنداق ياخشىلىق ساڭا ئاپەت ئېلىپ
كېلىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

يۇقىرىدا ھۆكۈمىداردا بولۇشقا تېڭىشلىك مۇھىم ئالاھىدىلىكلىرى ئۈستىدە توختالدىم، ئەمدى باشقا ئالاھىدىلىكلىرى ئۈستىدە توختىلىمەن. يۇقىرىدا دېيىلگەندەك ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ نېپرتى ۋە مەنسىتمەسلىكىدىن ساقلىنىشى لازىم، بۇ خىل ساقلىنىش ئوڭۇشلىق ئەمەلگە ئاشقان بولسا، ھۆكۈمىدار مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئادا قىلغان بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا، باشقا رەزىل قىلمىشلار ھېچقانداق خەۋپ ئېلىپ كەلمەيدۇ. ھۆكۈمىدار ئاج كۆزلۈك، پۇقرانىڭ مال - مۇلكىنى ۋە خوتۇن - قىزلىرىنى تارتىۋېلىشى سەۋەبلىك ئاسانلا نېپرەتكە ئۇچرايدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمىدار بۇنداق ئىشلارنى قىلىشتىن ساقلىنىشى كېرەك. پۇقرالارنىڭ مۇلكىگە ۋە غۇرۇرىغا چېقىلىمىغان كىشىلەرلا خەلقنى رازى قىلايىدۇ، ھۆكۈمىدار پەقەت ئاز سانلىق كىشىلەرنىڭ قارا نىيتىگە قارشى تۇرسلا بولىدۇ، ھۆكۈمىدار كۆپ خىل ئەپچىل چارىلەر بىلەن ئۇلارنى باشقۇرۇپ كېتەلەيدۇ. ناۋادا ھۆكۈمىدار ئۆزگىرىشچان (تاينىسىز)، شاللاق، توخۇ يۈرەك ۋە يۇمىشاقباش بولۇپ قالسا خەلقنىڭ مەنسىتمەسلىكىگە ئۇچرايدۇ. ھۆكۈمىدار بۇنى خۇددى كۆزگە قادالغان مىختەك خەتلەرلىك دەپ تونۇشى كېرەك. ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئىش - ھەرىكتىدە ئۇلۇغۇارلىق، باتۇرلۇق، تەمكىنلىك ۋە ئىرادىلىك بولۇشتىدەك پەزىلەتلەرنى تىرىشىپ نامايان قىلىشى، باشقۇرۇش جەھەتلەر دە چىقارغان قارارلىرىدىن قەتئىي يانماسلىقى ۋە ئۇنى ئۆزگەرتىمەسلىكى كېرەك. ئۇ كىشىلەرگە شۇنداق تەسىرات بېرسۈنكى، ئۇلار ھۆكۈمىدارنى ئالداش مۇمكىن ئەمەس ئىكەن، دەيدىغان بولسۇن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بۇنداق ھۆكۈمىدار مۇقىررەر ھالدا پۇقرالىرىنىڭ ھۆرمىتىگە ئېرىشىدۇ. ئىناۋىتى ئۈستۈن كىشىلەرگە قارشى تۇرۇش بەكمۇ تەس، ئەگەر ھۆكۈمىدار پۇقرالىرى تەرىپىدىن قابىلىيەتلەك دەپ قارىلىپ ھۆرمەتلەنسە، ئۇنىڭ ھۇجۇمغا ئۇچرىشى يوق ھېسابتا بولىدۇ. ھۆكۈمىدار مۇنداق ئىككى ئىشتىن غەم قىلالىشى لازىم: بىرى، پۇقرالىرىدىن ئىبارەت ئىچكى ئامىل؛ يەنە بىرى، تاجاۋۇز چىلاردىن ئىبارەت تاشقى ئامىل. ھۆكۈمىدار چەت ئەل كۈچلىرىگە نىسبەتەن خىللانغان قوراللىق كۈچ ۋە ياخشى دوستقا تايىنىپ ئۆزىنى قوغدىيالايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، سەر خىل قورال كۈچى بولسىلا ياخشى دوستنى تاپقىلى بولىدۇ. دۆلەتنىڭ ئىچكى قىسىمغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، سۇيىقەست بولمسا، شۇنداقلا چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ تەھدىتى بولمسا، دۆلەت تىنچ - ئامان بولىدۇ. چەت ئەل كۈچلىرى تاجاۋۇز قىلغان ئەھۋالدا، مەن دېگەندەك ئىش تۇتۇلسا، ئۇنىڭ ئۆلى مۇستەھكەم بولىدۇ - ۵۵، ھەرقانداق زەربىگە تاقابىل تۇرالايدۇ. مەن باشتا سۆزلەپ ئۆتكەن سىپارتالىق نابىس شۇنداق قىلغانىدى. تاشقى تەھدىت بولمىغان شارائىتتا، ھۆكۈمىدار پەقەت ئۆز پۇقرالىرىنىڭ سۇيىقەستىدىن ئاگاھ بولسىلا بولىدۇ. بۇنداق قىلىشتا، ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنىڭ نەپرتى ۋە كەمىسىتىشىنى قوزغىماي، ئۇلارنى رازى قىلالىسا سەلتەنتى ئامان - ئېسەن بولىدۇ. باشتا تەكتىلەپ ئۆتكىنىمەك، شۇنداق قىلىش ھۆكۈمىدارنىڭ بىرىنچى مۇھىم ۋەزىپىسى. خەلقنىڭ نەپرتىگە ئۇچرىماللىق سۇيىقەستىنىڭ ئالدىنى ئېلىشتىكى بىرىنچى ئۇسۇل. چۈنكى، مەيلى كىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر ئۇنىڭ ھۆكۈمىدارنى قەستىلەپ ئۆلتۈرۈشى پۇقرانى خۇرسەن قىلىش ئۈچۈن بولىدۇ. لېكىن،



هۆكۈمىدارلار دەستورى

سۇيىقەستىچى ئەكسىچە كىشىلەرنىڭ غەزىپىنى قوزغاب قويىدىكەنەن دەپ قورقسا، نىيتىدىن يانىدۇ. چۈنكى، ئۇنداق شارائىتتا، سۇيىقەستىچى دۇچ كېلىدىغان قىينىچىلىق كۆپ بولىدۇ. تەجريبىلەر ئىسپاتلىدى: كۆپلىگەن قەستىلەش ھەرىكەتلەرى ئاساسەن نەتىجىلىك بولمايدۇ. چۈنكى، قەستىلەش ھەرىكتى بىرلا ئادەم بىلەن بېجىرىلمەيدۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە سۇيىقەستىچى ھۆكۈمىداردىن نارازى ئاز ساندىكى كىشىلەردىن باشقا شېرىك تاپالمائىدۇ. ئەگەر سەن ھۆكۈمىداردىن نارازى بىرەر كىشىگە پىلانىڭنى ئاشكارىلاپ قويىدىكەنسەن، ئېنىقكى، ئۇنىڭ نۆۋەتى كەلگەندە بىرەر خۇسۇسىي مەنپەئىتىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشغا پۇرسەت تۇغىدۇرۇپ بەرگەن بولىسەن، يەنە ئۇ ھۆكۈمىدارغا سېنىڭ پىلانىڭنى پاش قىلىپ قويۇش ئارقىلىق ئوپلىغان بىرەر نەرسىسىگە ئېرىشىدۇ. ئەگەر، چېقىمچى دوستۇڭ سېنىڭ سىرىڭنى پاش قىلىپ قويۇش ماڭا مەنپەئەت ئېلىپ كېلىدۇ، دەپ ئوپلىسا ھەقىقەتەن پاش قىلىدۇ، بىراق ئۇنداق قىلىش ھايىات - ماماتىمغا خەۋپ ئېلىپ كېلىدۇ، دەپ ئوپلىسا، ساڭا ۋاپا قىلىپ پىلان بويىچە ماسلىشىدۇ. ئۇنداقتا، ئادەم بىر بولسا سېنىڭ تېپىلغۇسىز دوستۇڭغا ئايلىنىدۇ ۋە ھۆكۈمىدارنىڭ ئاپتىگە ئايلىنىدۇ.

تۆۋەندە بۇ ھەقتە قىسىقىچە توختىلىمىز. مېنىڭچە، سۇيىقەستىچى ھودۇقۇش، ھەسەت، گۇمان، جازالىنىشتىن قورقۇش قاتارلىقلاردىن باشقا نەرسىلەرگە ئېرىشەلمەيدۇ. ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، ئۇ خانلىق سەلتەنتى، قانۇن، ئىتتىپاقداشلارنىڭ ھىمایىسى ۋە دۆلەتنىڭ قۇدرىتىگە ئىگە، ئەلۋەتتە. خەلقنىڭ ھۆكۈمىدارغا بولغان ياخشى كۆرۈنۈشىنىمۇ



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

نەزەرەدە تۇتۇش كېرەك. شۇڭلاشقا، ھېچقانداق ئادەم سۇيىقەست ھەركىتىنى ئوڭايلىقچە ئېلىپ بارالمايدۇ. ئادەتتە، سۇيىقەستىچى سۇيىقەستىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىن ئاۋۇال دەككە - دۈكىدە بولماي قالمايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئۇ خەلقنىڭ دۇشىنى بولغاچقا، جىنايى قىلمىشىنى ئورۇنلاپ بولغاندىن كېيىن ۋەھىمە ئىچىدە يۈرىدۇ. دېمەك، ئۇ بىرەر پاناھگاھقا ئېرىشىشتىن ئۇمىد كۈتەلمەيدۇ.

بۇنىڭغا دائىر مىسالالارنى تالايلاب كەلتۈرۈشكە بولىدۇ. بىراق، بىرنى كەلتۈرسەكمۇ كۈپايە بولار. ئاتا - بوقىلىرىمىز ئۇنىڭ ئۆتمۈشىنى ياخشى بىلىدۇ. پولونىيەنىڭ پادشاھى مىزپر ئاننىبالى بېنتۈولى (بۈگۈنكى مىزپر ئاننىبالىنىڭ بوقىسى)نى كەننچى جەمەتى سۇيىقەست قىلىپ ئۆلتۈرۈۋەتكەندى. پادشاھ جەمەتنىڭ بوقاق بالىسى مىزپر جىئۈۋاننىدىن باشقا ھېچكىم ئامان قالىدى. بۇ سۇيىقەستتىن كېيىن خەلق قوزغىلىپ كەننچى جەمەتىدىكىلەرنىڭ ھەممىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتتى. چۈنكى، بېنتۈولى جەمەتى خەلقنىڭ قەلبىدە ياخشى تەسىر ئورناتقاندى، ئۇ شۇنچىلىك مۇستەھكەم ئىدىكى، ئەننىبالى قەتلىگە ئۇچرىغاندىن كېيىن خەلق سەلتەنتىگە ئىنتىلەن ھەرقانداق ئادەمنىڭ جاجىسىنى بېرىپ ئامان قويىدى. پولونىيە خەلقى فلۇرپىنسىيەدە بېنتۈولى جەمەتنىڭ بىر پۇشتى بار ئىكەن دەپ ئاڭلاپ (كىشىلەر ئۇنى تۆمۈرچىنىڭ ئوغلى دەپ قاراپ كەلگەن بولسىمۇ، ئەمەلىيەتتە بېنتۈولى جەمەتىدىن ئىدى)، ئۇنى پولونىيەگە ئېلىپ كەلدى ھەمە شەھەرنىڭ ھاكىمىيەتنى ئۇنىڭغا تاپشۇردى. شۇنداق قىلىپ بۇ شەھەر تاكى مىزپر



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

جىئۋۇاننى چوڭ بولۇپ ئىش بىلگەنگە قىدەر ئۇنىڭ ئىلىكىدە بولدى.

خۇلاسە كالام: ھۆكۈمىدارنىڭ خەلق بىلەن مۇناسىۋىتى ئىنتايىن ياخشى بولغان ئەھۋال ئاستىدا، ھۆكۈمىدار سۇيىقەستتىن ۋەھىمە يېپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. ئەمما، ئەھۋال ئۇنىڭ ئەكسىچە بولغاندا ھەربىر ۋەقە، ھەربىر شەخستىن ئېھتىيات قىلىشى لازىم. تەرتىپلىك دۆلەت ۋە ئەقىللەك ھۆكۈمىدار مۇنۇ تەرەپلىرنى ئەمەلگە ئاشۇرغان بولىدۇ: ئاقسوڭەكلەرگە چىقىش يولى بېرىش، خەلقنى رازى قىلىش كېرەك، مانا بۇ ھۆكۈمىدار قىلىشقا تېگىشلىك ئەڭ مۇھىم ئىشلىرى.

فرانسييە زامانىمىزدىكى ئەڭ تەرتىپلىك دۆلەت. بۇ دۆلەتتە پادشاھنىڭ ئەركىنلىكى بىلەن بىخەتەرلىكى نۇرغۇن ياخشى ئورگانلارنىڭ كاپالىتىگە ئىگە. بۇ ئورگانلارنىڭ ئىچىدە ئەڭ مۇھىمى پارلامېنت ۋە ئۇنىڭ نوپۇزىدۇر. پادشاھ ئاشۇ بىر تۈركۈم كاتتا ئاقسوڭەكلەرنىڭ قارا نىيىتى ۋە تەكەببۈرلۈقىنى بىلگەچكە ئاشۇ ئورگاننى تەسس قىلغان. بۇ ئاقسوڭەكلەرگە سېلىنغان نۇقتا ئىدى. يەنە بىر تەرەپتىن، خەلق ئاقسوڭەكلەردىن خەۋپىسىرىگەچكە، ئۇلاردىن نەپەرەتلەنەتتى. پادشاھ ئۇلارنىڭ ئىناق ئۆتۈشىنى خالايتتى. بىراق، بۇ ئىشقا بىۋاسىتە ئۆزى ئارىلىشىنى خالىمايتتى. پادشاھ خەلقنى رازى قىلىش تۈپەيلىدىن كېلىپ چىقىدىغان ئاقسوڭەكلەر نارازىلىقىدىن ساقلىنىش ۋە ئاقسوڭەكلەرنى رازى قىلىش تۈپەيلى كېلىپ چىقىدىغان خەلق نارازىلىقىدىن ساقلىنىش



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۈچۈن ئۈچىنجى بىر ھۆكۈم ئورگىنىنى - پارلامېنتنى قۇردى. بۇ ئورگان ئاقسوڭەكلەرنىڭ ھەددىدىن ئېشىپ كېتىشىنى چەكلەپ، ئاجىز پۈقرالارنى قوغدايدۇ - ۵۵. پادشاھنىڭ ئوتقا بىۋاسىتە ئۆز قولىنى تۇتۇشى ھاجەتسىز. دۆلەت ۋە ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا بۇنىڭدىنمۇ پۇختا، ئېھتىياتلىق چارە يوق. بۇنىڭدىن دققەت قىلىشقا تېڭىشلىك مۇنداق بىر مىزانغا ئېرىشكىلى بولىدۇ: پادشاھ مەسئۇلىيەتلەك ئىشلارنى باشقىلارغا قىلغۇزۇپ، شاپائەت ۋە دىيانەت ئىشلەرنى بىۋاسىتە ئۆز قولى بىلەن يەتكۈزۈشى كېرەك. يەنە شۇنداق بىر يەكۈن بار: پادشاھ ئاقسوڭەكلەرگە ئىززەت - ئېكرام كۆرسىتىشى كېرەك. بىراق، خەلقنىڭ نەپرەتىگىمۇ قالماسىلىق كېرەك.

بەزىلەر رۇم پادشاھلىرىنىڭ ھاياتىنى كۆزىتىپ، مەن بىلەن ئەكسىچە تەسرا تقا كېلىپ قېلىشى مۇمكىن. ئۇلار بايقايدۇكى، رۇم پادشاھلىرىنىڭ بەزىلەرى باشتىن - ئاخىر ئېسىل تۇرمۇش كەچۈرۈپ، ئۇلۇغۇوار جازىبە پەيدا قىلغان. بىراق، ئۇلار ھاكىمىيەتنى قولدىن بېرىپ قويغان، بەلكى خەلق تەرىپىدىن ئۆزىگە قارشى قىلىنغان سۇيىقەستتە ئۆلگەن. بۇنىڭغا جاۋابەن مەن رۇم ئىمپېرىيەسىدىكى بەزى پادشاھلارنىڭ مجھەز - خۇلقىنى تەھلىل قىلىپ، ئۇلارنىڭ ھالاكتىدىكى سەۋەبلىرىنىڭ يۇقىرىقى گېپيم بىلەن بىردهك ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلايمەن، شۇنداقلا كىتابخانلارنىڭ دققىتىنى تارتىدىغان بەزى ئىشلارنى تەكشۈرۈپ ئۆتىمەن. مەن رۇم ئىمپېرىيەسىگە ۋارسلىق قىلغان پادشاھلارنى، يەنى پەيلاسوب مارکودىن ماكسىملىئانغا قەدەر



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

میسال كەلتۈرسەم بولار. بۇلار مارکو^①، ئۇنىڭ ئوغلى كىممودو^②، پېرتناس^③، يۈلىئانو^④، سېۋپرو^⑤، ئۇنىڭ ئوغلى ئانتوننو^⑥، كاراكلالا^⑦، ماكرىنو^⑧، ئېلىئوگابالو^⑨، ئالبىكساندر^⑩، ماكسيمینوس^⑪ قاتارلىقلاردىن ئىبارەت. دىققەت قىلىشقا تېگىشلىكى، باشقا ھۆكۈمىدارلار ئاقسوڭە كلمىرنىڭ قارا نىيىتى ۋە خەلقنىڭ بويىسۇنماسلىقىغا تاقابىل تۇرۇشقا توغرا كەلگەن بولسا، رۇم پادشاھلىرى ئۆچىنچى بىر قىيىنچىلىققا دۇچ كەلدى: ئۇلار ئەسکەرلىرىنىڭ ۋەھشىيلىكى ۋە ئاچ كۆزلۈكىگە مۇرەسىسى قىلمايتتى. دەل بۇنىڭ ئۆزى نۇرغۇن پادشاھلارنى تۈگەتكەن سەۋەبتۈر. بۇ ناھايىتى قىيىن ئەھۋال بولۇپ، ئەسکەرلەر بىلەن خەلقنى بىرلا ۋاقتىدا رازى قىلىش مۇمكىن بولمايتتى. خەلق

① مارکو — (121 — 180) رۇم پادشاھى. 160 — 180 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان بولۇپ، ئۇ سىتوكىزىمچى پەيلاسوب.

② كىممودو (169 — 192) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان ۋاقتى 180 — 192.

③ پېرتناس — رۇم پادشاھى. تەختتە ئاران 87 كۈن ئولتۇرۇپ، قوزغىلاڭ. چىلار تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

④ ئىيۈلىئانو — رۇم پادشاھى. تەختتە ئاران 66 كۈن ئولتۇرۇپ، ئاقسا- قاللار كېڭىشى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

⑤ سېۋپرو — (146 — 211) رۇم پادشاھى (193 — 211).

⑥ كاراكلالا — (146 — 211) (217 — 217) — 217 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان رۇم پادشاھى.

⑦ ماكرىنو — (164 — 218) رۇم پادشاھى. 217 — 218 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان.

⑧ ئېلىئوگابالو — (204 — 222) رۇم پادشاھى. 218 — 222 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان.

⑨ ئالبىكساندر — (208 — 235) رۇم پادشاھى. 222 — 235 — 235 - يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان.

⑩ ماكسيمینوس — (Maximinus) (238 — 173، 235 — 238) يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

تىنچلىقنى خالىغاچقا ئاق كۆڭۈل ھۆكۈمىدارنى ياخشى كۆرەتتى. ئەكسىچە ئەسکەرلەر ئۇرۇشخۇمار ھۆكۈمىدارنى خالايتتى. بۇنداق ھۆكۈمىدار يەنە تەكەببۇر، ياۋۇز ۋە ئاچ كۆز بولۇشى كېرەك ئىدى. ئارمييە ھەتتا ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز خەلقىگە ئاچ كۆزلەرچە مۇئامىلە قىلىشىنى ئۈمىد قىلاتتى. ھۆكۈمىدار شۇنداق بولغاندىلا، ئارمييە قوشلاپ نەپ ئاللايتتى، ئۆزلىرىنىڭ ئاچ كۆزلۈكىنى ۋە ياۋۇزلۇقىنى قاندۇرالايتتى. روشنىكى، نوپۇزنىڭ تايىنى يوق، خەلق بىلەن ئەسکەرلىرىنى باشقۇرالىغان پادشاھلار ئاسانلا تۈگىشىدۇ. بۇ پادشاھلار، بولۇپمۇ يېڭىدىن تەختكە ئولتۇرغانلار بىر - بىرىگە زىت بولغان قىيىن مەسىلىلەرگە دۇچ كەلگەندە، ئومۇمن ئەسکەرلەرنىڭ تەلىپىنى قاندۇردى، ئەكسىچە، خەلقنىڭ نارازىلىقى بىلەن كارى بولمىدى. بۇنداق تاللاش مۇقەررەر ئىدى. چۈنكى، ھۆكۈمىدارنىڭ قىسىمەن كىشىلەرنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىماي قېلىشى مۇمكىن ئەمەس ئىدى. بىراق، ئۇلار ئالدى بىلەن خەلقنىڭ غەزەپ - نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. ئەگەر ئۇنداق قىلىشقا مۇۋەپېق بولالىمسا، ئۇ ھەرقانداق ئاماللار بىلەن ئەڭ كۈچلۈك تەمرەپنىڭ غەزەپ - نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. يېڭىدىن تەختكە چىققان ھۆكۈمىدارلار پەۋقۇلئادە ھىمايىگە موهتاج، ئۇلار مۇۋاپىق بولۇش - بولما سلىقىدىن قەتئىينەزەر، خەلقە ئەمەس، ئارمييەگە بەكىرەك موهتاج بولىدۇ. بۇنى ئىشقا ئاشۇرۇش ھۆكۈمىدارنىڭ ئارمييە ئىچىدىكى ئابروۇيى بىلەن مۇناسىۋەتلىك. يىغىپ ئېيتقاندا، مارکو، پېرتىناس ۋە ئالپىكساندر قاتارلىق پادشاھلار مۇلايم ۋە كەڭ قورساق ئىدى. ئۇلار ئادالەتنى سۆيەتتى. ۋە ھېشىيەلىككە ئۆچ ئىدى، ئىنسانپەرۋەر ھەم رەھىمدىل



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئىدى. بۇ لاردىن مارکودىن باشقىلىرى پاجىئەلىك ئاقىۋەتكە قالدى. مارکو ھايات ۋاقتىدا ۋە ئۆلگەندىن كېيىنمۇ شانۇشەۋەتكە تلىك بولدى. چۈنكى، ئۇ جەممەت ئۇدۇمى بويىچە تەختكە چىققان بولۇپ، ئەسکەر ۋە خەلقەرگە تايامىغان. ئۇنىڭ ئۇستىگە، مارکو نۇرغۇن پەزىلەتلەرنىڭ ئىگىسى ئىدى. ئۇ تەختتىكى مەزگىللەرىدە ئارمىيە بىلەن خەلقتنى ئىبارەت ئىككى تەرەپنى تىنج - ئامان باشقۇرغان، شۇنىڭ بىلەن بىلە ئۇ كىشىلەرنىڭ نەپەرتى ۋە كەمىستىشىگە ئۇچرىمىغان. پېرتىناسنىڭ پادىشاھ بولۇشى ئارمىيەنىڭ ئاززۇسىغا خىلاپ ئىدى. بۇ ئارمىيە پادىشاھ كىممودونىڭ قول ئاستىدا بەڭباش ياشاب كۆنۈپ قالغان بولۇپ، يېڭى پادىشاھ پېرتىناس ئۇلارنى چەكلەپ ياؤاشراق قىلماقچى بولدى، ئەسکەرلەر بۇنىڭغا ئەلۋەتتە كۆنمەيتتى. ئەسکەرلەر غەزەپلىنىشكە باشلىدى، قېرىپ كەتكەن پېرتىناس كەمىستىلىشكە ئۇچرىدى. شۇنىڭ بىلەن تۈگىشىپ كەتتى.

كۆرۈش مۇمكىنىكى، ياخشىلىقىمۇ يامانلىققا ئوخشاشلا نەپەرت پەيدا قىلىشى مۇمكىن. شۇڭا، مەن باشتا دېگەندەك، ھۆكۈمىدار دۆلىتتىنى ساقلاپ قېلىش ئۇچۇن بەزىدە رەزىللىك قىلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. ئەگەر سەن ئورنۇڭنى ساقلاپ قالماقچى بولىدۇ، كەنسەن، كېرەكلىك ئادەملەرىنىڭ (ئامما بولامدۇ، ئەسکەر بولامدۇ، ئاقسوۋەتكەك بولامدۇ) نىڭ چىرىكلىشىپ يولدىن چىقىپ كەتكەذ-لىكىنى كۆرۈپ تۇرۇپ يەنە يول بەرسەلگە، بۇنداق ياخشىلىق سائى ئاپەت ئېلىپ كېلىدۇ.

بىز ئالىكساندىرىنىڭ ئەھۋالىنى كۆرۈپ باقايىلى، ئۇ ئىنتايىن ئاق كۆڭۈل ئادەم بولۇپ، ئۇنىڭ داڭقى داستان بولغان ئىشلىرىد-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

نىڭ ئىچىدە مۇنداق بىر ئىشى بار: ئۇنىڭ ھاكىمىيەتىنىڭ 14 - يىلى ئىدى. تا مۇشۇ چاغقىچە، ئۇ بىرەر كىشىنى ناھەق ئۆلۈمگە بۇيرۇمغانىدى. بىراق، ئۇ ئىقتىدارسىز، ئانىسىنىڭ كەينىدىن سوکۇلدايپلا يۈرىدىغان، مۇستەقىل كۆزقارشى يوق دەپ قارىلىپ، كەمىستىلدى. ئاخىر ئارمىيە قوزغىلاڭ كۆتۈرۈپ ئۇنى ئۆلتۈرۈۋەتتى.

ئەمدى بىز كىممودو، سېۋېر، ئانتونىئو كاراكلالا، ماكسىد- منۇس قاتارلىقلارنىڭ خۇلق - مىجەزى ئۈستىدە باشقا بىر تە- رەپتىن مۇھاكىمە يۈرگۈزىلى. ئۇلار ئۈچىغا چىققان ۋەھشىلەر ۋە ئاچ كۆزلىر، ئەسکەرلەرنىڭ ئېھتىياجىنى قاندۇرۇش ئۈچۈن ئۇلار خەلقە ھەرقانداق زور زىيانلارنى كەلتۈرۈشتىن يانمايدۇ. كېيىن سېۋېرودىن باشقىلىرى ناھايىتى ئېچىنىشلىق ھالغا چۈشۈپ قالغاندا قالدى. سېۋېرونىڭ ئارمىيە بىلەن ياخشى مۇنا- سىۋەتنى ساقلاش جەھەتتە ئىقتىدارى بولغاچقا ساقلىنىپ قال- غان. ئۇمۇ خەلقنى ۋەھشىيانە ئەزسىمۇ يۇقىرۇقىدەك مۇناسىۋەت ئارقىلىق خەلقنى كۆڭۈلدۈكىدەك ئىدارە قىلغان. ئۇ ئىقتىدارلىق بولغاچقا، ئەسکەرلەر ھۆرمەتلەيتتى، خەلق قورقاتتى. شۇڭا، ئۇ - نىڭ يېڭى ھاكىمىيەتى ئۇلۇغۇار تۈس ئالغان، مەن ئۇنىڭ تۈلكە بىلەن شىرىنىڭ مىجەزىنى ئۆزىگە جەم قىلغانلىقىنى قىسىچە با- يان قىلماقچى، بۇ ئىككى خىل مىجەز ھۆكۈمىدار تەرىپىدىن ياخشى ئۆزلەشتۈرۈلۈشى كېرەك.

سېۋېر پادشاھ ئىيۇلىئانونىڭ قابىلىيەتسىزلىكىنى ئوبدان بىلەتتى، شۇڭا ئۇ ئۇنى قايىل قىلىپ مارشاللىقا كۆتۈرۈلۈۋالا- دى. ئەينى چاغدا ئارمىيە سلاۋونىيەدە تۇراتتى، ئارمىيەنى رۇم- غا يۈرۈش قىلدۇرۇش ئۈچۈن رۇمىدىكى ئوردا نۆكەرلىرى تەرىپىد-



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دەن ئۆلتۈرۈلگەن پادشاھ پېرتىناسىنىڭ قىساسىنى ئېلىشنىڭ يوللۇق ئىكەنلىكىگە ئىشەندۈرۈشكە توغرا كېلەتتى. ئۇنىڭ ئا-شۇنداق باھانىسى بار بولغاچقا، پادشاھنىڭ سەلتەنتىگە تىكىد. گەن نەزىرى چانمايتتى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئارمىيەنى يېتەكلىپ رۇمغا يۈرۈش قىلدى. كىشىلەر بىلەن بولغۇچە ئۇ ئىتالىيەگە كىرىپ بولدى. سېۋىپرو رۇماغا بارغاندىن كېيىن ئاقاقساللار كې-ئىخشى ئالاقزادە بولۇپ كەتتى وە سېۋىپرونى رۇمنىڭ پادشاھى قىلىپ تىكلىپ، رۇمنىڭ ئەسلىدىكى پادشاھ ئىيۈلىئانونى ئۆل-تۈرۈۋەتتى. سېۋىپرو ئەمدى پۇتكۈل ئىمپېرىيەنىڭ غوجسى بو-لۇشنى كۆڭلىگە پۈكتى. بىراق، ئۇ مەقسەتكە يېتىشتە مۇنداق ئىككى قىينىچىلىق بار ئىدى: بىرى، ئاسىيادا تۈرۈشلۈق قە-سىمنىڭ مارشالى نىڭرو^① ئۆزىنى شۇ يەرنىڭ ھۆكۈمىدارى دەپ جاكارلىغانىدى؛ يەنە بىرى، غەربىتكى ئالبىنۇ^② ئىسىملىك بىرى رۇم ئىمپېرىيەسىگە كۆز تىكمەكتە ئىدى. سېۋىپرو بىلىپ يە-تىكى، ھەر ئىككىسى بىلەن بىرلا ۋاقتىتا دۇشمەنلىشىش ئىنتا-يىن خەتلەلىك. شۇنىڭ بىلەن ئۇ نىڭروغا زەربە بېرىپ، ئالبى-نۇنى ئالداشتىن ئىبارەت بىرىگە زەربە بېرىپ، بىرىنى ئۆزىگە تارتىش ھىيلىسىنى قوللىماقچى بولدى. ئۇ ئالبىنوغَا خەت يې-زىپ، ئۆزىنىڭ ئاقساقلالار كېڭىشى تەرىپىدىن پادشاھ قىلىپ سايلانغانلىقىنى، بۇ شان - شەرەپتىن ئالبىنۇ بىلەن بىرلىكتە بەھرىمەن بولۇشنى خالايدىغانلىقىنى، ئالبىنوغَا قەيسەر دەپ نام بېرىدىغانلىقىنى، ئاقساقلالار كېڭىشىنىڭ ئالبىنۇ سېۋىپرونىڭ

^① نىڭرو — 194 - يىلى پادشاھ دەپ ئاتىلىپ، 195 - يىلى ئەسکەرلەر تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

^② ئالبىنۇ — 193 - يىلى پادشاھ دەپ ئاتىلىپ، 197 - يىلى ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۇكۈمىدارلار دەستۇرى

سەپىدىشى دەپ ئېلان قىلىدىغانلىقىنى ئېيتتى. تۈزاققا چۈشكەن ئالبىنۇ قوبۇل قىلدى. لېكىن، سېۋىپرو نىگرونى ئۆلتۈرۈپ، شەرقىنى تىنچلاندۇرغاندىن كېيىن رۇمغا قايتتى - ده، ئالبىنۇ ئۆزىگە قىلىنغان شەپقەتكە قانائەت قىلماي ماڭا قەست قىلماقچى بولدى، دەپ ئاقساقلالار كېڭىشىگە شىكايدەت سۇندى. شۇنداق قدىلەپ، ئۇ ۋىجدانسىز ئالبىنۇنى جازالىماقچى بولدى. ئۇ قوشۇنى باشلاپ فرانسييەگە كىردى - ده، ئۇ يەردە ئالبىنۇ بىلەن ئۇچراشتى. سېۋىپرو ئاخىر ئالبىنۇنىڭ ئورنى ۋە ھاياتىنى تارتىپ ئالدى.

سېۋىپرونىڭ ھەربىكتىنى ئەستايىدىل كۆزەتكەندە شۇنى بايدى. قىغىلى بولىدۇكى، سېۋىپرو ھەم ياخۇز شر، ھەم ھىلىگەر تۈلەتكە ئىدى. كىشىلەر ئۇنى قورقۇپ تۇرۇپ ھۆرمەتلەيتتى، ئارمە-يەمۇ ياخشى كۆرەتتى. ئۇنىڭ يېڭىدىن ئوتتۇرغا چىققان تۇرۇپ-مۇ شۇنچە زور ھوقۇققا ئىگە بولۇشى ھەيران قالارلىق ئەمەس ئىدى. چۈنكى، ئۇنىڭ بويۇك شان - شەرىپى ئۇنىڭغا قالقان بولدى. بۇلاڭ - تالاڭ قىلىش تۈپەيلىدىن كېلىپ چىقىدىغان ئاۋام نەپرەتىدىن ساقلاپ قالدى. ئۇنىڭ ئوغلى ئانتونىئومۇ مۇ-نەۋەر شەخس بولۇپ، خەلقنىڭ نەزىرىدە كامىل پەزىلەت ئىگە-سى ئىدى، ئەسکەرلەرمۇ ئۇنى ھىمايە قىلاتتى. ئۇ ھەربىي كۈچ-كە ئېتىبار بېرەتتى، قاتتىق قىيىنچىلىقلارغا بەرداشلىق بېرەتتى. ئېسىل تائام، ھەشەمەتلىك نەرسىلمەرىگە ئىنتىلمەيتتى. شۇڭلاشقا، پۇتكۈل ئارمەيە ئۇنى ياخشى كۆردى. بىراق، ۋەھشىيە-لىكتە ئۇنىڭ تەڭىدىشى يوق ئىدى. ئۇ جانلارغا تاش يۈرەكلىك بىلەن زامىن بولاتتى، ئۇ رۇم ئاھالىسىنىڭ مۇتلىق كۆپ قىسى-مىنى ۋە پۇتكۈل ئالپىكساندىرىيە ئاھالىسىنى قىرىپ تاشلىدى.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پۈتكۈل دۇنيا ئۇنىڭدىن نەپرەتلەندى، ئەتراپتىكىلەر ئۇنىڭدىن قورقۇشقا باشلىدى. ئاخىرى ئۇ ئۆزىنىڭ قوشۇنىدىكى يۈز بېشى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلدى. كىشىنىڭ دىققىتىنى قوزغايدىغىنى شۇكى، هۆكۈمىدارلار بۇنداق ئۆلۈمدىن خالىي بولالمايتى. چۈزكى، بۇنداق سۇيىقەست قەتئىي نىيەت، ئىنچىكە پىلان ئارقدىسىدا ئەمەلگە ئاشاتتى. ھەرقانداق ئادەم ئۆلۈمدىن قورقىمىسلا باشقىلارنى ئۆلتۈرەلەيتتى. بىراق، بۇ خىل ئۆلۈمدىن ھۆكۈمىدارلار ئانچە ئەنسىرەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭ يۈز بېرىش ئېھتىماللىقى ناھايىتى ئاز بولىدۇ، هۆكۈمىدارلار باشقا قىلارغا ئانتونىئوغا ئوخشاش ئېغىر زىيانكەشلىك قىلماسلقى كېرەك. ئانتونىئو ئۆزىنىڭ ئارمىيەسىدىكى بىر يۈز بېشىنىڭ قېرىندىشىنى قاتتىق خورلاپ ئۆلتۈرۈۋەتكەندى. ئۇنىڭ ئۆستىدە، ئۇ ھەر كۈنى يۈز بېشىغا تەھدىت سالاتتى. شۇنداق تۈرۈقى لۇق ئانتونىئو تېخى بۇ يۈز بېشىنى مۇھاپىزەتچىلەر ئەترىتىنىڭ باشلىقلق ئورنىدا تۇرغۇزۇۋەرگەندى. كېيىنكى ئەمەلىيەت ئاز تۇنىئونىڭ ئەخمىقانە ئىش قىلغانلىقىنى دەلىللىدى.

ئەمدى كىممودو ھەققىدە توختىلايلى. ئۇ ماركۇنىڭ ئوغلى بولۇپ، رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ تەختىنى ئاسانلا قولغا كەلتۈرۈۋالدى. ئۇ دادىسىنىڭ قىلغانلىرى بويىچە، ئارمىيە بىلەن خەلقنى تەڭ رازى قىلىپ ماڭغان بولسا ئورنىنى تارتقۇزۇپ قويىمايتتى. ئۇ تۇغما ياۋۇز ۋە ۋەھشىي بولغاچقا، خەلقنى ئاچ كۆزلەرچە بولىدى، ئارمىيەسىگە خۇشامەت قىلىپ خورىكىنى ئۆسلىقىنى تۈرۈۋەتتى، يەنە كېلىپ ئۇ ئۆزىنىڭ ئابرويىنى قوغداشقا دىققەت قىلىپ كەتمەيتتى. ھەمىشە مەيدانغا چۈشۈپ گىلاپ ئاتورلار بىلەن ئېلىشاتتى. باشقىلارنىڭ كەمىتىشىنى قوزغايدىغان، ئۆزىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

خانلىق سەلتەنتىنىڭ ھەيۋەتىگە تەسىر يەتكۈزىدىغان چاكىنا قىلىقلاردىن باش تارتمايتتى. ئاخىرى ئەسکەرلەر ئۇنى كۆزگە ئىلمائىدىغان بولدى. نەپرەت ۋە كۆزگە ئىلماسلىقلار بارغانسىرى ئەقچى ئېلىپ قارشىلىققا ئايلاندى - دە، خەلق تەرىپىدىن ئۆلتۈز - رۇپ تاشلاندى.

ئەمدى ماكسىمېنۇسنىڭ خاراكتېرىگە كەلدۈق. ئۇ ئىنتايىن ئۇرۇشخۇمار ئىدى. باشتا ئېيتقانداك، رۇم ئارمييەسى پادشاھ ئالپىكساندرنىڭ ئاجىزلىقىدىن نارازى بولۇپ، ئۇنى ئۆلتۈرۈۋەتتى ۋە ماكسىمېنۇسنى تەختكە چىقاردى. ئەمما، ماكسىمېنۇس پادشاھ بولۇشنىڭ تەمىنى راۋۇرۇس تېتىيالىمىدى. ئۇ مۇنداق ئىككى ئىش تۈپەيلىدىن خەلقنىڭ نەپرەتىگە ۋە كەمىستىشىگە ئۇچرىدى: بىرىنچىدىن، ئۇ تۆۋەن تەبىقىدىن كېلىپ چىققانىدى. ئەسلىدە ئۇ تېرس (Thrace) دېگەن يەردە پاردىچى ئىدى. كە-

شىلەر بۇنى ئوبدان بىلەتتى. ئىككىنچىدىن، ئۇ ھاكىمىيەت يۈرگۈزگەندىن كېيىن رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ خانلىق ئورنىنى قولغا ئالماستىن، ئالىي دەرجىلىك ئەمەلدارلىرىنىڭ رۇم ۋە ئىمپېرىيەسىنىڭ باشقا جايلىرىدا ۋەھشىيانە ئىشلارنى قىلىشىغا يول قويىدى. نەتىجىدە، ئەل ئىچىدە ۋەھشىيلىك نامىنى ئالدى. كىشىلەر ئۇنى ئەسلىدىنلا كەمىستەتتى، ئەمدى ئۇنىڭ ۋەھشىي-لىكى تۈپەيلى نەپرەتمۇ پەيدا بولدى، ئۇنىڭغا قارشى ھەركەتلەر ئالدى بىلەن ئافرقىدا پەيدا بولدى. ئاندىن رۇمىدىكى ئاقساقلار كېڭىشىدە، رۇم ۋە ئىتالىيە خەلقلىرى ئارسىدا، ھەتتا ئۆزىنىڭ ئارمىيەسى ئىچىدىمۇ پەيدا بولۇشقا باشلىدى. ئۇ ئارمىيەسىگە ئاكۇلىيەگە ھۈجۈم قىلىڭلار دەپ بؤيرۇق بەرگەن، ئارمىيە بۇ ئىشنى قىيىن دەپ قاراپ، ماكسىمېنۇسنىڭ يولسىزلىقىدىن غە-



هۆكۈمىدارلار دەستورى

زەپلەندى. ئۇنىڭ دۈشىمەنلىرىنىڭ شۇنچە كۆپ ئىكەنلىكىنى بىلگەن ئەسکەرلەر ئۇنى ئۆلتۈرۈشتىن ئانچە ئېيمىنىپ كەتمىدى.

مەن ئېلىئۇگابالو، ماكرىنو، ئىيۇلىئانولار ھەققىدە توختالماقچى ئەممەسمەن. چۈنكى، بۇلار سېپى ئۆزىدىن پەسکەشلەر ئىدى. شۇڭا، ئۇلار تېزلا بەربات بولۇشقان، بۇ يەردە باشتىكى بايانلارنى خۇلاسلەشكە توغرا كەلدى. مېنىڭچە، دەۋرىمىزدىكى ھۆكۈمىدارلاردا ئۆز ئارمييەسىگە خۇشامەت قىلىپ پالاكەتكە ئۇچراش ئەھۋاللىرى بۇرۇنقى دەۋرلەرگە نىسبەتنەن ئاز بولدى. گەرچە ئۇلار ئەسکەرلەرگە مۇئەيىھەن دەرىجىدە ئېتىبار بېرىشكە مەجبۇر بولغان بولسىمۇ، دۇچ كەلگەن مۇشكۇلاتلىرىنى تېزلا ھەل قىلىشتى. چۈنكى، دەۋرىمىز ھۆكۈمىدارلىرىدا قەدىمكى رۇم ئىمپېرىيەسىگە ئوخشاش ھۆكۈمەت مەمۇرىيىتى ۋە يەرلىك ھۆكۈمەت ئورگانلىرى بىلەن چەمبەرچاس باغلەنلىپ كەتكەن قورال كۈچى يوق. رۇم ئىمپېرىيەسى دەۋرىدە ئەسکەرلەرنى خەلقتنى مۇھىم دەپ بىلىش زۆرۈر دەپ قارالغان بولسا، بۇ پەقەت ھۆكۈمىدار ئۇچۇن ئەسکەرلەرنىڭ بەكمۇ زۆرۈرلۈكىدىن بولغان. دەۋرىمىزدە تۈركىيە ۋە سۇدان پادشاھلىرىدىن ئۆزگە پادشاھلار خەلقنى رازى قىلىشنى ئەسکەرلەرنى رازى قىلىشتىن مۇھىم دەپ قارايىدىغان بولدى. تۈركىيە پادشاھىنى نەزەردىن ساقىت قالدۇرۇشۇمىدىكى سەۋەب شۇكى، ئۇنىڭ 12 مىڭ پىيادە ئەسکىرى، 15 مىڭ ئاتلىق ئەسکىرى بار بولۇپ، پادشاھلىقنىڭ بىخەتەرلىكى ۋە قۇدرىتى شۇلارغا باغلۇق ئىدى. شۇڭا، تۈركىيە پادشاھى ئارمييە بىلەن دوستانلىقنى كۈچەيتىپلا قالغان



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

تەرەپلەر ھەققىدە باش قاتۇرمىسىمۇ بولاتتى. بۇ قائىدە سۇدان پادشاھلىقىغىمۇ مۇۋاپىق كېلىدۇ. بۇ پادشاھلىق پۇتۇنلىي ئەسکەرلەرنىڭ كونتروللۇقىدا بولۇپ، سۇلتان ئەسکەرلىرىگە خۇشامەت قىلىمسا بولمايتتى. شۇنىڭ بىلەن، خەلقنىڭ ھاييات - ماماتى بىلەن كارى بولمايتتى. دىققەت قىلىشقا ئەرزىيدىغىنى شۇكى، سۇدان دۆلىتى باشقا ئەللەرگە ئانچە ئوخشاب كەتمەيتتى. ئۇنىڭ تۈزۈمى كاتولىك دىنيدىكى پاپا تۈزۈمىگە ئوخشاب كېتىتتى. بۇ دۆلەت ۋارىسلىق تۈزۈمىدىكى پادشاھلىقلارغا ياكى يېڭى بارلىققا كەلگەن پادشاھلىقلارغا ئوخشىمايتتى. پادشاھ جەمەتلەرى پادشاھ ئۆلگەندىن كېيىن ئورنىغا ۋارىسلىق قىلىمايتتى، بەلكى پادشاھ نوپۇزى بار بولغان ئاقساقلالار تەرىپىدىن تاللاپ بېكىتىلەتتى. بۇ بىر خىل قەدىمىي تۈزۈم بولۇپ، يېڭى پادشاھلىقلار ۋارىسلىق ھوقۇقى مەسىلىسىدە دۈچ كەلگەن ئاۋارىچىلىكلىرى بۇ تۈزۈمنى يولغا قويغان دۆلەتتە مەۋجۇت ئەمەس ئىدى. بۇنداق ئەھۋالدا، پادشاھ يېڭى بولسىمۇ، ھاكىمىيەت تەرتىپى قەدىمىي ئىدى. يېڭى پادشاھنىڭ تەختكە ئۇلتۇرۇش مۇراسىمى مىراسخورلۇق تۈزۈمىدىكى پادشاھنىڭ تەختكە چىقىشىدەك ھەشەمەتلەك بولاتتى.

بىز يەنە ئەسىلىي گېپىمىزگە قايىتىپ كېلىھىلى. كىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر يۇقىرىقى تەرەپلەرنى تەتقىق قىلىپ كۆرسەت تەبىئىي ھالدا شۇنى بايقايدۇ: يۇقىرىقى ھۆكۈمرانلار بىر بولسا غەزەپ - نەپەرەتكە يولۇققانلىقىدىن، بىر بولسا ئابرۇيىنىڭ چۈشۈپ كەتكەنلىكىدىن ۋەيران بولغان. بۇنداق ۋەيران بولۇش قانداق يۈز بەرگەن دېگەن، پادشاھلارنىڭ



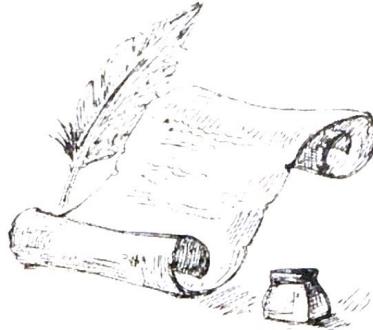
ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قوللانغان ئۈسۈللىرى ئوخشاش بولمىغاچقا، تاللانغان ئۈسۈل، ۋاستىلەرنىڭ مۇۋاپىق كېلىش - كەلمەسىلىكىگە يارىشا بەزىلىرى قۇتلۇق بولاتتى، بەزىلىرى ھالاك بولاتتى. يېڭى ھۆكۈمىدار ھېسابلىنىدىغان پېرتىناس بىلەن ئالېكساندیر ئۈچۈن ئېيتقاندا، ۋارىسلىق ئورنىغا ئېرىشكەن مارکونى دوراش ئەھمىيەتسىزلا بولۇپ قالماي، يەنە زىيانلىق ئىدى. شۇنداقلا، كاراكلالا، كىممودو ۋە ماكسيمۇنۇسلارغا نىسبەتنەن ئېيتقاندا، سېۋېرۇنى دوراش خەتلەلىك ئىدى. چۈنكى، ئۇلاردا سېۋېرۇ كەبى ئىشلارنى ئېلىپ بارغۇدەك ئۇماچ يوق ئىدى. شۇڭا، يېڭى ھۆكۈمىدار مارکو ياكى سېۋېرۇنى دورىماسلىقى كېرەك. ئەمما، ئۇ سېۋېرۇدىن دۆلەتكە پايىدىلىق تەجربىلەرنى، مارکودىن شان - شەرەپكە كەلتۈرىدىغان تەجربىلەرنى ئۆگىنىپ، قولىدىكى دۆلىتىنى قوغدانپ قېلىشى كېرەك.





ھۆكۈمىدارلار دەستبىرى



دۇشمنىڭ بىلەن دوست بول

▲ نۇرغۇن كىشىلەر شۇنداق قارايدۇ: ئاقىل پادشاھ پۇر - سەت تاپقان ھامان مەخپىي ھالدا ئۆزىگە دۇشمنەن تەيىارلايدۇ ۋە ئۇلارنى يەكسان قىلىپ، ئۆزىنىڭ ئۇلۇغلىۇقىنى ئاشۇرىدۇ.

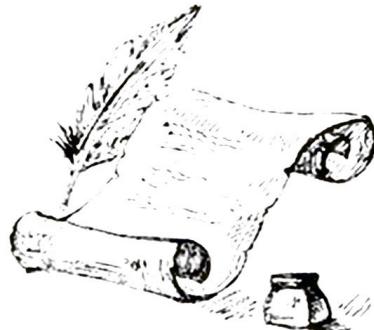
▲ ئۆز ھۆكۈمىتىدىن رازى بولغان، يېڭى ھۆكۈمىدارغا دۇشمنلىك پوزىتسىيەسىدە بولغان كىشىلەرنىڭ دوستلىۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۆز ھۆكۈمىتىدىن نارازى بولغان، يېڭى ھۆ - كۈمىدارغا ياردەم قىلغان كىشىلەرنىڭ دوستلىۇقىنى قولغا كەلتۈ - رۇشكە نىسبەتەن كۆپ ئاسان!

▲ ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەڭ ياخشى قورغان خەلق - نىڭ ھىمايسىدۇر. ئەگەر خەلق سەندىن نەپرەتلەنسە قورغىنىڭ بولغان ھالەتتىمۇ، ئۇ قورغان سېنى قۇتقۇزۇپ قالالمايدۇ.

قولىدىكى زېمىننى مۇقىم ساقلاش ئۈچۈن بەزى ھۆ - كۈمىدارلار قارام ئەلننىڭ پۇقرالىرىنى ئۆز ئارمىيەسىدىن مەھرۇم قىلىۋېتىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار قارام ئەلننىڭ زېمىنلىرىنى نۇرغۇن بۆلەكلىرگە ئايىرېۋېتىدۇ، بەزى ھۆكۈمرانلار باشقىلارنى قارىمۇقارشىلىققا سېلىپ قويۇپ ئوتتۇرۇدىن نەپ ئالىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار يېڭى ھاكىمىيەتنى يۈرگۈزۈشكە باشلىغاندا



ھۆكۈمىدارلار دەستىرى



دۇشمنىڭ بىلەن دوست بول

▲ نۇرغۇن كىشىلەر شۇنداق قارايدۇ: ئاقىل پادىشاھ پۇر - سەت تاپقان ھامان مەخپىي ھالدا ئۆزىگە دۇشمنەن تەبىيارلايدۇ ۋە ئۇلارنى يەكسان قىلىپ، ئۆزىنىڭ ئۇلۇغلىۇقىنى ئاشۇردى.

▲ ئۆز ھۆكۈمىتىدىن رازى بولغان، يېڭى ھۆكۈمىدارغا دۇشمنلىك پوزىتسىيەسىدە بولغان كىشىلەرنىڭ دوستلىۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۆز ھۆكۈمىتىدىن نارازى بولغان، يېڭى ھۆ - كۆمدارغا ياردەم قىلغان كىشىلەرنىڭ دوستلىۇقىنى قولغا كەلتۈ - رۇشكە نىسبەتهن كۆپ ئاسان!

▲ ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەڭ ياخشى قورغان خەلق - نىڭ ھىمايسىدۇر. ئەڭھەر خەلق سەندىن نەپرەتلەنسە قورغۇنىڭ بولغان ھالەتتىمۇ، ئۇ قورغان سېنى قۇتقۇزۇپ قالالمايدۇ.

قولىدىكى زېمىننى مۇقىم ساقلاش ئۈچۈن بەزى ھۆ - كۆمدارلار قارام ئەلنلىك پۇقرالىرىنى ئۆز ئارمۇيىەسىدىن مەھرۇم قىلىۋېتىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار قارام ئەلنلىك زېمىنلىرىنى نۇرغۇن بۆلەكلىرگە ئايىرۋېتىدۇ، بەزى ھۆكۈمرانلار باشقىلارنى قارىمۇقارشلىققا سېلىپ قويۇپ ئوتتۇرىدىن نەپ ئالىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار يېڭى ھاكىمىيەتنى يۈرگۈزۈشكە باشلىغاندا



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۆزلىرىدىن گۇمان قىلىشقان كىشىلەرنى ئەپلەپ ئۆز يېنىغا تارتىدۇ. بەزى ھۆكۈمىدارلارمۇ باركى، ئۇلار قورغان سالىدۇ، بە- زىلىرى مۇداپىئە قورغانلىرىنى يەكسان قىلىپ تاشلايدۇ. گەرچە بۇ ھەقتە ئېنىق ھۆكۈم چىقارغۇدەك تەپسىلاتلارغا ئىگە بولمە- سامىمۇ، شەرھەلەپ ئۆتۈشنى لايىق تاپتىم.

من يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز ئېلىنىڭ خەلقىنى قورال-

سىز لاندۇرغانلىقى ھەققىدە زىنھار ئاڭلاپ باقىمىدىم. ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئۆز ئېلىنىڭ پۇقرالىرىنىڭ قورالسىز ئىكەنلىكىنى بايىقىغان ھامان ئۇلارنى قورالاندۇرسىدۇ. چۈنكى، ئۆز ئېلىڭ قورالانسا، بۇ قورال بەربىر سېنىڭ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. شۇ چاغدىلا سېنىڭ نەزىرىڭدىكى گۇمانلىق ئادەملەرمۇ ساڭا سادىقلق بىلدۈرىدۇ، ساڭا بۇرۇندىنلا سادىق كىشىلەر ساداقىتىنى تېخىمۇ ئاشۇرۇپ ئادەتتىكى پۇقرالىقتنى تەرەققىي قىلىپ سەممىمى گۇماشتاتاڭغا ئايلىنىدۇ. ئەلۋەتتە، پۇقرالىرىڭنىڭ ھەممىسىنى بىردىكى قورالاندۇرۇپ بولالمايسەن. شۇڭا، سەن ئۇلارنىڭ ئار-

سىدىكى مەلۇم ساندىكىلىرىنى قوراللىنىش ئىمتىيازىغا ئىگە قىلسالىڭ، قالغانلىرىغىمۇ تاقابىل تۇرالايسەن. ئۇنىڭ ئۈستىگە، سەن ئالاھىدە ئىمتىيازدىن بەھرىمەن قىلغان ئاشۇ كىشىلەر سېنىڭ قىلغانلىرىڭنى بىلىپ، ساڭا مىننەتدارلىق بىلدۈرىدۇ. باشقىلار بۇنى توغرا چۈشىنىدۇ، چۈنكى ئۇلار ئەلڭ زور خەتەرگە تەۋەككۈل قىلىدىغان ۋە زور مەسئۇلىيەتنى ئۈستىگە ئالغان كىشىلەر ھامان ھۆكۈمىدارنىڭ شەپقىتىگە ئېرىشىشكە ھەقلق دەپ چۈشىنىدۇ. ناۋادا سەن ئۇلارنى قورالسىز لاندۇرسالىڭ، ئۇلار-

نىڭ زىتىغا تەڭكەن بولىسىن ۋە شۇنى ئىسپاتلىغان بولىسىن: سېنىڭ ئۇلارغا ئىشەنەمەسلىكىڭ بىر بولسا ئاجىزلىقىڭدىن، بىر بولسا ئۆزۈڭگە بولغان ئىشەنچىڭنىڭ كەملىكىدىن بولغان بولى-



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

دۇ. بۇ لار ئاخىر ساڭا بولغان نەپەرەتنى پەيدا قىلىدۇ. يەنە كېـ لىپ، سەن ھەمىشە قورالسىز لانغان ھالەتتە تۇرالمايسەن، ئۇنداق ھالەتتە ياللانما قوشۇنغا ھاجەتمەن بولۇپ قالىسەن. مەن ياللانما قوشۇن ھەققىدە باشتا سۆزلەپ ئۆتكەن، ياللانما قوشۇن ھەرقانـ چە خىللانغان بولسىمۇ، ئۇلارنىڭ سانى بەربىر ئاز بولىدۇـ دە، كۈچلۈك دۈشمەنلەرگە ۋە گۈمانلىق پۇقرالارغا تاقابىل تۇرالمايدۇ ھەم سېنى قوغداشنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمايدۇ. شۇـ ڭا، بىر يېڭى دۆلەتنىڭ ھۆكۈمىدارى ئۆز ئېلىنىڭ پۇقرالىرىنى قوراللاندۇرماي قالمايدۇ. بۇنداق ئىشلار تارىختا كۆپ ئۇچرايدۇ.

بىراق، بىر ھۆكۈمىدار باشقا بىر ئەلنىڭ زېمىننى بېسىۋـ لىپ، بۇ زېمىننى ئۆز دۆلىتتىنىڭ قوشۇۋالغان قىسىغا ئايلاـ دۇرغاندا، بۇ زېمىندىكى خەلقنى ئارمىيە كۈچىدىن مەھرۇم قـ لىشى لازىم، سەن بىلەن بىر تەرەپتە تۇرغانلار ئەلۋەتتە بۇنىڭ سىرتىدا. ئەمما، قورالسىز لاندۇرۇش ھاجەتسىز بولغان ئاشۇ ئاز ساندىكى كىشىلەرنىمۇ ئېپىنى توغرىلاپ ئاجىزلاشتۇرۇشۇڭ ۋە قايتىدىن تەشكىللەشىڭ زۆرۈر. شۇنداق قىلغاندىلا بۇ يېڭى زـ مىننىڭ بارلىق كۈچى سېنىڭ ئىلکىڭگە ئۆتىدۇ.

ئەجدادلىرىمىز ۋە دانىشىمەن ھېسابلانغان كىشىلەرىمىز شۇنداق ئېيتىشقان: پىستوياغا ئېرىشىمەكچى بولساڭ گۇرۇھلار ماجىراسىدىن پايدىلان، پىساغا ئېرىشىمەكچى بولساڭ قورغان يـ سا. شۇڭلاشقا، ئۇلار ئۆز پۇقرالىرى بار زېمىنغا ئاسان ئېرىشىش ئۈچۈن پۇقرالار ئارسىغا زىددىيەت ئۇرۇقىنى چېچىشقان. بۇرۇن ئىتالىيە هوقۇق تەڭپۇڭلاشقان بىر خىل ھالەتتە تۇرغان، ئەـ ۋەتتە بۇ ياخشى كەيپىيات، ئەمما مېنىڭچە بۇ نۆۋەتتىكى ۋەزىيەت ئۈچۈن ھېكمەت بولالمايدۇ. چۈنكى، بۇنداق بولگۈنچىلىكىنىڭ بىرەر پايدىسى بارلىقىغا كۆزۈم يەتمەيدۇ. ئەكسىچە دۈشمەن يــ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىنلىشىپ كەلگەندە ئىچكى جەھەتتە بۆلۈنەمە ھالەتتە تۇرغان بۇ شەھەر ئاسانلا ئىشغالىيەتكە ئايىلىنىدۇ. چۈنكى، بۆلۈنەمە ھالەت ئىچىدىكى ئاجىز تەرەپ دۇشمن تەرەپكە ئۆتۈپ كېتىشى مۇمكىن، بۇنداق بولغاندا باشقىا تەرەپلەرمۇ پۇت تەرەپ تۇرۇشقا ئامالسىز قالىدۇ.

ئىشەنچىم كامىللىكى، ۋېنتىسيەلىكلىرى يۇقىرىقى تەكلىپنىڭ ئىلهامى بىلەن ئۆزىگە قارام بولغان شەھەردە گۈئېلىف ئىككى چوڭ گۇرۇھنى تەربىيەلەپ يېتىلدۈردى. ۋېنتىسيەلىكلىرى بۇ گۇرۇھلار ئوتتۇرسىدىكى كۇرەشنى گەرچە قان تۆكۈش دەرىجىسىگە كۆتۈرمىگەن بولسىمۇ، ئەمما ئۇلار ئوتتۇرسىدىكى زىدە دىيەتنى چوڭايتىپ، پۇقرالىرىنى ئۆزئارا نىزا - ئاداۋەتكە سېلىپ قويۇپ، ۋېنتىسيەلىكلىرىگە پۇت ئاتقۇدەك چولىسىنى قويىمىدى. ۋاھالەنلىكى، بۇنداق قىلىش ۋېنتىسيەلىكلىرىگە پايدىلىق بولۇۋەرمىدى. ۋېنتىسيەلىكلىرى ۋىلا ئۇرۇشىدا مەغلۇپ بولغاندىن كېيىن شەھەر پۇقرالىرىنىڭ بىر قىسىمى ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ قولىدىن ئۆز دۆلىتىنى قايتۇرۇۋالدى. روشنەنلىكى، بۇنداق ئۇسۇلنى قوللىنىش ھۆكۈمىدارنىڭ كۈچىنىڭ ئاجىزلىقىنى ئاشكارىلایدۇ، خالاس. چۈنكى، كۈچلۈك بىر ھۆكۈمەت ھەرگىز مۇ ئۇ خىل بۆلۈنەمە ھالەتتىن پەقەت تىنچلىق مەزگىللەرىدىلا نەپ ئالغىلى بولىدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا پۇقرالارنى باشقۇرۇش ئوڭاي بولىدۇ. بىراق، ئۇرۇش باشلانىسلا ئۇنداق ئىستراتېگىيە تولىمۇ بىمەنە نەرسە بولۇپ قالىدۇ.

^① 12 — 15 - ئەسىرلەر ئارىلىقىدا توقۇنۇشۇپ كەلگەن ئىككى چوڭ سىياسىي گۇرۇھنىڭ نامى.



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

شۇبەسىزكى، ھۆكۈمىدار ھەر خىل قىيىنچىلىق ۋە قارشى-
لىقلارنى يەڭىگەندىن كېيىن ئۇلغۇۋارلىشىدۇ. تەلەي ئلاھى يېڭى
ھۆكۈمىدارنى ئۇلغۇۋارلاشتۇرماقچى بولغاندا، ئۇ مىراسخورلىق
ھوقۇقىغا ئېرىشكەن ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن ئۇلغۇۋارلىق شان -
شهرپىگە موھتاج بولۇپ تۇرغان بولىدۇ. دەل مۇشۇ چاغدا، تەلەي
ئلاھى يېڭى ھۆكۈمىدارغا يېڭى دۇشمەنلەرنى تەييارلاپ قويىدۇ،
ئۇ بۇ دۇشمەنلەر بىلەن كۈرەش قىلىدۇ، ئۇلارنى يېڭىدۇ، شۇنداق
قىلىپ، دۇشمەنلىرى تەمینلىگەن پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ تېخى-
مۇ بؤيۈك ئورۇنغا چىقىدۇ. شۇڭا، نۇرغۇن كىشىلەر شۇنداق دەي-
دۇ: ئاقىل پادشاھ پۇرسەت تاپقان ھامان مەخپىي رەۋىشتە ئۆزد-
گە دۇشمەن تەييارلايدۇ ۋە ئۇلارنى يەكسان قىلىپ ئۆزىنىڭ ئۇ-
لۇغلىقنى ئاشۇرىدۇ.

ھۆكۈمىدارلار، بولۇپمۇ يېڭى ھۆكۈمىدارلار مۇنداق بىر ھادى-
سىنى بايقاشقان: ھوقۇقنى قولغا ئالغان دەسلەپكى چاغدا، ھۆ-
كۈمىدار تەرىپىدىن گۇمانلىق دەپ قارالغان كىشىلەر ئىشەنچلىك
دەپ قارالغان كىشىلەرگە نىسبەتەن ساداقەتمەن ۋە پايدىلىق بو-
لۇپ چىقتى. سىينا پادشاھى پاندولفو پېتروچى باشقىلارغا قا-
رىغاندا گۇمانلىق سانالغان كىشىلەرنى كۆپ ئىشقا سالاتتى. ئەم-
ما، بۇ خىل ئۇسۇلنى قوللىنىشتا يەنلا ئۆلۈك قوللانماي
كۈنکىرت ئەھۋالغا قاراپ تەتىقلىغان تۈزۈلە. مەن شۇنداق
ئويلايمەن: بىر يېڭى ھۆكۈمەت ئىش باشلىغان چاغدىكى دۇشمەن-
لەر ئۆزلىرىنىڭ ئورنىنى قوغدان قېلىشنى ئويلايدىغان كىشدە.
لمەردىن ئىبارەت بولسا، يېڭى ھۆكۈمىدار ئۇلارنى ئۆزى ئۈچۈن
ئاسانلا مايدىل قىلالايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئۇلار ھۆكۈمىدارغا بول-
غان ياخشى ئىشلىرى ئارقىلىق گۇماننى يۇيۇش كېرەك دەپ
بىلگەچكە، ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ساداقەتمەنلىك بىلەن ئىشلەشكە



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

مەجبۇر بولىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ھۆكۈمىدار بۇنداق كىشىلەرىدىن ئېرىشكەن ياردەم باشقىلارنىڭ پايدىسىدىن كۆپ بولىدۇ. چۈنكى، باشقىلار بولسا ھۆكۈمىدارغا زور بىخەتەرلىك تۈيغۈسى بىلەن خىزمەت قىلىدۇ - دە، ھۆكۈمىدارنىڭ خىزمىتىگە دېگەندەك كۆ - ڭۈل بۆلۈپ كەتمەيدۇ.

يەرلىك خەلقنىڭ ئىچىدىكى بىر قىسىملارنىڭ مەخپىي يار - دىمى بىلەن يېڭى بىر ئەلگە ئېرىشكەن ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتى - قاندا، شۇنداق ئاكاھالاندۇرۇش بېرىمەنلىكى، ئۇ ئۇلارنىڭ نېمە ئۇ - چۈن شۇنداق قىلغانلىقى (ھۆكۈمىدارغا يوشۇرۇن ياردەم قىلغانلىد - قى)نى ياخشى مۇهاكىمە قىلىشى لازىم. ئەگەر بۇ ياردەم مۇشۇ ھۆكۈمىدارغا بولغان تەبىئىي ھېسسىياتتىن كەلمەي، بەلكى ئۆزى - نىڭ ھۆكۈمىتىگە بولغان نارازىلىقتىن كەلگەن بولسا، ئۇنداقتا، ھۆكۈمىدار يېڭى زېمىنغا ئېرىشكەندىن كېيىن، ئۇلار بىلەن ياخ - شى مۇناسىۋەتنى ئىزچىل ساقلاپ قېلىشنى، نۇرغۇن تىرىشچا - لىقلارنى تەلەپ قىلىدۇ. چۈنكى، ئۇلارنىڭ تەلىپىنى تولۇق ئۇ - رۇنلاش مۇمكىن ئەممەس. تارىختا يۈز بەرگەن بۇ خىل ئىشلارنىڭ سەۋەبىنى ياخشى كۆزەتكەندە شۇنى بايقىغىلى بولىدۇ: ئۆزىنىڭ ھۆكۈمىتىدىن رازى بولۇپ يېڭى ھۆكۈمىدارغا دۈشمەنلىك پوزىتە - سىيەسىدە بولغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۆز ھۆكۈمىتىدىن نارازى بولۇپ، يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ بۇ ئەلنى ئىگىلىشىگە ياردەم قىلغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈرۈشكە قارىغاندا كۆپ ئاسان!

يېڭى زېمىننى مۇقىم ساقلاش ئۈچۈن ھۆكۈمىدارلار مۇنداق قىلىشقا ئادەتلەنگەن: قەلئە ياساش خىرسىلارغا تاقابىل تۇرۇش - نىڭ قورالى بولدى، شۇنداقلا ئۇشتۇمتوت ھۇجۇمدىن مۇداپىئە - لىنىدىغان پاناھىگاھ بولدى. مەن بۇنداق قىلىشقا قوشۇلىمەن،



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

چۈنكى ئۇ ئەزەلدىن بېرى ئىشلىتىپ كېلىنگەن ئۇسۇل. ئەمما، بىز ئۆز دەۋرىمىزگە دائىر ئىشلاردىن شۇنى كۆردۈقى، مىزبىر نىكولو ۋىتېللى ئۆز دۆلىتىنى قوغداب قېلىش ئۈچۈن كاستىلا - لو شەھرىدىكى ئىككى قورغاننى بۇزۇۋەتتى. يەنە ئوربىنى كە - نەزى گۇيدو ئوبالدو^① چىسارى بورجىئا تەرىپىدىن قوغلىنىپ تارتىۋېلىنغان زېمىنغا قايتا ئېرىشكەندىن كېيىن، بۇ يەردىكى قورغانلارنىڭ ھەممىسىنى تۈزلىۋەتتى. چۈنكى، ئۇ شۇنى ھېس قىلغانكى، مۇشۇ قورغانلار بولمىغان بولسا، بۇ زېمىن ئۇنىڭ قولىدىن ئوڭايىلىقچە كەتمىگەن بولاتتى. ئۇنىڭ ئۇستىگە، بېننە - ۋۇلىمۇ پولونىيەگە قايتقاندىمۇ ئوخشاش چاره قوللاندى. چۈنكى، قورغان بەزىدە پايدىلىق، بەزىدە پايدىسىز. ئۇ مەلۇم چارىنى ئىشقا سېلىش ئارقىسىدا پايدىلىق بولۇشى مۇمكىن. يەنە باشقا مەلۇم بىر چارىنى قوللانغاندا زىيانلىق بولۇپ چىقىشى مۇمكىن. ئەگەر ھۆكۈمىدار ئۆز پۇقرالىرىدىن بەكرەك قورقسا چوقۇم قور - غان ياسىشى لازىم، ئەگەر ھۆكۈمىدار چەت ئەللىكلىرىدىن بەكرەك قورقسا قورغان سېلىش ھاجەتسىز.

فېرانسېسکو سفورزا ياسىغان مىلان قورغانلىرىنىڭ ئۇنىڭ ئەۋلادلىرىغا كەلتۈرگەن ئاۋارىچىلىكى دۆلىتىگە كەلتۈرگەن ئاۋارىچىلىكە قارىغاندا زىيادە كۆپ بولغان. ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئەڭ ياخشى قورغان دەل خەلقنىڭ ھىمایىسىدۇر. ئەگەر خەلق سەندىن نەپەرتلەنسە، سېنى ھەرقانداق قورغان قۇتقۇزۇپ قالال - مایدۇ. خەلق قولىغا قورال ئېلىپ ساڭا قارشى قوزغالغاندا چەت ئەل كۈچلىرى ئىككىلىنىپ ئولتۇرمايلا خەلققە ياردەم قىلىدۇ. بۇنداق شارائىتتا، خەلق ھامان ئىتتىپاقداش تاپىدۇ. دەۋرىمىز -

① ئوبالدو — (1472—1508) كىنمز ئوربىنونى كۆرسىتىدۇ.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

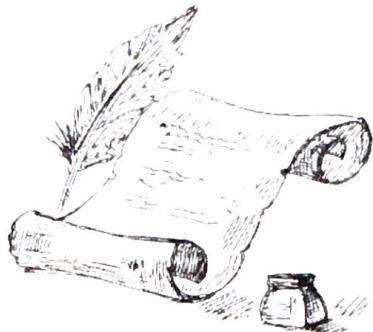
دەن قورغاننىڭ پايدىسىنى كۆرگەن بىرەر ھۆكۈمىدارنى تاپالماي-
مۇز. بىراق، گىراف خانىم فورلى بۇنىڭ سىرتىدا، ئۇنىڭ ئېرى
جىرولامو قەتل قىلىنغاندىن كېيىن خەلقنىڭ غەزبىدىن قور-
قۇپ قورغانغا كىرىۋالدى - دە، مىلاننىڭ ياردىمىنى كۆتتى ۋە
ئاخىر دۆلىتىنى ساقلاپ قالدى. ئەينى ۋاقتىتا قوزغىلاڭچىلارغا
چەت ئەل كۈچلىرى ياردەم قىلالىغانىدى. كېيىن چىسارى بور-
جىئا ھۇجۇم قىلغانىدى، گىراف خانىمنىڭ قارشى چىققۇچىلىرى
چەت ئەللىكلىرى بىلەن ئىتتىپاق تۈزگەندە گىراف خانىمغا نىس-
بەتەن قورغاننىڭ پايدىسى تەگىمىدى. دېمەك، خەلقنىڭ نەپەرتىنى
قوزغىماللىق قورغان ياساشتىنmo بىخەتەر دۇر.

مەلۇمكى، مەن قورغان ياسىغان ياكى ياسىمىغان ھۆ-
كۈمىدارلارنى ئۆز لايىقىدا مۇئەيىەنلەشتۈرمەن. مەن پەقەت قور-
غانغا ئىشىنىپ كېتىپ خەلقنىڭ نەپەرتىگە ئېتىبارسىز قارىغان
ھۆكۈمىدارلارنىلا ئەيبلەيمەن.





ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ھۆرمەتكە ئېرىشىنىڭ ئېپى ۋە دىپلوماتىيە تەدبىرىلىرى

▲ ئۇلغۇوار ئىش ۋە ئۆزى ئۈلگە كۆرسىتىشتىن باشقا
ھېچقانداق ئىش ھۆكۈمىدارنى تېخىمۇ زور ھۆرمەتكە ئېرىشتىۋ-
رەلمەيدۇ.

▲ بىراۋىنىڭ جەمئىيەتتە ياخشى - يامان بولۇشىدىن قەت-
ئىينەزەر بىرەر ئالاھىدە ئىشنى قىلغاندا، ئۇ (بېرنابو) پۇرسەتنى
چىڭ تۇتۇپ كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قاتتىق جەلپ قىلىدىغان
ئۇسۇللار بىلەن ئۇنى مۇكاپاتلايتتى ياكى جازالايتتى. بۇنداق قە-
لىش ھۆكۈمىدارنىڭ ئۇلغۇلىقىنى كۆرسىتىشىگە پايدىلىق ئىدى.

▲ بىر ھۆكۈمىدار ھەرگىز مۇ زۆرۈرۈيىتى بولمىغان ياكى
مەجبۇر لانمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىدىن كۈچلۈكلىرىگە ئىتتى-
پاقداش بولۇپ، باشقىلارغا زىيان - زەخمت يەتكۈزمىسىن.
چۈنكى، ئىتتىپاقدىشىڭ غەلبە قىلسلا، سەن ئۇنىڭ ئويۇنچۇقى
بولۇپ قالىسىن. ھۆكۈمىدار ئەڭ مۇھىمى باشقىلارنىڭ ئىرادىسى-
گە بويىسۇنۇشتىن ئىمكانتىقەدەر ئۆزىنى قاچۇرۇشى كېرەك. شۇنى
ئەستە تۇتۇش كېرەككى، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ تەڭداشىسىز ھەيۋد-
تنى ھەر ۋاقت ساقلىشى زۆرۈر. بۇنى ھەرقانداق مەيدان ۋە
ھەرقانداق چاغدا خىرەلەشتۈرۈپ قويۇشقا بولمايدۇ.



ئۈلۈغ ئىشلار ۋە باشقىلارغا ئولگە بولۇش هۆكۈمىدارنى كاتتا
هۆزىمەتكە ئېرىشتۈردى. زامانىمىزدىكى ئاراگونا شاهى فېرىدىناد-
دو^① ۋە ھازىرقى ئىسپانىيە شاهى ئوبدان مىساللاردۇر. ئۇنى يې-
ڭى ھۆكۈمىدار دېيىشكە بولاتتى. ئۇ پارلاق شان - شەربىپى بىلەن
بىردىنلا ئادەتتىكى ئاجىز هۆكۈمىداردىن خىرىستىيان دۇنياسىدا
ئالدىنلىقى قاتاردا تۇرىدىغان ھۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلدى. ئۇنى
تەكشۈرۈپ چىقساق شۇنى بايقايىمىزكى، ئۇنىڭ بارلىق ئىش ئىز-
لىرى ئىنتايىن ئۈلۈغۈزۈر بولغان. ئۇ ھۆكۈم سۈرگەن دەسلەپكى
چاغلاردا گىراناداغا ھۈجۈم قوزغىدى، بۇ ۋەقە ئۇنىڭ دۆلىتتىكى
ئاساسىنى تۇرغۇزدى. ئۇ ئىشنىڭ بېشىدىلا سالماقلىق بىلەن
ئىش تۇتتى، ھەرقانداق كاشىلا ۋە ئاۋارىچىلىكلىرىدىن قورقىمىدى.
ئۇ كاستېللاردىكى ئاقسوڭەكلىرنى ئۆزىنىڭ ئىشلىرىغا كۆڭۈل
بۆلۈردى، ئىسلاھات ئىشلىرىنى قويۇپ مۇشۇ مەيدان ئۇرۇش
ھەققىدە باش قاتۇرغۇزدى. شۇنىڭ بىلەن بىلە نام - ئاتاق ۋە
ئاقسوڭەكلىرنى كونترول قىلىش هوقۇقىغا تەڭلا ئېرىشتى،
ئۇلار بۇنى سەزمەيلا قالدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە، دىنىي جەمئىيەت
ۋە خەلق پۇل چىقىرىپ ئۇنىڭ ئارمەيىھىسىنى ھىمایە قىلدى.
ئۇزاق مۇددەتلەك ئۇرۇش ئۇنىڭ ھەربىي كۈچى ئۈچۈن ئاساس
تىكلىدى. بۇ كۈچ كېيىنچە ئۇنىڭ نام - شەربىپىنى تېخىمۇ
زورايتىۋەتتى. ئۇ تېخىمۇ بويۇك ئىشلارنى قىلىش ئۈچۈن دىنىي
نقاب قىلىپ تۇرۇپ، دىنىي ئېتىقاد جەھەتتىكى زوراۋانلىقتىن
پايدىلاندى ۋە مورسىلىقلارنى ئۆز دۆلىتتىدىن قوغلاپ چىقىرىۋەتتى.
ئۇلارنى بۇلاپ قۇرۇق قول قىلىپ قويدى. ئېھتىمال تارىخ-

^① فېرىناندو (1452 — 1516) ئىسپانىيە پادشاھلىقىنىڭ قۇرغۇچىسى، ئەس-
لىي ئاراگانغا پادشاھ ئىدى، 1492 - يىلى ئىسپانىيەنى بىرلىككە كەلتۈرگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۈرى

تىن بۇنىڭدىنمۇ پاجىئەلىك ۋە ئۆزگىچە ۋەقەنى تاپقىلى بولماسى. ئۇ ئوخشاشلا يەنە دىننى نىقاب قىلىپ تۇرۇپ ئافرقىغا ھۆجۈم قىلدى، ئاندىن ئىتالىيەنى قولغا كىرگۈزدى، ئەڭ ئاخىرىدا فىرانسىيەگە تاجاۋۇز قىلدى. ئۇ بويۇك ئىشلارنى توختىماي ئې-لىپ باراتتى، بۇ ئىشلار ئۇنىڭ پۇقرالىرىنى شۇ دەرىجىدە ھەيران قالدۇرىدىكى، ئۇلار ئىشلارنىڭ ئاقىۋىتىگە قىزىقىشتىن باشقىسىد-غا يېتىشەلمىدى. بۇنداق ئىشلار ئۆزۈلمىي بولۇپ تۇرغاغقا، كد-شىلەر ئۇنىڭغا قارشى ھەرىكەت قىلغۇدەك تىنچ پەيت تاپالمىدى. ئىچكى سىياسەت جەھەتتە، مىلانلىق ماستىپ بېرنابو^①غا ئوخشاش بىرقانچە ھالقىلىق ئىشلار ئارقىلىق ئۇلۇغلىۇقنى نامايدى. يىان قىلىش ھۆكۈمىدار ئۈچۈن پايىدىلىق. بىراق جەمئىيەتتە ياخى-شى - يامان بولۇشىدىن قەتئىينەزەر بىرەر ئالاھىدە ئىشنى قىلغاندا بېرنابو پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قاتتىق جەلپ قىلىدىغان ئۇسۇللار بىلەن مۇكاپاتلايتتى ياكى جازالايتتى. ئەڭ مۇھىمى شۇكى، ھۆكۈمىدار ھەرقانداق شارائىتتا ئۇلۇغ ۋە ئاقىلانە ئوبرازىنى تىكلەش ئۈچۈن تىرىشىشى كېرەك. ھۆكۈمىدار ئۆزىنى ھەققىي دوست ياكى دۇشمەن سۈپىتىدە كۆرسەتكەندە، مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ مەلۇم كىشىلەرنى ھىمایە قىلىپ، مەلۇم كىشىلەرگە قارشى تۇرىدىغانلىقىنى مۇرەسسىسىز حالدا كەسکىن جاكارلىغاندا، كىشىلەرنىڭ ئۇنىڭغا بولغان ھۆر-متى تېخىمۇ ئاشىدۇ. كەسکىن بولۇش ئارسالدى بولۇشتىن كۆپ ياخشى. مەسىلەن، ئىككى قوشنا ئەل ئۇرۇشۇپ قالسا، ئې-نىقكى، ئۇلارنىڭ ئىچىدىن بىرى غەلبە قىلىدۇ، بۇنداق ئەھۋالدا، سەن غەلبە قىلغۇچىدىن قورق ياكى قورقما، مۇشۇ

① بېرنابو (1354 — 1385) مىلان كىنەزى. ۋەھشىلىك ۋە غەلىتلىك بىلەن نام چىقارغان. سىياسىي تەدبىرىلىرى ۋە سەگەكلىكى ئىنتايىن يامان.



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

ئىككى خىل ئەھۋالدا سەن ئۇلارغا پوزىتىسىيەڭنى بىلدۈرۈپ، ئاشكارا جىڭ ئېلان قىلساتى ياخشى بولىدۇ. چۈنكى، قورققان ئەھۋال ئاستىدا پوزىتىسىيەڭنى ئېنىق بىلدۈرەلمەيسەن - ۵۵. غەلبىدە قىلغۇچىنىڭ ئولجىسىغا ئايلىنىپ قالىسەن. بۇ چاغدا مەغلۇپ بولغۇچى تەرەپ تاماشا كۆرىدۇ. سەنمۇ ئۆزۈڭنى ئاقلى -. غۇددەك ھېچقانداق باهانە - سەۋەب تاپالمايسەن، ساتا ھېچكىم پا -. ناھ بولمايدۇ. غەلبىدە قىلغۇچىلارنىڭ كىم بولۇشىدىن قەتىئىنە -. زەر بېشىغا كۈن چۈشكەندە ئەسقاتىمىغان كىشىلەرنى ياكى گۈ -. مانلىق كىشىلەرنى ئۆزىگە دوست قىلمايدۇ. سېنى مەغلۇپ بول -. غۇچى تەرەپمۇ پاناھىغا ئالمايدۇ، چۈنكى سەن ئۇلارغا ياردەم قىلمىغان .

ئانتىئو گىربىتىسىيەگە بېرىپ رۇملۇقلارنى قوغلاپ چىق -. رىشقا ئانتىئوكىئونى ئەۋەتىدۇ. ئانتىئوكىئو رۇملۇقلارنىڭ دوستى ئاركاياتىلقارنىڭ ئارسىغا ئەلچى ئەۋەتىپ ئاركاياتىلقارنى ئوتتۇرىدا تۇرۇشقا دالالىت قىلىدۇ. بىراق، ئاركاياتىلقار رۇم -. لۇقلارنى قولىغا قورال ئېلىپ ئۆزى بىلەن بىر سەپتە ئۇرۇش قىلىشقا ئۇندەيدۇ. بۇ ئىش ئاركاياتىلقارنىڭ يىغىنیدا مۇهاك -. مىگە قويۇلىدۇ. يىغىندا ئانتىئوكىئونىڭ ئەلچىسى يەنلا ئاركا يالىقلارنى ئوتتۇرىدا تۇرۇشقا قايىل قىلماقچى بولىدۇ، بۇنىڭغا قارىتا رۇم ئەلچىسى مۇنداق جاۋاب بەرگەن: «ئۇلار سىلەرنى بىزگە قوشۇلۇپ ئۇرۇش قىلىشتىن يالتايماقچى، بۇنداق قى -. لىشنىڭ ئۆزى سىلەرنىڭ دۆلىتىڭلارغا ئەڭ پايدىلىق دەپ قارا -. دۇ. مېنىڭچە، بۇنىڭدىنمۇ بىمەنە گەپ بولمىسا كېرەك. ئەگەر سىلەر ئۇرۇشقا ئاكتىپ قاتناشمايدىكەنسىلەر دوست ۋە ئىززەت - ھۆرمەتتىن مەھرۇم قالىسىلەر، شۇنداقلا غالىبىلارنىڭ ئولجىسىغا ئايلىنىسىلەر .»



ھۆكۈمىدارلار دەستەتىرى

ئىشلار ئومۇمەن مۇنداق بولىدۇ: ئەگەر بىرى سېنىڭ دوس - تۇڭ ئەمەس ئەھۋالدا ئوتتۇرىدا تۇرۇشۇڭنى ئۆمىد قىلىدۇ. ئە - گەر ئۇ سېنىڭ دوستۇڭ بولسا قورال ئېلىپ ئۇرۇش قىلىشىڭنى تەلەپ قىلىدۇ. تولا ئويلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمىگەن ھۆ - كۆمىدارلار كۆز ئالدىدىكى خەۋىپتن ئۆزىنى قاچۇرۇپ ئوتتۇرىدا تۇرۇش پوزىتسىيەسىنى تاللىقىلىدۇ. بۇ ئاخىر بېرىپ، ئۇنىڭ هالاكتىنىڭ سەۋەبىگە ئايلىنىدۇ. لېكىن، ھۆكۈمىدار مەلۇم بىر تەرەپكە يان باسىدىغانلىقىنى ئاشكارا جاكارلىغاندىن كېيىن ھۆ - كۆمىدار يان باسقان تەرەپ غەلبە قىلسا، ئۇ كۈچلۈكلىكىدىن ئۇنى چەكلىگۈدەك ھالەتتە بولسىمۇ، يەنلا تەشكىكۇرانە پوزىتە - سىيەدە بولىدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە دوستلىق ئورنىتىلغان شارا - ئىتتا كىشىلەر دوستىنى ئېزىپ بوزەك قىلغۇدەك دەرجىدە ۋاپاسىز بولۇپ كەتمەيدۇ. ئادەتتە ھەرقانداق غەلبە تولۇق ۋە - ئۆزۈل - كېسىل بولۇپ كەتمەيدۇ. شۇنداق ئىكەن، غەلبە قىل - خۇچىلار ئۆزى بىلگەنچە ئىش قىلىدىغان، ئادالەت دېگەن نەرسە - نى خىيالىغا كەلتۈرۈپ باقمايدىغان دەرجىدە ئەزۇھىلەپ كەتمەي - دۇ. مۇبادا سەن يان باسقان تەرەپ مەغلۇپ بولسا، ئۇلار يەنلا سەندىن مىننەتدار بولىدۇ - دە، كۈچى يەتكەن دائىرىدە ساڭا ياردەم قىلىدۇ. ۋاقتى كەلگەننە سەن قايتا باش كۆتۈرگەن چاغ - دىكى بەخت ئىلاھىنىڭ شېرىكى بولۇپ قالىسىمەن. غەلبە قىل - خۇچىدىن قورقىدىغان ئەھۋالدا، سەن كىمگە يان بېسىشىڭ كې - رەكلىكىنى ئوبدان ئويلىنىشىڭ كېرەك. چۈنكى، سەن ئۇنىڭ ياردىمىدىن پايدىلىنىپ باشقا بىر تەرەپنى يوقاتساڭ، ساڭا ياردەم قىلغان تەرەپ ئاقىلانە بولسا، مۇقەررەر ھالدا سەن يوقاتقان تە - رەپنى قۇتۇلدۇرىدۇ. چۈنكى، ئۇ رەقىبى ئۇستىدىن غەلبە قىل - غاندىن كېيىن سېنىڭ ياردىمىڭە قەرزىدارلىق ھېس قىلىپ،



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

سېنىڭ گېپىڭىگە كىرىشكە توغرا كېلىدۇ.

بۇ يەرده شۇنى تەكتىلەپ ئۆتۈش كېرەككى، بىر ھۆكۈمىدار ھەرگىز مۇ زۆرۈرىيىتى بولمىغان ياكى مەجبۇر لانمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىدىن كۈچلۈكلىرىگە ئىتتىپاقداش بولۇپ، باشقىلارغا زىيان - زەخمت يەتكۈزمىسىن. چۈنكى، ئىتتىپاقدىشىڭ غەلە - بە قىلسلا، سەن ئۇنىڭ ئويۇنچۇقى بولۇپ قالىسىن. ھۆكۈمىدار ئەڭ مۇھىمى باشقىلارنىڭ ئىرادىسىگە بويىسۇنۇشتىن ئىمكانتىدەر ئۆزىنى قاچۇرۇشى كېرەك. ۋېنتىسييەلىكلىرى فرانسييەلىكلىرىگە ئىتتىپاقداش بولۇپ مىلان كىنەزلىكىگە قارشى تۇردى. ئۇلار ئەسلىدە بۇنداق قىلمىسا بولاتتى. ئاقىۋەتتە ۋېنتىسييەلىكلىرى ئۆزى خاراب بولدى. پاپا بىلەن ئىسپانىيەلىكلىرى بىرلىشىپ لومباردىيەگە تاجاۋۇز قىلغاندا، فىلورپىنسىيەلىكلىرى دۇچ كەلگەن ھالدىكىدەك بىراۋ ئىتتىپاقداش بولۇشتىن ئۆزىنى تارتىشقا ئامالسىز قالسا، ئەھۋالغا قاراپ مەلۇم بىر تەرەپكە يان باسسا بولىدۇ.

ئەلۋەتتە، ھەرقانداق دۆلەتنىڭ ھەممىگە باب كېلىدىغان چا - رىنى تېپىش ئىشەنچلىسىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس، ئەكسىچە دۆلەت ئۆزى قوللانغان تاكتىكىنىڭ گۇمانلىق ئىكەنلىكىنى تە - سەۋۋۇر قىلالىشى كېرەك. بىز ھەمىشە بايقاپ تۇرمىزكى، كە - شىلەر مەلۇم بىر خىل قىيىنچىلىقتنىن قاچىمەن دەپ باشقىا بىر خىل قىيىنچىلىققا تۇتۇلۇپ قالىدۇ. ئېھتىياتچان ئۇسۇل پەقەت ھەر خىل قىيىنچىلىقلارنى چۈشىنىپ، زىيىنى ئەڭ ئاز بولغان تاكتىكا ياكى لايمەنى تاللىۋېلىشتىن ئىبارەت.

ھۆكۈمىدار دانىشىمەنلەرگە تەقەززا بولۇپ تۇرۇشى، ئىقتىدار - لىق كىشىلەرنى ئىشقا سېلىشى، تۈرلۈك ساھەلەردىكى ئالاھىدە كىشىلەرگە شان - شەرەپ بېرىشى كېرەك. ئۇ كىشىلەرنى

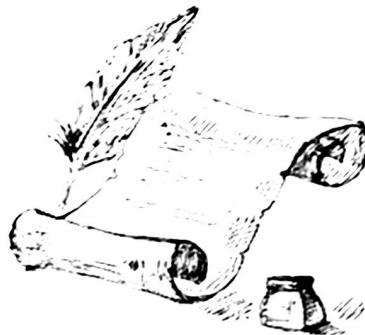


ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

سودا، دېھقانچىلىق ۋە باشقا كەسىپلەر دە بولامدۇ، ئىشلىلىپ، ئۆز ئورنىدا خاتىرجمە ئىشلەشكە، ئۆز مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئادا قىلىشقا ئىلوا مالاندۇرۇشى لازىم. شۇ چاغدىلا كىشىلەرنىڭ بۇلاڭ - تالاڭدىن قورقۇپ بايلىق ياراتما سىلىقتەك ھالىتىنىڭ ئالدىنى ئالغىلى بولىدۇ، باجدىن قورقۇپ يېڭى كەسىپلەرنى ئې -. چىشتىن قورقۇش ئەھۋاللىرى يۈز بەرمەيدۇ. ھۆكۈمىدار مۇشۇ خىل ساھەلەردىكى كىشىلەرنى ۋە شەھەر بىلەن دۆلەتنىڭ تەرەق -. قىياتىنى ئىلگىرى سۈرۈۋاتقان كىشىلەرنى مۇكاباتلىشى كېرەك. ئۇنىڭدىن باشقا، ھەر يىلى مۇۋاپىق پەسىللەر دە خەلقە بايرام ۋە مۇسابىقىلەرنى ئۇيۇشتۇرۇپ بېرىشى كېرەك. شەھەرلەر تۈرلۈك ئۇيۇشمىلار، تەبىقىلەر ۋە گۇرۇھلارغا ئىگە بولىدۇ. ھۆكۈمىدار بۇ گۇرۇھلارنىڭ ھەممىسىگە كۆڭۈل بۆلۈشى، ئۇلار بىلەن بىر تە رەپ بولۇشى لازىم. ئەڭ ياخشىسى ئادەمگەرچىلىك ۋە ساخاۋەتتە باشقىلارغا ئۈلگە بولۇپ بېرىشى كېرەك. ئەمما، شۇنى ئەستە تو -. تۇش كېرەككى، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ تەڭداشىسىز ھەيۋىتىنى ھەر ۋاقت ساقلىشى زۆرۈر. بۇنى ھەرقانداق مەيدان ۋە ھەرقانداق چاغدا خىرەلەشتۈرۈپ قويۇشقا بولمايدۇ!



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ۋەزىرلەر ھەققىدە

◀ كىشىلەرنىڭ ھۆكۈمىدار ۋە ئۇنىڭ پاراستى ھەققىدىكى تۇنجى تەسراتى ھۆكۈمىدارنىڭ ئەتراپىدىكى كىشىلەرنى كۆزدە تىشتىن كېلىدۇ.

◀ ھۆكۈمىدارنىڭ ۋەزىر تاللىشىدا نۇرغۇن سىناقلاردىن ئۆتكەن مۇنداق بىر ئۇسۇلى بار: ئەگەر ۋەزىر سەن ئۈچۈن ئاز باش قاتۇرۇپ ئۆزى ئۈچۈن كۆپ باش قاتۇرسا، ھەممە ئىشتا پە- قەت ئۆزىنىڭ مەنپەئىتىنىلا ئويلىسا، بۇنداق ئادەم سەن ئۈچۈن ياخشى ۋەزىر بولالمايدۇ، سائى ئەسقاتمايدۇ.

ۋەزىر تاللاش ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا، كىچىك ئىش ئە- مەس. ۋەزىرنىڭ ياخشى - يامان بولۇشى ھۆكۈمىدارنىڭ دانا ياكى دانا ئەمەسىلىكى بىلەن باغلق. كىشىلەرنىڭ ھۆكۈمىدار ۋە ئۇنىڭ پاراستى ھەققىدىكى تۇنجى تەسراتى ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى كە- شىلەرنى كۆزىتىشتىن كېلىدۇ. ئەگەر ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى كە- شىلەر قابىلىيەتلەك ھەم ساداقەتمەن بولسا، كىشىلەر ھۆكۈمىدار- نى ئاقىل دەپ قارايدۇ. چۈنكى، ھۆكۈمىدارنىڭ قابىلىيىتى ئۇنىڭ چۆرىسىدىكىلەرنى تونۇپ يەتكەن ۋە ئۇلاردا ساداقەتمەنلىك پەيدا قىلالىغان بولىدۇ. ئەگەر ئەھۋال ئەكسىچە بولسا، كىشىلەر ھۆ-



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كۈمىدارغا سەلبىي قاراشتا بولىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆتكۈزگەن تۈنجى خاتالىق ۋەزىر تاللاشتا يۈز بەرگەن بولىدۇ.

سېينانىڭ ھۆكۈمىدارى پاندولفو. پېتىر و چىنىڭ ۋەزىرى ماسىپر ئانتىئونىئو دې ۋېنافرو^①نى تۈنۈيدىغانلارنىڭ ھەممە-سى پاندولفونى ئاقىل پادشاھ دەپ قارايىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئانتونە-ئۇدەك قابىل ئادەمنى ئۆزىگە ۋەزىر قىلىپ تاللىيالىغان. ئادەتتە مۇنداق ئۈچ خىل تىپتىكى كاللا مەۋجۇت: (1) باشقىلارنىڭ يار-دىمگە تايامىاي ئۆزى بىۋاسىتە چۈشىنەلەيدىغان كاللا؛ (2) باش-قىلار كۆرسىتىپ بەرگەن نەرسىلەرنى چۈشىنەلەيدىغان كاللا؛ (3) ئۆز ئالدىغا چۈشىنەلەيدىغان، باشقىلار چۈشەندۈرۈپ قوي-سىمۇ چۈشىنەلەيدىغان كاللا. بىرىنچى خىل كاللا ئەڭ مۇنھۇ-ۋەر كاللىدۇر. ئىككىنچى خىلىمۇ مۇنھۇۋەر كاللىغا ھېساب. ئۇ-چىنچى خىل كاللا تامامەن ئەھمىيەتسىزدۇر. پاندولفو بىرىنچى خىل تىپقا كىرمىگەندىمۇ چوقۇم ئىككىنچى خىل تىپقا تەۋە. پاندولفو مۇنداق دىتقا ئىگە: كىم نېمىلەرنى دېسۇن ياكى قىلا-سۇن، بۇلارنىڭ ياخشى - يامىنى ئايىرىيالايدۇ. گەرچە ئۇنىڭدا ئىجادىي پىكىر بولمىسمۇ، ۋەزىرلەرنىڭ قىلمىشىنىڭ ياخشى - يامان تەرەپلىرىنى روشن ئايىرىيالايدۇ. كېيىنكسىنى رۇسلاپ، ئالدىنقيسىنى رىغبەتلەندۈرەلەيدۇ. شۇڭلاشقا، ۋەزىرلەر كۆز بو-ياشقا ئىنتىلمىي، ئۆزىنى پاك تۇتىدىغان بولغان.

ھۆكۈمىدارنىڭ ۋەزىر تاللىشىدا نۇرغۇن سىناقلاردىن ئۆتكەن مۇنداق بىر ئۇسۇلى بار: ئەگەر ۋەزىر سەن ئۈچۈن ئاز باشقا-تۇرۇپ ئۆزى ئۈچۈن كۆپ باش قاتۇرسا، ھەممە ئىشتا پەقەت ئۇ-زىنىڭ مەنپەئىتىنىلا ئويلىسا، بۇنداق ئادەم سەن ئۈچۈن ياخشى

① ۋېنافرو — مۇنھۇۋەر قانۇنىشۇناس بولۇپ، پادشاھ پاندولفو پېتىر و چىنىڭ پىشقا، ئىشەنچلىك ۋەزىرى.

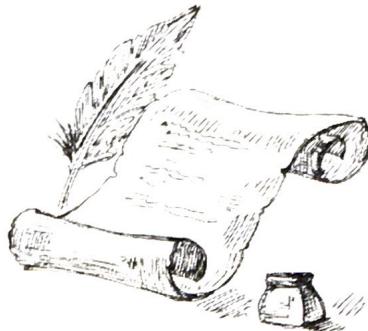


هۆكۈمىدارلار دەستورى

ۋەزىر بولالمايدۇ، ساڭا ئەسقاتمايدۇ. كىم بولمىسۇن، باشقىلارنىڭ ئورنىدا دۆلەت ئىشىنى باشقۇرىدىكەن، ئۇ ئۆز مەنپەئىتىنى ئويي-لىماي، ھەر ۋاقت، ھەر دەقىقە ھۆكۈمىدارنى ئويلىشى، ھۆ-كۈمىدار بىلەن مۇناسىۋەتسىز بولغان ئىشلارغا كۆڭۈل قويماسلى-قى كېرەك. يەنە بىر جەھەتنىن، ۋەزىرنى ساداقەتمەن بولسىن دېگەن پادىشاھمۇ ۋەزىرلەرنى ئويلىشى، ۋەزىرلەرنى دۆلەتمەن قد-لىشى، ۋەزىرلەرنى قەدىرلىشى، ئۇلارغا شان - شەرەپ، ۋەزىپە بېرىپ مىننەتدار قىلىشى كېرەك، ۋەزىرنى ھۆكۈمىدار بولمىسا مېنىڭ بۇ كۈنۈممۇ بولمايتى دېگەن تەسىراتقا كەلتۈرەلىشى كېرەك. شۇ چاغدىلا ۋەزىرلەر باشقا بايلىق ۋە شان - شەرەپلەر-گە ئىنتىلمەيدىغان، ئەكسىچە، ئۆزىنىڭ ھازىرقى ۋەزىپىسىدىن ئايىرلىپ قېلىشتىن ئەنسىرەيدىغان ھالەتكە كېلىدۇ. ھۆكۈمىدار بىلەن ۋەزىرلەرنىڭ مۇناسىۋەتى ئاشۇنداق دەرىجىگە كەلگەندىلا، ئاندىن ئۇلار بىر - بىرىگە ھەمكارلىشالايدۇ، تەقدىرداش بولالا-دۇ. ئەگەر ئۇنداق بولمىسا، بۇنداق مۇناسىۋەت ھەممە تەرەپلەرگە ئوخشاشلا زىيانلىقتۇر.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



پېتىدىن چۈشىمەي تۇرۇپ نەسەھەت قوبۇل قىلىش

▲ ھەممە ئادەم ساڭا راست گېپىنى قىلىشقا پېتىنالىغا-
نىكەن، بۇ ئەمەلىيەتتە ئۇلارنىڭ ھەققىي ھۆرمىتىدىن ئايىرىلىپ
قالغىنىڭنى كۆرسىتىدۇ.

▲ باشقىلار بەرگەن ئەقىل يەنلا ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلىنى
شەرت قىلغان بولىدۇ. ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلى ھەرگىز مۇ مەسىلە-
ھەتچىلەرنىڭ ئەقلىنى شەرت قىلمايدۇ.

من بۇ كىتابچىدا ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەلنى ئىدارە قىلىش
سەنىتى ھەققىدە توختالغانىكەنەن، مۇنداق بىر مۇھىم مەسىلە-
لىدىن ئاتلاپ ئۆتكۈم يوق. چۈنكى، بۇ مەسىلىدە ھۆكۈمىدارلار
ئېھتىياتچان بولمسا ياكى تاللاشنى مۇۋاپىق ئېلىپ بارمسا،
ئۇلارنىڭ خاتالىقلاردىن خالىي بولۇشى قىيىن گەپ بولىدۇ. بۇ
مەسىلە شۇكى، ئوردا خۇشامەتچىلەر بىلەن تولۇپ كەتكەن بولىدۇ.
كىشىلەر ئۆز ئىشىغا كەلگەندە خۇشامەتكە مەستانە ھالدا
ئۆزلىرىمۇ سەزمەي ئۆز - ئۆزىنى ئالداب، خۇشامەت دېڭىزىغا
غەرق بولۇپ كېتىدۇ - دە، ئۇنىڭغا تاقابىل تۇرالمايدۇ. ھۆ-
كۈمىدارلار بۇ خىل كېسەللىككە قارشى تۇرماقچى بولىدىكەن،



هۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۇنداقتا، ئۇلار كىشىلەر تەرىپىدىن كەمىستىلىش خەۋىپىگە تە-
ۋەككۈل قىلغان بولىدۇ. باشقىلارنىڭ خۇشامىتىنى رەت قىلماق-
چى بولغان ئادەم خۇشامەتچىلىرىگە راست گەپتىن قەتئىي خاپا
بولمايدىغانلىقىڭىنى ھېس قىلدۇرۇشۇڭ كېرەك. بۇنىڭدىن باشقىا
ئامال يوق. بىراق، ھەممە ئادەم ساڭا راست گېپىنى ئېيتىۋىردى-
دىغان شارائىتتا، سەن ئۇلارنىڭ ھۆرمىتىدىن ئايىرىلىپ قالى-
سىن. شۇڭا، ئاقىل ھۆكۈمىدار ئۇچىنچى خىل ئۇسۇلنى تاللىۋې-
لىشى كېرەك. يەنى ھۆكۈمىدار ئەقىللەك كىشىلەرنى تاللىۋې-
لىپ، ھۆكۈمىدارغا راست گەپ قىلىش ھوقۇقىنى پەقەت شۇلار-
غىلا بېرىشى لازىم. لېكىن، بۇ راست گەپلەرنىڭ دائىرسىنى
ھۆكۈمىدار ئۆزى دىتلىغان دائىرىدە چەكلەپ، باشقىسىغا يول
قويماسلىقى كېرەك. ئەمما، ھۆكۈمىدار ئۇلاردىن ھەرقانداق
ئىشلارنى سورىشى، ئۇلارنىڭ بارلىق مەسىلىلەر ھەققىدىكى
قاراشلىرىنى ئاڭلاپ بېقىشى، ئەڭ ئاخىرىدا ئۆز ئىدىيەسى بويىد-
چە قارار چىقىرىشى لازىم. ئۇلارغا نىسبەتنەن ھۆكۈمىدار مۇنداق
پوزىتسىيە تۇتقان تۈزۈك. يەنى ئۇلارنى كىم ئەركىنەك بولۇپ
كۆڭلىدىكى گېپىنى تولۇق ئېيتىسا، شۇ كىشى ھۆكۈمىدارنىڭ
قارشى ئېلىشىغا ئېرىشىدىكەن دېگەن چۈشەنچىگە كەلتۈرۈشى
كېرەك. ئۇ بۇنىڭدىن باشقىا كىشىلەرنىڭ گېپىنى ئاڭلىماستىن،
قارار قىلىنغان ئىشلارنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشى، ئۆزى چىقارغان
قاراردىن قەتئىي يانماسلىقى كېرەك. ئۇنداق قىلمىغاندا، خۇشا-
مەتچىلىرىنىڭ شېرىن - شېكەر سۆزلىرى تەنتەكلىهشتۈرۈپ قو-
يىدۇ ياكى ئاڭلىغان پىكىرلىرى كۆپ بولغاچقا، كاللاڭ مۇجمەل-
لىشىپ، ئەتىگەن چىقارغان قارارىڭدىن كەچتە يېنىۋەلىدىغان بو-
لۇپ قالىسىن، شۇنىڭ بىلەن ھۆرمىتىڭ تۈزۈپ كېتىدۇ.
بۇنىڭغا دائىر زامانىمىزدىكى بىر ئىشنى مىسال كەلتۈردى.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

مەن. ھازىرقى رىم پادشاھى ماكسىمیلىئانو^① نىڭ ئامراق ۋەزىرى پرېت لۇكا^② پادشاھ توغرىسىدا سۆزلىگەندە، پادشاھ ھېچكىم بىلەن مەسىلەتلىشىمىي ئۆز ئىرادىسى بويىچە ئىش قىلىدۇ، دې- گەندى. بۇنىڭدىكى سەۋەب ئۇ يۇقىرىدا دېلىگەن ئۇسۇنىڭ ئەكسى بويىچە ئىش كۆرگەن. ئۇ مەخپىي ئىش قىلىشنى ياق- تۇرغاچقا، مەقسەت ۋە پىلانلىرىنى باشقىلارغا ئېيتمايتتى ۋە باشقىلارنىڭ ھېچقانداق پىكىرىنى ئاڭلىمايتتى، بۇ ئىشلار يولغا قويۇلغاندا خەۋەر تاپقان باشقىلار قارشىلىق كۆرسىتىشكە باشلايتتى. شۇنىڭ بىلەن پادشاھ ئەسىلىدىكى مەقسەت - پىلان-لىرىنى ئۆزگەرتەتتى. نەتىجىدە، ئۇ بۈگۈن پىلانلىغان ئىشنى ئە- تىسى قىلمايدىغان بولۇپ قالاتتى. ھېچكىم ئۇنىڭ نېمە قىلماق- چى بولغانلىقىنى چۈشىنەلمەيتتى - دە، پادشاھقا ئىشەنمەيدىغان بولاتتى.

شۇڭلاشقا ھۆكۈمىدار ھەممىشە باشقىلار بىلەن مەسىلەتلى- شىشى، ئۇنى باشقىلارنىڭ رايى بويىچە ئەمەس، ئۆزىنىڭ رايى بو- يىچە ئورۇنلاشتۇرۇشى كېرەك. ھۆكۈمىدار باشقىلارنىڭ پىكىرىنى خالىمغان شارائىتتا، ھەرقانداق كىشىلەرنى پىكىر بەرگۈدەك جاسارەتكە كەلتۈرۈپ قويىماسىلىقى كېرەك. ئەمما، ئۇنىڭدا پىكىر ئاڭلاشتا ئۇلۇغۇوار، سالماق بولۇشى كېرەك. پىكىر ئاڭلاشنى خالاپ قالغان چاغلىرىدا، راست گەپلەرنى سەۋىر - تاقەت بىلەن ئاڭلىشى لازىم. ئۇ بىرئاز ئەنسىرەپ چىن سۆزىنى دېيەلمەيۋاتقان كىشىلەرنى كۆرگەندە خاپا بولۇشى كېرەك. بەزىلەر ھۆكۈمىدارنىڭ ئاقىل دېگەن مۇبارەك نامغا ئېرىشىشى ئۇنىڭ ئۆزى بىلەن مۇ-

^① ماكسىمیلىئانو (1459 – 1486) – يىلى مۇقەددەس رۇم ئىمپېرىيە- سىنىڭ ھۆكۈمىدارى بولۇپ سايلانغان، بىراق، تاج كىيىش مۇراسىمى ئۆتكۈزمىگەن.
^② ئىمپېراتور ماكسىمیلىئانوننىڭ چەت ئەلگە بارىدىغان ئىلچىسى.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ناسىۋەتلەك بولماستىن، بەلكى ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى دانا مەسىلە. ھەتچىلىرى بىلەن مۇناسىۋەتلەك دەپ قارايدۇ. كېسىپ ئېيتە. قاندا، بۇ خىل قاراش خاتا. مۇنۇ قائىدە مۇتلىق توغرىدۇر: ھۆ - كۈمىدارنىڭ ئۆزى دۆت بولسا مەسىلەتلىشىش ۋە پىكىر ئېلىش قاتارلىقلارنىمۇ قاملاشتۇرالمايدۇ. ئۇ ئۆزىنى بىرەرسىگە تاپشۇر - غان، ئىشلارنى شۇ ئادەم ئورۇنلاشتۇرغان بولىدۇ. بۇ ئادەم ئېھ - تىياتچان ۋە هوشىyar چىقىپ قالغاندىكى ئەھۋال بۇنىڭ سىرتىدا، بۇنداق ئەھۋالدا ھۆكۈمىدار ياخشى ھۆكۈم سۈرۈشى مۇمكىن، بىراق ئۇ ئۇزاق داۋام قىلالمايدۇ. چۈنكى، ئۇزاققا بارمايلا بۇ ئا - دەم ھۆكۈمىدارنىڭ ھوقۇقىنى چاڭگىلىغا ئېلىۋالىدۇ. ئەمما، ھۆ - كۈمىدارغا مەسىلەت بىرگەنلەر كۆپچىلىكتىن ئىبارەت بولۇپ قالسا، ئۇنىڭ ئۈستىگە ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆزى ھاماقدەت بولسا، بىر - لىككە كەلگەن تەكلىپكە ئېرىشەلمەيدۇ ھەمە مەسىلەتچىلىرىنى بىرلىككە كەلتۈرەلمەيدۇ. مۇبادا مەسىلەتچىلەر ئۆزىنىڭ مەنپە - ئىتىنى كۆزدە تۇتۇپ مەسىلەت بىرگەن بولسا ھۆكۈمىدار تۈزد - تىشكە ئامالسىز قالىدۇ، ئۇلارنىڭ سادىق ياكى ئاسىي ئىكەنلى - كىنى بىلەلمەي قالىدۇ. ئىش شۇنداقكى، كىشىلەر بىرەر مەنپە - ئەت ئېھتىياجى بىلەن ساڭا باغلىنىپ تۇرىدۇ، بولمىسا ئۇ سەذ - دىن يۈز ئۆرۈشى مۇمكىن.

خۇلاسە كالام: باشقىلار بىرگەن ئەقىل يەنلا ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلىنى شەرت قىلغان بولىدۇ. ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلى ھەرگىز مۇ مەسىلەتچىلەرنىڭ ئەقلىنى شەرت قىلمايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



دۆلتىدىن ئاييرىلىپ قالغان توخۇ يۈرەكلىر

▲ ئۇزاق يىللاردىن بېرى باشقۇرۇپ كېلىۋاتقان دۆلتىنى قولدىن بېرىپ قويغان زامانىمۇز ھۆكۈمىدارلىرى تەقدىرنى ئادا- لەتسىز دەپ ئەيىبلىمەي، بەلكى ئۆزىنىڭ قابىلىيەتسىزلىكىنى ئەيىبلىشى كېرەك. ئۇلار تىنچ مەزگىللەردا بولغۇسى ئۆزگىرىش- لمەرنىڭ مۇمكىنلىكىنى خىيالىغا كەلتۈرۈپ باقمايتتى. ئېغىر كۈنلەر يېتىپ كەلگەندە، ئۇلار قانداق قوغدىنىشنى ئويمىسا- تىن، پېشىنى قېقىپ قېچىشنىلا ئويلايدۇ.

ھۆكۈمىدارلار يۇقىرىدا بايان قىلىنغان قائىدىلەرگە ئەستايىد- دىل رئايىه قىلسا، ھەتتا يېڭى ھۆكۈمىدارمۇ خۇددى كونا ھۆ- كۈمىدارلار دەك مەزمۇت بولۇپ كېتەلمىدۇ. ئۇنىڭ ئورنى دۆلتىنى قۇرغانغا ناھايىتى ئۇزۇن بولغان كونا ھۆكۈمىدارنىڭكىدىنمۇ بە- خەتمەر ۋە مۇقىم بولىدۇ. چۈنكى، كىشىلەر يېڭى ھۆكۈمىدارغا كو- نا مىراسخورلۇق تۈزۈمىگە ۋارسلىق قىلغان ھۆكۈمىدارغا نىسبە- تەن بەكىرەك كۆڭۈل بولىدۇ. ناۋادا يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ قىلىميش - ئەتمىشلىرى پەزىلەتلىك ئىكەن دەپ قارالسا، بۇ قەدىمكى جەمەت- كە نىسبەتەن جازبىلىك بولىدۇ - دە، كىشىلەر ئۇنىڭ ئەتراپىد-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

غا زىچ ئۇيۇشىدۇ. كۆز ئالدىدىكى نەق ئىشلار بۇرۇنقى ئىشلارغا قارىغاندا بەكرەك دىققەت قوزغايدۇ. ئەگەر كىشىلەرنىڭ نۆۋەتتە - كى ئەھۋالى ياخشى بولسا، ئۇلار مەمنۇن بولىدۇ - دە، ئارتۇقچە نەرسىلەرنى ئىزدەپ كەتمەيدۇ. ھۆكۈمىدار باشقا خاتالىقلارنى ئۆتە - كۆزمىسىلا كىشىلەر ئۇنى تىرىشىپ ھىمایە قىلىدۇ. ھۆكۈمىدار يېڭى بىر دۆلەتنى قۇرۇپ، ئەۋزەل قانۇن، سەرخىل قورال، ياخ - شى دوست ۋە مۇنەۋۇھەر ئولگىلەر ئارقىلىق دۆلەتنى گۈللەندۈر - گەن بولغاچقا، ھەسسىلەپ شان - شەرەپ قازىنىدۇ. ئۇنىڭ ئەك - سىچە، ۋارسىلىق ھوقۇقى بويىچە تەختكە چىققان ھۆكۈمىدار ئېھتىياتچان بولماي ئورنىدىن ئايىرلىپ قالسا، ھەسسىلەپ نو - مۇسقا قالىدۇ.

زمانمىزدا دۆلىتتىنى قولدىن بېرىپ قويغان ناپلىس پادد - شاهى، مىلان كىنەزى ۋە باشقىلاردەك كىشىلەرنى تەكشۈرۈپ كۆرسەك شۇنى دەرھال بايقايمىز : ئۇلارنىڭ ھەممىسىنىڭ ئارمى - يەسىدە ئوخشاشلا بىر چاتاق بار. بۇ خىل چاتاقنىڭ سەۋەبىنى مەن باشتا ئىز اھلەپ ئۆتكەندىم. ئىككىنچىدىن، ئۇلارنىڭ بەزد - لمىرى خەلق بىلەن زىتلىشىپ قالغان ياكى خەلق بىلەن بولغان مۇناسىۋىتى ياخشى بولغاندىمۇ، ئاقسوڭەكلىرنى ئۆزىگە جەلپ قىلالىمغان، ھۆكۈمىداردا بۇ خىل كەمچىلىكلىر بولمىسا ھەمدە جەڭ مەيدانىدا ئارمىيەگە قوماندانلىق قىلا لايدىغان ئىقتىدارى بولسا ھەرگىزمۇ دۆلىتتىنى تارتۇزۇپ قويمايدۇ. ماكىپدونىيەلىك پىلىپنى ئالايلى (باشتا دېيىلگەن ئىمپېراتور ئالپكساندرنىڭ دادسى بولماستىن، بەلكى تىتو كۇنتى تەرىپىدىن مەغلۇپ قىد - لىنغان پىلىپ). پىلىپنىڭ كۈچى ئۆزىگە تاجاۋۇز قىلغان رۇم ۋە يۇنانلىقلارغا قارىغاندا ئانچە زور ئەمەس ئىدى. ئەمما، ئۇ ئار - مىيەنىڭ ئىچىدىن چىققان ئادەم بولغاچقا خەلق بىلەن ياخشى



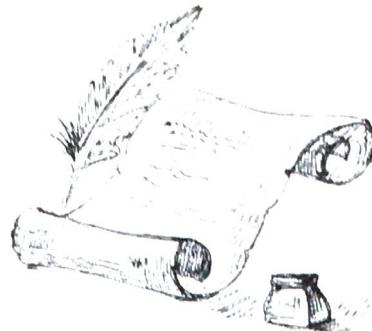
ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۇتۇشنى، ئاقسوڭەكلەرنى ئۆزىگە ئىشەندۈرۈشنى چوڭقۇر چۈش - نەتتى. شۇڭا، ئۇ رۇمۇقلار ۋە يۇنانلىقلار بىلەن بولغان ئۇرۇش - نى ئۇزاق يىل داۋام قىلدۇرالىدى، گەرچە بىرقانچە شەھەرگە بولغان ئىگىدارچىلىقىنى قولدىن بېرىپ قويغان بولسىمۇ، لە - كىن ئۆزىنىڭ دۆلىتىنى ساقلاپ قالالىدى.

ئۇزاق يىللاردىن بېرى باشقۇرۇپ كېلىۋاتقان دۆلىتىنى قولدىن بېرىپ قويغان زامانىمىز ھۆكۈمىدارلىرى تەقدىرنى ئادا - لەتسىز دەپ ئەيىبلىمەي، بەلكى ئۆزىنىڭ قابىلىيەتسىزلىكىنى ئەيىبلىشى كېرەك. ئۇلار تنچ مەزگىللەردە بولغۇسى ئۆزگىرش - لمەرنىڭ مۇمكىنلىكىنى خىيالغا كەلتۈرۈپ باقمايتتى (خۇددى كىشىلەر ھاوا ئوجۇق ۋاقتتا بوران - چاپقۇنىڭ بولۇشنى ئويلىمىغاندەك بىر ئىش. بۇ ئىنسانىيەتنىڭ ئورتاق كېسىلى). ئېغىر كۈنلەر يېتىپ كەلگەندە ئۇلار قانداق قوغدىنىشنى ئويمىد - ماستىن پېشىنى قېقىپ قېچىشنىلا ئويلايدۇ. هەتتا ئۇلار تەپ تارتىماستىن ئىستېلاچىلار تەرىپىدىن ئاياغ ئاستى قىلىنغان خەلق مېنىڭ قايتىپ بېرىپ ھۆكۈمىدار بولۇشۇمنى ئۈمىد قىلە - دۇ دەپ ئويلىشىدۇ. ھېچقانداق ئامال بولمىغاندا شۇنداق ئويلاش - نىڭ ئۆزى ئەقىلگە سىغار، بىراق، شۇنىڭغىلا تايىنىۋېلىپ، ساۋاڭ ئېلىش بولمىسا تولىمۇ قاملاشمىغان ئىش بولىدۇ. چۈز - كى، ھەرقانداق ئادەم كۈنلەرنىڭ بىرىدە تىرىلىشنى ئۈمىد قىلە - دۇكى، ھەرگىزمۇ ئۆزلۈكىدىن تەختنى بىكار قىلىپ بەرمەيدۇ. تەختنى بىكارلاپ بېرىشمۇ سائى خاتىرجەملەك ئېلىپ كەلمەيدۇ. چۈنكى، بۇ باشقىلارغا تايىنىشتەك ئاجىزانە يول. پەقهت ئۆز كۈچۈڭگە تايانغاندىلا سېنىڭ قوغدىنىشنىڭ ئىشەنچلىك كاپالەتكە ئىگە بولغان بولىدۇ.



ھۇكۈمىدارلار دەستورى



تەقدىر ئايالغا ئوخشайдۇ

▲ تەقدىر بىزنىڭ ھەرىكتىمىزنىڭ يېرىمىغا ئىگە، ئۇ قالغان يېرىمىغا ياكى تەخىنەن يېرىمىغا ئۆزىمىزنى مەسئۇل قىلىدۇ.

▲ ئۆزىنىڭ خاراكتېرىنى دەۋر ۋە ئوبىيېكتىپ رېئاللىقنىڭ تەلىپى بويىچە ئىسلاھ قىلالىغان ئادەم يامان ئاقىۋەتكە قالمايدۇ.

▲ ئىشەنچىم كامىللىكى، باتۇرلۇق ئېھتىياتچانلىقتىن ياخىشى، تەقدىر بىر ئايالغا ئوخشайдۇكى، ئۇنى كۈچ - قۇدرەت بىلەن قولغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ، ئۇ سوغۇققانلىقنى ئەممەس، بەلكى با- تۇرلۇقنى خالايدۇ. شۇڭا، ئاياللار ياشلارنىڭ دوستىغا ئايلانغا زەدەك، تەقدىرمۇ باتۇرلارنىڭ دوستىغا ئايلىنىدۇ.

شۇنىڭدىن چوڭقۇر خەۋىرىم باركى، نۇرغۇن ئادەملەر مۇنداق قارايدۇ: بۇ جاھاندىكى ئىشلارنى تەقدىر بىلەن خۇدا ئورۇنلاشتۇردى، كىشىلەر ئەقىل - پاراسەت ئىشلىتىپمۇ ئۇنى ئۆزگەرتەلەمەيدۇ. ئاخىر كىشىلەر شۇنداق قارارغا كېلىشكەن: ھەرقانداق تىرىشچانلىق بىكار، يەنلا تەقدىرنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇشىنى كۈتكەن تۈزۈك. بۇنداق ئەقىدە زامانىمىزدا شۇقەدەر كەلەتارالغانلىقى، ھېچكىم ئۇنىڭدىن گۇمانلانايمىدۇ. تەئەججۇپ ئەممەسکى، قەدىمىدىن



ھۆكۈمەرلار دەستورى

هازىرغىچە يۈز بەرگەن ھەر خىل ئىشلار ۋە بۇگۈن يۈز بېرىۋا -
قان چوڭ ۋەقەلەر كىشىلەرنىڭ پەرىزىدىن ھالقىپ كەتتى. ئاشۇ
ھادىسىلەر ئۇستىدە مۇلاھىزە قىلغان چېغىمدا، گاھىدا مەنمۇ
يۇقىرىقىدەك قاراشقا كېلىپ قالىمەن. لېكىن، ئەركىن ئىرادى -
مىزنى بىراقلما يوقىتىپ قويىساق بولمايدۇ. مېنىڭچە، مۇنداق قا -
رىغان تۈزۈلگۈ: تەقدىر بىزنىڭ ھەرىكتىمىزنىڭ يېرىمىغا ئىگە،
ئۇ قالغان يېرىمىغا ياكى تەخمىنەن يېرىمىغا ئۆزىمىزنى مەسئۇل
قىلىدۇ. مەن تەقدىرنى شىدەتلىك ئېقىپ تۈرغان، ئاسانلا يار
ئېلىپ يامراپ كېتىدىغان دەرياغا ئوخشتىشنى خالايىمەن. ئۇ نە -
رە تارتىپ يامراشقا باشلىغاندا، تاغ - ئېدىرلار گۈمۈرۈلۈپ،
ئىقلىملار قىيان ئاستىدا قالىدۇ؛ دەرەخلىر قومۇرۇلۇپ، ئۆيلەر
غۇلايدۇ، كۆللەر لاتقىغا ئايلىنىدۇ. ئادەملەر قىياندىن قورقۇپ
تىرىپىرەن بولۇشىدۇ، ئۇنىڭ دەھشەتلىك ئەلپازىغا ئىختىيارىنى
تاپشۇرۇشىدۇ - دە، قارشىلىق قىلالمايدۇ. ئەھۋال شۇقەدەر ناچار
بولسىمۇ، قىيان پەسىلىگەندە، ئادەملەر ئېرىق - ئۆستەڭلەرنى
يامالاپ، توسمىلارنى ياساپ، كەلکۈندىن مۇدابىئە كۆرۈشكە باشلاي -
دۇ. بۇلار قايتا ئاپەت يۈز بەرمەسىلىكى ئۈچۈن ئېلىپ بېرىلىدۇ.
بۇ بەئىينى تەقدىرگە مۇئامىلە قىلىشنىڭ مىسالىدۇر. كىشىلەر
ئۇنىڭغا تاقابىل تۇرۇشنىڭ تەبىيارلىقىنى قىلمىغاندا، تەقدىر ئۇ -
زىنىڭ غايىت زور ھەيۋىسىنى كۆرسىتىپ قويىدۇ. ئۇنى توسىي -
دىغان ئىنسائىتلار ياخشى قۇرۇلمىغان جايىلاردا ئۇ ئاپەتكە ئايلى -
نىپ، بولۇشىغا قۇترايدۇ. ئەگەر سەن ئىتالىيەنى ئويلاپ باقسالىڭ
(مۇشۇنداق ئۆزگىرىش بۇ يەردە بولۇۋاتىدۇ ۋە ئەۋچ ئېلىۋاتىدۇ)
شۇنى بايقايسەنكى، ئىتالىيە سۇ باشلايدىغان ئۆستەڭمۇ يوق،
توسمىلارمۇ يوق تۈزلەڭگە ئوخشاشپ قالغان. ناۋادا ئىتالىيەمۇ
گېرمانىيە، ئىسپانىيە ۋە فرانسييەلەر دەك مۇۋاپىق مۇدابىئە



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كۈچىگە ئىگە بولغان بولسا، بۇ ئاپەت ئۇنچە زور ئۆزگىرىشلىرىنى كەلتۈرمىگەن بولاتتى ياكى بۇ ئاپەتنىڭ ئۆزىمۇ يۈز بەرمىگەن بولاتتى.

تەقدىرگە ئامال قىلىش توغرىسىدا يۈزەكى توختىلىپ ئۆ -
تۈش كۈپايە بولغان ئەھۋالدا، يۇقىرقى مۇھاكىمەنىڭ ئۆزىلا
يېتەرلىكتۇر. پېقىر شۇ تاپتا دىققەتنى بەزبىر ئالاھىدە ئىشلار -
غا مەركەز لەشتۈرمە كچىمەن. ئەسکەرتىش لازىمكى، كىشىلەر بۇ -
گۈن بەختىيار دەۋر سۈرگەن ھۆكۈمىدارنىڭ ئەتىسى توساتتىنلا
تۈگىشىپ كەتكەنلىكىنى كۆرىدۇ. كىشىلەر ئەمەلىيەتتە ھۆ -
كۈمىدارنىڭ ماھىيەت جەھەتتە ياكى باشقا ئالاھىدىلىكلىرى جەھەت -
تە ئۆزگىرىپ كەتكەنلىكىنى كۆرۈپ يېتەلمىگەچكە، بۇ ئىشنى
تاسادىپىيلق ھېس قىلىدۇ. ئىشىنىمەنكى، بۇنداق ئەھۋالنىڭ
يۈز بېرىشى مەن باشتا مۇزاكىرە قىلغان سەۋەبلەر تۈپەيلىدىن
بولغان. شۇنداق دېيشىكىمۇ بولىدۇكى، تەقدىرنىڭ رايىغا يۆلە -
نىپ تۇرغان ھۆكۈمىدار ئەنە شۇ تەقدىر دە ئۆزگىرىش بولغان ھا -
مان تۈگىشىپ كېتىدۇ. يەنە شۇنىڭغا ئىشىنىمەنكى، ئىش - ھە -
رىكتى دەۋرنىڭ تەلىپى ۋە يۈزلىنىشىگە ئۇيغۇن بولغان ھۆ -
كۈمىدار نىيىتتىنى ئەمەلگە ئاشۇرالايدۇ. ئىش - ھەرىكتى دەۋر -
نىڭ تەلىپىگە زىت بولغان، جەمئىيەت تەرەققىياتنىڭ يۈزلىنى -
شىگە تەتۈر بولغان ھۆكۈمىدارنى نەس باسىدۇ. كىشىلەر مەقسە -
تىگە يېتىشته، شان - شەرەپ ۋە باياشاتلىقنى قولغا كەلتۈرۈش
ھەرىكتىدە ئوخشىمغان يوللارنى بېسىپ ئۆتىدۇ: بەزبىلەر پۇختا
ئويلاپ، پۇختا ئىش قىلىدۇ، بەزبىلەرى ئالدىراپ - تېنەپ تەذ -
تەكلىرىچە ئىش قىلىدۇ، بەزبىلەرى زوراۋانلىققا تايىنپ ئىش
قىلىدۇ، بەزبىلەرى مەككارلىق بىلەن ئىش قىلىدۇ، بەزبىلەرى
سەۋر - تاقھەت بىلەن ئىش قىلىدۇ، يەنە بەزبىلەرى بولسا سەۋر -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

تاقەتسىز ئىش قىلىدۇ، ھەربىر ئادەم ئۆز ئاززۇسىنى ئوخشىمە-
غان ئۇسۇللار بىلەن ئەمەلگە ئاشۇرىدۇ. كىشىلەر يەنە مۇنداق
ئەھۋالارنىمۇ ئۇچرىتىدۇ: ئىككى ئېھتىياتچان ئادەم بار. ئۇنىڭ
بىرى پىلان بويىچە ئىش قىلىپ نەتىجە قازاندى، يەنە بىرى نە-
تىجە قازىنالىمىدى؛ ئوخشاشلا مىجەزى ئوخشىمايدىغان ئىككى ئا-
دەم بار بولۇپ، ئۇنىڭ بىرى ئېھتىياتچان، يەنە بىرى تەنتەك،
ئۇلار ئوخشاش بىر ئىشتا ئوخشىمىغان ئۇسۇللار بىلەن نەتىجە
قازاندى، ھەر ئىككى ئادەمنىڭ مىجەزى ئۆز دەۋرىنىڭ ئالاھىد-
لىكىگە ماس كەلگەن. يۇقىرىقلارنىڭ بەزىلىرى ئۆز ھەرىكتى-
نىڭ ئۇسۇل - تەلەپلىرىگە لايىقلاشقان، بەزىلىرى ئۇنداق بول-
مىغان. خۇددى مەن يۇقىرىدا بايان قىلغاندەك، بۇ خىل ئەھۋال-
نىڭ نەتىجىسى شۇنداق بولىدۇكى، ئىككى ئادەم ئوخشىمىغان
ھەرىكتە بىلەن ئوخشاش ئۇنۇمگە ئىگە بولدى. ئىككى ئادەم
ئوخشاش يول بويىچە ئىش كۆرۈپ، بىرى غەلبىھ قىلىدى، يەنە
بىرى مەغلۇپ بولدى. گۈللىنىش بىلەن ھالاك بولۇش، غەلبىھ
قىلىش بىلەن مەغلۇپ بولۇش قاتارلىق ئۆزگىرىشلەرمۇ يۇقىر-
دى پىرىنسىپ بويىچە بولىدۇ. ئەگەر ئادەمنىڭ ئۆزى پۇختا ۋە
ئېھتىياتچان بولۇپ، زامان ۋە مۇھىت قاملىشىپ بەرسە ئۇ مۇ-
ۋەپپەقىيەت قازىنىدۇ. زامان ۋە مۇھىت ئۆزگەرگەن ئەھۋالدا ئۇ
ئادەم ئۆزىنىڭ پائالىيەت شەكلىنى مۇناسىپ رەۋىشتە ئۆزگەرتە-
مسە توڭىشىدۇ. مۇنداق بىر خىل ئادەم ئەزەلدىن بولغان ئە-
مەس: ئۇ بولسىمۇ ۋەزىيەتنىڭ ئۆزگىرىشىگە پۇختىلىق بىلەن
تاقابىل تۇرغان ئادەم. چۈنكى، ھەرقانداق ئادەم ئۆزىنىڭ پائالى-
يەت شەكلىنى تۇغما خاراكتېر بويىچە بەلگىلەيدۇ. ئۇنىڭ ئۇس-
تىگە، مەلۇم بىر يولدا ئۇزاق ۋاقت مېڭىپ كۆنگەن ئادەم ئۆز -
ئۆزىنى يېڭىپ ۋەزىيەت ئېھتىياجى بويىچە يېڭىدىن يول تاللى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

يالماي قالىدۇ. شۇڭا، زىيادە ئېھتىياتچان ئادەم تەۋەككۈل قە-
لىشقا توغرا كەلگەنندە گاڭىر اپ قىلىپ، ئاخىر مەغلۇپ بولىدۇ.
ئۆزىنىڭ خاراكتېرىنى دەۋر ۋە ئوبىيكتىپ رېئاللىقنىڭ تەلىپى
بويىچە ئىسلاھ قىلالىغان ئادەم يامان ئاقىۋەتكە قالمايدۇ.

پاپا جۈلىئو || ھەرقانداق ئىشتا ئالدىر اڭغۇ ئىدى، بىراق
ئۇنىڭ ھەرىكەت شەكلى دەۋر ۋە شارائىت بىلەن بىردىك بولغاچ-
قا ھەمىشە نەتىجە قازىناتتى. بىز ماسسۇجۇئانى بېنتۋولى ھايات
ۋاقتىدا، پاپا جۈلىئو || نىڭ بولۇنىيەگە قوزغىغان بىرىنچى قې-
تىملىق ئۇرۇشنى كۆزتىپ باقايىلى. بۇ ئىشتىن ۋېنتسىيەلىك-
لەر خۇرسەن بولۇپ كەتمىدى. ئىسپانىيەلىكلىرىمۇ شۇنداق بول-
دى، پەقدەت فرنسىيەلىكلىرىلا ئۇنىڭغا شېرىك بولدى. لېكىن،
پاپا جۈلىئو || نىڭ مىجەزى چۈس ۋە تەننىك بولغاچقا، يىراققا
قىلىنغان يۈرۈشكە بىۋاستە ئۆزىلا قاتناشتى. پاپانىڭ بۇ ھەر-
كىتى ۋېنتسىيەلىكلىرى بىلەن ئىسپانىيەلىكلىرىنى تەمتىرىتىپ
نېمە قىلىشىنى بىلمەيدىغان قىلىپ قويدى. چۈنكى، ۋېنتسىيە-
لىكلىرى پاپانىڭ كەسکىنلىكىدىن قورقاتتى. ئىسپانىيەلىكلىرى پا-
پانىڭ بۇ قىلمىشىنى ناپلېسىنى پەتىھ قىلىش مەقسىتىمىزگە
توسالغۇ بولىدۇ دەپ ئەنسىرەيتتى. يەنە بىر تەرەپتىن، پاپا
فرانسييە پادشاھى بىلەن بىللە يۈرۈش باشلىدى. فرنسىيە
پادشاھى پاپانىڭ دوستلۇقىغا ئېرىشىش ئارقىلىق ۋېنتسىيە-
لىكلىرىنى ئۆزىنىڭ گېپىنى ياۋاشلىق بىلەن ئاڭلايدىغان قىلماق-
چى بولدى. فرنسىيە پادشاھى پاپا بىلەن ئوچۇق - ئاشكارا
يۈز ئۆرۈشمىگەن كەنمىز، ئۇنىڭ ئارمۇيەمىزنى ئارىيەتكە ئېلىش
تەلىپىنى رەت قىلساق بولمايدۇ، دېگەن قارارغا كەلدى. شۇنداق
قىلىپ، پاپا ئۇلۇغۇوار بىر قېتىملىق ئىشنى چاقماق تېزلىكىدە
تاماملىدى. بۇ ئىشنى باشقا پاپالار ئەڭ جايىدا پىلانلانغان تاكتە-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كىلار بىلەن ئەمەلگە ئاشۇرالىغان بولاتتى. ئەگەر پاپا جۈلىئو || مۇ باشقا پاپالار دەك ھەممىنى جايىدا ئورۇنلاشتۇرۇۋېلىپ، ئادىن رۇمىدىن يۈرۈش باشلىغان بولسا ھەرگىز مۇ نەتىجە قازىنالا - مايتتى. ئەگەر شۇنداق قىلغان بولسا فرنسىيە پادشاھى ئارمىيەسىنى ئارىيەتكە بەرمەسىلىككە باھانە تاپقان بولاتتى، باش - قىلارمۇ زىيادە چۈچۈپ كەتكەن بولاتتى. مەن پاپا جۈلىئونىڭ باشقا ئىش ئىزلىرىنى سۆزلەپ ئولتۇرمائى، چۈنكى ئۇ ئىشلارنىڭ ھەممىسى مۇشۇ دائىرىگە كىرىدىغان مۇۋەپپەقىيەتلەك ئىشلار ئىدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە، پاپا جۈلىئو || نىڭ قىسقا ئۆمۈر كۆ - رۇشىمۇ يۇقىر قىلارغا يات سەرگۈزەشتىلەرنىڭ بولۇشىغا ئىمكەن بەرمىدى. ئەگەر ئۇ ھاييات بولغان بولسا، ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىدەن ئەستايىدىل ئىش كۆرۈش پەيتىمۇ تۈغۈلاتتى - دە، ئۇ ھالدا پاپانىڭ كەسكىنلىكى ۋە تەنتەكلىكى پالاكەت ئېلىپ كەلگەن بولاتتى. چۈنكى، ئۇ ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشتىكى تەبىئىتىنى ئۆزگەرتەلمەيتتى.

خۇلاسە كالام: تەقدىر ئۆزگىرىش ئۈستىدە تۇرۇۋاتقاندا، كىشىلەر يەنلا كونا ئۇسۇللارغا ئېسىلىۋېلىشى مۇمكىن. بۇ ئۇ - سۇللار ۋەزىيەتكە ماس كەلسە نەتىجە قازىنالايدۇ، ماس كەلمىسە مەغلۇپ بولىدۇ. ئىشىنىمەنكى، ئۇنى كۈچ بىلەن قولغا كەلتۈر - گلى بولىدۇ. ئۇ سوغۇق قانلىقنى ئەمەس، بىلكى باتۇرلۇقنى خالايدۇ. شۇڭا، ئاياللار ياشلارنىڭ دوستىغا ئايلانغاندەك، تەقدىر - مۇ باتۇرلارنىڭ دوستىغا ئايلىنىدۇ. چۈنكى، ياشلار زىيادە ئې - تىياراتچان بولۇپ كەتمەيدۇ - دە، تەقدىرنى جاسارتىگە تايىنىپ بويىسۇندۇرىدۇ.



ئىتالىيەنى ياؤۋۇز لاردىن قۇتقۇزۇۋا ئايلى

▲ دۆئپل ۋە ئاز ساندىكى كىشىلەر قاتنىشىدىغان مۇسابىدە قىلەردىن ئىتالىيەلىكلىرى جىسمانىي كۈچ، چاققانلىق ۋە ئەقىل جەھەتتە شۇقىدەر ئەۋزەل! بىراق، بۇ ئالاھىدىلىكلىرى ھەربىي قو- شۇن ئىچىدە ناچارلىشىپ كىتىدۇ.

▲ ئۇرۇشلاردا ساپ ئىتالىيەلىكىلەردىن تۈزۈلگەن قوشۇن
مەغلۇپ بولۇپ كەلدى.

▲ جانابىلىرى، ئەگەر سلى دۆلىتىنى قۇتقۇزغان ئۆلۈغ كىشىلەرنى ئولگە قىلماقچى بولىدىكەنلا، ئۇنداقتا، ئۆزلىرىنىڭ ئارمۇھىلەرنى قۇرۇپ چىقىش ئاساسنىڭ ئاساسىدۇر.

مۇهاكىمە قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارنى ئوتتۇرۇغا قويۇپ بولغاندىن كېيىن شۇنداق ئوپىلىدىم: ئىتالىيەنىڭ مۇشۇ مەزگىلى يېڭى بىر ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ناھايىتى ئەۋزەل شارائىت سوپىتىدە چوڭقۇر پىكىرلىك، قابلىيەتلەك ئادەملەرگە يېڭى توزۇم ئورنى - تىپ شان - شەرەپ قۇچۇشىغا، خەلقە بەخت - سائادەت كەل - تۇرۇشكە يېتەرلىك پۇرسەت بېرىمەدۇ - يوق؟ مېنىڭچە، يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ ئوتتۇرۇغا چىقىشىغا شەرت بولىدىغان ئىشلار ئال - لمىبۇرۇن تەبىيار بولدى. شۇڭا، مۇشۇنداق ئۇلۇغ ئىشنىڭ روياپقا



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

چىقىشى ئۈچۈن ھازىر قىدىنمۇ پايدىلىق پۇرسەتنىڭ بارلىقىنى بىلمەيمەن. خۇددى مەن باشتا ئېيتقاندەك، خۇدا مۇسانىڭ ئىق - تىدارىنى نامايان قىلىش ئۈچۈن ئىسرايىللارنى مىسىرلىقلارنىڭ قۇل قىلىشىغا ئۈچراتتى. يۈلۈسنىڭ ئۈلۈغۈقى ۋە باتۇرلۇقىنى نامايان قىلىش ئۈچۈن پارسلارنى مېدىسلارنىڭ ئېزىشىگە ئۈچراتتى. تېسوسنىڭ ئۈستۈنلۈكى ئۈچۈن ئافېنالىقلارنى سەر - گەردان قىلدى، مانا ھازىرنىڭ ئۆزىدىمۇ شۇنداق پەيت يېتىپ كەلدى: ئىتالىيەدىكى مەلۇم بىر تالانت ئىگىسىنىڭ ئىقتىدارىنى تونۇتۇش ئۈچۈن ئىتالىيەنى مۇنداق ھالىتكە چۈشوردى، ئۇ بول - سىمۇ، يەھۇدىياردىنمۇ بەكرەك مەھكۈملۈقتا قېلىش، پارسلا - دىنمۇ بەكرەك زۇلۇم تارتىش، ئافېنالىقلاردىنمۇ بەكرەك سەرسان بولۇش، يەنى باشپاناهىسىز قېلىش، قالايمىقانچىلىققا يولۇقۇش، ھۇجۇم ۋە بۇلاغ - تالاڭغا قېلىش، بۆلۈپ ئېلىش ۋە بوزەك قد - لىشقا ئۈچراش، يوقىتىش خاراكتېرلىك زەربىلەرگە يولۇقۇش بۈگۈنكى ئىتالىيەنىڭ تەقدىرى بولۇپ قالدى.

مەن يېقىندا ئۇمىدلەنگەن ھالدا، خۇدا ئىتالىيەنى قۇتقۇزۇش ئۈچۈن بۇ كىشى^①نى ئەۋەتىپتۇ دەپ ئويلىغانىدىم. بىراق، ئۇ ھالقىلىق پەيتتە تەقدىرنىڭ سوغۇق مۇئامىلىسىگە ئۈچرىدى. شۇنىڭ بىلەن ئىتالىيە ئۆلۈك ھالىتكە چۈشۈپ قالدى. ئىتالىيە بىر ئادەمنىڭ چىقىپ ئۇنىڭ يارىسىنى داۋالىشىنى، لومباردىيە - لىكلەرنىڭ كۆيدۈرۈپ قىرغىن قىلىشى ۋە ناپلېس پادشاھلىقى، توسكانا رايونلىرىدا يۈز بەرگەن ئىشلارنى توسوپ، ئۇزۇندىن بۇ - يانقى روھىي جاراھەتلەرنى داۋالىشىنى تەشنالىق بىلەن كۈتەت - تى. ئۇ خۇدادىن ۋەھىشىيانە ھۆكۈمرانلىق ۋە بوزەك قىلىشقا

① چىسارى بورجىئانى كۆرسىتىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئۇچراشتىك خورلۇق - ھاقارەتتىن قۇتقۇزىدىغان بىرەر ئادەم ئەۋەتىشىنى تىلىمەيتتى. روشنەنكى، بايراق كۆتۈرۈپ چىقىشا جۇر - ئەت قىلىدىغان ئادەم چىقسلا باشقىلار ئەگىشىشكە تەبىيارلا ئە - دى. شۇ تاپتا ئىتالىيە جانابلىرىنىڭ^① پارلاق ئوردىلىرىدىن باش -قا قۇتقۇزغۇچى تاپالمائىدۇ. جانابلىرىنىڭ بەخت - ئىقبالى ۋە ئە - قىل - پاراستى شۇقەدەر مۇنەۋەرکى، ئۆزلىرى خۇدانىڭ نەز -رىگە چۈشكەن ۋە دىنىي جەمئىيەتنىڭ ھىمايسىگە ئېرىشكەن، ئۆزلىرى ھەم ئاشۇ دىنىي جەمئىيەتنىڭ ھۆكۈمىدارىنى. مۇشۇ تەبىيار شەرتلەرنىڭ بىرلىشىشى جانابلىرىنى ئىتالىيەنى قۇتقۇ - زۇش شەرىپىگە ئىگە قىلىپ تۇرۇپتۇ. مۇبادا مەن قەيت قىلىپ ئۆتكەن كىشىلەرنىڭ ئىش ئىزلىرىنى ئەسلىپ كۆرسىلە، مەزكۇر ئىشنى قىلىش ئاسان دەيدىغان ئىلهاىمغا مۇيەسىم بولىلا. تا - رىختا كەم ئۇچرايدىغان ئاشۇ كىشىلەرنىڭ قىلغانلىرى ئەپسانى - دەك كۆرۈنسىمۇ، ئۇلار ئىلاھ ئەمەس، ئادەم ئىدى. ئۇنىڭ ئۆس - تىگە ئۇلارنىڭ ئىچىدىكى ھېچقانداق بىرى ھازىرقىدەك قولاي پۇرسەتكە ئېرىشىپ باقىغان. چۈنكى، ئۇلار ھەرقانچە قىلسىمۇ ھازىر توغرا كەلگەندەك ئادالەتلەك ئىش ئېلىپ بارالماس، ئىشلار ھازىرقىدىنمۇ ئوڭاي بولماس، خۇدا ئۆزگىلەرگە نسبەتەن ئۆزلىرىگە بەكرەك دوستانە بولماقتا، چۈنكى بۇ ئادالەتلەك ئىش ئىدى. «ئۇرۇش زۆرۈر بولغان كىشىلەر ئۇچۇن ئېيتقاندا ئادالەت - لىك بولىدۇ. ئۇرۇش قىلىشتىن باشقا چارە قالماغاندا، قورال مۇقەددەستۇر»^②. مانا بۇ ئۇلۇغ ئىستەكتۈركى، قەيمىرە ئۇلۇغۇار ئىستەك بولىدىكەن، ئۇ يەردە قىيىنچىلىق مەۋجۇت بولمايدۇ. بۇ

(1) مۇقەددىمىدە ئۇچرىغان فىلورپىنسىيە ھۆكۈمرانى لورپىزو مېدىچىنى كۆرسى - تىدو.

(2) لېۋنىڭ «رم تارىخى»نىڭ توققۇزىنچى جىلدىغا قارالسۇن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

يەرددە پەقەت جانابىلىرىنىڭ مەن ھەدىيە قىلغان ئۇسۇللارنى ئىش-لىتىشلا قالدى. كىشىلەر خۇدا تەرىپىدىن ئورۇنلانلىغان مىسىد-سىز مەنزاپىنى كۆرگەندى: دېڭىز ئۆركەشلىمەكتە، بۇلۇتلار يول كۆرسەتمەكتە، تاشلاردىن بۇلاقلار ئېتىلىپ چىقماقتا، رىزقىلار^① يامغۇردهك ياغماقتا، مەۋجۇداتلار ئۇلۇغلىۇقلۇرىنىڭ جارى بولۇ-شى ئۈچۈن خىزمەتكە تەبىyar تۇرماقتا. ئەمدىكى ئىشلار جانابىلە-رىنىڭ ئىختىيارىدا قالدى. خۇدا ئەركىنلىك ئىرادىمىزنى جارى قىلدۇرۇشىمىز ئۈچۈن ۋە بىزگە تەۋە شان - شەرەپنى ئۆزى ئې-لىۋالماسلىق ئۈچۈن ھەممە ئىشنى بىۋاسىتە ئۆزى قىلمايدۇ!

بۇرۇنقى ئىتالىيەلىكلىرى جانابىلىرىغا نېسىپ بولۇۋاتقان پارلاق ئىشقا مۇيەسسەر بولغان ئەمەس. ئىتالىيەدە شۇنچە كۆپ ئىنقلاب بولدى، شۇنچە كۆپ ئۇرۇش بولدى. بۇ جەرياندا ئىتا-لىيەنىڭ ھەربىي كۈچى گويا مەۋجۇت ئەمەستەكلا ھېچقانداق رول ئويىنىمىدى، چۈنكى كونا تۈزۈملەر زامانغا ماس كەلمىدى، يېڭى-لىق يارتالايدىغان ئادەم دۇنياغا ئېيتقاندا، بىر يۈرۈش يېڭى قا-نۇن ۋە تۈزۈملەرنى يولغا قويۇشتىن ئارتۇق شەرەپلىك ئىش بولمايدۇ. بۇ ئىش مۇۋاپىق ئاساستا ئۇلۇغۇارلىققا ئىگە قىلىنسا، يېڭى ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ ھۆرمىتى ۋە قايىللېقىغا ئېرىشىدۇ. ھازىرقى ئىتالىيەدە يېڭى ئىشلارنى يولغا قويۇشنىڭ مۇھىم دۇ-تى ۋە پۇرسىتى يېتەرلىك. پەقەت ھۆكۈمىدار كالۋا بولمىسلا، ئىقتىدارنى جارى قىلدۇرسلا بولدى. ھەمىشە كۆرىمىزكى، دۇ-ئېل ۋە ئاز ساندىكى كىشىلەر قاتنىشىدىغان مۇسابقىلەرde ئە-تالىيەلىكلىرى جىسمانىي كۈچ، چاققانلىق ۋە ئەقىل جەھەتتە شۇقەدەر ئەۋزەل! بىراق، بۇ ئالاھىدىلىكلىرى ھەربىي قوشۇن ئە-

^① رىزق — «تەۋرات» تا سۆزلىنىشىچە، يەھۇدىيىلار مىسرىدىن قېچىپ چىقىۋات-قاندا، باياۋاندىمۇ خۇدا تەرىپىدىن تائام بېرىلگەن.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

چىدە ناچارلىشىپ كېتىدۇ. بۇلار قوماندانلىڭ ئىقتىدار سىزلىقى دىن كېلىپ چىققان. چۈنكى، قوشۇن ئىچىدىكى قابىللار قو- ماندانلىققا بويىسۇنمايدۇ، بىلكى هەربىر ئادەم مەنلا بولسام، دەيدۇ. تا ھازىرغە قەدەر ھېچكىم ئۆزىنىڭ با تۈرلۈقى ۋە تەلىيىگە تايىدە. نىپ ئالاھىدە بولغان ئەمەس ھەم باشقىلارنى ئۆزىگە مۇتلەق بويىسۇندۇرغان ئەمەس. شۇڭا، ئۆتكەنلىرى 20 يىللەق ئۇرۇشتا قوشۇن ساپ ئىتالىيەلىكلىرى دىن تۈزۈلگەن بولسا مەغلۇپ بولدى. مەسىلەن، تارو ئۇرۇشى (1495 — 1513)، ئالپىكساندرا ئۇرۇشى (1499)، كاپۇبا ئۇرۇشى (1501)، گېنۇيا ئۇرۇشى (1507) ۋېيلا ئۇرۇشى (1509)، بولۇنىيە ئۇرۇشى (1511)، مېسترى ئۇرۇشى (1513) قاتارلىقلار.

جانابلىرى، دۆلىتتىنى قۇتقۇزغان ئۇلغۇغ كىشىلەرنى ئۈلگە قىلماقچى بولىدىكەنلا، ئۇنداقتا، ئۆزلىرىنىڭ ئارمېيەلىرىنى قۇرۇپ چىقىش ئاساسنىڭ ئاساسىدۇر. چۈنكى، ئۆز ئارمېيەسە- دىننمۇ سادىق ۋە ئەۋزەل ئارمېيەنى تاپقىلى بولمايدۇ. گەرچە قو- شۇن ئىچىدىكى هەربىر ئەسکەر شۇنچە نادىر بولسىمۇ، ئۇلار ئۆز ھۆكۈمىدارنىڭ قوماندانلىق قىلغانلىقنى كۆرسە، ھۆكۈمىدار ئۆز قولى بىلەن ئوردىن تارقاتسا ۋە مۇكاباتلىسا، ئۇلار ئىتتىپاقلە. شىپ مۇنەۋۇھەر قوشۇنغا ئايلىنىدۇ. شۇڭا، چەت ئەللىكلىرىگە ئە- تالىيەلىكلىرىنىڭ كۈچى تاقابىل تۇرۇش ۋە دۆلىتىمىزنى قوغداش ئۈچۈن مۇشۇنداق بىر قورالنى تەبىyar قىلىش زۆرۈر. گەرچە، شىۋېتسارىيە ۋە ئىسپانىيە پىيادە ئەسکەرلىرى كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە قورقۇنچىلۇق بولسىمۇ، كەمچىلىكلىرىگە ئىگە ئىدى. ئۇ- چىنچى خىل تىپتىكى ئارمېيە تەشكىللەش ئۇسۇلى ئۇلارغا تاقا- بىل تۇرۇپلا قالماستىن، بىلكى كەمچىلىكلىرىنى يېڭەلەيدۇ. چۈن- كى، ئىسپانىيەنىڭ پىيادە ئەسکەرلىرى ئاتلىقلارنىڭ ھۇجۇمىغا



ھۆكۈمىدارلار دەستبىرى

تاقابىل تۇرالمايتتى. شىۋىيتسارىيەلىك پىيادە ئەسکەرلەر ئۆزىگە تاقابىل تۇرغۇدەك پىيادە قىسىملارنى كۆرسە يۈرىكى چىقىپ كەتكۈدەك قورقۇپ كېتىشەتتى. تەجربىلەر ئىسپاتلايدۇكى، ئىسپانىيەلىكلەر ئىتالىيە ئاتلىق قىسىملەرىغا تاقابىل تۇرالمايدۇ. شىۋىيتسارىيەلىكلەر ئىسپانىيە پىيادە قىسىملەرى تەرىپىدە دىن مەغلۇپ قىلىنىدۇ. گەرچە كېيىنكىسىگە دائىر مۇكەممەل مىسالنى ھازىرغىچە تاپقىلى بولمىسىمۇ، رېۋىننا ئۇرۇشى بىزنى دەلىل بىلەن تەمىنلىدى: ئاشۇ مەيدان ئۇرۇشتا ئىسپانىيە پىيادە قىسىملەرى شىۋىيتسارىيە قىسىملەرنىڭ تەشكىللەنىش ئۇسۇ - لى بىلەن تامامەن ئوخشاش بولغان گېرمانىيە قىسىملەرى بىلەن ئېلىشتى. ئىسپانىيە ئەسکەرلىرى چەبدەسىلىكى ۋە قالقانلىرىنىڭ ياردىمى بىلەن نەيزە - شەمشەرلىر ئورماندەك تۇرغان گېرمانىيە ئەسکەرلىرى سېپىگە سۇقۇنۇپ كىردى - دە، ئۇلار تەبىارلىق يوق ھالەتتە تۇرغاندا، بەخىرامان ھۇجۇم باشلىدى. ئەگەر، ئىسپانىيەلىكلەر ئاتلىق قىسىملارنىڭ ھۇجۇمىغا ئۇچرىمىغان بولسا گېرمانىيە قىسىملەرنى پۇتۇنلىي تارمار قىلغان بولاتتى. دې - مەك، بۇ ئىككى خىل پىيادە ئەسکەرلەرنىڭ كەمچىلىكىنى تونۇ - غاندila، ئاندىن ئۇچىنچى خىل پىيادە ئەسکەرلەرنى بەرپا قىلغە - لى بولىدۇ. بۇنداق پىيادە ئەسکەرلەر ئاتلىق قىسىمغا تاقابىل تۇرۇش بىلەن بىلە باشقا پىيادە قىسىملاردىن قورقمايدۇ. بۇنىڭ ئۇچۇن قورال ۋە تەشكىلىي ئۇسۇل تاللاش لازىم. بۇ ئىشلار يولغا قويۇلغان ھامان يېڭى ھۆكۈمىدارغا ئۇمىد ۋە ئۇلۇغۇارلىق ئېلىپ كېلىدۇ.

دېمەك، پۇرسەتنى ئۆتكۈزۈۋەتمەسىلىك كېرەك. ئۇزاق مۇددەت يېغىلىق يۈز بەرگەن ۋە پارچىلاب ئېلىنغان ئىتالىيەگە نجات يۇلتۇزى بەخش ئېتەيلى. شۇنى ئىپادىلەشكە ئاجىزمهنىكى، يات



هۆكۈمەرلار دەستورى

مىللەتنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۇچرىغان بۇ زېمىننىڭ خەلقى ئۆزىنىڭ نىجات يۈلتۈزىنىڭ كۆرۈنۈشىنى نەقەدەر سوّيىنچ، قىساس تەشنا-لىقى، تەۋەرەنمەس ئەقىدە ۋە ئىسىق كۆز ياشلىرى بىلەن كوتە-مەكتە. بۇنى كىممۇ ئىنكار قىلالىسۇن؟ ئۇنىڭدىن كىممۇ باش تارتالىسۇن؟ قايىسبىر ھەسەت ئۇنىڭغا قارشى تۈرۈشقا پېتىنا-لىسۇن؟ قايىسى بىر ئىتالىيەلىك ئۇنىڭغا سادىق بولۇشتىن باش تارتىسۇن؟ يات مىللەتنىڭ ياۋۇز ھۆكۈمرانلىقى ھەربىر ئىتالىيە-لىكى قاتتىق بىزار قىلدى. شۇڭلاشقا، جانابلىرى ئۆزلىرىنىڭ پارلاق سەلتەنتى ۋە ئادالەتلەرىدىن كەلگەن باتۇرلۇق ۋە ئۆمىد-نى قورال قىلىپ، تارىخي ۋەزىپىنى ئۈستىلىرىگە ئالغا يىلا، ۋە-تىنىمىزنىڭ قەددىنى ئادالەت بايرىقى ئاستىدا دەس تۈرگۈزغا يىلا، شائىر پېتراكا^①نىڭ مۇنۇ خىتابىنى ئەمەلگە ئاشۇرغايىلا:

«ياۋۇزلۇققا باتۇرانە قارشى تۈرايىلى.
قول - قوللارغا قورال ئالا يلى.
ئۆتۈپ كېتىر بۇ ئۇرۇش پەيتى!
ئىشىنىمىز ئەجدادلارنىڭ روھىي قۇدرىتى
ئويغىنىشقا ئۇندەيدىغان خىتاب، دەۋىتى
ئىتالىيان يۈركىدىن ئۆچمىدى تېخى.»

^① پېتراكا — (1304 — 1374) ئىتالىيەنىڭ ۋەتەنپەرۋەر شائىرى.



(Antonio Gramsci 1937 – 1981، ئانتونىئو گرامىشى ئىتالىيەلىك مۇتەپەككۇر، 20 - ئەسىرىدىكى مۇھىم مارکىسىزىمچىلار - نىڭ بىرى. ئۇ 1929 – 1935 - يىللاردىكى تۈرمە ھاياتىدا «تۈرمە خا - تىرىلىرى» دېگەن ئەسىرىنى يېزىپ، ئىنساننىڭ مۇستەقىل پىكىر كۈچى جەھەتتىكى ئاجايىپ تالانتىنى نامايان قىلىدۇ. ئۇ ئىجاد قىلغان «زوراۋانلىق»، «ئورگان زىيالىلىرى»، «لاگىر ئۇرۇشى» دېگەندەك ئۇ - قۇملار زور نەزەرىيەۋىي قىممەتكە ئىگە بولغان. گىرامىش 20 - ئە - سىرىدىكى ھەقىقىي بىلىم قەھرىمانى دەپ سۈپەتلەنىدۇ.



... خەلقنىڭ تەبىئىتىنى چوڭقۇر تۇنۇغان ئادەم ھۆكۈمران بولۇشى كېرىەك. ھۆكۈمراننى چۈشەنگەن ئادەم خەلق بولۇپ ھېـ ساپىلىنىدۇ.

— نىككولو ماكىياۋىللى

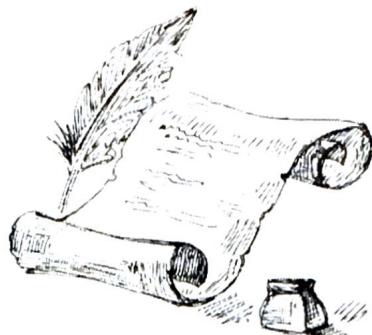
بېقىندى بىر سىنپ ھەدققىي مۇستەقىل بولۇپ، ھۆكۈمرازـ لىق ئورنىغا ئېرىشكەن شۇ ۋاقىتتىن باشلاپ، ئۇنىڭ يېڭى تىپـ تىكى دۆلەتكە ئايلىنىش تەلىپىگە يارىشا شۇنداق بىر خىل كونكرېت ئېھتىياجمۇ تۇغۇلىدۇ: يېڭى بىلىم ۋە ئەخلاق تەرتـ پىنى، يەنى يېڭى تىپتىكى جەمئىيەتنى بەرپا قىلىشقا توغرا كېلىدۇ. شۇڭا، ئۇ ئەڭ ئومۇملاشقان، ئەڭ روشن ۋە نۇقسانىزـ ئىدىپولوگىيە قورالىغا ئېرىشىش كېرىەك.

— ئانتۇنئۇ گىرامىشى

ماكىياۋىللى فاششىزىم زۇلمىتى تازا ئەۋج ئالغان مەزگىلدە گىرامىشىغا كەلگۈسى زامان پېئىلىدا سۆزلىدى. ھازىقى زامان ھۆكۈمىدارنىڭ نۇرى يېڭى ھۆكۈمىدارلارنى يورۇتۇپ بەردىـ لۇئىس ئالتۇسىرـ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ماکیاۋىللى پولىتكىسى ھەققىدە خاتىرە

«ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ تۈپ ئالاھىدىلىكى شۇكى، ئۇ قانداقتۇر بىر سىستېملىق بايان ئەمەس، بىلكى تىرىك بىر پارچە كىتابتۇر: سىياسى ئىدىئولوگىيە بىلەن سىياسى پەن دەل مۇشۇ كىتابتا دىراماتىك «ئەپسانە» شەكلىدە يۇغۇرۇلۇپ كەتكەن. بۇ كىتاب ئوتۇپىيە ۋە مەدرىسە تەلىماتلىرىغا يەنى سىياسى پەزىلەر ماکىاۋىللەدىن بۇرۇن قوللانغان ئىپادىلەش شەكىللەرىگە زادىلا ئوخشاشمايدۇ. ماکىاۋىللىنىڭ بايانى ئۇنىڭ نۇقتىئىنەزەر لىرىگە خىالى ۋە بەدىئىي تۈس ئاتا قىلغان بولۇپ، نەتىجىدە ۋەزخانلىق ۋە ئەقلىي ئامىللار بىر ياللانما ئارمىيە قوماندانىنىڭ ۋۇجۇدىدا^① مۇجەسسىملىنىپ كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ سىمۋولى سۈپىتىدە ئىپادىلەنگەن. ئېنىق كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىل لىنىش جەريانى ئېنىق بىر سىياسى نىشان بىلەن ماس ھالەتتە بولىدۇ، ھالبۇكى بۇ ماکىاۋىللىنىڭ كىتابىدا پائالىيەت پىرىزدە.

① بۇ مۇشۇنداق سالاھىيەت بويىچە «پۇقرالقىتن ھۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلگەن» چاسارى بورجا (Cesare Borgia 1476 — 1507) نى كۆرسىتىدۇ، ئۇ پاپا ئا. لېكساندەرىنىڭ نىكاھسىز تۇغۇلغان ئوغلى بولۇپ، رىمدا يېڭى، كۈچلۈك پادشاھلىقى. نى قۇرۇپ چىقىدۇ، كېيىن پۈتۈن ئىتالىيەنى بويىسۇندۇرۇش جەريانىدا غەلبىبە بوسۇ - غىسىدا مەغلۇپ بولىدۇ. ئۇ ماکىاۋىللى تەرىپىدىن غايىۋىلەشتۈرۈلگەن — خەنزۇچىدە.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

سېپى ۋە ئۆلچەملىرى توغرىسىدىكى ئۇزۇندىن - ئۇزۇن نەزەر - . يە ياكى ئۆلۈمالارچە تۈرلەپ بايان قىلىش ئارقىلىق ئىپادىلەنگەن بولماستىن، بىلكى كونكرېت بىر شەخسىنىڭ پەزىلىتى، خاراڭ - تېرى، مەسئۇلىيىتى ۋە مۇھىملىقى ئارقىلىق گەۋدىلەندۈرۈل - گەن. نەتىجىدە ماكىياۋىللە ئۆزى قايىل قىلماقچى بولغان كىشى - لەرنىڭ تەسەۋۋۇرلى ئۇرغۇتۇپ، ئۇلارنىڭ سىياسىي قىزغىنلى - قىنى تېخىمۇ كونكرېت شەكىلگە ئىگە قىلغان.^①

ئەمدى بىز ماكىياۋىللەنىڭ «هۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نى تۇتقاقدا - لىپ، ئۇنى جورجى سورېل (Gerorges sorel^② 1847 - 1922)

^① بىلىش كېرەككى، ماكىياۋىللەدىن ئىلگىرى ھېچكىم «هۆكۈمىدارلار دەستۇر - رى» دەك ئەسەرنى يېزىپ قالدۇرماغان. بۇ ئەسەرنىڭ خاتىمە قىسىمدا «ئەپانە» (ئىدبىئولوگىيە) خاراكتىرى قويۇق بولۇپ، غايىتى رەھبەرنىڭ پورتىرىتى بېرىلگەدە - دەن كېيىن، ئۇنۇمۇلۇك ئىبارىلەر ئارقىلىق رەھبەرلەرنىڭ تارىخىي كۈچ بولۇشى مۇراجەت قىلىنغان. بۇ پۇتۇن كىتابقا تەسىرى كۈچ بېغىشلىغان. لۇيىچى رۇسسو (Luigi Russo) ئۆزىنىڭ «ماكىياۋىللەغا مۇقەددىمە» دېگەن ئەسەرىدە، ماكىياۋىللەنى پولىتىكا (سىياسىي ئىلىم) ساھەسىدىكى سەنئەتكار دەپ تەرىپىلىگەن - ئەسلى مە - نىدىكى ئىزاهات.

^② جورجى سورېل - فىرانسىيەلىك پېيلاسوف ۋە سىندىكالىست (ئىشچىلار غوجىلىقىنى تەشەببۇس قىلغۇچى). ئۇ تارىخچىلىق ۋە ئىقتىسادچىلىققا قارشى بولۇپ، ئۇمومىيۇزلىك ئىش تاشلاش ۋە زورلىق كۈچ ئىنقىلاپىنى قوللىنالايدىغان ئىش - چىلار ئاپتونومىيەسى تەشكىلاتنىڭ زۆرۈرىلىكىنى دەلىلەپ چىققان. ئۇ «زورلىق كۈچ» (1906) ناملىق ئەسەرىدە، ئىش تاشلاشنىڭ ئىدبىئولوگىيە سۈپىتىدىكى قىمە - مىتى ھەققىدە ئالاھىدە توختالغان. «بۇيۇك ئىجتىمائىي ھەرىكەتلەرگە قاتناشقان ئا - دەملەر ئادەتتە بىر يۈرۈش ئوبرازلار ئارقىلىق ئۆزلىرىنىڭ كەلگۈسىدىكى پائالىيە - تىدىن بىشارەت بېرىدۇ ھەم ئۆزلىرىنىڭ غالبىيىتىگە ئىشىنىدۇ. مەن تارىخچىلار ئۈچۈن زۆرۈر بولغان بىلەنى «ئەپانە» دەپ ئاتىدىم. سىدىكالىستلار ئېلىپ بارغان ئىش تاشلاشلار ۋە ماركىسىنىڭ كوممۇنىزم تەلىماتى مۇشۇنداق ئەپسانىگە كىرىدۇ. سورېل «ئەپانە» دېگىننە بىرخىل ئالىچ فورمىسى (ئىدبىئولوگىيە)نى كۆزدە تۇتقان بولۇپ، ئۇنى نۆۋەتتىكى ئىجتىمائىي ھەرىكەتلەرنىڭ ۋاسىتىسى دەپ قارىغان - خەنزوُچىغا تەرجىمە قىلغۇچىدىن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئېيتقان «ئەپسانە»نىڭ تارىختىكى نەمۇنىسى سۈپىتىدە يەنى سە- يىاسىي ئىدىئولوگىيەنىڭ بىر ئۆلگىسى سۈپىتىدە تەتقىق قىلىپ باقايىلى: ماكياۋىللەنىڭ ئىپادىلىگىنى سوغۇققان ئوتۇپىيە ئە- مەس، قۇرۇق قائىدىمۇ ئەمەس، بەلكى چاك - چىكىدىن بۆسىلىپ كەتكەن بىر خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنى كونكرېت ئارزو ئارقىلىق ئويغىتىش ۋە تەشكىللەش. «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ ئوتۇپىيەلىك خاراكتىرى شۇ يەردىكى، ئۇنىڭدا تەسۋىرلەنگەن ھۆكۈمىدار تارىختا بولغان ئەمەس، ئۇنىڭدىكى ھۆكۈمىدار نەزەرييە كونكرېت ئايىان بولغانامۇ ئەمەس، ئۇنىڭدىكى ھۆكۈمىدار نەزەرييە خاراكتېرىلىك ئابسەتراكت كىشى بولۇپ، بىر داهىي ياكى غايىۋى رەبىرنىڭ سىمۇولىدۇر^①. لېكىن كۈچلۈك دىراماتىك ئۇنىۇمنىڭ تۈرىتكىسىدە، مەزكۇر كىتابچىغا باشتىن - ئاياغ سىڭگەن ھېسىسىيات ۋە ئەپسانىۋى ئامىللار تۈگەنچە قىسىمدا «رېال بىر ھۆكۈمىدار»نىڭ پەيدا بولۇشنى ئارزو قىلىش ئىستىكى بىلەن ۋايىغا يېتىپ، ھاياتى كۈچكە ئىگە بولغان. كىتاپتا، ماكياۋىللى ھۆكۈمىدارنىڭ خەلقىنى يېڭى دۆلەت قۇرۇشنىڭ مۇقەررەر يولىغا يېتەكلىشى ھەققىدە مۇھاكىمە ئېلىپ بېرىلغان بولۇپ، مۇها- كىملەر پۇختا مەنتىقىلىق ۋە ئىلمى ئادىللىققا ئىگە. كىتابنىڭ ئاخىردا، ماكياۋىللى ئۆزى خەلققە ئايلىنىپ، خەلق بىلەن بىر گەۋىدە بولۇپ كەتكەن: بۇ يەردىكى «خەلق» ئادەتتىكى مەندىكى خەلق بولماستىن، بەلكى ئۇنىڭ تەلىماتلىرى تەرىپىدىن تەربىي- لمەنگەن خەلق ئىدى، ماكياۋىللى خەلقنىڭ تىلىغا ئايلىنىدۇ ھەمدە ئۆزى بىلەن خەلقنىڭ بىر دەكلىگىنى ھېس قىلىدۇ.

① بۇ ھەقتە لوئىس ئالتۇسسىر (Louis Althusser) ماكياۋىللى ئوتۇپىيەسىنىڭ باشقان ئوتۇپىيەگە ئوخشاشمايدىغان يېرى شۇكى، ئۇ قانداقتۇر سىياسىي ۋە ئىدىئولوگىيەلىك ئوتۇپىيە ئەمەس، بەلكى، نەزەرييەۋى ئوتۇپىيە دېگەن ئىدى — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ يەردىكى مەنتىقى جەريان پەقەتلا خەلقنىڭ ئۆزى ھەققىدىكى ئوپلىنىشىدىن ئىبارەت بولۇپ، ئۇ دەل خەلق-نىڭ ئېڭىدىكى ئىچكى يەكۈن (دبراكسىيە) دۇر. ئۇ كىتابنىڭ تۈگەنچە قىسىمدا، ئۇ ئۆزىنى تۈتۈۋالىمغان حالدا خەلقە چا-قىرىق قىلىدۇ. كىتابتىكى ھاياجان ئۆزى ھەققىدىكى مەنتىقى خۇلاسىدىن تەرەققىي قىلىپ، كۈچلۈك ھاياجان، قىزغىنىلىق ۋە-پائالىيەت مەپتۇنلىقىغا ئايلىنىدۇ. دەل شۇنداق بولغاچقا، «ھۇ-كۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ خاتىمىسى قانداقتۇر ئارتۇقچە ئىستى-لىستىكىلىق نەرسە بولماستىن، بەلكى پۇتكۈل ئەسەرنىڭ زۆرۈر بىر قىسىمغا ئايلىنالىغان بولۇپ، بۇ تەركىبىنى پۇتكۈل كىتاب-نىڭ ھالقىلىق يېرى دېيشكىمۇ بولىدۇ. مۇشۇ تەركىب تۈپەي-لى، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» بىر پارچە «سياسىي خىتابنامە» بولالىغان.

تەتقىق قىلىشقا ئەرزىيدىغان بىر نۇقتا شۇكى، سورپل نېمە ئۈچۈن ئۆز قاراشلىرىنى ئىدىئولوگىيە — ئەپسانە نۇقتىسىدىن تۇرۇپ، سىياسىي پارتىيە ئۇقۇمى دەرجىسىگە كۆتۈرمەي، ئىش-چىلار ئۇيۇشمىسى ئۇقۇمدا تۇرۇپ قالغان نوقتا. دەرۋەقە، سو-رېلىنىڭ قارىشىچە «ئەپسانە»نىڭ ئالىي ئىپادىلىنىشى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ كوللىپكتىپ ئىرادىسىنىڭ تەشكىللەنىشىدە ئە-مەس، بەلكى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ ئەمەلىي ھەركىتىدە، يەنى ئاللىبۇرۇن سەپەرۋەرلىكە كەلتۈرۈلگەن كوللىپكتىپ ئىرادىنىڭ ئەمەلىي ئىپادىسىدە. سورپلنىڭ قارىشىچە، بۇنداق ھەركەتنىڭ يۇقىرى ئىپادىسى ئومۇمىيۈزلۈك ئىش تاشلاشتىن باشقا نەرسە بولماسلىقى، بەلكىم، بىر خىل پاسسىپ ھەركەت بولۇشى مۇم-كىن، ئۇنىڭدا بىر خىل ئىنكار ۋە تۇنجى قەدەملەك ئالامەت بى-لۇشى مۇمكىن (پەقەت بارلىق ئىرادە بىرلەشكەندىلا مۇئەيىەنلىك



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ يەردىكى مەنتىقى جەريان پەقەتلا خەلقنىڭ ئۆزى ھەققىدىكى ئوپلىنىشىدىن ئىبارەت بولۇپ، ئۇ دەل خەلق - نىڭ ئېڭىدىكى ئىچكى يەكۈن (دراكسىيە) دۇر. ئۇ كىتابنىڭ تۈگەنچە قىسىمدا، ئۇ ئۆزىنى تۇتىۋالىمغان حالدا خەلقە چا - قىرىق قىلىدۇ. كىتابتىكى ھاياجان ئۆزى ھەققىدىكى مەنتىقى خۇلاسىدىن تەرەققىي قىلىپ، كۈچلۈك ھاياجان، قىزغىنىلىق ۋە پائالىيەت مەپتۇنلىقىغا ئايلىنىدۇ. دەل شۇنداق بولغاچقا، «ھۇ - كۆمىدارلار دەستۇرى» نىڭ خاتىمىسى قانداقتۇر ئارتۇقچە ئىستى - لىستىكىلىق نەرسە بولماستىن، بەلكى پۇتكۈل ئەسەرنىڭ زۆرور بىر قىسىمغا ئايلىنىالىغان بولۇپ، بۇ تەركىبىنى پۇتكۈل كىتاب - نىڭ ھالقىلىق يېرى دېيشكىمۇ بولىدۇ. مۇشۇ تەركىب توپەيدى - لى، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» بىر پارچە «سياسىي خىتابىمە» بولالىغان.

تەتقىق قىلىشقا ئەرزىيدىغان بىر نۇقتا شۇكى، سورپل نېمە ئۈچۈن ئۆز قاراشلىرىنى ئىدىئولوگىيە - ئەپسانە نۇقتىسىدىن تۇرۇپ، سیاسىي پارتىيە ئۇقۇمى دەرجىسىگە كۆتۈرمەي، ئىش - چىلار ئۇيۇشمىسى ئۇقۇمدا تۇرۇپ قالغان نۇقتا. دەرۋەقە، سو - رېلىنىڭ قارىشىچە «ئەپسانە» نىڭ ئالىي ئىپادىلىنىشى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ كوللىكىتىپ ئىرادىسىنىڭ تەشكىللەنىشىدە ئە - مەس، بەلكى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ ئەمەلىي ھەركىتىدە، يەنى ئاللىبۇرۇن سەپەرۋەرلىككە كەلتۈرۈلگەن كوللىكىتىپ ئىرادىنىڭ ئەمەلىي ئىپادىسىدە. سورپلنىڭ قارىشىچە، بۇنداق ھەركەتنىڭ يۇقىرى ئىپادىسى ئومۇمىيۇزلۇك ئىش تاشلاشتىن باشقا نەرسە بولماسىلىقى، بەلكىم، بىر خىل پاسىسىپ ھەرىكەت بولۇشى مۇم - كىن، ئۇنىڭدا بىر خىل ئىنكار ۋە تۇنجى قەدەملەك ئالامەت بولۇشى مۇمكىن (پەقەت بارلىق ئىرادە بىرلەشكەندىلا مۇئەبىيەنلىك



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

خۇسۇسىتىگە ئىگە بولىدۇ، بىلكىم ئۇ ئۆزىنىڭ تەشەببۇسكار
ھەم بەرپاچىلىق باسقۇچىنىڭ بولىدىغانلىقىنى تەسەۋۋۇر قىلاڭ
ماسلىقى مۇمكىن. شۇڭا، سورېلىنىڭ قارىشىچە، مۇنداق ئىككى
خىل زۆرۈرىيەت ئارسىدا توقۇنۇش بولىدۇ: بىرى، ئەپسانە (ئىدە-
دىئولوگىيە)نىڭ بولۇش زۆرۈرىيىتى؛ يەنە بىرى، بۇ ئەپسانىڭ
قارىتا تەقىدىنىڭ بولۇش زۆرۈرىيىتى. چۈنكى، «بارلىق ئالدىن
بېكىتىلگەن پىلانلارنىڭ ھەرقاندىقى ئوتوبىيەلىك بولىدۇ ھەم
ئەكسىيەتچى بولىدۇ». ئەمدىكى چارە پەقەت غەيرىي ئەقلەي ھايىا-
جان، «پۇرسەت» (بېرگىسون ئېيتقان ھاياتلىق ھاياجىنى) ياكى
«ئىئىستىخىيە».

ئەجەبا ئەپسانە (ئىدىئولوگىيە) «غەيرى بەرپاچىلىق» خاراكتەر
تېرىگە ئىگە بولامدۇ؟ سورېلىنىڭ سېزىمى بويىچە، بۇنداق ۋاسىدە-
تىنىڭ رولى پارچىلاش («بۆلۈش») ئارقىلىق بولىدۇ، ھەتتا
مەۋجۇت ئەخلاق ۋە قانۇنىي مۇناسىۋەتنى زورلۇق كۈچ ئارقىلىق
بىتچىت قىلىپ، كوللىكىتىپ ئىرادىنىڭ دەسلەپكى شەكىللەنىش
باسقۇچىغا بېقىنىدۇ. بۇنىمۇ تەسەۋۋۇر قىلغىلى بولامدۇ - يوق؟
ياكى دەسلەپكى قەددەمە شەكىللەنىۋاتقان بۇ كوللىكىتىپ ئىردە-
بىر دەمدىلا يوققا چىقىپ، ساناقسىز خۇسۇسىي ئىرادىگە ئايىلە-
نىپ، ئەكسىچە ھالدا ھەركىم توغرا تاپقان دەسلەپكى باسقۇچقا
قايتامدۇ؟ يەنە بىر مەسىلە باركى، بۇزۇش ۋە تىكلەش مۇددىئاسى
بولىمغان بۇزۇش ۋە ئىنكار مەۋجۇت بولمايدۇ. ئۇ مىتافىزىك
مەندىدە ئەممەس، بەلكى ئەمەلىيەت داۋامىدا، سىياسىي جەھەتتە
پارتىيەنىڭ پىروگراممىسى شەكىلدە مەۋجۇت بولىدۇ. بۇنىڭدىن
كۆرۈش مۇمكىنىكى، ئىستىخىيەنىڭ كەينىدە نوقۇل مېخانىكىلىق
مەۋجۇت، ئەركىنلىك (ھاياتلىق ئىرادىسى)نىڭ كەينىدە ئەلڭ يۇ-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قىرى چەكتىكى بەلگىلەش نەزەرىيەسى بار، ئىدىپىالىزىمنىڭ كەينىدە مۇتلەق ماتېرىيالىزىم بار.

مۇئەيىەن ئىدىپىالوگىيە ئەپسانىنىڭ ۋە كىلى سۈپىتىدىكى هازىرقى ھۆكۈمىدار ھەرگىز مۇ رېئال شەخس ياكى كونكربىت ئا. دەم ئەمەس؛ بەلكى مۇرەككەپ ئورگانىك ئىجتىمائىي ئېلىمەنە. تىن ئىبارەتتۇر. مۇئەيىەنلەشتۈرۈلۈۋاتقان ۋە قوغىدىلىۋاتقان كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ جۇغلىنىش دەل ئاشۇ ئىجتىمائىي ئېلىپ. مېنىت ئارقىلىق ئىشقا ئاشىدۇ. تارىخنىڭ تەرەققىياتى كەلتۈرۈپ چىقارغان بۇ ئورگانىك گەۋەدە دەل سىياسىي پارتىيە بولۇپ، ئۇ ئەڭ بۇرۇنقى ھوجەيرە سۈپىتىدە، ئومۇملق ۋە بىر گەۋدىلىككە ئىنتىلىۋاتقان كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ بىخلەرنى ئۆز ئىچىگە ئالغان بولىدۇ. هازىرقى دۇنيادا، تەخىرسىز ۋە چاقماق تېزلى. كىدە تارىخ يارىتىدىغان سىياسىي ھەرىكەتنىڭ ئۆزىلا مەلۇم بىر كونكېرت شەخسىنىڭ ۋۇجۇدىدا ئەپسانە كەبى نامايمەن بولىدۇ. بەلكىم، قاش بىلەن كىرىپىك ئارىلىقىدىكى غايىت زور خەۋپ چاقماقتەك تېز ھەرىكەتنىڭ زۆرۈرىيەتىنى بەلگىلىشى مۇمكىن. شۇنىڭ بىلەن بىرگە غايىت زور خەۋپ - خەتەر راستىنلا كىشى. لەرنىڭ ھاياجىنى ۋە ئىشتىياقىنى قوزغاپ، ئۇلارنىڭ تەتقىدى ئېڭى ۋە مەسخىرىگە بەرداشلىق بېرىش ئىقتىدارنى بوشاشتۇ. رۇۋېتىپ، رەھبەرنىڭ ۋۇجۇدىدىكى كارسىماتىك (ئۇلۇغلىق) خۇسۇسىيەتلەرگە تاقابىل تۇرالمايدۇ. جورجى بولانگىر (Georges Boulanger 1981 — 1837) نىڭ سەرگۈزەشتىلىرى.

① هازىرقى زامان ھۆكۈمىدارنىڭ رولى ئۆزىدىكى بارلىق تەركىبلىرىنى ئىشقا سېلىپ ئۇلارنى مۇكەممەل جەمئىيەتتە مەۋجۇت بولغان ھەرقانداق فۇنكىسىيەلەر، لاياقەتلىك بولالايدىغان سىياسىي زىيالىلار، داهىيلار ۋە تەشكىلاتچى بولۇشتا — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دە مۇشۇنداق ئەھۋال يۈز بەرگەن^①. ئەمما، بۇنداق جىددىي ھە- رىكەت ئۆزىنىڭ ماھىيىتىدىن ئېلىپ ئېيتقاندا، ئۇزۇن داۋام قىلالمايدۇ ھەم ئۆزىنىڭ ئورگانىك خۇسۇسىيىتىنى يېتىلدۈرەل- مەيدۇ. گويا ئۇنىڭ قولىدىن تىرىلىدۈرۈش ياكى توڑەشلا كېلىدە- غاندەك، يېڭى دۆلەت، يېڭى مىللەت ۋە يېڭى ئىجتىمائىي قۇرۇل- مىنى تىكلەشكە ئاجىزلىق قىلىدۇ. (بۇ ماكىياۋىللى «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»دا تىلغا ئالغان مەسىلە. بۇ يەردىكى تىرىلىدۈرۈش بىر خىل ئىستىلىستىكا تەرزىدىكى گەپ بولۇپ، ئىتالىيەنىڭ رىمغا ۋارىسلىق قىلىشى ياكى رىمنىڭ تەرتىپ ۋە قۇۋۇقتىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈش ئىشىنى مۇشۇ ئەدەبى ئۇقۇم بىلەن باغلىغان)^②. ئۇ ساقلاش خۇسۇسىيىتىگە ئىگكى، يارىتىش خۇسۇسىيىتىگە ئىگە ئەمەس. مەسىلەن، بىز بىر كوللىكتىپ ئىرادىنى بۇرۇندىن مەۋجۇت دەپ قارايلى. گەرچە ئۇ چۈشكۈن، چېچىلاڭىغۇ، ئاپەتكە يولۇققان ھالەتتە تۇرسىمۇ، ئۇنى ئۆزۈل - كېسىل تۈگەشتى دېگىلى بولمايدۇ، ئۇنى قايتا ئۇيۇشتۇرۇپ كۈچەيتىكلى بولىدۇ (بىر كوللىكتىپ ئىرادىنى يېڭىدىن بارلىققا كەلتۈرۈشنىڭ ھا-).

^① كارىسماتىك — (Charismatic) «ئلاھى»، «مۇقەددەس» دېگەن مەنىدە. جورجى بولانگىر فران西يە گېنرالى بولۇپ، 1886 – 1887 – يىللاردا قۇرۇقلۇق ئارمىيە باشلىقى بولغان. ۋەزپىسىدىن بوشۇتۇلغاندىن كېيىن، ئۇ كونسىرۋاتىپلار، پا- دىشاھنى ھىمایە قىلغۇچىلار ۋە رادىكاللاردىن تىشكىل تاپقان ئۇچىنچى جۇمھۇرىيەتكە قارشى ھەرىكەتكە رەھبىرلىك قىلغان. تارىختا بۇ «بولانگىرچىلار ھەرىكتى» دەپ ئا- تالغان. ئۇ قىسقا ۋاقت ئىچىدە كىشىلمىنىڭ ئىشەنچىسىگە ئېرىشىپ، ئاۋام پالاتاسى- سىنىڭ سايىلىمىدا كەيىنى - كەينىدىن ئۇتۇق قازانغان. ئۇ سىياسىي ئۆزگىرىش قىدا- سىمۇ بولاتتى. لېكىن، ئىككىلەنگەن. ئاخىرى ئۆزىدىن ئەنسىرەپ، ئەنگلىيە، بېلگىيە قاتارلىق ئەللىرگە قېچىپ كەتكەن. (1889) نەتىجىدە، ئۇنىڭ ھەرىكتى ئاخىرقى ھې- ساپتا مەغلۇپ بولۇپ، 1891 – يىلى بىرىيۇسلىدا ئۆزىنى ئۆلتۈرۈۋالغان — ت.

^② بۇ يەردىكى تىرىلىدۈرۈش ئىبارىسى رىم ھەققىدىكى خاتىرىلىمەردىن ئالغان ئىلهام بويىچە ئوتتۇرىغا چىققان — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

جىتى يوق). ئۇنى كونكرېت بىر ئاقىلانە نىشانغا باشلىساقلادىكىندا كۈپىلەتلىك بۇنداق كونكرېت، ئاقىلانە نىشان ھېچقانداق ئەمەلىي، ھەق-قانىي، تارىخي تەجريبىلەرنىڭ ئېدىتلىشىدىن تېخى ئۆتىمگەن تەقدىردىمۇ بەرپىر مۇھىم.

سورپىل ياكوبىنچىلارغا ئۆچ ئىدى (بۇنداق ئۆچمەنلىك ئەخلاقىي جەھەتتىن نەپەتلىنىشتەك ھېسسىيات شەكلىگە ئىگە ئىدى). بۇ يەردە بىز سورپىلىنىڭ «ئەپسانە» نۇقتىئىنەزىرىنىڭ ئابىستراكتىلىقنى كۆرەلەيمىز. بىراق ياكوبىنچىلار سېپى ئۆزىدىن ماكياژىللە ئېيتقان ھۆكۈمىدارنىڭ ئەينى ئۆزىدۇر. «هازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» ناملىق بۇ كىتابىمىزدا ياكوبىنچىلىقنى مۇھاکىمە قىلىدىغان مەخسۇس بىر سەھىپە ئاجرەتىش زۇرۇر^①. ياكوبىنچىلىق بىزگە كوللېكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىللە-نىشىنى ۋە ئۇنىڭ ھەرىكتىنى چۈشەندۈرۈپ بېرەلەيدۇ، ھەتتا مۇئەيىھەن كوللېكتىپ ئىرادىنىڭ يوقتىن بارلىققا كېلىشىنى كۆرسىتىپ بېرەلەيدۇ. بۇ يەردە ھازىرقى زامان مەنسىدىكى كول-لېكتىپ ئىرادە ۋە ئادەتتىكى سىياسىي ئىرادىگە تەبىر بېرىپ ئۆتۈشىمىزگە توغرا كېلىدۇ: كوللېكتىپ ئىرادە تارىخي مۇقەر-رەلىككە بولغان ئاكتىپ تونۇشتۇر ياكى بىر مەيدان ئەمەلىي تارىخي درامىنىڭ باش قەھرمانى بولۇشتىن ئىبارەتتۇر.

دەسلېپىدىلا بىز كوللېكتىپ ئىرادە ئۆستىدە توختىلىشدە-مۇزغا توغرا كېلىدۇ. ئۇنداقتا، مەسىلىنى مۇنداق ئوتتۇرۇغا قو-يۇشىمىز لازىم: قانداق ئەھۋال ئاستىدا بىر مىللەت ياكى خەلق-نىڭ كوللېكتىپ ئىرادىسىنىڭ ئويغۇنۇش ۋە يېتىلىش شەرتى

^① فرانسييە ئىمنىقىلابى مەزگىلىدە ياكوبىن كۈلۈبى ئاساسىيي فانۇن دوستىلىرى دەپ ئاتالغان. كېيىن ئۇلار تېرورىستىك ھۆكۈمرانلىق يۈرگۈزۈپ، ئىپكى - تاشقى ئەكسىلىئىنلىكى كۈچلەرگە زەربە بەرگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

روپاپقا چىقىتى دېيىشكە بولىدۇ؟^① بۇنىڭ ئۈچۈن مەلۇم بىر دۆ- لەتنىڭ ئىجتىمائىي قۇرۇلمىسىغا تارىخىي (ئىقتىسادىي) ئانالىز ئېلىپ بېرىش كېرەك. شۇنىڭدەك بىرنەچچە ئەسىردىن بۇيان داۋام قىلىپ كەلگەن كوللېكتىپ ئىرادىنى ئويغىتىش سىناقلە- رى ۋە بۇ جەھەتتىكى مەغلۇبىيەتلەرنى دىراماتىك تەسویرلەش كېرەك. نېمىشقا ماكياۋىللى دەۋرىدىكى ئىتالىيەدە مۇتلىق پادد- شاھلىق تۈزۈمى بولمىغان؟ بىز رىم ئىمپېرىيەسىنىڭ ھالەك بولۇش سەۋەبلىرى (تىل مەسىلىسى، زىيالىلار مەسىلىسى ۋە- كازا)گە قايتىشىمىز زۆرۈر. يەنە ئوتتۇرا ئەسىر كومۇناسىنىڭ ئىقتىدارى، كاتولىك دىننىڭ مەنسىنى چۈشىنىشىمىز كېرەك. ئەمەلىيەتتە، بىر پۇتۇن ئىتالىيە تارىخىنى بىرمۇ بىر تەكشۈرۈپ چىقىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ.

بىر مىللەت ياكى خەلقنىڭ كوللېكتىپ ئىرادىسىنى يارات- ماقچى بولۇپ، ئاخىرى مەغلۇپ بولۇشنىڭ سەۋەبلىرىنى مەلۇم ئىجتىمائىي گۇرۇھنىڭ مەۋجۇدىتىدىن ئىزدىشىمىز كېرەك، بۇ گۇرۇھ كومۇنا بۇرۇزۇ ئازىيەسىنىڭ يىمېرىلىشىگە ئەگىشىپ كېلىپ چىققان. بىز يوقىرىقىدەك سەۋەبلىرىنى باشقان بىر گۇ- رۇھلارنىڭ ئالاھىدىلىكىگىدىن ئىزدىسەكمۇ بولىدۇ، بۇ گۇرۇھلار ئىتالىيەتنىڭ دىنى مەركەز بولۇشتەك ئورنى ۋە رىم ئىمپېرىيە- سىنىڭ خەزىنىسى بولۇشتەك خەلقئارا رولىنى ئەكس ئەتتۈرۈپ بېرىدۇ. بۇ رول ۋە ئۇنىڭدىن كېلىپ چىققان ئورۇن دۆلەت ئە-

① «مىللەت»، «خەلق»، «ھۆكۈمران» ئىبارىلىرى 16 - ئەسىردىن 18 - ئە- سىرگىچە بولغان بۇرۇز ئاپولتىكا ئىلىملىرىدە پەيدا بولغان. فران西يە ئىتقىلابى دەۋرىگە كەلگەندە «مىللەت»، «خەلق» ئىبارىلىرى «ئىگىلىك هوقۇقى» ئۇقۇملرى بىلەن بىرلەشتۈرۈلگەن حالدا روشنەن ئوتتۇرۇغا چىقىتى — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

چىدىكى ۋەزىيەتنى گۇرۇھ ۋەزىيەتى دېسەكمۇ بولىدۇ^①. سىيا- سىي جەھەتتىن ئېيتقاندا، بۇنى فېئودال جەمئىيەتتىكى ئەڭ ناچار، ئەڭ قاتمال شەكىل دېيىشكە بولىدۇ. بۇنىڭدا ھەقىقىي ياكوبى شەكىللەندۈرۈدىغان ئامىل يوق. بىراق، مۇشۇنداق ياكو- بىن كۈچى باشقا مىللەتلەر دە كوللىپكتىپ ئىرادىنى بارلىققا كەلتۈرۈپ، زامانىۋى دۆلەتنىڭ ئۇلىنى بەرپا قىلغان. تېڭى - تەكتىدىن ئېيتقاندا، بۇنداق ئىرادىنى شەكىللەندۈرۈدىغان مۇ- قەررەر شەرت بولامدۇ؟ يەنى بۇنداق شەرت ۋە ئۇ شەرتتىڭ قارشى تەرىپى ئوتتۇرسىدا قانداق نىسبەت بار؟ ئەنئەننۇئى قارشى كۈچ يەر ئىگىلىرى ۋە يەرنىڭ ئىگىلىك ھوقۇقدىن پەيدا بولاتتى. بۇجەھەتتە، ئىتالىيەدە سەھرا بۇرۇز ئازىيەسى سىنىپ سۈپىتىدە يىمرىلىگەندىن كېيىن، زامانىمىزغا قالدۇرۇلغان قالدۇق پارا- زىتلاردۇر. (شەھەر دۆلىتى، جىمىققان ئەللەر)^②. ئاكتىپ شەرتە- لەرگە نىسبەتەن ئېيتقاندا، مەغلۇبىيەتتىڭ سەۋەبلىرىنى شەھەر ئىجتىمائىي گۇرۇھلىرىنىڭ مەۋجۇدىيەتتىدىن ئىزدەش كېرەك، بۇ گۇرۇھلار سانائەت ئىشلەپچىقىرىشنىڭ مۇۋاپىق تەرەققىياتە- غا ئەگىشىپ، مۇئەيىەن تارىخىي، سىياسىي، مەدەنىي سەۋىيەگە ئېرىشكەن. زور تۈركۈمىدىكى دېوقانلار ئاممىسى بىرلا ۋاقتىتا سىياسىي تۇرمۇش ئىچىگە باشلاپ كىرىلمىگەندە، ھەرقانداق مىللەت ۋە خەلقنىڭ كوللىپكتىپ ئىرادىسى شەكىللەلمەي قا- لىدۇ. مانا بۇ ماكىياۋىللەنىڭ دۆلەت ئارمىيەسىنى ئىسلاھ قىلىش

① «ئىجتىمائىي گۇرۇھ» گېڭىل تەرىپىدىن «كەسىپداشلار ئۇيۇشمىسى» دەپ ئا- تالغان — ت.

② ئىتالىيە ئوتتۇرا ئەسىرلەر دە «شەھەر دۆلىتى» دېيىلگەن. بىر ئىتالىيە شا- ئىرى «جىمىققان ئەل» دېگەن شېئىرنى يېزىپ، ئىتالىيە شەھەرلىرىنىڭ بىچارە ھا- لىتىگە ئېچىنغان — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھەققىدىكى قارىشى بولۇپ، فرانسييە ئىنقىلاپى جەريانىدا ياكو - بىنچىلار تەرىپىدىن ئەمەلگە ئاشۇرۇلغان. بۇنىڭدىن شۇنى كۆرۈپ يېتەلەيمىزكى، ماكياۋىللەنىڭ ۋۇجۇدىدا يېتىلگەن ياكوبىنچىلىق دەل ئۇنىڭ مىللەي ئىنقىلاپ ئىدىيەسىنىڭ بىخى بولۇپ قالغان. 1815 - يىلىدىن بۇيانقى پۇتكۈل تارىخ كۆرسەتتىكى، ئەشۇ ئەذ - ئەنۋى سىنىپلار مۇشۇنداق كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىللە - نىشىنى كۈچىنىڭ بېرىچە توسقان. شۇ ئارقىلىق پاسسىپ بالا - نىش ھالەتتىكى خەلقئارا سىستېمدا ئۆزىنىڭ «ئىقتىساد - ئىجتىمائىي گۇرۇھ» ھوقۇقىنى قوغدانپ تۇرغان.

كتابىمىز يەنە بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى ھەققىدىكى مۇ -

ھىم سەھىپىلەرگە ئېتىبار بېرىش كېرەك، ئۇ دىن ۋە دۇنيا قاراش مەسىلىسىنى مۇزاکىرە قىلىشى كېرەك^①. بۇ يەردە بىز ياكوبىنچىلىق كام بولغان ياكى ياكوبىنچىلىقتن ئەنسىرەيدىغان بىر ئەنئەننىڭ مەۋجۇدىقىنى بايقايمىز. (بۇنداق ئەنسىرەشنىڭ ئەڭ يېڭى پەلسەپىۋى ئىپادىسى ب. كىروچىنىڭ دىنغا تۇتقان مالتىوسچە مەيدانىدۇر)^②.

هازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلىرى چوقۇم ھەم مۇقمررەر ھالدا بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتنىڭ تەشەببۇسكارلىرى ۋە تەشكىللە - گۈچىلىرى بولۇشى كېرەك. يەنى زامانىۋى ھۆكۈمىدارلار مىللەت ۋە خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنىڭ بۇندىن كېينىكى تەرەق -

(1) «بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى» دېگەن ئىبارىنى فرانسۇز پەيلاسوپى رېنان (Ernest Renan) 1823 - 1892 ئوتتۇرىغا قويغان بولۇپ، چوڭ ئىجتىمائىي ئىسلاھات مەنسىگە ئىگە.

(2) «مالتىوسچە مەيدان» — خەلققە ۋەھىمە سېلىش ياكى خەلقنى كەمسىتىشنى كۆرسىتىدۇ — ت.



هۆکۈمىدارلار دەستورى

قىياتى، تېخىمۇ يۈكسەك، تېخىمۇ مۇكەممەل زامانىۋى مەدەننىيد -
تىنىڭ قۇرۇلۇشى ئۈچۈن ئاساس سېلىشى كېرەك.

بىر تەرەپتىن، مىللەت - خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنى
شەكىللەندۈرۈشتە ھازىرقى ھۆكۈمىدارلارنىڭ تەشكىللەگۈچى بۇ -
لۇش كېرەكلىكى ھەم بۇ ئىرادىنىڭ ئاكتىپ ئىپادىلىنىش شەك -
لمى بولۇش كېرەكلىكى، كىتابىمىزدا سۆزلىنىدۇ. يەنە بىر تە -
رەپتىن بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى سۆزلىنىدۇ. كىتابىمىزنىڭ
نېڭىزنى تەشكىل قىلغۇچى كونكرېت قاراشلارنى بىرىنچى
قىسىغا ئورۇنلاشتۇرۇشىمىز لازىم. ئۇلار مۇھاكىمە داۋامىدا
دراما تىك رەۋىشتە ئوتتۇرىغا چىقىش كېرەككى، ھەرگىز مۇ سو -
غۇق، ئۆلۈمالارچە بايان بىلەن دېيىلمەسلىكى كېرەك.

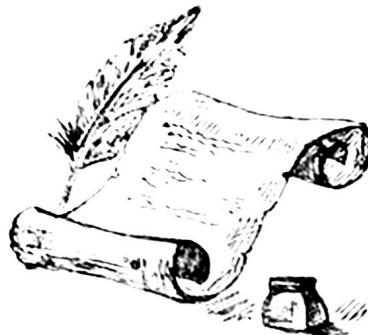
مەدەننېيەت ئىسلاھاتى ئېلىپ بېرىش، تۆۋەن تەبىقىلەرنىڭ
مەدەننېيەت سەۋىيەسىنى ئۆستۈرۈش ئۈچۈن، ئالدى بىلەن
ئىقتىسادىي ئىسلاھات ئېلىپ بېرىپ، ئۇلارنىڭ ئىقتىسادىي،
ئىجتىمائىي ئورنىنى يۇقىرى كۆتۈرۈشتىن باشقا يول يوقىمۇ؟
بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى چوقۇم ئىقتىسادىي ئىسلاھات
پىروگراممىلىرى بىلەن بىرلىشىش كېرەك. ھەتتا، ئىقتىسادىي
ئىسلاھات پىروگراممىسىنى بارلىق بىلىم ۋە ئەخلاق
ئىسلاھاتلىرىنى ئوتتۇرىغا چىقىرىشنىڭ كونكرېت شەكلى
دېيشىكە بولىدۇ. ھازىرقى ھۆكۈمىدارلار ئۆزىنى تەرەققىي
قىلدۇرۇش بىلەن بىرگە بىلىم ۋە ئەخلاقىي مۇناسىۋەت
سىستېمىلىرىنى ئۆزگەرتەكتە. چۈنكى، ھۆكۈمىدارلارنىڭ
تەرەققىياتى دېگەنلىك ھەرقانداق ھەرىكەت ياخشى ياكى يامان،
پايىدىلىق ياكى زىيانلىق بولۇشىدىن قەتئىينەزەر ھۆكۈمىدارلارنىڭ
ئۆزىنى ئۆلچەم قىلىدۇ دېگەنلىكتۇر، يەنى پائالىيەتلەر



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ھۆكۈمىدارنىڭ ھوقۇقىنى كۈچەيتىشكە پايدىلىقىمۇ - ئەمە سەمۇ دېگەنلەر بويىچە باھالىنىدۇ. ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ ئېڭىدا ئلاھ ياكى مۇتلەق بۇيرۇقنىڭ ئورنىنى ئالدى. ئۇ ھازىرقى دىندىن خالى ھوقۇقنىڭ ئاساسىنى تەشكىل قىلدى، شۇنداقلا پۇتكۈل تۇرمۇش ۋە ئۆرپ - ئادەتلىرنى تامامەن دىندىن ياتلاشتۇرۇشنىڭ ئاساسىنى تۇرغۇزدى.





ماكيازىلللى ۋە ماركس

ئەمەلىيەت پەلسەپىسىنىڭ سىياسىي ۋە تارىخ ئىلىملىرىگە ئېلىپ كەلگەن تۈپ يېڭىلىقلرى شۇنى ئىسپاتلىدىكى، مۇقىم، ئۆزگەرمەس، ئابستراكت كىشىلىك مەۋجۇد ئەمەس. (بۇ دىن ۋە ھالقىما تەجرىبىچىلىكتىن كېلىپ چىققان). كىشىلىك تارىخ تەرىپىدىن بەلگىلەنگەن ھەر خىل ئىجتىمائىي مۇناسىۋەتلەرنىڭ يىغىندىسى بولۇپ، ئۇمۇ بىر تارىخي ئەمەلىيەت، ئۇنى فىلولو- گىيە ۋە تەتقىد مىتودلىرى ئارقىلىق مۇئەيىمەن دائىرىدە دەلى- لىگىلى بولىدۇ. شۇڭا، سىياسەت ئىلىملىنىڭ كونكرېت مەزمۇنى ۋە لوگىكىلىق قۇرۇلمىسىدىن گەپ ئېچىلغاندا، سىياسەت ئىلەم تەرەققىيات جەريانىدىكى تىرىك ئورگانىزىم دەپ قارىلىشى لازىم. ئەمما، بىز ماكيازىللەنىڭ سىياسىي ئىلەم مەسىلىلىرىنى ئوتة- تۇرۇغا قويغان ۋاقتىتىكى ئۇسۇلىنى نەزەردىن ساقىت قىلما- سىلىقىمىز كېرەك (يەنى، ئۇنىڭ ئەسەرلىرىگە مۇنداق بىر تېما يوشۇرۇنغان: سىياسەت ئىلەم مۇستەقىل بىر پائالىيەت بولۇپ، ئەخلاقى دىنغا ئوخشىمايدىغان پىرىنسىپلىرى ۋە قائىدىلىرى بار، بۇ ھۆكۈم چوڭقۇر تەسىر پەيدا قىلدىكى، ئۇ يېڭى ئەخلاقى نۇق- تىئىنەزەر، يېڭى دىنى نۇقتىئىنەزەر، يېڭى دۇنيا قاراش ئېلىپ كەلدى.). ماكيازىللەنىڭ قارشى ھەتتا، ھازىرمۇ رەت قىلىنىشقا



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئۈچرآپ، ئەقەللىي بىر ساۋاتقا ئايلاڭىنى يوق. بۇ نېمىدىن دې -. رەك بېرىدۇ؟ بۇ ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىدە بىخلانغان روھ ۋە ئەخلاق ئىنقىلابى تېخچە مەيدانغا چىقىمىدى دېگەنلىكىمۇ؟ بۇ ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى ئاشكارە ۋە روشنەن مىللە كۈلتۈر (مەدە -. نېيەت) شەكلىگە ئايلانىمىدى دېگەنلىكىمۇ؟ ياكى ئۇ پەقەت ئەينى زاماندىكى سياسىي ئەھمىيەتكىلا ئىگىمۇ؟ ئۇنىڭ ئىدىيەسى ھا -. كىملار بىلەن مەھكۈملار ئوتتۇرسىدا بېسىپ ئۆتكىلى بولمايدى -. غان ھالىڭ بار. ئۇلار ئىككى خىل كۈلتۈرگە ۋە كىللەك قىلىدۇ، ھاكىم تەبىقىلەرمۇ خۇددى دىنىي جەمئىيەتكە ئوخشاشلا ئاددىي ئاۋامغا نىسبەتنەن مۇئەيىەن پوزىتىسىيەگە ئىگە. ئۇلار ھەم ئاۋام -. دىن ئايىرلالمائىدۇ ھەم ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى بۆبۇ كۆرسىتىدۇ دېگەنلىكىمۇ؟

بىز ماكياۋىللەنىڭ ئۆز دەۋرىدىكى قىممىتى ۋە ئۇنىڭ «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» ناملىق ئەسلىرىنىڭ مۇددىئاسى ئۈستىدە توختىلىمىز. ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسى ئۆز دەۋرىدىكى نوقۇل كىتابى ئىدىيە ئەمەس، ھەرگىز مۇئەمەلىيەتتىن چەتنەپ كەتكەن مۇتەپەككۈرنىڭ مونوپول ئويۇنىمۇ ئەمەس، سىياسىيغا ئەمدى ئا -. ياغ باسقانلارنىڭ دەستۇرىمۇ ئەمەس ئىدى، سىياسىيغا ئەمدىلا ئا -. ياغ باسقانلارنىڭ دەستۇرىمۇ ئەمەس ئىدى. ماكياۋىللەنىڭ ئۇس -. لۇبى ئوتتۇرا ئەسلىق ئەنتىروپولوگىزىم دەۋرىدە ئەۋچ ئالغان سىستېمىلىق ماقالە ئۇسلۇبىغا زادىلا ئوخشاشمايدۇ. ئەكسىچە، ماكياۋىللەنىڭ ئۇسلۇبى بىر پائالىيەتچىنىڭ ئۇسلۇبى، پائالى -. يەتكە ئۇندىگۈچىنىڭ ئۇسلۇبى، سىياسىي پارتىيەنىڭ مۇراجەت ئۇسلۇبى. فوسکولو^① نىڭ ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى «ئەخلاق

① فوسکولو (Ugo Foscolo 1778 – 1827) 福斯科罗، ئىتالىيە شائى -. بولۇپ، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نى مۇستەبىتلىكىنى پاش قىلغان دېگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ھەقىدىكى ۋائىزلىقتۇر» دېگىنىمۇ خاتا. ماكىياۋىلللى خاتا. مۇ مەلۇم بىر نەرسىنى ئېچىپ بەردىكى، پاكىتنى نەزەرىيەگە ئايلاندۇرۇپ قويۇش بىلەن چەكلەنمىدى. ئۇنداقتا، ئۇنىڭ مەقسىتى نېمە؟ ئۇنىڭ مەقسىتى ئەخلاقىمۇ ياكى سىياسىيەمۇ؟ كە- شىلەر ھەممىشە ماكىياۋىللەنىڭ سىياسىي ھەرىكەت ئۆلچىمى قوللىلغان بولسىمۇ ئېتىراپ قىلىنمىدى دەپ قارشىدۇ. چوڭ سىياسىونلار ئىشنى ماكىياۋىللەنى ئەيبلەشتىن باشلايدۇ، ئۇلار مەن ماكىياۋىللەغا قارشى دېيىشىدۇ، ئۇلارنىڭ مەقسىتى ئەمەلە- يەتتە ماكىياۋىللەنىڭ ئۆلچىمىنى سادىقلىق بىلەن ئەمەلىيەش- تۈرۈش بولۇپ چىقتى. ئەجەبا، ماكىياۋىللەنىڭ ئۆزى پەلىپەتش ماكىياۋىللېمىچى ئەمەسمۇ؟ ئۇ ئۆزىنىڭ سىرىنى ھاماقدەتلەرچە پاش قىلىپ قويىدىغان «دانىشمن» مۇ؟ قوپال ماكىياۋىلىچىلار باشقىلارغا ئەكسىچە پائالىيەت قىلىشنى دەۋەت قىلامدۇ؟ كىروچى^① ماكىياۋىللەنىڭ پەلسەپىسى بىر خىل پەن بولۇپ، ئەكسىيەتچە- لەرگىمۇ خىزمەت قىلىدۇ، دېموکراتچىلارغىمۇ خىزمەت قىلىدۇ، دەپ ئۆزۈپ ئېيتىدۇ. بۇ ماھىر نەيزبۇازلىق ياخشى ئادەملەرگە- مۇ، يامان ئادەملەرگىمۇ، ئۆزىنى قوغداشقايمۇ، باشقىلارنى ئۆل- تۈرۈشكىمۇ ئوخشاش خىزمەت قىلغاندەك بىر ئىش. بىر فوس- كولونىڭ قارشىنى دەل مۇشۇ نۇقتىدىن قوبۇل قىلىشىمىز كېرەك. ئابسٹراكت چۈشەنگەندە، شۇنداق بولىدۇ. ماكىياۋىللى دەيدۇكى، مېنىڭ يازغانلىرىم تارىختىكى بؤۈك شەخسلەر ئەمەل قىلغان ۋە قىلىۋاتقان نەرسىلەر. قارىغاندا، ئۇنىڭ كىتابى ھەم- مىنى بىلگەنلەر ئۈچۈن يېزىلغان ئەمەس. ئۇنىڭ ئۇسلۇبى ئۇدۇل-

^① كىروچى (1952) — Benedetto Croce 1866 克罗齐，ئىتالىيەلىك پەيلاسوف، تارىخسۇناس، ئەدەبى تەنقىدچى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پەننى پائالىيەت پوزىتىسىيەسى ئەمەس، ئۇنى سىياسىي پەنلەرنى پەلسەپىۋى مۇتالىئە شەكلىدە شەرھىيلىدى دېگىلى بولمايتتى، ئۇنىڭ ئۇسلۇبىنى ئەينى دەۋر سىياسەت ئىلمى ساھەسىدىكى مۆجىزە دېيشىكە بولاتتى، ئۇ ھازىرمۇ ھەر خىل خىرس ۋە ئە - يىبلەشلەرگە ئۇچرىماقتا.

كىشىلەر ماكىياۋىللى بۇ ئەسەرنى يازغاندا ئەشۇ «چۈشەنمگۈچىلەر»نى ئويلىشىپ، ئۇلارنى تەربىيەلەشنى مەقسەت قىلغان دەپ قىياس قىلىشىدۇ. بۇ ھەرگىز مۇ زوراۋانلىقىتىن نەپەتلىنىدىغان (فوسکولو ئېيتقاندەك) كىشى ئېلىپ بارغان پاسىسپ سىياسىي تەلىمات ئەمەس، بەلكى، ۋاستىلارنىڭ زۆرۈر بولىدىغانلىقىنى ئېتىراپ قىلىدىغان كىشىلەرگە ئېلىپ بېرىلغان جانلىق تەربىيەدىن ئىبارەت. ئەنئەن ئۇنى سىياسىي قاتلامدا توغۇلغان ھەرقانداق ئادەم تەبىئىي ھالدا پولىتىكا (سىياسىي) رېئالىزمنىڭ ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىدىغان بولىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆز ئائىلىسىنىڭ ئارقا كۆرۈنۈشىدىن مۇرەككەپ تەربىيە ئورۇقلىرىنى ئالدى، بۇ ئائىلىدە بىر بولسا خان - پادشاھلارنىڭ مەنپەئەتى ئەلا بولىدۇ، بىر بولسا مىراسخورنىڭ مەنپەئەتى ئەلا بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا، بۇ يەردىكى «چۈشەنمگۈچىلەر» زادى كىم؟ ئۇلار ئەينى ۋاقتىتىكى ئىنقىلابى سىنىپ، ئىتالىيە «خەلقى» ياكى «مېللەتى» دىن كېلىپ چىققان ج . ساۋورانولا^① ۋە پ . سودېرىنى^② قاتارلىقلار دۇركى، شەھەر

(1) 萨服那洛拉 Girolamo Savonarola 1452 — 1498

دومىنوجەمىئىيتىنىڭ راهىبى، فلۇرۇسىيە دىنى سىياسەت ئىسلاھاتچىسى.

(2) پ. سودېرىنى P.Soderini 1452 — 1522 索得里尼

يەلىك سىياسىئون. 1502 — 1512 يىللاردا شەھەر باشلىقى بولغان. ئۇ قانۇن ئىسلاھاتى ئېلىپ بېرىپ، ماكىياۋىللەنىڭ خەلق ئەسکەرى قۇرۇش نۇقتىئىنەزەرنى قوللىغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دېمۇكراتلارغا مەنسۇپ كاسترۇجو^① ۋە ۋالىنتىنولار^② ئەمەس. ناھايىتى ئېنىقكى، ماكياۋىللى قايىل قىلماقچى بولغان بۇ كۈچلەر ئۆزلىرىنىڭ ئېھتىياجىنى چۈشۈنۈش بىلەن بىرگە بۇ ئېھتىياجىنى قانداق ھەل قىلىشنى بىلىدىغان داهىينى ئاكىتىپ قوبۇل قىلىشى كېرەك ئىدى. بۇ داهىينى پائالىيىتى قارىماققا ئەينى دەۋىرەدە مودا بولغان ئىدىپئولوگىيە (بەلكىم، دىنغا) مۇخالىپ بولغاندىمۇ شۇنداق بولۇش كېرەك ئىدى.

بۈگۈن ماكياۋىللەنىڭ بۇنداق سىياسىي مەيدانى بىلەن ئەمەلىيەت پەلسەپسى مەيدانى بىردىك بولدى. «ماكياۋىللەغا قارشى تۇرۇش» يەنە بىر قېتىم زۆرۈر بولدى. سىياسىي نەزەرىيە ۋە سىياسىي ماھارەتنى تەرەققىي قىلدۇرۇش يەنە بىر قېتىم مۇھىم بولدى، چۈنكى، بۇ نەزەرىيە ۋە ماھارەت كۈرەشنىڭ ھەر ئىككى تەرپىگە پايدىلىق. (كىشىلەر بۇلارنى «چۈشەنمىگۈچىلەر» گە پايدىلىق دەپ ئىشىنىدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئارىسىدا تارىخنىڭ ئاۋانگارت كۈچى مەۋجۇت). ئەمەلىيەتتە، بىز ئەنئەنئۇي ئىدىيە سىستېمىسىغا قۇرۇلغان بىردىكلىكىنى بۇزۇپ تاشلىغانلىقىمىز ئۈچۈن مۇئەيىھەن بىۋاسىتە نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن بولدوق، ئاندىن يېڭى گۈللىنىۋاتقان كۈچ مۇستەقىل خاراكتېرغا ئىگە بولدى. ئەمەلىيەت پەلسەپسى پولىتىكىغا ئوخشاشلا، ماكياۋىللى كونسىرۋاتىپ ھۆكۈمران گۇرۇھلارنىڭ ئەنئەنئۇي سىياسىي ماھارەتنى يۈكسەلدۈردى. بۇ ئۇنىڭ

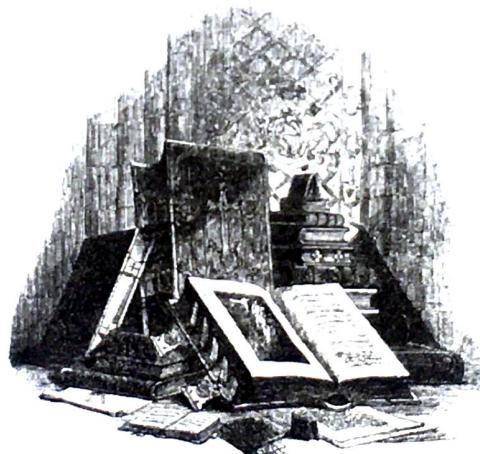
(①) كاسترۇجو (Castruccio Castraccani، 1281 — 1328) 乔鲁特斯卡 ئىتالىيە ئارمىيەسىنىڭ قوماندانى.

(②) ۋالىنتىنۇ — چىسارى بورجانى كۆرسۈتىدۇ، لۇئى XIII ئۇنىڭغا ۋالىنتىنۇ - گىراف دەپ ئۇنۋان بەرگەن.

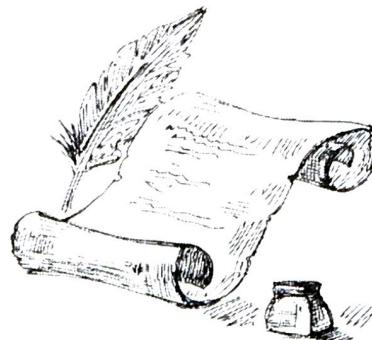


ھۆكۈمىدارلار دەستەرلىرى

ماھىيەت جەھەتتىكى ئىنقبال بىلىقنى يوشۇرالمايدۇ، چۈنكى بۇنى بۇگۈنمۇ ھېس قىلغىلى بولىدۇ. بۇ خىرسەتوس جەمئىيەتتىنىڭ ئانتى ماكىياۋىللەزىمدىن پ . ۋىللارى^① نىڭ ئانتى ماكىياۋىللەزىمغىچە بولغان ماكىياۋىللەغا قارشى ئېقىمىدىكىلەرنىڭ پەيدا بولۇش سەۋەبلەرنى چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ.



① پ. ۋىللارى (P. Villari) 1826 — 1917) 威拉里 (P. Villari) ئىتالىيەلىك سەنسەرلىرى بار. ياسىئون ۋە تارىخچى بولۇپ، ماكىياۋىللە توغرىسىدا ئەسەرلىرى بار.



سیاسىيىنىڭ ئامىللرى

کۆرسىتىپ ئۆتۈش لازىمكى، ئەڭ بىرىنچى ئامىل ئاسانلا نەزەردىن ساقىت بولۇپ قالىدۇ. ئەگەر ئۇ تەكرارلانسا سیاسىي ۋە باشقۇا ھەرقانداق كوللىكتىپ ھەرىكەتنىڭ تۈۋرۈكى بولۇپ قالىدۇ.

بىرىنچى ئامىل دەل ھاكىم بىلەن مەھكۈم، رەھبىر بىلەن ئەگەشكۈچىنىڭ مەۋجۇدىلىقىنى تونۇش. سیاسىيغا ياتىدىغان بارلىق ئىلىم ۋە ھۇنەر مۇشۇ كونا ۋە مۇقەررەر بولغان ئەمەل - يەت ئۈستىگە قۇرۇلىدۇ. بۇ خىل ئەمەلىيەتنىڭ مەنبەسى ئايىرمە تەتقىق قىلىشقا تېگىشلىك ئىشتۇر، بىراق، ئەمەلىيەت شۇكى: ھاكىم بىلەن مەھكۈم، رەھبىر بىلەن ئەگەشكۈچى ھامان مەۋ - جۇد. شۇنداق ئىكەن. كىشىلەرنى ئەڭ ئۇنۇملىك ئىدارە قىلىش - نىڭ ئامىللرى ئۈستىدە ئويلىنىش كېرەك. يەنە بىر جەھەتتىن، قانداق قىلغاندا قارشىلىقىنى ئەڭ تۆۋەن چەككىچە ئازايتىشنىڭ يوللىرى ئۈستىدە ئىزدىنىش كېرەك، يەنى مەھكۈملار بىلەن ئە - گۈشكۈچىلەرنىڭ بۇيرۇققا بويىسۇنۇشقا ھۆددە قىلىشتىكى ئەڭ ئاقىلانە چارىلەر ئۈستىدە ئىزدىنىش كېرەك. رەھبىرگە ئايىل - نىشنىڭ مەقسىتى ھاكىم بىلەن مەھكۈمنىڭ مەۋجۇدىلىقىنى كۆزلەشمۇ ياكى بۇنداق ئايىرىشنىڭ زۆرۈرىتىنى يوق قىلىشىمۇ؟



ھۆکۈمەرلار دەستۇرى

مۇنداقچە ئېيتقاندا، بىرىنچى شەرت ئىنسانلارنىڭ پارچىلىنىپ تۇرۇشىمۇ ياكى بۇنداق پارچىلىنىشنىڭ مۇئەيىيەن تارىخىي ئەمە - لىيەت ئىكەنلىكىنى تونۇشىمۇ؟ بىلىش كېرەككى، ھاکىم بىلەن مەھكۈم دەپ ئايىرىلىش ئەمەلىيەتتە گۇرۇھنىڭ ئىچىدىكى ئىش، ئوخشاش ماھىيەتتىكى ئىجتىمائىي گۇرۇھ بولغان ھالەتتىمۇ شۇنداق. بۇنداق ئايىرىلىش مەلۇم مەنىدە ئەمگەك تەقسىماتىدىن كېلىپ چىققان. ئەمگەك تەقسىماتى بىر تېخنىكا ئەمەلىيىتى بو - لۇپ، «تېخنىكا» ۋە «تېخنىكا زۆرۈرىتى» نۇقتىسىدىن تۇرۇپ ئىشلارنى كۆزىتىدىغان ئادەم بۇ مەسىلىدىن ساقىت بولۇش ئۇ - چۈن ھەر خىل سەۋەبلىرىنىڭ تەڭ مەۋجۇدىلىقى ئۈستىدە باشقا - تۇردى.

ئوخشاش گۇرۇھلار ئىچىدە ھاکىم ۋە مەھكۈملار بولغىنى ئۈچۈن مۇئەيىيەن پىرىنسىپ تۇرغۇزۇش ۋە ئۇنىڭغا قەتئىي بوي سۇنۇشقا توغرا كېلىدۇ. چۈنكى، بەزى ئېغىر خاتالىقلار دەل مۇشۇ يەردە يۈز بېرىپ، تۈزىتىش قىيىن نۇقسانلارنى ئاشكارە قىلىش مۇمكىن. كىشىلەر ئومۇمىزلىك شۇنداق قارايدۇكى، «بوي سۇنۇش» بىر گۇرۇھنىڭ ئىشىغا ئايىلىنىپ قالغان بولسا، ئۇ ئۆزلىكىدىن شۇنداق بولغان، ئۇنىڭ زۆرۈرىتى ۋە ھەقلە - لىقىنى ئىسپاتلاشنىڭ ھاجىتى يوق، گۇمان قىلىشىمۇ كەتمەيدۇ. شۇڭا، رەھبەرلەرىدىكى مۇستەبىتلىكىنى ۋە بىيۇرۇكرااتىك ئىس - تىلىنى داۋالاش ناھايىتى قىيىن. ئۇلارنىڭ قارىشىچە، رەھبەر مەلۇم بىر ئىش يوللۇق دەپ قارسا شۇنداق قىلىش كېرەك. ئە - گەر ئۇنداق قىلىمسا ئۇنىڭ مەسئۇلىيىتىنى سۈرۈشتۈرۈش كېرەك. بىھۇدە قۇربان بېرىشتىن ساقىلىنىشقا ئەھمىيەت بەر - مەيدىغان خىزمەت ئىستىلىنى يوقۇشىمۇ تەس. شۇنىسى ئېنىق - كى، نۇرغۇن كوللىكىتىپ ئاپەت ئورۇنسىز قۇربانلىقتىن ساقلىدە -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

نىشقا تىرىشماغانلىقتىن ۋە باشقىلارنىڭ ھاياتىنى دو تىكىشتىن يانمىغانلىقتىن پەيدا بولىدۇ.

كىشىلەر ئالدىنلىقى سەپتىن كەلگەن ھەربىي ئەمەلدارلارنىڭ ئاغزىدىن جەڭچىلەرنىڭ ھاياتىنى تەۋەككۈل قىلىشقا ھەرۋاقىت تەبىيار تۇرۇشىدىغانلىقى ھەققىدە ئاڭلىشىدۇ. يەنە بىر جەھەت-تن، جەڭچىلەرنىڭ مەۋجۇدىلىقىغا سەل قارالسا، ئۇلارنىڭ قار-شلىقى پەيدا بولىدۇ. مەسىلەن، بىر لىيەن ئەسکەر ئوزۇق - تو-لۇكىسىز ئەھۋالدا ئۇدا نەچچە كۈن ۋەزىپە ئىجرا قىلايىدۇ، چۈز-كى، ئۇلار ئوزۇق - تۈلۈكىنىڭ ۋاقتىدا يەتكۈزۈلۈشىنىڭ قىيىن-لىقىنى چۈشۈنۈپ يەتكەن. ناۋادا، بىخەستەلىك ياكى بىيۇرۇكرا-لمىق تۈپەيلى بىر ۋاخ تاماق كەم بولىدىكەن، ئەسکەرلەر قارشد-لىق قىلىدۇ.

بۇ پىرىنسىپ قۇربان بېرىشنى تەلەپ قىلىدىغان بارلىق ھەربىكتەكە ماس كېلىدۇ. شۇڭا، ھەرقانداق ئاپەتتىن كېيىن، رەھبەرلەرنىڭ مەسئۇلىيىتىنى ئەمەلىي سۈرۈشتۈرۈش كېرەك بو-لىدۇ. (مەسىلەن، ئۇرۇشنىڭ سېپى ھەرقايىسى قىسىملاردىن تو-زۇلگەن. ھەربىر قېسىم ئۆزىنىڭ رەھبىرىگە ئىگە. بىر رەھبەر مەلۇم بىر مەغلۇبىيەتكە بەكرەك مەسئۇل بولۇشى مۇمكىن. ئەم-ما، بۇ بىر دەرىجە مەسىلىسى بولۇپ، ھېچكىم ئۆز مەسئۇلىيىتىدىن تامامەن ساقىت دېگەنلىكتىن دېرەك بەرمەيدۇ).

بويسۇنۇش ۋە بويىسۇندۇرۇلۇش پىرىنسىپى بولغان ئىكەن، سىياسىي پارتىيەلەر رەھبەر ۋە رەھبەرلىك ھوقۇقىنى ۋۇجۇدقا كەلتۈرىدىغان ئۇنۇملىوڭ ۋاستىغا ئايلاندى. (سىياسىي يارتىيە-لەر كۆپىيىپ، بەزىلىرى ئۆزىنى «قارشى پارتىيە» ياكى «ئىنكارى پارتىيە» دەپ ئاتىۋالىدۇ. ئەمەلىيەتتە ئۆزلىرىنى «مەندۇرمەن» دەپ ئاتىۋالغان. پارتىيە ئۇنسۇرلىرى پەقەت ئىلاھىنىڭ شاپائىتى



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

ياکى مۇخلىسىلىرىنىڭ نادانلىقى تۈپەيلى «داھىي»غا ئايلىنىدۇ.^① بۇ ئومۇمىي ئۇقۇمنىڭ تەرەققىيات جەريانى «دۆلەت روھى» دېگەن ئىبارىدە ئەكس ئېتىدۇ. بۇ سۆزدە ئىنتايىن روشنەن تا- رىخى مەنا بار. لېكىن، بۇ يىرده مۇنداق بىر مەسىلە باركى: ھەر- بىر چوڭ ھەركەت ياكى تاسادىپىي بولمىغان شەخسىيەتچىل ھە- رىكەتتە «دۆلەت روھى» (مىللەت روھى)غا يېقىن تۇرىدىغان ئا- مىل مەۋجۇد بولامدۇ؟ ئەگەر بىز «دۆلەت روھى» دېگەن نەرسىدە ئۇتموش ۋە كېلەچەككە قارتىا بىر «ئىز چىللەق» بولىدۇ دەپقا- رساق، يەنى ھەربىر ھەركەتنى مۇرەككەپ جەريانىنىڭ بىر ھال- قىسى دېسەك، ئەلۋەتتە ئۇنىڭ باشلىنىشى ۋە داۋامى بولىدۇ. بۇ جەريان ۋە بۇ جەرياندىكى ھەركەتكە، كۈچلەرنىڭ ئۆزئارا تايى- نىشچانلىقىغا مەسئۇل بولىدىغان ئامىل دەل «دۆلەت روھى» دۇر. (بىز بۇنداق كۈچلەرنىڭ ماددىلىقىنى كۆرەلمەيمىز، ئەمما ئۇلارنىڭ ئاكتىپ رول ئويناۋاتقانلىقىنى ھېس قىلايىمىز. شۇ- ڭا، بۇ كۈچلەرنى ماددىي كۈچ سۈپىتىدە چۈشەنسەك بولىدۇ.) روشهنىكى، بىزنىڭ «ئىز چىللەق»قا بولغان تونۇشىمىز ئابسەتراكت ئەممەس، كونكرېت بولۇشى لازىم، يەنى مۇئەيىيەن دائىرىدىكى

^① فاشىزىمچىلار ئۆزلىرىنىڭ پارتىيەسىنى «ئىنكارى پارتىيە» دېيىشىدۇ. مۇس- سۇلىنى ئۆزىنى «شەخسىيەتچى» دەپ سۈپەتلەشنى ياخشى كۆرگەن.

^② گېگىل قوللانغان ئىبارە. ئۇ «تارىخ پەلسەپىسى» دېگەن ئەسلىرىدە مۇنداق دې- گەن: «بىر مىللەتنىڭ روھى ئېنىق ۋە ئۆزگەچە روھ بولۇپ، تارىخىي تەرەققىياتقا ئەگىشىپ ئۆزگىرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بۇنداق روھ باشقىا مىللەتلەرنىڭ ئاڭ - سېز- مىنىڭ ماھىيىتى ۋە شەكلىنى تەشكىل قىلىدۇ. كىشىلەر بۇنىڭغا ئاللىبۇرۇن دىققەت قىلدى... ئۇلارنىڭ ئۆز ماھىيەتلەرى، مەناسى ۋە مەقسەتلەرى بويىچە، بۇ ئاڭ شەكلى دۆلەت روھى بولۇپ ئوتتۇرۇغا چىقىدۇ. ھەربىر سىياسىي گەۋەدە مۇشۇنداق ئالاھىدە ئېتقاددىن ئاييرىلالمائىدۇ. قانداق دۆلەت بولسا، شۇنداق پەلسەپە ياكى سەنئەت ئىستىلى بار بولىدۇ.».



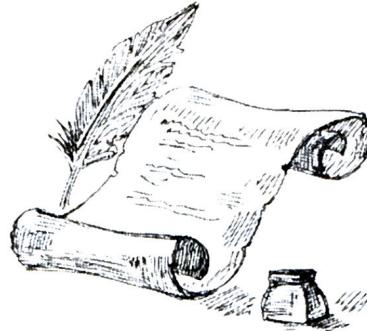
ھۆکۈمىدارلار دەستورى

چەكتىن ھالىقىپ كەتمەسلىكى كېرەك. بىز ئالدىنىقى ئەۋلاد ۋە كېيىنكى ئەۋلادنى ئەڭ تۆۋەن چەك قىلىپ بېكىتىمەيلى. بىز بۇنى ئاددىي ھالدىكى قەرنە بىلەن چۈشەنسەك بولمايدۇ. ئىككى ئەۋلاد - نىڭ مۇناسىۋىتىگە ئورگانىك قاراش كېرەك، ئۆتۈشكە ئالاقدار ئىشلارنى چۈشۈنۈش ئاسانكى، بىز ئۆزىمىزنى كونىلار بىلىدىغان - دەك ھېس قىلىمیز. ئۇلار ئارىمىزدا مەۋجۇد بولغان ئۆتۈشكە ۋەكىللەك قىلىدۇ. چۈشىنىشىمىز كېرەك بولغان ئۆتۈش دەل ھازىرىنىڭ بىر ئامىلى ھەم كەلگۈسىنىڭ ئالدىنىقى شەرتى. بىز يەنە ئەۋلادلىرىمىز بىلەن بىرگەۋەدە، شۇنداقلا تۈغۈلخۇسى ۋە يې - تىلگۈسى ئەۋلاد بىلەن بىر گەۋەدە. ئەگەر بۇ خىل مەندىكى «دۇ - لەت روھى»نى ھەربىر ئادەمنىڭ ۋۇجۇدىدىن تاپالايمىز دېسەك، ئۇنىڭ بۇرمىلىنىپ چۈشىنىلىشىدىن خالىي بولۇشىمىز ئىنتا - يىن زۆزۈر.

قانداقلا بولمىسۇن، ھەرىكەت ئۈچۈن ھەرىكەت ياكى كۈرەش ئۈچۈن كۈرەش ھەمدە پەسکەش، چاكىنا شەخسىيەتچىلىك پەقەتلا بىردىھەلىك ئاززو - ھەۋەسىنىڭ قاندۇرۇلۇشىدىن باشقا نەرسە ئە - مەس. شەخسىيەتچىلىك ياؤايى غەيرىي سىياسىي شەكىلدۇر، گۇ - رۇھۋازلىق بولسا غەيرىي سىياسىي خاھىشتۇر، ئىنچىكە تەك - شۇرسەك، ئۇنىڭ پەقەت شەخسەك ئەگىشىش شەكلى ئىكەنلىكىنى بايقايمىز، ئۇنىڭدا «دۆلەت روھى»نىڭ ئاساسلىق ئامىلى بولغان سىياسىي پارتىيە روھى كەمچىل بولىدۇ. سىياسىي پارتىيە رو - ھى بولسا «دۆلەت روھى»نىڭ ئاساسىي تەركىۋى قىسىمى. بۇ ئىنتايىن مۇھىم تەشەببۇسىنىڭ بىرى. مۇنداقچە قارىغاندا، شەخ - سىيەتچىلىك (ھاكىممۇتلەقلق) بىر خىل ياؤايى ئامىل بولۇپ، ئۇ خۇددى ھايۋانات باغچىسىدەك ھايۋانلارنىڭ قىلىقىدەك، يو - قىلاڭ ئىشلار بىلەن كولدۇرلاشتىن باشقا نەرسە بولمايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



سیاسىي پارتىيە توغرىسىدا

باشتا دېگىنلىكىن، يېڭى ھۆكۈمىدارلىقنىڭ ئاساسلىق رولچىسى ئەمدىلىكتە قانداقتۇر بىر شەخس قەھرمان بولماسى. تىن ، بەلكى، سیاسىي پارتىيەدىن ئىبارەت بولىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئەلنى ئىدارە قىلىشنىڭ باش قەھرمانى ئوخشاشمىغان دەۋرىدىكى ئوخشاشمىغان مىللەتنىڭ ئوخشاشمىغان ئىچكى مۇنا. سىۋىتىگە ئاساسەن يېڭىچە دۆلەت قۇرۇشنى ئېنىق مەقسەت قىلغان سیاسىي پارتىيەدۇر. (بەلكى، بۇ سیاسىي پارتىيەمۇ مۇشۇ نىشان ئۈچۈن تارىخنىڭ قانۇنىيىتىگە مۇناسىپ ھالدا قۇرۇلغان بولىدۇ).

دېققەت قىلىشقا تېگىشلىك بولغىنى، ئۆزىنى ھاكىممۇتلەق دەۋالغان ھاكىمىيەتتە، پادشاھلىق ھوقۇق ئورگىنىنىڭ ئەنئەندە. ۋى فۇنكىسييەسى ئەمەلىيەتتە مەلۇم گۈرۈھ تەرىپىدىن ئىگىلە. ۋېلىنغان بولىدۇ، دەل مۇشۇ سەۋەبتىن ئۇ ھاكىممۇتلەق (ھەممە ھوقۇقنى چاڭگاللىۋېلىش). دېيىلگەن. گەرچە ھەربىر سیاسىي پارتىيە مەلۇم بىر ئىجتىمائىي گۈرۈھنىڭ پەقەتلا مۇشۇ ئىجتىدە. مائىي گۈرۈھنىڭ نامايدىسى بولسىمۇ، ئالاھىدە ئەھۋالدا بىر - نەچچە سیاسىي پارتىيەرەمۇ يەنلا ئوخشاش بىر گۈرۈھنىڭ ۋە - كىل بولۇپ چىقىدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆز گۈرۈھلىرنىڭ مەنپەئە.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

تى بىلەن باشقا گۇرۇھلارنىڭ مەنپەئىتى ئوتتۇرسىدا تەڭپۈڭلۈق شەكىللەندۈرۈش ۋە رېپېرىلىق قىلىش رولىنى ئۆتەيدۇ، شۇنىڭ. دەك باشقا ھەمكارلاشقۇچى گۇرۇھلارنىڭ قوشۇلۇشى ۋە ھىمايىدە سىدە ئۆز گۇرۇھلىرىنىڭ تەرەققىياتىنى كاپالەتلەندۈرىدۇ. پادىد شاھلىق ياكى رەئىس جۇمھۇرلۇق ئورنىنى بېكىتىش (بىرلىككە كەلتۈرۈش، لېكىن قول تىقماسلىق)نىڭ قانۇن پىروگراممىسى بۇ خىل رېپېرىلىقنىڭ قانۇن نامايمەندىسى بولۇپ، قانۇن تۈزگۈ - چى پارتىيە - گۇرۇھلارنىڭ پادىشاھلىق ياكى رەئىس جۇمھۇرلۇ - قىنىڭ ھەقىقىي ماھىيىتىنى ئاشكارلاشنى خالىما سلىقتەك پىسخىك ھالىتىنى ئىپادىلەپ بېرىدۇ. ھۆكۈمىتىنىڭ ھەرىكىتىگە مەسئۇل بولدىغىنى دۆلەتنىڭ باشلىقى ئەمەس، بەلكى ئۇنىڭ ۋە - زىرلىرى دېگەن مەزمۇندىكى قانۇن - بەلگىلىملىر پەقەتلا بىر سەپسەتىدۇر. ئۇن - تىنسىز ئۇ دۆلەتنىڭ بىرلىكىنى قوغداش، ھۆكۈمرانلىق قىلىنぐۇچىلارنىڭ دۆلەتنىڭ ئۆزلىرىگە قاراتقان ھەرىكىتىنى، قوبۇل قىلىشى قاتارلىق تۈپ پىرىنسىپنى ھىمايە قىلىش ئىرادىسى، مەۋجۇد ھۆكۈمەت ئەزىزلىرىنىڭ قانداق بولۇ - شى، ئۇلارنىڭ قايىسى پارتىيە - گۇرۇھلاردىن بولۇشىدىن قەتا - ئىينەزەر ھامان شۇنداق بولىدۇ دېگەندەك ئۇقۇملار بىلەن پەرددە لەنگەن.

ھاكىممۇتلەق پارتىيە بولغان ئىكەن، يۇقىرىقى قانۇنىي ماد - دىلار ئەسلىدىكى مەنسىنى يوقىتىدۇ ھەمە بۇ قانۇنىي ماد - دىلارغا تايىنىپ رول ئوينايىدىغان ئورگانلارمۇ ئۇنچە مۇھىم بول - مای قالىدۇ. لېكىن ھاكىممۇتلەق پارتىيە «دۆلەت» گە ئالاقدار مەۋھۇم ئۇقۇملارنى كۆكە كۆتۈرۈپ، دۆلەتنى بارلىق ئاماللار بىلەن «ئادالەتلەك كۈچ» قىلىپ كۆرسىتىپ، دۆلەتنى ناھايىتى ئۇنۇملىك خىزمەت قىلىۋاتىدۇ دېگەن تەسراتقا كەلتۈرۈشكە تە -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

رىشىدۇ.

پارتىيە ھەققىدە توختالغاندا، ئۇنىڭ مۇنتىزىم مەنادىكى سىياسىي ھەركىتى توغرىسىدا توختالماي ئۆتكلى بولامدۇ؟ دىق- قەتكە ئەرزىيدىغىنى، ھازىرقى نۇرغۇن دۆلەتلەردى ئاساسلىق پار- تىيەلەر كۈرەشنىڭ تەخىرسىز ئېھتىياجى ۋە باشقا سەۋەبلىرى تو- پەيلى نۇرغۇن مەزھەپلەرگە بۆلۈنۈپ كەتكەن، ھەربىر مەزھەپ ئۆزىنى مۇستەقىل پارتىيە دەۋالغان. شۇڭا، پارتىيە ئىدىيەسىنىڭ قوماندانلىق ئورگىنى قانداقتۇر بىرەر مەزھەپكە تەۋ بولماستىن، بەلكى، ھەرقايىسى مەزھەپلەردىن ھالقىغان مۇستەقىل قوماندانلىق كۈچى سۈپىتىدە ھەركەت قىلىدۇ. ئادىبى كىشىلەرنىڭ چۈش- نىشىدە، نەشر ئەبكارلىرى ۋە ئوبزورلار مەلۇم پارتىيە ۋە گۇ- رۇھقا ۋەكىللەك قىلىدۇ، بۇ نۇقتىنى چىقىش قىلغاندا، پارتىيە- نىڭ فۇنكىسييەسىنى تېخىمۇ ئېنىق تەتقىق قىلغىلى بولىدۇ. مەسىلەن، بىز ئەنگلىيەدىكى «تايمىس گېزتى»نى، «كەچلىك پوچتا گېزتى»نىڭ ئىتالىيەدىكى رولىنى، ئاتالىمىش «سىياسىي- دىن خالىي» ئۇچۇر گېزىتلىرىنى، ھەتنا، تەنتەر بىيە ۋە پەن - تېخنىكا ژورناللىرىنى كۆز ئالدىمىزغا كەلتۈرۈپ باقايىلى. بۇ ھادىسە پەقەت بىرلا پارتىيە ھاكىمىيەت يۈرگۈزىدىغان بەزى دۆ- لەتلەردىكى كىشىنى ئويلاندۇردىغان ئەھۇلاردىن دېرەك بېرىدۇ. چۈنكى بۇنداق پارتىيە سىياسىي فۇنكىسييەگە بىۋاستە ئىگە ئە- مەس، پەقەت سىياسىي تەشۋىقات، ئاممىۋى تەرتىپ، مەنىۋى ۋە كۈلتۈرەل تەسر قاتارلىق ھۇنەرلەرگە تايىنىدۇ. سىياسىي فۇز- كىسىيە دېگەن ۋاستىلىق بولىدۇ، چۈنكى، باشقا قانۇنلۇق پار- تىيە مەۋجۇد بولمغاندىمۇ، باشقا پارتىيە - گۇرۇھلار ۋە قانۇن ۋاستىسى ئارقىلىق مەجبۇرلىغىلى بولمايدىغان ئىدىيىۋى خاھشىلار مەۋجۇد بولغان بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇلارغا قارشى



|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||

مۇنازىرىلەر تىنجىمايدۇ، ھەر خىل كۈرەشلىرمۇ قانات يېيىپ تۇرىدۇ. ئومۇمن بۇ پارتىيە - گۇرۇھلاردا كۈلتۈرەل فۇنکىسىيە ئاساسلىق ئورۇن تۇتىدۇ، نەتىجىدە سىياسىي ئىبارىلەر كۈندۇ - لۈك گەپ - سۆزگە ئايلىنىپ قالىدۇ. دېمەك، سىياسىي مەسلىھ بىلەن مەدەنىيەت مەسىلسى ئايىرىش قىيىن دەرىجىدە ئارىلىشىپ كېتىدۇ.

يەنە ماھىيەتتە «ۋاستىلىق» خاراكتېرگە ئىگە ئەنئەنۋى پارتىيەمۇ بار، ئۇ ساپ، «مائارىپ»، ئەخلاق، كۈلتۈر خاراكتېر - نى نامايان قىلىدۇ، ئۇ دەل ئانارخىزىم (ھۆكۈمەتسىزلىك). ئۇ - نىڭغا نىسبەتەن بىۋاسىتە ھەرىكەت (تېرورىزىم)مۇ تەشۇنقات مە - ساللىرىغا ئايلىنىپ قالغان. بۇ ئانارخىزىمنىڭ مۇستەقىل ھالدا ئەمەس، بەلكى باشقا پارتىيەلەرنىڭ ئەتراپىدا ئايلىنىپ يۈرۈپ، «تەربىيە ئېلىپ بارىدىغان»لىقىنى بىرقەدەم ئىلگىرلىگەن ھالدا دەلىلەپ بېرىدۇ. كىشىلەر ئانارخىزىمنى ھەربىر پارتىيەدە بار دېيىشكە ھەقلقى. (ئەقلىي ئانارخىزىم دېگەن نېمە؟ ھۆكۈمران ئىجتىمائىي گۇرۇھلارغا نىسبەتەن بىر خىل «چەتلەشتۈرۈش»^① ئالاھىدىلىكىدىن ئىبارەت ئەمەسمۇ؟) «ئىقتىسادىيىزىم مەزھىپى» نىڭ ئۆزىمۇ بۇ خىل ھادىسىنىڭ تارىخى ئىپادىسىدۇر.

گويا بىۋاسىتە سىياسىي پائالىيەتنى رەت قىلىدىغان ئىككى خىل سىياسىي پائالىيەت باردەك قىلىدۇ. بىرى مەدەنىيەت سەر - خىلللىرىدىن تۈزۈلگەن پارتىيە. بۇ پارتىيە مۇناسىۋەتلىك پارتى - يەلەرنىڭ چۈڭ كۆلمىدىكى ھەرىكتىگە رەھبەرلىك قىلىدۇ، ئۇ - نىڭ رەھبەرلىك ھوقۇقىدا، مەدەنىيەت ۋە ئىدىئولوگىيە خاراك -

① 18 - ئەسىرىدىكى فىرانسىيەنىڭ دېۋقانچىلىققا ئەھمىيەت بېرىش ئىقتىسادىي ئېقىمىنى كۆرسىتىدۇ، ئۇلار باشقىلارنىڭ ئۆزىنى ئىقتىسادشۇناس دەپ ئاتىشىنى ياخشى كۆرەتتى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

تېرى روشن بولىدۇ. يەنە بىرى، يېقىنلىقى يىللاردا سەرخىللاردىن بولماستىن ئادەتتىكى ئاۋامدىن تۈزۈلگەن پارتىيە بولۇپ، ئۇنىڭ سىياسىي فۇنكىسىيەسى ئاشكارا ۋە مەۋھۇم سىياسىي مەركەزگە ھەربىيلەرچە ساداقەتمەنلىكىنى بىلدۈردى. خەلق دېگەن قوزغە - تىشنىلا تەلەپ قىلىدۇ. ئۇنىڭ ھاياتى كۈچىنى ساقلاش ئۈچۈن ئەخلاقىي تەرغىبات، ئىلھاملاندۇرۇش لازىم بولىدۇ. كۆتۈلگەن زامانلارنىڭ كېلىپ قالغانلىقىنى ئەپسانىلەشتۈرۈپ چۈشەندۈرۈش كېرەك بولىدۇ. شۇ چاغدىلا نۆۋەتتىكى زىددىيەت ۋە قىيىنچە -لىقلار ھەل بولىدۇ.

بىر پارتىيەنىڭ تارىخىنى يېزىشتا بىر قاتار مەسىلىلەرگە دۇچ كېلىمىز، بۇ مەسىلىلەر روبېرت مىشېلىنىڭ^① تونۇشىدىنمۇ مۇرەككەپ، زادى نېمىنى بىر پارتىيەنىڭ تارىخى ھېسابلايمىز؟ ئۇ پەقتىلا بىر سىياسىي تەشكىلاتنىڭ ئىچكى تۇرمۇشى توغرە - سىدىكى خاتىرىمۇ؟ بۇ ئۇنىڭ بارلىققا كېلىشى، گۇرۇھ بولۇپ شەكىللەنىشى، پىروگراممىسى، دۇنيا قارشى، كىشىلىك قارە - شى قاتارلىق تەرەپلىرىنى شەكىللەندۈرگەن ئىدىئولوگىيە ئۇرۇ - شىنى خاتىرىلەشتىن دېرەك بېرەمدۇ؟ بۇنداق بولغاندا، بىز پە - قەتلە زىيالىلار گۇرۇھىنىڭ بىر قىسىم تارىخغا ئىگە بولىمىز، خالاس. شۇڭا، بۇ تارىخنىڭ رامكىسى كەڭ ۋە تولۇق بولۇشى كېرەك.

بىز ئالاھىدە ئاممىنىڭ تارىخىنى يېزىپ چىقىشىمىز كە - رەك. كىشىلىر قۇرغۇچىلارغا ئەگىشىدۇ؛ ئۆزلىرىنىڭ ئېتىقادى، ساداقىتى ۋە ئىنتىزاملىرى بىلەن ئۇلارنى قوللايدۇ ياكى بىر

① روبېرت مىشېلى (Robert Michels)، 1876 – 1936). گېرمانىيەلىك جەمئىيەتلىكىن ئەسپەتلىكىن ئۆزلىرىنىڭ ئەنلىكىن ئۆزلىرىنىڭ قاتناشقا.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قىسىم چاقىرىق ئالدىدا چېچىلاڭغۇ ۋە چۈشكۈن پوزىتىسىيەدە بولۇپ، رېيالىزىمچى دەپ ئەيىبلىنىدۇ. بۇنداق ئامما پارتىيە ئەزىزلىرى بولۇپ تەشكىللەنمەدۇ؟ پەقەتلا يىغىن ئېچىش، سايىلام ئېلىپ بېرىش، پوزىتىسىيە بىلدۈرۈش قاتارلىق ئىشلارنىڭ ئۆزىلا كۇپايدە بولامدۇ؟ روشنەنکى، بىز بىر پۇتۇن ئىجتىمائىي گۇرۇھنى كۆزدە تۇتىشىمىز كېرىك. چۈنكى، پارتىيە دېگەن مۇشۇ گۇرۇھ - نىڭ ئىپادىلەش شەكلى ھەم ئىلغار ئامىلى. دېمەك، پارتىيە تا- رىخى دېگەنلىك ئالاھىدە ئىجتىمائىي گۇرۇھنىڭ تارىخى دېگەن- لىكتۇر. لېكىن، بۇ گۇرۇھ يالغۇز بولماستىن، ئۇنىڭ دوستى - لمىرى، ئىتىپاقداشلىرى، رىقا بهتچىلىرى ۋە دۇشمەنلىرى بولىدۇ. بىر پارتىيەنىڭ تارىخى پەقەت جەمئىيەت ۋە دۆلەت ھاياتى (كې- ڭەيگەن خەلقئارا مۇناسىۋەت)نىڭ مۇرەككەپ كارتىنسى ئارقىلىق ئايان بولىدۇ. شۇڭا، پارتىيە تارىخى يېزىشنى مەحسۇس نۇقتىئ - نەزەر بويىچە دۆلەت تارىخىنى يېزىش دېسەك بولىدۇ، ئۇنىڭدا دۆلەتنىڭ ئالاھىدە تەرتىپى گەۋدىلەندۈرۈلەندۇ. بىر پارتىيەنىڭ ئەھمىيەتى ۋە تەسىرىنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى ئۇنىڭ پائالىيە - تىنىڭ دۆلەت تارىخغا قانچىلىك تەسىر كۆرسەتكەنلىكىنىڭ باغلۇق.

شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى، بىراۋىنىڭ پارتىيە تارىخىنى يې - زىشىدىن ئۇنىڭ پارتىيە ھەققىدىكى قارشىنى كۆرگىلى بولىدۇ. مەزەھەپچىلەر پارتىيەنىڭ ئىچكى قىسىمىدىكى پارچە - پۇرات ئىشلارغا قىزىقىدۇ، ئۇلارنىڭ نەزىرىدە بۇ ئىشلار يوشۇرۇن قىم - مەتكە ئىگە بولۇپ، سىرلىق قىزغىنلىقلارنى پەيدا قىلىدۇ. بىر تارىخچى شەيىلەرنىڭ پۇتۇنلىكىتىكى مۇھىملىقىنى ئېتىراپ قىلىسىمۇ، دىققىتىنى پارتىيەنىڭ ئەمەللىي ئىقتىدارغا قويىدۇ. پارتىيەنىڭ ئاكتىپ ياكى پاسسىپ رولىنى فوكۇسلايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

بىر پارتىيە قانداق ئەھۋالدا ھەقىقىي شەكىللەنگەن بولىدۇ ياكى ئۇ قايىسى ۋاقتتا ئېنىق ۋە ئۇزۇن مۇددەتلەك ۋەزپىگە ئىگە بولغان بولىدۇ؟ بۇ مەسىلىنى ئېنىقلاش ئۈچۈن نۇرغۇن مۇنازىرلىمەر كېلىپ چىقتى. بۇ جەرياندا كېلىپ چىققان مەغرۇر - لۇقنىڭ كۈلکىلىك ۋە خەتەرلىك دەرىجىسى ۋىكۆ ئېيتقان «مەلىلىي مەغرۇرلۇق» دىن قىلىشمايدۇ^①. شۇنداق دېيشىكە بولىدۇكى، بىر پارتىيە مەڭگۇ تولۇق شەكىللەنپ بولالمايدۇ، چۈنكى، ئۇ - نىڭ ھەربىر تەرەققىياتى يېڭى ۋەزپىنى بارلىقا كەلتۈرىدۇ ياكى پارتىيە ئۈچۈن بىر زىدىيەت ھامان مەۋجۇد بولىدۇ: بىر پارتىيە مەۋجۇد بولمىغاندila، يەنى پارتىيەنىڭ مەۋجۇدلۇقى تارىخنىڭ يۇ - كىگە ئايلىنىپ قالغاندila، ئۇ پارتىيە تولۇق شەكىللەنپ بولغان بولىدۇ. بىر پارتىيە بىر ئالاھىدە سىنىپنىڭ ۋاکالەتچىسى دېگە - نىمىزدە شۇنى كۆرۈپ يېتەلەيمىزكى، سىنىپلارنى يوقۇتۇش ئۇ - چۈن ھەركەت قىلىۋاتقان پارتىيە ئۆزى يوقالغاندila ئاندىن تەل - تۆكۈس بولغان بولىدۇ. دېمەك، ئەشۇ ۋاقتتا، سىنىپمۇ تۆگەيدۇ، سىنىپنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىمۇ تۆگەيدۇ. مەن شۇنى تەكتىلەي - مەنكى، بۇ تەرەققىيات جەريانىنىڭ ئالاھىدە بىر باسقۇچى. بۇ باسقۇچتىن بۇرۇن، بىر شەيئىنىڭ مەۋجۇد بولۇش - بولماسلە - قى بەربىر، يەنى ئۇنىڭ مەۋجۇد بولۇشى ئۇنچىلىك تەخىرسىز ئەممەس، ئۇلار ئالاھىدە ئىرادىلىك كىشىلەرنىڭ مەۋجۇدلۇقىغا تا - يىنىدۇ.

① بۇ گەپ ۋىكونىڭ «يېڭى ئىلىملىر» ناملىق ئەسىرىدىكى مۇنۇ جۈملەلەردىن كەلگەن: «ھەرقانداق بىر مىللەت ياؤىي ياكى مەدەنىي بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ئۆزلە - رىنى ئەڭ قەدىمكى مىللەت سۈپىتىدە تارىخ باشلانغاندىن بۇيانقى خاتىرىلەرنى ساقلاپ كەلگەن، دەپ قارايدۇ.



|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||

بىر پارتىيە قانداق ئەھۋالدا تارىخنىڭ مۇقىمرەرىلىكىگە ئىگە بولىدۇ؟ ئۇ غەلبىھ قىلىش شارئىتىغا ئىگە بولغان، دۆلەت ھا- كىمىيتنى مۇقىمرەر ھالدا قولغا ئالىدىغان ھالدا تۇرغان بولسا، كىشىلەرمۇ بۇ خىل ۋەزىيەتنىڭ نورمال تەرەققىيات ئىستىقبالد- نى كۆرۈپ يېتەلىسە تارىخنىڭ مۇقىمرەرىلىكىگە ئىگە بولغان بو- لىدۇ. لېكىن، بۇ شارائىتلار تەل بولسلا بۇ پارتىيەنى نورمال ۋاستىلار بىلەن يوقاتقىلى بولمايدۇ دېگىلى بولامدۇ؟ بۇنىڭغا جاۋاپ بېرىش ئۈچۈن، مۇھاكىمە قىلىشىمىز كېرەك. بىر پارتى- يەنىڭ مەۋجۇدىلىقى مۇنداق ئۈچ ئاساسلىق ئامىلغا ئېھتىياجلىق بولىدۇ:

(1) ئاممىتى ئامىلى. بۇ ئامىل ئاددىي كىشىلەردىن تۈزۈلە- دۇ. بۇنداق كىشىلەرنىڭ تۆھىپسى ئىجادىي روھ ياكى ئالىي تەشكىلى روھتا بولمايدۇ، بەلكى ئۇلارنىڭ ئىنتىزامى ۋە ئېتىقا- دىدا بولىدۇ. ئۇلاردىن ئايىرلىپ قالسا، پارتىيە مەۋجۇد بولالماي- دۇ. بىراق، پەقەت ئاممىغىلا تايىنىپ قالغاندا، پارتىيە يەنە مەۋ- جۇد بولالمايدۇ. ئاۋام شۇنىڭ ئۈچۈن قۇدرەتلىكى، ئۇلارنى مەر- كەزلەشتۈرۈپ تەشكىللەيدىغان، ئۇلارنى ئىنتىزام ئارقىلىق چەكلەپ تۇرىدىغان بىرەر كۈچ بار. بۇ كۈچ بولمايدىكەن ئۇلار بىر چاڭگال قۇمغا ئايىلىنىپ قالىدۇ - دە، ئۆزئارا بىر - بىرىنى خورۇتۇپ، ھېچ ئىش پۈتمەيدۇ. بۇنداق ئامىلىنىڭ ئۇيۇلتاشقا ئايد- لىنىش مۇمكىنچىلىكى بار، لېكىن، ھازىرچە ئۇنداق ئەمەس، چۈنكى ئۇنىڭ بۇنداق كۈچكە ئايىلىنىدىغان شارائىتى پىشىپ يې- تىلمىدى، مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇنداق كۈچ ناھايىتى چەكلەك دائىرىدە شەكىللەنگەن بولۇپ، سىياسىي جەھەتتە رول ئويينايد- غان دەرىجىگە بارمىدى.

(2) ئاساسلىق ئۇيۇشتۇرۇش ئامىللەرى، يەنى رەھبەر بۇ



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

ئامىللار مىللەت دائىرسىدە بىرەر مەركەزنى شەكىللەندۈرىدۇ، شۇنىڭ بىلەن ھېلىقى چېچىلىپ تۈرگان كۈچلەر بىر گەۋدىلىم. شىپ زور كۈچكە ئايلىنىدۇ. بۇ ئامىللار يۈكىسىك ئۈيۈشتۈرۈش كۈچىگە ئىگە بولۇپ، كىشىلەرنى توپلايدۇ، ئۇلارغا ئىنتىزام ئاتا قىلىدۇ. مۇشۇ سەۋەبتنى، ئۇ ئىجادىي كۈچ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. ئوخشاشلا شۇنداق دەيمىزكى، نوقۇل مۇشۇ ئامىللارغا تايىنىۋالا. غاندا، بىر پارتىيەنى ۋۇجۇدقا چىقارغىلى بولمايدۇ. ئەمما، ئۇنىڭ رولى بىرىنچى ئاساسلىق ئامىلغا قارىغاندا چوڭ بولىدۇ. بەل-كىم، ئىككىنچى ئامىلدىكى كىشىلەرنى ئارمىيەسىز قوماندانغا ئوخشۇتۇش مۇمكىن، قوماندان بولسلا ئارمىيەنى بەرپا قىلغىلى بولىدۇ. شۇنى مۇئەيىھەنلەشتۈرمەي بولمايدۇكى، ئەگەر ئارمىيە بولۇپ، قوماندان بولمسا، ئارمىيە يوقۇلۇپ كېتىشى مۇمكىن. چىقىشقاق قوماندانلار بىر يەرگە كېلىپ، بىر مەقسەت ئۈچۈن ئۈيۈشسا، ئۇلار ھەرقانداق يەردە ئارمىيەنى يوقتنى بار قىلايدۇ.

(3) ۋاسىتىچى ئامىللار. بۇ بىرىنچى ۋە ئىككىنچى ئا-

مىللارنى باغلايدىغان بەلباغ بولۇپ، ئۇلارنى ئەخلاققۇ ۋە بىلىم جەھەتتە تۇتاشتۇرۇپ تۇرىدۇ. ئەمەلىيەتتە، ھەرقانداق پارتىيە ئۈچۈن ئېيتقاندا، يۇقىرىقى ئۈچ ئامىلنىڭ مۇقىم نىسبىتى شىرت بولىدۇ. بۇ نىسبەت ئەمەلىيەشكەندىن كېيىن ھامان يۇ- قىرى ئۇنۇم كۆرۈلىدۇ. بۇ شەرتلەر ھازىرلانغان ئەھۋالدا، بىراۋ ئاللىقانداق نورمال ۋاسىتە بىلەن بۇ پارتىيەنى ھالاك قىلىۋېتىم. مەيدۇ. چۈنكى ئىككىنچى ئامىل چوقۇم مەۋجۇد بولۇشى كېرەك، ئۇ ھەرقانچە چېچىلاڭغۇ بولغاندىمۇ، مەۋجۇد ماددىي شارائىت ئىچىدە يېتىلگەن بولىدۇ. مۇشۇ شەرت ئاستىدا باشقا ئىككى ئا- مىل پەيدا بولىدۇ، ئاۋۇال بىرىنچى ئامىل شەكىللەنىدۇ، بىرىن- چى ئامىل ئۈچىنچى ئامىلنى شەكىللەندۈرىدۇ ۋە ئۇنى ئۆزىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

داۋامى، ئۆزىنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىگە ئايىلاندۇرىدۇ.

بۇنداق ھالنى شەكىللەندۈرۈش ئۈچۈن پولاتتەك بىر ئەقد -

دىنى تەييارلاش لازىم. ئۇ بولسىمۇ، ھايات - ماماتلىق مەسىلە -

سىگە يولۇققاندا ئالاھىدە چارە تېپىشتۇر. بۇنداق ئەقىدە بولمسا

ئىككىنچى ئامىل شەكىللەنمەيدۇ، ئىككىنچى ئامىلنىڭ سانى ئاز

بولغانلىقى ئۈچۈن ئاسانلا بۇزغۇنچىلىققا ئۈچرايدۇ. شۇنداقتىمۇ

ئۇلاردىن ئۇدۇم قالدۇرۇش زۆرۈرىيىتى تۇغۇلىدۇ، بۇ ئۆزىنى

قايىتا نامايان قىلىشنىڭ خېمىرتۇرۇچى بولىدۇ. بۇنداق خېمىر -

تۇرۇچنى تېخىمۇ ئاسان ساقلىغىلى ۋە يېتىلدۈرگىلى بولىدىغان

بىرىنچى، ئۈچىنچى ئامىللاراردىنمۇ ياخشى مۇھىت نەدىمۇ بول -

سۇن؟ روشهنىكى، پەقهت مۇشۇلارلا بىرىنچى ئامىل بىلەن ماھى -

يەتلەك ئوخشاشلىقىغا ئىگە. مەسىلەن، ئىككىنچى ئامىلنىڭ

قىممىتى دەل مۇشۇ خېمىرتۇرۇچنى شەكىللەندۈرۈشتە. ئىك -

كىنچى ئامىلنى باھالاش ئۆلچىمى مۇنداق: ① ئۇ بۇرۇن نېمە

ئىشلارنى قىلغان؟ ② ئۇ بۇزغۇنچىلىققا تاقابىل تۇرۇش ئۈچۈن

قانداق تەييارلىقلارغا ئىگە بولغان؟ بۇ ئىككى ئۆلچەمنىڭ قايدا -

سىسىنىڭ مۇھىملىقىنى دەپ بېرىش قىيىن. كۈرەشتە مەغلۇب -

يەتتىن ساقلىنىش تەس بولغان ئىكەن، ئىز باسар تەييارلاشمۇ

غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈشتەكلا مۇھىم ئىش.

پارتىيەنىڭ ئۆز - ئۆزىدىن مەغرۇرلىنىشى ۋىكۆ ئېيتقان

«مەللىي مەغرۇرلىق» تىنمۇ ناچار بىر ئىشتۇر. چۈنكى قانداقلا

بۇلمىسۇن مەللىەتنىڭ تەبىئىي مەۋجۇتلىقىنىڭ ئۆزىلا بۇنىڭ

مۇقەررەلىكىنى ۋە ئەھمىيەتىنى بىر خىل رېئاللىق سۈپىتىدە

كۆرسىتىپ بېرىدۇ. يەنە بىر جەھەتتىن پارتىيە ئۆز - ئۆزىنى

ھالاڭ قىلىپ قويۇشى مۇمكىن. مەللىەتلەر ئوتتۇرسىدىكى كۈ -

رەشتە، ھەرقايىسى مەللىەتلەر ئۆز پايدىسىنى كۆزلەپ، يات مىل -

لەتلەرنىڭ ئۆز ئىچىدىكى كۈرەشلىرى تۈپەيلى ئاجىزلاپ كېتى -



ھۆكۈمەرلار وەستۈرى

شىنى ئۇمىد قىلىدۇ، پارتىيە دەل مۇشۇنداق ئىچكى كۈرەشنىڭ ئامىلى. پارتىيەگە مۇنداق سوئال قويۇش مۇمكىن: پارتىيە ئۆزدە - نىڭ كۈچىگە تايىنىپ مۇقەررەر بىر مەۋجۇدىيەتكە ئايلىنامدۇ؟ بۇ سوئال پەقەت ۋاقتىلىق سىياسىي ئەھمىيەتكە ئىگە. ئاتالمىش مىللەتلىك پىرىنسىپىدىكى تارىختا، چەئەل كۈچلىرىنىڭ قول سېلىشلىرى كۆپ بولىدۇ، چۈنكى بۇلار دۇشمن دۆلەتنىڭ ئە - چىدە مالىمان كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان پارتىيە - گۇرۇھلارنىڭ مەنپەئىتى ئۈچۈن پايدىلىق بولغان. شۇكا، جاۋورنىڭ^① شەرق سىياسىتى ئۇستىدە گەپ ئاچقىنىمىزدا، ئۇنىڭ مەڭگۈلۈك سە - ياسەتمۇ ياكى پەقەت 1866 - 1859 - يىللار ئارىلىقىدا ئاۋس - تىرىيەنى ئاجىزلاشتۇرۇش ئۈچۈن قوللىنىلغان ۋاقتىلىق تەدبىد - رىمۇ دەپ ئوپلاپ قالىمىز. ئوخشاشلا، 1870 - يىللاردىكى مازدە - نى ھەرىكتى^② (جۇملىدىن بارسانتى ۋەقەسى) بىز بىسماركىنىڭ ئارىلىشىشنى كۆرەلەيمىز: بىسمارك فرانسييە ئۇرۇشى ۋە فرانسييە - ئىتالىيە ئىتتىپاقداشلىقىنىڭ تەھدىتىنى ئالدى - ئالا كۆرۈپ يەتكەنلىكى ئۈچۈن، ئىتالىيەنىڭ ئىچكى زىددىيتى ئارقىلىق ئىتالىيەنى زەئىپلەشتۈرمەكچى بولغان، يەنە 1914 - يىلى 6 - ئايدىكى ۋەقە^③ دە، كىشىلمەر ئاۋسلىرىيە باش ئىشتابىدە -

^① جاۋور (Camillo Cavour) 1810 - 1861 ساردىن پادشاھلىقىنىڭ ۋە - زىرى، ئۇنىڭ شەرق سىياسىتى پېئىمنت بىلەن ئىنگلەيە - فرانسييە ئىتتىدە - پاقداشلىرىنىڭ رۇسىيەگە قارشى قىرىم ئۇرۇشىغا قىسىم ئەۋەتشىنى كۆرسىتىدۇ.

^② 1870 - يىلى Pietro Borsanti رەبىرلىكىدىكى 40 نەپەر جۇمهۇرىيەت - چىنىڭ بىر ھەربىي گازارمىغا ھۇجۇم قىلىپ، ئەسکەرلەرنى مازىنچىلارغا مايىل قىدە - لىش ھەرىكتىنى كۆرسىتىدۇ. ئەمما، ئۇلار مەغلۇپ بولۇپ ئۆلتۈرۈلگەن.

^③ ئىتالىيە دائىرلىرىنىڭ ئانكۈنادىكى نامايشىنى قانلىق باستۇرۇشىغا نارازىدە - لمىق بىلدۈرۈش ئۈچۈن ئانافىزىمچىلارنىڭ رەبىرلىكىدە مەملىكەت دائىرلىك ئىش تاشلاش يۈز بېرىپ، ھۆكۈمەت دائىرلىرى بىلەن جىددىي ئېلىشقاڭ ۋە بىر قىسىم رايونلاردا جۇمهۇرىيەت قۇرۇلغان، بۇ «قىزىل ھەپتە» دەپ ئاتالغان.



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

نىڭ ئۇرۇش بولۇش ئېھىتىمالىنى بىلىپلا ئىتالىيەنىڭ ئىشىغا قول تىقانلىقىنى كۆردى. روشهنى، سۇيىقەست كۆپ خىل بو-لىدۇ، بۇنى ئوبدان تونۇپ يېتىشىمىز كېرەك. نېمە قىلىشىمىز- دىن قەتئىينەزەر، ئۇنىڭ باشقىلارغا پايدىلىق تەرسىپى بولىدۇ، شۇڭا، بىز ئىمكاڭقەدەر ئىشلارنى ئۆزىمىزنىڭ پايدىسى تەرەپكە كۆپرەك بۇراپ، ئۆزۈل - كېسىل غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈش- مىز لازىم. ھەر ئاماللارنى قىلىپ، پارتىيەنى مەغرۇرلۇقتىن سا- قىت قىلىپ، كونكرېت ئىشلارنى قىلىشىمىز كېرەك. بىز ئەمە- لىي ئىشنىڭ ئورنىغا مەغرۇرلۇقنى دەسىتىپ، مەغرۇرلۇق سىياستىنى يولغا قويغانلارنىڭ ئەستايىدىللىقىدىن گۈمانلانساق بولىدۇ. پارتىيەنىڭ «ھەقلقى» دەۋېلىپ، باشقىلارنىڭ پايدىسىغا ئىش قىلىپ قويۇشىدىن ساقلىنىش كېرەكلىكى ھەققىدە توخ- تىلىشنىڭ ھاجىتى يوق، بۇ يەردىكى «باشقىلار» مەلۇم چەتىئەل دۆلىتىنى كۆرسەتكەن ئەھۋالدا تېخىمۇ شۇنداق. لېكىن بىراۋ بۇنىڭدىن پايدىلەنماقچى بولسا ئۇنىڭ ئالدىنى ئېلىش تەس.

شۇنى نەزەردىن ساقىت قىلغىلى بولمايدۇكى، بەزى پارتىيە- لەر ساقچىنىڭ فۇنكسييەسىنىمۇ ئۆتەپ، مەلۇم سىياسىي ۋە قانۇ- نى تەرتىپنى ساقلاۋاتىدۇ. ناۋادا بۇھال توغرا تېپىلسا، پارتىيە- نىڭ بۇ خىل فۇنكسييەسىنى يۈرگۈزۈشتىكى ئۇسۇلى ۋە خاھى- شىنى سوراپ باقايىلى، پارتىيە باستۇرامدۇ ياكى تەشۋىق قىلامدۇ؟ قانداق قىلسا ئەھمىيەتلەك بولىدۇ؟ ئۇ ئەكسييەتچىل بولامدۇ ياكى ئاۋانگارت بولامدۇ؟ پارتىيە ساقچىلىق فۇنكسييەسىنى ئۆ- تەۋاتقاندا، تارىخنىڭ ھاياتى كۈچىنى بوغۇۋاتقان ئاشۇ سىرتقى تەرتىپنى قوغدامدۇ ياكى خەلقنى سىياسىي ۋە قانۇنىي تەرتىپ پىروگراممىسىنىڭ نامايمەندىسى سۈپىتىدە يېڭى مەدەنلىككە كۆتۈرمەدۇ؟ ئەمەلىيەتتە، قانۇنىڭ بۇزغۇنچىلىرى مۇنداق نەچە-



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

خىل بولىدۇ: ① قانۇنىي هوقۇق - مەنپەئەتلرى جەمئىيەت تەرىپىدىن تارتىۋېلىنىغان ئەكسىيەتچى ئۇنسۇرلار؛ ② قانۇنىڭ باستۇرۇشغا ئۇچرىغان ئاۋانگارت ئۇنسۇرلار؛ ③ قانۇن كۆرسۈ - تۈپ بەرگەن مەدەنىيەلىككە يەتمىگەن ئۇنسۇرلار. دېمەك، پارتىدە يەنىڭ ساقچىلىق فۇنكىسىيەسى ھەم ئىلغار ھەم قالاق بولىدۇ؛ ئەگەر ئۇ ئەكسىيەتچى كۈچلەرنى قانۇن دائىرسىدە چەكلەشتىن ئىبارەت بولسا ياكى قالاق ئاممىنى يېڭى بىر قانۇنىي سەۋىيەگە كۆتۈرۈشتىن ئىبارەت بولسا، ئىلغار بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

ئەگەر ئۇ جەمئىيەتنىڭ ھاياتى كۈچىنى بوغۇش؛ يۈزەكى بولغان، ۋاقتى ئۆتكەن، تارىخقا قارشى قانۇنىيەلىقنى قوغداشتىن ئىبارەت بولسا ئەكسىيەتچى بولغان بولىدۇ. بۇ پارتىيە ئۆزىنىڭ فۇنكىسىيەسىنى ئۆتەش جەريانىدا قالاقلىق بىلەن ئىلغارلىقنى ئايىرىدىغان ئۆلچەمنى بەخش ئەتتى: ئەگەر پارتىيە ئىلغار بولسا دېموکراتىك بولىدۇ (دېموکراتىك مەرگەزلەشتۈرۈش) ئەگەر پارتىيە قالاق بولسا، ئۇ كاللىسى يوق ئىجراچىلار بولۇپ قالىدۇ، يەنى پارتىيە مېخانىك مەندىكى ساقچى تەشكىلاتى بولۇپ قالىدۇ، ئۇنىڭ «سياسىي پارتىيە» دېگەن نامىمۇ ئەپسانىۋى تۈس ئا-لىدۇ.



ئالدىن كۆرۈش ۋە ئىستىقبال

«ئىككى ياقلىما ئىستىقبال»^① سىياسىي ھەرىكەت ۋە مىا-لىي تۇرمۇشتا ئېنىقلاشقا تېگىشلىك مۇھىم مەسىلە. ئىككى خىل ئىستىقبال ئەڭ ئاساسلىقتىن ئەڭ مۇرەككەپكىچە بولغانغا قەدەر ئوخشاشمىغان قاتلامدا نامايان بولىدۇ. بۇلارنى نەزەرييە جەھەتتىن ئاساسلىق ئىككى قاتلامغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ، بۇ ماكىياۋىللى^②نىڭ يېرىم ئادەم، يېرىم ئات تىپىدىكى ئىككى ياق-لىما نەزەرييەسىگە ئۇيغۇن كېلىدۇ. ئۇلار: ھايۋانىلىق ۋە ئادد-مىيلىق، مەجبۇرلاش ۋە قوبۇل قىلىش، مۇستەبىتلىك ۋە رەھ-بەرلىك، زوراۋانلىق ۋە مەدەنىيەت، خۇسۇسىي باسقۇچ ۋە كول-لىپكتىپ باسقۇچ (دىنىي جەمىئىيەت ۋە دۆلەت)، قۇترۇتۇش ۋە تەشۇنقات، تاكتىكا ۋە ئىستىراتىگىيە قاتارلىقلاردۇر. بەزى ئىك-كى ياقلىما ئىستىقبال نەزەرييەسىنى چاكىنا دەپ قارايدۇ. ئۇلار-نىڭ قارىشىچە، بۇ نەزەرييە ئىككى خىل بىۋاسىتە رېئال شەك-

^① «ئىككى ياقلىما ئىستىقبال» دېگەن سۆز كوممۇنىستىك ئىنتېرناتىسيونالنىڭ 5 - قېتىملىق ۋە كىللەر قۇرۇلتىيىدا ئوتتۇرىغا چىققان بولۇپ، مەنسى سىياسىي ھەرىكەتتىكى مەجبۇرلاش ۋە قوبۇل قىلىش ئوتتۇرسىدىكى دېئالېكتىك بىرلىكتۈر.

^② ماكىياۋىللى ئۆزىنىڭ «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن ئەسىرىدە مۇنداق دېگەن: «قورالانغان ئەۋلىيالار غەلبە قىلدى، قورالى يوق ئەۋلىيالار مەغلۇپ بولدى..»



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

لىنىڭ ۋاقت جەھەتتىكى ئالمىشىشىن ئىبارەت بولۇپ، ئەمە -
لىيەتكە يېقىنىلىشىش دەرىجىسى بەزىدە چوڭ، بەزىدە كىچىك بو -
لىدۇ. ئەمەلىيەتتە، بىرىنچى خىل ئىستىقبال (ئاقىۋەت)غا يې -
قىنىلىشىش ئىككىنچى خىل ئىستىقبالدىن يىراقلىشىشتۇر.
مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ كىشىلىك ھاياتقا ئوخشىپ قالىدۇ، ئادەم
ئۆزىنىڭ بىۋاسىتە جىسمانىي مەۋجۇدىقىنى مۇھاپىزەت قىلىشقا
مەجبۇرلانغاندا، ئۇ مەدەننېت ۋە كىشىلىكىنىڭ بارچە مۇرەككەپ -
لىكلىرىدىن ھالقىپ، ئۆزىنى يۈكسەك قىممەت ئارقىلىق دەللىد -
لمەيدىغان ۋە كۆتىدىغان بولۇپ قالىدۇ.

شۇنداق مۇئەييەنلەشتۈرۈشكە بولىدۇكى، ئالدىن كۆرۈش
هازىر بىلەن ئۆتمۈشنى ھەقىقىي يوسۇندىكى ھەرىكەت دەپ
قاراشتىن دېرەك بېرىدۇ. يەنى ئۇ ھەرىكەت جەريانىدىكى تۈپ ۋە
مۇقىم ئامىلىنى ئېنىقلاشتۇر. لېكىن، نوقۇل ئوبىيكتىپ ئالدىن
كۆرەرلىك بىمەنلىكتۇر، ئالدىن كۆرەر ئادەمە پەقەتلا غەلبىنى
ئۇمىد قىلىدىغان پىروگرامملا بولىدۇ، ئۇنىڭ ئالدىن كۆرەرلە -
كى بولسا غەلبىھ قىلىشنىڭ بىر ئامىلى. لېكىن، بۇ ئالدىن
كۆرەرلىكى خالىغانچە قىياس قىلىش ياكى شەخسىي مايىللەق
دېگەنلىكتىن دېرەك بەرمەيدۇ. ئەگەر ئالدىن كۆرەرلىكتە ئوب -
يېيكتىپلىق بار دېيىلسە، ئۇ مەلۇم پىروگرامما بىلەن ماس مۇ -
ناسىۋەتكە ئىگە بولۇش دائىرسىدە ئوبىيكتىپلىققا ئىگە بولغان
بولىدۇ. بىرىنچىدىن، ئۇ ئەقلىي كۈچنى ئۆتكۈرلەشتۈرۈشى كې -
رەك؛ ئىككىنچىدىن، رېئاللىق ئىنسانلار ئىرادىسىنىڭ ماددىي
جەمئىيەتتىكى قوللىنىشى بولغاچقا، كىشىلەر ئۇنىڭدىن تەبىد -
ئىي ئىستەكىنى چىقىرۇھتىسە ياكى باشقىلارنىڭ ئىرادىسىنى ئۇ -
مۇمىيىلىققا ئىگە ئوبىيكتىپ ئامىلغا ئايلاندۇر بۇالسا، شۇبە -
سىزكى بۇ رېئاللىقنى بۇرمىلىغانلىق بولىدۇ. بىرەر ئىشنى رو -



هۆكۈمىدارلار دەستورى

يابقا چىرىش ئاززۇسى كۈچلۈك بولغان ئادەملارلا ئۆزىنىڭ ئىرادىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىكى زۆرۈر بولغان ئامىللارنى مۇ-ئەيىھەنلەشتۈرەلەيدۇ.

ئالدىن كۆرەرلىكتە ئالاھىدە ئۆستۈنلىككە ئىگە بولغا مەلۇم دۇنيا قاراش ياكى تۇرمۇش قارشى بولىدۇ دەپ ئويلاش ھاماقدەت-لىكتۇر. ئەمەلەتتە، ھەرقانداق ئالدىن كۆرەرلىك مۇئەيىم دۇنيا قاراشنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ، ئالدىن كۆرەرلىك مەيلى بىر يۈرۈش خىال بولسۇن ياكى جانلىق ۋە ماسلاشقان نۇقتىئىنەزەر بولسۇن، ھەممىسىنىڭ ئۆزىگە لايىق قىممىتى بولىدۇ. بېشارەت ۋە ئىرادىسىگە تايىنىپ ئاززۇسغا يېتەلەيدىغان كىشىلەرلا، ئۆز مېڭىسى ئارقىلىق بۇ قىممەتنى ئەمەلگە ئاشۇرالايدۇ. ئۆزىنى ھەققانىي دەپ قارايدىغان كىشىلەرنىڭ ھەر خىل بېشارەتلەرى شۇنى كۆرسىتىپ بېرىدىكى، بۇلار قۇرۇق خىال، چۈۋالچا-تەپسىلات، نازۇك پەرەزلەرگە تولغان بولىدۇ. ئالاھىدە پىروگرام-منى ئەمەلگە ئاشۇرۇشقا توغرا كەلگەندە، پىروگراممىغا ئىگە بېشارەتچىلارلا ئەڭ ماھىيەتلەك ئامىللارغا كاپالەتلىك قىلايىدۇ - ئاسان تەشكىلىگىلى بولىدىغان، يۆنۈلۈشنى بەلگىلەلەيدىغان ۋە ئۆزگەرتەلەيدىغان ئامىللارلا ھەققىي قىياس ئامىللەرى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. بۇ كىشىلەرنىڭ مەسىلىلەرگە قاراش ئۇسۇللىرى تامامەن ئەكسىچە بولىدۇ. ئادەتتە، قىياسلاشلارنىڭ ئالدىنلىقى شەرتى تەبىئىي پەن قانۇنىيەتلەرگە ئوخشاش مۇقىم قانۇنىيەتنى بەلگىلىۋېلىش دەپ قارىلىدۇ. ئەمما، بۇ قانۇنىيەتلەر كىشىلەر ئوپلىغاندەك ئۇنچىۋالا مۇتلمىقى ۋە مېخانىك بولمايدۇ، ئۇنىڭدا باشقىلارنىڭ ئىرادىسىنىڭ مەۋجۇدلىقى ۋە بۇ ئىرادىنىڭ بىزنىڭ قىياسلىرىمىزغا بولغان ھەر خىل تەسىرى نەزەردىن ساقىت قد-لىنىغان بولىدۇ. دېمەك، كىشىلەر قۇرۇپ چىققان نەرسىلەر خا-



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

لىغانچە پەرەزدىن كەلگەن بولۇپ، ھەرگىزمۇ رېئاللىقتىن كەلگەن ئەمەس.

چەكتىن ئاشقان سىياسىي رېئاللىز مچىلىق مۇنداق يەكۈنگە ئېلىپ بارىدۇ: سىياسىيون «ئۇنۇملۇك رېئاللىق» دائىرسىدە پا - ئالىيەت قىلىپ، نەق نەرسىگە قىزىقىپ، بولۇشقا تېڭىشلىك نەرسىگە ئېتىبارسىز قارايدۇ. مانا بۇ سىياسىيوننىڭ بۇرۇنىنىڭ ئۇچىنى كۆرۈشىدۇر.

بىز دىپلوماتلار بىلەن سىياسىيونلارنى پەرقىلاندۇرۇپلا قالىماي، يەنە پولىتىكا (سىياسىي) ئالىmlar بىلەن پائالىيەتچان سىياسىيونلارنى پەرقىلەندۈرۈشىمىز لازىم. دىپلومات ئۇنۇملۇك رېئاللىق ئىچىدە ھەرىكەت قىلىدۇ، چۈنكى ئۇ مەلۇم يېڭى تەڭ - پۇڭلۇقنى پەيدا قلىش ئۈچۈن ئەمەس، بەلكى، مۇئەبىيەن قانۇن رامكىسى ئىچىدە ھازىرقى تەڭپۇڭلۇقنى ساقلاش ئۈچۈن خىزمەت قىلىدۇ. ئەگەر بىر ئالىم پەقەت ئالىدىنلا ئىبارەت بولسا، ئۇمۇ ئۇنۇملۇك رېئاللىق ئىچىدىلا ھەرىكەت قىلىدۇ. بىراق، ماكياۋىلا - لمى نوقۇل سىياسەت ئالىmla ئەمەس، ئۇ يەنە پارتىيە ئادىمى، ها - ياجان بىر ئادەم، ئاكىتىپ سىياسىيون بولۇپ، يېڭى تەڭپۇڭلۇق يارىتىشنى ئۇمىد قىلىدۇ. شۇڭا، ئۇ كەلگۈسى مەسىلىلىرىنى ئويلاپ يېتەلەيدۇ. ئەلۋەتتە، ئۇ بۇ مەسىلىگە ئەخلاقىي نۇقتىدىن قاراپ ئولتۇرمایدۇ. دېمەك، مەسىلىنى شۇنداقلا ئوتتۇرىغا قويى - غىلى بولمايدۇ، چۈنكى ئۇ مۇرەككەپ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، مە - سىلىنىڭ ئىختىيارى ھەرىكەتمۇ ياكى زۆرۈر ھەرىكەتمۇ، كونك - رېت ئىرادىمۇ ياكى ئەھمىيەتسىز ئارزو - ئىستەكمۇ دېگەندەك تەرەپلەرنى ئايىدىڭلاشتۇرۇش كېرەك. پائالىيەتچان سىياسىيون ئىجادكار بولۇپ، باشقىلارنى ئويغۇتسىدۇ، ئۇنىڭ ئىجادىيىتى ئا - ساسىسىز ياكى خىيالى بولمايدۇ، ئۇ ئۆزىنى ئۇنۇملۇك رېئاللىق -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

نىڭ ئۈستىگە قۇرىدۇ. بۇ يەردىكى «ئۇنۇملىك رېئاللىق» نېمىنى كۆرسىتىدۇ؟ ئۇ جىمخت نەرسىمۇ ياكى تىنمىسىز ھەرىكەت ئىچىدىكى ئۆزگىرىشچان تەڭپۈڭلۈقتا شەكىللەنگەن كۈچ نىس- بىتىمۇ؟ ئىرادە ئارقىلىق ئەمەلىيەتتە مەۋجۇد بولغان ۋە رول ئويناۋاتقان كۈچلەر ئۈچۈن يېڭى تەڭپۈڭلۈق يارىتىپ، نەزىر- مىزىدىكى ئىلغار دەپ قارالغان كۈچلەرگە غەلبىه پۇرسىتى بې- رىش ئۇنۇملىك رېئاللىق دائىرسىدىكى پائالىيەتلەردۇر. بۇنىڭ- دىكى مەقسەت رېئاللىقنى تىزگىنلەپ ئۇنىڭدىن ھالقىشتۇر. شۇڭا، «مۇنداق بولسا بولاتتى» (كەلگۈسى ئىستەك) كونكرېت بولىدۇ، ئەمەلىيەتتە، ئۇ رېئاللىققا قارىتا ئېلىپ بېرىلغان ئەمەلىي ھەم تارىخىي نۇقتىدىكى ئىزاهات بولۇپ، ئاشۇنىڭ ئۆزىلا شەكىللەنىۋاتقان تارىخ ۋە پەلسەپىدۇر. شۇنىڭ ئۆزىلا سىياسىيدۇر.

ساۋورانولا بىلەن ماكياۋىللى ئوتتۇرسىدىكى زىتىلىق «نې- مە» ياكى «نېمە قىلىش كېرەك» ئوتتۇرسىدىكى زىتىلىق بول- ماستىن، بەلكى ئىككى خىل «نېمە قىلىش كېرەك» ئوتتۇرسى- دىكى زىتلىقتۇر. ساۋورانولانىڭ قارىشى ئابىستراكت ۋە خىيالى، ماكياۋىللەنىڭ قارىشى بولسا كونكرېت ۋە رېئالدۇر. ماكياۋىلا- لىنىڭ غايىسى بىۋاسىتە رېئاللىقنىڭ ئۆزىگە ئايلانمىسىمۇ يە- نىلا رېئالىستىك بولۇپ سانلىدۇ. چۈنكى، بىز بىرەر شەخس ياكى بىرەر كىتا(نىڭ رېئاللىقنى ئۆزگەرتىشىنى ئۈمىد قىلا)- مايمىز، بۇ نەرسىلەر پەقەت رېئاللىقنى شەرھىيلەيدۇ ياكى مۇم- كىن بولغان ھەرىكەت يۈلىنى كۆرسىتىپ بېرىدۇ. ماكياۋىللە- نىڭ چەكلىمىلىكى شۇ يەردىكى، ئۇ بىرەر دۆلەت ياكى قىسىم- نىڭ رەھبىرى بولماستىن، بەلكى بىر پۇقرا ياكى يازغۇچى- باشلىقنىڭ ئۆزىمۇ يەكە شەخستىن ئىبارەت بولسىمۇ، لېكىن



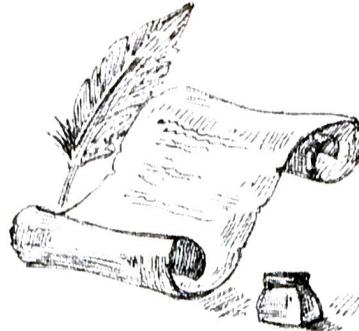
ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۇنىڭ قولىدا بىر ئوچۇم گەپ - سۆز ئەمەس، بىلكى بىر دۆلەت ياكى ئارمييەنىڭ ئەمەلىي كۈچى تۇتۇپ تۇرۇلغان بولىدۇ. بىراق بىز ماكياۋىللەنى ھەرگىز مۇ «قورالسىز ئەۋلىيَا» دېيەلمەيمىز، ئۇنداق دېسەك روھنىڭ ئەھمىيەتىگە سەل قارىغان بولىمىز. ماكياۋىللى ئەزەلدىن ئۆزىنى رېئاللىقنى ئۆزگەرتىش نىيەتىگە كەلگەن كىشى دېگەن ئەمەس، ئۇ پەقەت ئۆزىنى تارىخنىڭ ھەر - خىل كۈچلىرى قانداق بولغاندا ئۆزىنىڭ كۈچىنى كۆرسىتمەلەيدۇ دېگەن مەسىلىگە جاۋاب بېرىمەن دەپ ئويلىغان ئىدى.





ھۇكۈمىدارلار دەستورى



ۋەزىيەت تەھلىلى، كۈچ نىسبىتى

ۋەزىيەت تەھلىلى ھەققىدىكى تەتقىقات، يەنى ئوخشاشمىغان قاتلامدىكى كۈچلەرنىڭ نىسبىتىنى قانداق بايقاش ھەققىدىكى تەتقىقات بىزنىڭ سىياسىي ئىلىم ۋە سىياسىي ماھارەتنى دەس- لمەپكى قەدەمدە چۈشەندۈرۈشىمىزگە يېقىندىن ياردەم بېرىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ تەتقىقاتنىڭ ئەمەلىي قائىدىلىرى ۋە ئىنچىكە كۆزىتىش نەتىجىسى سۈپىتىدە، ئۇنۇملىك ئەمەلىيەتكە بولغان قىزىقىشنى قوزغاپ، مۇنتىزىم ۋە جانلىق سىياسىي كۆ- زىتىش ئىقتىدارنى پەيدا قىلىدۇ. بىزنىڭ يەنە تاكتىكا ۋە ئىستراتېگىيە، ئىستراتېگىيەلىك پىلان، تەشۇنقات ۋە قوزغاش، قوماندانلىق قۇرۇلمىسى ياكى سىياسىي تەشكىل، باشقۇرۇش ئە- لىمىگە مۇناسىۋەتلەك چۈشەندۈرۈشلەرنى بېرىشىمىزگە توغرا كېلىدۇ. سىياسەت ئىلىمىگە دائىر ئەسەرلەرдە (مەسىلەن، گايىدە^① تانو موسكانىڭ «سىياسىينىڭ ئامىللەرى» دېگەن ئەسىرى) تەجربىي كۆزىتىش ئامىللەرى تارقاق ۋە چېچىلاڭغۇ بولىدۇ دېلىگەن. بۇ ئامىللار ئابسٹراكت ۋە مەۋھۇم بولمىسلا، تەئى- پۇڭلۇقىدا بەلگىلىك ئورۇن ئېلىشى كېرەك. ئوخشاشمىغان سە-

^① گايىتانو موسكا (Gaetano Mosca 1858 — 1941) ئىتالىيەلىك سە- ياسىيون.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ۋىيەدىكى كۈچ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ خەلقئارا كۈچ نىسبىتى (چوڭ دۆلەتلەرنىڭ قانداق بولىدىغانلىقى، زومگەرلىك كۈچ سىستېمىسىدىكى ھەر خىل دۆلەتلەرنىڭ مۇستەقىللەق، ئىڭ - لىك ھوقۇقى ھەققىدىكى ئۇقۇملىرى)، جەمئىيەتنىڭ ئىچكى قىسىمىدىكى ئوبىيكتىپ مۇناسىۋەت (ئىشلەپچىقىرىش كۈچلى - رىنىڭ تەرەققىيات دەرىجىسى، سىياسىي كۈچ ۋە پارتىيە - گۇ - رۇھلار كۈچىنىڭ مۇناسىۋەتى) ۋە بىۋاستە سىياسىي مۇناسى - ۋەتلەرنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ.

خەلقئارا مۇناسىۋەت ئەلامۇ ياكى تۆپ ئىجتىمائىي مۇناسىۋەت ئەلامۇ؟ شۇ بەسىزكى، ئىجتىمائىي مۇناسىۋەت خەلقئارا مۇناسى - ۋەتتىن ئىلگىرى تۇرىدۇ. ھەربىي تېخنىكا ئىجتىمائىي قۇرۇل - مىدىكى بارلىق ئورگانىك ئىسلاھاتلارنى نامايان قىلىپ، خەلقئارا مۇھەتتىكى مۇتلىق ۋە نىسپىي مۇناسىۋەتلەرنى ئۆزگەرتىدۇ. ھەت - تا، بىر مىللەي دۆلەتنىڭ جۇغرابىيەلىك ئورنىمۇ ئىقتىسادىي قۇرۇلمىنىڭ ئۆزگىرىشى ئارقىسىدا بولىدۇ، گەرچە ئۇ بۇ خىل ئۆزگىرىشنى مۇئەيىھەن دەرىجىدە ئەكس ئەتتۈرسىمۇ، يەنە بىر تەرەپتىن، خەلقئارا مۇناسىۋەتمۇ ئاكتىپ ياكى پاسىپ ھالدا سىياسىي مۇناسىۋەتكە ئەكس تەسىر كۆرسىتىدۇ. بىر مىللەت (دۆلەت) نىڭ بىۋاستە ئىقتىسادىي تۇرمۇشى خەلقئارا مۇناسىۋەت - كە بېقىنغانسىرى مەلۇم بىر پارتىيە ۋاکالىتەن ئوتتۇرغا چە - قىپ، بۇ ۋەزىيەتتىن پايدىلىنىدۇ ۋە قارشى پارتىيەنىڭ ئۈستۈن - لمۇك قازىنىشنى توسايدۇ. (نىتتىنىڭ مەشۇر نۇتقىنى ئۇيلايلى: ئىتالىيە ئىنقىلابىي تېخنىكا جەھەتتىن مۇمكىن ئەمەس)^①. بۇلاردىن مۇنداق خۇلاسىگە ئېرىشىش مۇمكىن: ئاتالىمىش «يات

^① نىتتى (1868 - 1953، Francesco Nitti) ئىتالىيەلىك سىياسىيون، 1919 - 1920 - يىللاردا باش ۋەزىر بولغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەللەر پارتىيەسى» كىشىلەر ئېيتقان ئۇ خىل مەندىكى پارتىيە بولماستىن، ئەكسىچە ئۇ بىر مىللەتچى پارتىيەدۇر، ئۇنى ئۆز دۆلىتتىنىڭ ھاياتى كۈچىگە ۋەكىللىك قىلىدۇ دېگەندىن كۆرە ئۇنىڭ رەبىرلىك هوقوقىنى ئىگەللىۋالغان مىللەت ياكى مىل- لەت گۇرۇھىغا كېلىشى بېقىنىشقا ۋە ئىقتىسادىي مەھكۈملۈققا ۋەكىللىك قىلىدۇ دېگەن تۈزۈك.

مۇئەيىەن تارىخى باسقۇچتا رول ئوينىغان كۈچلەرنى توغرا تەھلىل قىلىش ۋە ئۇلارنىڭ مۇناسىۋىتىنى بېكىتىش ئۆچۈن، ئىقتىسادىي بازس ۋە ئۈستقۇرۇلمىنىڭ ئۆزئارا مۇناسىۋىتى توغرىسىدىكى مەسىلىنى ھەققىي ھەل قىلىشقا توغرا كېلىدۇ. بۇنىڭدا مۇنۇ ئىككى پىرىنسىپقا ھۆرمەت قىلىش كېرەك: ① ۋەزپىنى تاماملاشتىكى تولۇق شەرت - شارائىت ھازىرلاندۇ. مىسا ياكى شەكىللەنىش، تەرەققىي قىلىشقا ئۆتىمىسە، جەمئىدە. يەت بۇ ۋەزپىنى بىكاردىنلا ئۆزىگە يۈكلىمەيدۇ. ② جەمئىيەت - نىڭ ئىچكى مۇناسىۋىتىدىكى بارلىق ھايات فورمۇلىلىرى تاکامدۇ. مۇلۇققا يەتمەي تۇرۇپ، ئۇ جەمئىيەت بەربات بولمايدۇ، ئۇنىڭ ئورنىنى ئالىدىغان جەمئىيەتمۇ تۇغۇلمايدۇ^①. بۇ ئىككى پىرىنى سىپ ھەققىدە قايتا ئويلانغاندىن كېيىن، كىشىلەر ئىلگىرلىكەن ھالدا، تارىخ مىتدولوگىيەسىگە دائىر بىر يۈرۈش قائىدىلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرالايدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتتا، ئىقتىسادىي بازسىنى تەتقىق قىلغاندا، ئورگانىك ھەرىكەت (نىسپىي مۇقىم)

① «مەيلى قايىسى جەمئىيەت بولمىسۇن، ئۆزى سىغىدۇرالايمان بارلىق ئىشلەپچە. قىرىش كۈچلىرىنىڭ رولىنى تولۇق جارىي قىلدۇرمايىچە بەربات بولمايدۇ. يېڭى ۋە يۈكسەك ئىشلەپچىقىرىش مۇناسىۋىتى كونا جەمئىيەتنىڭ بالىياتقۇسىدا تۆرلىدۇ. شۇڭا، ئىنسانلار ھامان ئۆزى ھەل قىلا لايمان ۋەزپىنى ئوتتۇرۇغا قويىدۇ، چۈنكى ۋەزپە تېگىشلىك شارائىت يېتىلگەندىلا ئاندىن پەيدا بولىدۇ». — مارکىس.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

بىلەن تاسادىپىي ھەرىكەت (تاسادىپىي، بىۋاپىتى، تەلەي خاراك-تېرلىك)نى پەرقىلەندۈرۈشىمىزگە توغرا كېلىدۇ. تاسادىپىي ھا-دىسىلەرمۇ مۇقىم ھەرىكەتكە تايىنىدۇ، لېكىن ئۇ چوڭقۇر تارد-خىي ئەھمىيەتكە ئىگە بولمايدۇ، ئۇنداق ھادىسىلەر ئۇششاق س-ياسىي تەتقىدلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، ئۇلارنىڭ تەتقىد ئوب-يېكتى يۇقىرى قاتلام سىياسىي رەھبەرلەر ۋە بىۋاپىتى ۋەزىپە-نى ئۇستىگە ئالغان شەخسلەردىن ئىبارەت بولىدۇ. مەلۇم تارد-خىي مەزگىلنى تەتقىق قىلغاندا، يۇقىرقدەك پەرقىلەندۈرۈشنىڭ ئەھمىيەتى روشنلىشىدۇ. بەزى كىرىز سلاپ نەچچە ئون يىل داۋام قىلىدۇ، بۇنداق ئىزچىللىق ئىقتىسادىي بازىستا ساقايتىد-قىلى بولمايدىغان زىددىيەتنىڭ تولۇق شەكىللەنگەنلىكىنى كۆر-ستىدۇ. شۇنداق بولسىمۇ، مەۋجۇد تەرتىپنى ساقلاپ قالماقچى بولغان سىياسىي كۈچلەر ئامالنىڭ بارىچە مەزكۇر زىددىيەتنى پەسىيەتىشكە تىرىشىدۇ ۋە مەلۇم ئۇنۇمگە ئېرىشىدۇ. بۇنداق تىر-مىشىشلار ئۆتكۈنچى بولغان تاسادىپىي ھەرىكەتنىڭ ئاساسىنى شەكىللەندۈرۈدۇ (ئۆزىنىڭ ۋاقتى ئۆتكەنلىكىنى ئېتىراپ قىلى-دىغان جەمئىيەت فورمىسى بولغان ئەممەس). ھەر خىل خىرس كۈچلەر مۇشۇ ئاساستا تەشكىللەنىدۇ. بۇ كۈچلەر ئۆزىنىڭ مۇ-ئەيىھەن تارىخي ۋەزىپىنى ئورۇنداشنىڭ زۆرۈر شارائىتىنىڭ تو-لۇق مەۋجۇد ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلاشقا تىرىشىدۇ ھەم بۇنى زۆ-رۈر دەپ قارايدۇ (شۇنىڭ ئۇچۇن زۆرۈركى، تارىخي مەسئۇلە-يەتنى يەردە قويۇش قالايمىقانچىلىقنى كۈچەيتىپ، تېخىمۇ زور ئاپەتنى پەيدا قىلىدۇ). دېمەك، خىرس كۈچلەر غەلبە قىلىپ يېڭى رېئاللىق بەرپا بولغاندىلا، ئىسپاتلاش ئوڭۇشلۇق بولۇپ، راستقا ئايلىنىدۇ. باشتا ئۇ ئاڭ فورمىسى (ئىدىپەولوگىيە)، دىن، پەلسەپە، سىياسىي، قانۇن ساھەلىرىدىكى مۇنازىرە شەكلىدە ئوت-



ھۆکۈدارلار دەستورى

تۇرۇغا چىقىدۇ، ئۇلارنىڭ كونكربىت ئەھمىيىتنى باھالاش ئۇنىڭ قايىل قىلىش كۈچى، جەمئىيەت ھالىتىنى ئۆزگەرتىش دەرىجىسى ئارقىلىق مۇئەببىيەنلىشىدۇ.

كىشىلەر تارىخ ۋە سىياسىي ھەققىدە ئانالىز يۈرگۈزگەندە، ھەممىشە سادىر قىلىدىغان سەۋەنلىك شۇكى، ئۇلار ئورگانىك ھا- دىسىلەر بىلەن تاساددىپى ھادىسىلەر ئوتتۇرسىدىكى توغرا مۇ- ناسىۋەتنى كۆرۈپ يېتەلمەيدۇ. شۇڭا، بىر بولسا ئۇلار ۋاستىلىق فۇنكىسىيەنى بىۋاстиتە فۇنكىسىيە دەپ قاربۇالىدۇ، يەنە بىر بولسا بىۋاستىتە سەۋەبىنى بىردىنبىر ئۇنۇملۇك سەۋەب دەپ قاربۇالىدۇ. بۇلاردىن ئاۋۇالقىسى زىيادە ئىقتىسادپەرەسلىك شەكلىدە ياكى مەدرىسە پەلسەپىچە دوگماتىزىم شەكلىدە ئىپادىلىنىدۇ، كېيىن- كىسى چەكتىن ئاشقان ئىدىپەولوگىزىم^① شەكلىدە ئىپادىلىنىدۇ. بۇلاردىن ئاۋۇالقىسى مېخانىكىلىق سەۋەبىنى زىيادە يۇقىرى با- ھالايدۇ، كېيىنكىسى ئىرادە ۋە خۇسۇسىي ئامىلىنىڭ رولىنى مۇ- بالىغە قىلىدۇ. بۇلارنىڭ قايسىسىنىڭ ئورگانىك «ھەرىكەت» ۋە شەيىي، قايسىسىنىڭ تاساددىپىي «ھەرىكەت» ۋە شەيىي ئىكەن- لىكىنى پەرقىلەندۈرۈشكە توغرا كېلىدۇ. بۇنداق پەرقىلەندۈرۈش ئارقىلىق ۋەزىيەتنى تەھلىل قىلىشقا بولىدۇ. بۇ ۋەزىيەت چې- كىنىش ۋە ئېغىر كىرىزىس ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن، ئىلا- گىرىلەش ۋە گۈللىنىش ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن ياكى ئىش- لمەپچىقىرىش جەھەتتىكى توختاپ قېلىش ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن. بىز بۇ ئىككى خىل ھەرىكەتنى ۋە بۇلاردىن كېلىپ چىققان ئىككى خىل تەتقىقات خىزمىتى ئوتتۇرسىدىكى دىيا- لېكتىك مۇناسىۋەتنى ئېنىق بېكىتەلمەيمىز. ئەگەر بىز يۇقىردا-

^① ئىدىپەولوگىزىم (Ideology) ئىدىپەولوگىيە (idedogy) دېگەن سۆزدىن كەلتۈرۈپ چىقىرىلغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قى سەۋەنلىكى تارىخ يېزىشىكى ئېغىر سەۋەنلىك دەپ چۈشەن- سەك، ئۇنداقتا ئۇنىڭ سىياسىي ماھارەت نۇقتىسىدىكى خاتالىقى تېخىمۇ ئېغىر بولىدۇ. چۈنكى بىزنىڭ بۇ يەردىكى ۋەزىپىمىز تارىخنى قايتىدىن قۇراشتۇرۇش بولماستىن، بەلكى ھازىرقى ۋە كەلگۈسىدىكى تارىخنى بەرپا قىلىشتىن ئىبارەتتۇر. كىشىلەردد- كى تۆۋەن دەرجىلىك ھاۋايى - ھەۋەسلەر ۋە ھېسیاتلار خاتا- لىقلارنىڭ سەۋەبى بولۇپ قالىدۇ، چۈنكى ئۇلار (ھەۋەس، ھېس- سىياتلار) ئاسانلا ئوبىيكتىپ دەلىل ئورنىغا ئۆتۈپ قالىدۇ. بۇنداق ئالماشتۇرۇپ قويۇش ھەركەتكە رىغبەت بولىدىغان ئاڭ- لىق ۋاسىتە بولماستىن، بەلكى ئۆزىنى ئالداشتىن باشقا نەرسە ئەمەس. بۇ يەرده يىلان يىلان ئويناتقۇچىنى چېقىۋالىدۇ ياكى مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئېزىتتىقۇ ئۆز ئېزىتتۇرۇشنىڭ تۇنجى قۇربا- نى بولۇپ قالىدۇ. مېتود جەھەتتىكى بۇ ئۆلچەم كونكرېت تارد- خىي ۋەقەلەرنى تەكسۈرگەندە قوللىنىلىسا، ئۇنىڭ تەربىيەۋى رو- لىدا كۆرۈنەرلىك ئۇنۇم ھاسىل بولىدۇ.

كۈچ نىسبىتى دېگىنلىكىتۇر. تارىخي ئىشلار بايان قىلىنغاندا، دائىم ئىشلىلىدىغان مۇنداق تەلەپپۈزدىكى ئىبارىلەرنى ئۈچرتىمىز: «كۈچ نىسبىتى بۇ ۋەزىيەتكە پايدىلىق ياكى زىيانلىق.» بۇنداق ئابسراكت گەپلەر ھېچنپىمىنى چۈشەندۈرۈپ بېرەلمەيدۇ، چۈنكى ئۇ چۈشەندۈرۈشكە تېگىشلىك ئەمەلىيەتنى تەكراڭلىغان بولىدۇ. ئۇ بىرىنچى قېتىم ئەمەلىيەت سۈپىتىدە، ئىككىنچى قېتىم ئا- بىستراكت قائىدە سۈپىتىدە تىلغا ئېلىنىغان بولىدۇ. شۇڭا بۇ يەردىكى نەزىرىيەۋى خاتالىق تەتقىقات ۋە چۈشەندۈرۈشتىكى قا- ئىدىنى «تارىخنىڭ سەۋەبى» گە ئايلاندۇرۇپ قويغانلىقتا.



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

ئەمدى بىز «كۈچ نسبىتى»نىڭ ئوخشاشىغان باسقۇچى ۋە دەرىجىسىنى پەرقلەندۈرۈپ چىقىشىمىز كېرەك. ئۇلار مۇنداق:

(1) ئىقتىصادىي بازس (ئاساس) بىلەن زىچ مۇناسىۋەتكى ئىجتىمائىي كۈچلەرنىڭ نسبەت مۇناسىۋەتى. بۇلار ئوبىيكتىپ بولۇپ، كىشىلەرنىڭ ئىرادىسىگە بېقىنمايدۇ، ئۇلارنى پەن ياكى فىزىكىلىق ئۆلچەملەر ئارقىلىق ئۆلچەپ چىقىلى بولىدۇ. بىز ماددىي ئىشلەپچىقىرىش تەرەققىيات سەۋىيەسى ئاساسىدىكى ئىجتىمائىي تەبىقىلەرنى كۆرۈمىز، بۇ يەردە ھەربىر سىنىپ ئىشلەپچىقىرىشنىڭ ئىچكى قىسىمدا مۇئەيىھەن فۇنكسييەگە ۋەكىلەنلىك قىلىپ مۇقىم ئورۇنغا ئىگە بولىدۇ. بۇ مۇناسىۋەت تۇراق-لىق بولۇپ ئۆزگەرتکىلى بولمايدۇ. مەسىلەن، ھېچكىم زاۋۇت ۋە ئىشچىلارنىڭ سانىنى، شەھەر ۋە ئۇنىڭدىكى نوپۇسنىنىڭ سانىنى ئۆزگەرتەلمەيدۇ. بۇنداق ئاساسىي قۇرۇلما ئۇنىڭغا ئۆزگەرتىش ئېلىپ بېرىشىمىزنىڭ شارائىتىنى تەتقىق قىلىشىمىزغا ئىمكا-نىيەت ھازىرلاپ بېرىدۇ.

مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ بىزنى ھەر خىل ئالىق فورمىسىدىكى چىنلىق ۋە ئىمكانييەتنى تەكشۈرۈشىمىزنى مۇمكىنچىلىككە ئە-گە قىلىدۇ. چۈنكى بۇ ئالىق فورمىلىلىرى ئوخشاش بىر بازس ئاساسدا پەيدا بولىدۇ، بۇ بازس دەل جەمئىيەتنىڭ ئۆزۈكسىز تەرەققىياتى جەريانىدا شەكىللەنگەن زىددىيەتتىن ئىبارەتتۇر.

(2) سىياسىي كۈچلەرنىڭ نسبەت مۇناسىۋەتى. بۇ جەمئىد-يەتتىكى ھەر خىل تەبىقىلەر يېتىدىغان بىردىك ساپا، ئاڭلىقلق ۋە تەشكىلاتچانلىق دەرىجىسىگە بېرىلىدىغان باھادۇر. تەھلىل قىلىش ئارقىلىق، بۇ باسقۇچنى ئوخشاشىغان دەرىجىدىكى كولا-لىككىپ ئاڭلىقلق بىلەن ماس ھەر خىل قاتلاملارغا ئايىرسقا بولىدۇ، ئۇلار ھازىرغىچە بولغان تارىخىدا كۆرۈلگەن. بۇنىڭدىكى



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بىرىنچى باسقۇچ ئىقتىسادىي - ئىجتىمائىي گۈرۈھلار باسقۇچى بولۇپ، ئۇنىڭدا بىر سودىگەر باشقا بىر سودىگەر بىلەن ئىتتى - پاقلىشىنى ئويلايدۇ، بىر زاۋۇت غوجايىنى يەنە بىر زاۋۇت غو - جايىنى بىلەن ئىتتىپاقلىشىنى ئويلايدۇ، ئەمما سودىگەر تېخى زاۋۇت غوجايىنى بىلەن ئىتتىپاقلىشىنى ئويلاشقا ئولگۈرەلمەي - دۇ. دېمەك، ئۇلار بىردهك سۈپەتتىكى بىرلىشىش ۋە بۇ بىرلە شىشتىكى مەسئۇلىيەتنى ئويلاپ يېتەلمەيدۇ. يەنى ئۇلار ئوخشاش ئىگىلىكتىكى ئۇيۇشما ھالىتىگە كېلەلەتكەن بولسىمۇ، كەڭ ئىجتىمائىي گۈرۈھ ھالىتىگە كېلەلەمىدۇ. ئىككىنچى باسقۇچ شۇكى، ئۇنىڭدا بارلىق ئىجتىمائىي گۈرۈھ ئەزىزلىرى ئۆز مەنپە - ئىتى ئۈچۈن ئۇيۇشۇش لازىملىقىنى ھېس قىلىدۇ، لېكىن بۇ ئۇيۇشۇش نوقۇل ئىقتىسادىي ساھە بىلەنلا چەكلىنىدۇ. بۇ باس - قۇچتا تۈرۈۋاتقان كىشىلەر دۆلەت مەسىلىسىنى ئوتتۇرۇغا قو - يالايدۇ، ئەمما بۇ پەقەت سىياسىي - قانۇن جەھەتتىكى ھۆكۈمران گۈرۈھلار بىلەن تەڭ مەنپەئەتلەنىش ئۈچۈنلا بولىدۇ. ئۇلار گەرچە قانۇن تۈزۈش ۋە مەمۇرييەتكە ئارىلىشىش هوقۇقىمىز بار دەپ قاراپ، ئۆزگەرتىش ۋە تۈزىتىش ئېلىپ بارماقچى بولسىمۇ، ئەمەلىيەتتە رېئاللىقتىكى رامكىدىن قۇتۇلۇپ كېتەلمىگەن بولىدۇ - ئۆچىنچى باسقۇچتا، كىشىلەر ئۆزلىرىنىڭ ئىجتىمائىي مەذ - پەئىتىنىڭ ھازىرقى ۋە كەلگۈسىدىكى تەرەققىياتىغا ئەگىشىپ، نوقۇل ئىقتىسادىي گۈرۈھ سۈپىتىدىكى جەمئىيەت دائىرسىدىن ھالقىپ، باشقا بېقىندى گۈرۈھلارنىڭ مەنپەئىتىگە ئايلىنىش كېرەكلىكىنى تونۇپ يەتكەن بولىدۇ. مانا بۇ مۇنتىزىم مەندىدىكى سىياسىي باسقۇچ بولۇپ، بۇ ئىقتىسادىي بازىستىن مۇرەككەپ ئۇستىقۇرۇلما ساھەسگە ئۆتۈشنىڭ ئۆتكىلى. بۇ باسقۇچتا، بۇ - رۇن بىخلانغان ئىدىپئولوگىيە (ئالڭ فورمىسى) «پارتىيە» ھالىتى -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

گە كېلىپ، قارشىلىق ۋە كۈرەشكە ئايلىنىدۇ، بۇ ھال تاكى ئۇلاردىن بىر ياكى بىرەر گۈرۈھ ھەممىنى ئىدارە قىلغانغا قە- دەر، ئۆزىنى باشقىلارغا تاڭالىغانغا قەدەر، ئۆزىنى پوتکۈل جەم- ئىيەت مىقياسدا كېڭىتىكەنگە قەدەر، بىردىك سىياسىي - ئىق- تىسادىي نىشان شەكىللەندۈرگەنگە قەدەر داۋام قىلىدۇ. ئۇلار ئوتتۇرىغا قويغان مەسىلىلەر مەلۇم گۈرۈھنىڭ قاتلىمدا توختاب قالماي، ئومۇمىي قاتلامدا كۈرەش ۋە ھەرىكەتنىڭ مەركىزى بو- لىدۇ. شۇنداق قىلىپ، مەلۇم ئاساسلىق ئىجتىمائىي گۈرۈھ باش-قا نۇرغۇن بېقىندى گۈرۈھلار ئۇستىدە ھۆكۈم يۈرگۈزىدىغان رەبەرلىك ھوقۇقىنى دۇنياغا كەلتۈرىدۇ. ئەلۋەتتە، دۆلەتمۇ مە- لۇم بىر گۈرۈھقا تەۋە ئورگان بولۇپ، ئۇ بۇ گۈرۈھنىڭ ئەڭ كەڭ دائىرىدە كېڭىيىشى ئۈچۈن شارائىت ھازىرلايدۇ، دەپ قارد-لىدۇ. ئەمما، بۇ تەرەققىيات ۋە كېڭىيىش يەنە بىر خىل ئومۇ- مىيۇزلىك كېڭىيىشنىڭ ۋە بارلىق «مەللىي» كۈچ تەرەققىيات-نىڭ تۈرتكىسى دەپمۇ قارىلىدۇ. ھۆكۈمران گۈرۈھلار ھەر خىل بېقىندى گۈرۈھلارنىڭ ئومۇمىي مەنپەئىتى بىلەن كونكرېت ماس-لىشىدۇ. ئۆز نۇۋەتىدە دۆلەتنىڭ ھاياتى ئاساسى گۈرۈھلار مەذ- پەئىتى بىلەن بېقىندى گۈرۈھلار مەنپەئىتى ئوتتۇرسىدىكى مۇ- قىمىسىز تەڭپۈڭلۈقنىڭ شەكىللەنىشى ۋە بۇزۇلۇش جەريانىدىن ئىبارەت بولىدۇ. ھۆكۈمران گۈرۈھلارنىڭ مەنپەئىتى بۇ تەڭپۈڭ- لۇقتا ھەممىنى كونترول قىلىدۇ، لېكىن بۇنىڭمۇ بىر ئېھتىيات سىزىقى بار. ئۇ بولسىمۇ، ئۇ ھەرقانچە قىلسىمۇ ئۆزى ئارزو قىلغان دەرىجىگە يېتەلمەيدۇ.

رېئاللىقتا بۇ باسقۇچلار ئۆزئارا كىرىشىپ كەتكەن بولىدۇ: ئۇلار تىك (دۆلەتلەر ئارا) ۋە گوربۇزونتال (دۆلەت ئىچىدىكى ئىجتىمائىي، ئىقتىسادىي پائالىيەتلەر) ھالەتتە كىرىشىپ، ئوخ-



ھۇكۈمىدارلار دەستۆرى

شاشىغان شەكىلدە بىرىكىدۇ ۋە ئايىرلىدۇ. بۇ لار ئۆزىدىكى تەشكىللەك ئىقتىسادىي ۋە سىياسىي ئىپادە شەكىلدە ئايىان بو-لىدۇ. شۇنى نەزەردىن ساقىت قىلماسلىق كېرەككى، خەلقئارا مۇناسىۋەتمۇ مىللەي دۆلەتنىڭ ئىچكى مۇناسىۋەتى بىلەن باغلىد-نىپ كېتىدۇ - دە، يەنە يېڭى، ئالاھىدە كونكرېت بىرلىشىش شەكلىنى روياپقا چىقىرىدۇ. نىسبەتەن تەرەققىي قىلغان ئەلەدە شەكىللەنگەن ئىدىئولوگىيە تەرەققىي تاپىغان دۆلەتكە تارقالغان ھامان يۇقىرقىدەك بىرلىشىش شەكلىنىڭ مەزكۇر دۆلەتكە كۆر - سىتىدىغان رولىغا تەسىر قىلىدۇ^①.

خەلقئارا ۋە دۆلەت ئىچى كۈچلىرى ئوتتۇرسىدىكى بۇنداق مۇناسىۋەت ھەرقايىسى دۆلەتتە تۈرلۈك رايونلارنىڭ بولغانلىقى، ئۇلارنىڭ ئۆزىگە تۈشلۈق ئىقتىسادىي ئاساسى ۋە تۈرلۈك كۈچ نىسبەتىنىڭ بولغانلىقى سەۋەبلىك ئىنتايىن مۇرەككەپلىشىپ كېتىدۇ.

(3) ھەربىي كۈچ نىسبىتى. بۇ ھەر دائم بىۋاسىتە بەلگە-لمەش قىممىتىگە ئىگە. (تارىخي تەرەققىيات جەريانى ئىككىنچى باسقۇچنىڭ مۇرەسىسى ئارقىلىق بىرىنچى ۋە ئۆچىنچى باسقۇچ ئارسىدا تەۋرىنىپ تۇرىدۇ). ئەمما، بۇ باسقۇچمۇ نوقۇل ئەمەس-كى، بىۋاسىتە تەبىر بىلەن كۆرسىتىپ بەرگىلى بولمايدۇ. بۇ يەردە مۇنداق ئىككى دەرىجە بار: بىرى، مۇنتىزىم تېخنىكا - ھەربىي مەزمۇنىدىكى ھەربىي دەرىجە، يەنە بىرى سىياسىي - ھەر-بىي دەرىجە. تارىخي تەرەققىيات داۋامىدا بۇ ئىككى دەرىجىدە ئەڭ كۆپ خىل شەكىلدە ئىپادىلىنىدۇ. بىر دۆلەتنىڭ ئەشۇ دۆ-لەتتىكى مۇستەقىللەق تەلەپ قىلغۇچى مىللەتلەرگە ھەربىي بې-

① دىن دۆلەتنىڭ ئىچى ۋە سىرتىدىكى ئىدىئولوگىيە - سىياسىي بىرىكىنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان بىر ئامىل، باشقا خەلقئارا تەشكىلاتلارمۇ شۇنداق.



|| ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى ||

سىم يۈرگۈزۈشى بۇنىڭ ئەڭ تىپىك مىسالى بوللايدۇ. بۇنداق مۇناسىۋەت نوقۇل ھەربىي مۇناسىۋەت بولماستىن، بەلكى سىيا- سىي - ھەربىي مۇناسىۋەت بولىدۇ. ئەمەلىيەتتە، ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر بۆلۈنەمە ھالەتتە تۇرمىغان بولسا، ئۇ خىل ئېزىش شەكلىنىڭ ئۇنۇمىگە بىر نېمە دېگىلى بولمايدۇ، يەنە بىرلا ۋاقتىتا ھەربىي كۈچ ۋە سىياسىي - ھەربىي كۈچ مۇناسىۋەتتىگە تايىشقا توغرا كېلىدۇ. ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر مۇستەقىللىق كۈرىشىنى قانات يايىدۇرماقچى بولىدىكەن، ئۇلار ھۆكۈمران دۆ - لەتنىڭ ئۇلارنىڭ مۇنتىزم قىسىم تەشكىللەشىگە قوشۇلۇشىنى قولغا كەلتۈرۈشىگە توغرا كېلىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن ناھايىتى ئۇ - زۇن ۋاقت كېتىدۇ. (لېكىن مۇشۇ ۋاقتىنىڭ ئىچىدە سىياسىي - ھەربىي جەھەتتىكى كۈرەشلەرنىڭ غەلبىسى قولغا كېلىپ بول - غان بولۇشى كېرەك). دېمەك، ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر دەسلەپتە سىياسىي - ھەربىي كۈچكە تايىنىپ ھۆكۈمران دۆلەتنىڭ ھەر - بىي كۈچى بىلەن ئېلىشىشى كېرەك، ئۇلار قوللانغان سىياسىي تەدبىرنىڭ ئۇنۇمى مۇئەيىمەن دەرجىدە ئارمىيە خاراكتىرىدىكى ئۇنۇمگە ئىگە بولۇشى كېرەك. بىزنىڭ بۇ گېپىمىز مۇنداق مە - نىگە ئىگە: بىرىنچىدىن، ھۆكۈمران دۆلەتنىڭ دىكتاتورا كۈچىنى ئىچكى جەھەتتىن ۋەيران قىلىش؛ ئىككىنچىدىن، ھۆكۈمرانلار - نىڭ ھەربىي كۈچىنى كەڭ دائىرىدە تارقىلىشقا مەجبۇر قىلىپ، ئۇنىڭ ئۇرۇش ئىقتىدارنى پايدىسىز ھالغا كەلتۈرۈش، ئىتالىيە گۈللىنىش ھەركىتى مەزگىلىدە، سىياسىي - ھەربىي رەھبەر - لىك كۈچى كام بولغانلىقى ئۈچۈن، ھەركەت پارتىيەسى (مازۇنى قۇرغان بۇرۇۋئازىيە دېموکراتىك پارتىيەسى) كۆپ تالاپەتكە ئۇچ - رىغان ئىدى. بۇ ھال 1848 - يىلىنىڭ ئالدى - كەينىدىكى پېي - مىنتىنىڭ مۇتىدل پارتىيەسىدىمۇ كۆرۈلگەن ئىدى. بۇ ئۇلارنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قابىلىيەتسىزلىكىدىن ئەمەس، بىلكى ئىقتىساد ۋە سىياسىي جە -
ھەتتىكى مالىتوسچىلىقتنى كېلىپ چىققان. مۇنداقچە ئېيت -
قاندا، ئۇلار يەر ئىسلاھاتى مۇمكىنچىلىكىنى ئويلىمماغان، مەم -
لىكەتلەك قانۇن مەجلىسى ئېچىشىنیمۇ تەسەۋۋۇر قىلىپ باقىم -
غان. ئۇ پەقهت يەرلىك قوللاشلارغا تايىنىپ، خەلقنىڭ ھىمايسى
ۋە چەكللىشىدىن خالىي بولغان پېيمىنت ھۆكۈمرانلىقنى پۇتۇن
ئىتالىيەگە يايماقچى بولغان.

يۇقىرقىلارغا ئالاقدار مۇنداق بىر مەسىلىمۇ بار: ئىقتىسا -
دې كىرىزس تارىخي كىرىزسىنىڭ بىۋاستە سەۋەبىمۇ ئەمەس -
مۇ؟ بۇنىڭ جاۋابى ئالدىنلىقى بىرنەچە باسقۇچتا بار ئىدى، بىز
مۇهاكىمە قىلغان مەسىلىلەر ھازىرقى مۇشۇ مەسىلىنىڭ باشقى -
چە تەرزىدە قەيت قىلىنىشى ئىدى. مائارىپ ئېھتىياجى، شۇنىڭ -
دەك ئۆزىمىز يۈزلىنىۋاتقان كونكرېت ئاۋامنى كۆزدە تۇتقاندا،
ئوخشاش بىر مەسىلىنىڭ تۈرلۈك تەرزىدە ئوتتۇرۇغا قويۇلۇش
زۆرۈسيتى بارلىقنى تەكشۈرۈشىمىز كېرەك. بىز ئۇلارنى
مۇستەقىل، يېڭى مەسىلىلەر سۈپىتىدە كۆرۈشىمىز كېرەك.
ئىقتىسادىي كىرىزسىنىڭ بىۋاستە ھالدا تارىخي ۋەقە كەلتۈرۈپ
چىقىرىدىغان مۇمكىنچىلىكىنى نەزەردىن ساقىت قىلىشقا بو -
لىدۇ. ئىقتىسادىي كىرىزس تېخىمۇ پايدىلىق مۇھىت ھازىرلاب،
مەلۇم ئىدىيەنى تارقىتىش، دۆلەت ھاياتىنىڭ كەلگۈسى تەرەققى -
يياتىغا ئالاقدار مەسىلىنى ئوتتۇرۇغا قويۇشقا تۈرتكە بولىدۇ. ئۇ -
نىڭ ئۆستىگە، كىرىزس ۋە گۈللەنىش مەزگىلىدىكى ھەرقانداق
ھۆكۈملەر يۈزەكى بولىدۇ. چاكىنا تارىخشۇناسلار ھەمىشە ئىق -
تىسادىي كىرىزس بىلەن ئىجتىمائى تەڭپۈڭلۈق ئوتتۇرسىدىكى
بۆلۈنۈشتىن مەلۇم ماس كېلىشنى بايقايدۇ. ئەكسىچە، ماتىيا
فرانسييە ئىقلابىنىڭ تارىخىنى ئەسىلىگەندە، 1789 - يىلى -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

لېرىدىكى ئىقتىسادىي ئەھۋال بىر مەزگىل يامان ئەمەس ئىدى دېگەن يەكۈنى چىقارغان. روشهنى، دۆلەتنىڭ گۇمران بولۇشى - نى ھەرگىزمۇ نامراتلىقنى كەلتۈرۈپ چىقارغان كىرىزىتىن كۆرگىلى بولمايدۇ. كۆرمەك لازىمكى، ئەينى دەۋىردا دۆلەت ئېغىر مالىيە كىرىزىسىگە پاتقانىدى، بۇنىڭدىن ئالاھىدە ئىمتىيازغا ئىگە ئۈچ تەبىقىدە كىملەر قۇربان بەرگەندە دۆلەتنىڭ مالىيە تەرتىپىنى قايتا قۇرۇپ چىققىلى بولىدۇ دېگەن مەسىلە كېلىپ چىققان ئىدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە، بۇرۇز ئازىيەنىڭ ئىقتىسادىي ئورنى ئۆرلەۋاتقان بولسىمۇ، ئاددىي پۇقرالارنىڭ ھالى ناچار ئە - دى. يەرلىك نامراتلىقنىڭ ئازابىنى تارتىۋاتقانلار تېخىمۇ شۇنداق ئىدى. ئومۇمن، كۈچ مۇناسىۋىتى شۇنىڭ ئۈچۈن يىمەرىلىدۇ - كى، ئۇ تەڭپۈڭلۈقنى ئەتهى بۇزماقچى بولغانلار پەيدا قىلغان نامراتلىقتىن بولىدۇ. ئۇ ئىقتىساددىن يۇقىرى تۇرغان توقۇنۇش دائىرسىدە يۈز بېرىدۇ، ئۇ ھەرقايىسى تەبىقىلەرنىڭ ئابرويىغا (كەلگۈسىدىكى ئىقتىسادىي مەنپەئەتىگە)، مۇستەقىللەق كۈرد - شىگە بېرىپ تاقىلىدۇ. ئىقتىسادنىڭ ياخشى - يامان بولۇشى يېڭى تارىخي رېئاللىقىنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان ئامىل بولۇش سۈپىتى بىلەن ئوخشاشىمىغان كۈچلەر نىسبىتى مەسىسىنىڭ بىر تەرىپىنى تەشكىل قىلىدۇ. ئۆزگىرىش شۇنىڭ ئۈچۈن كې - لىپ چىقىدۇكى، مۇئەيىھەن قارمۇ قارشى گۇرۇھلارنىڭ ئۆز مەذ - پەئىتىگە چوغ تارتىشى نىسبەتەن ئەۋزەل ئىقتىسادىي ۋەزىيەتكە تەھدىت شەكىللەندۈرگەن بولۇشى مۇمكىن ياكى ئىقتىساد چە - دىغۇسىز دەرجىدە ناچارلىشىپ، كونا جەمئىيەتتىكى بىرەر كۈچنىڭ بۇ ئەھۋالنى قانۇن ئاساسدا ئوڭشاپ كېتىشىكە مۇمكىن بولمىغان بولۇشى مۇمكىن. شۇنداق ئېيتىشقا بولىدۇكى، بۇنداق تۈرلۈك ئامىللارنىڭ ھەممىسى ئىجتىمائىي كۈچ نىسبىتىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مۇناسىۋەتىدىكى ئۆزگۈرۈشنىڭ كونكرېت ئىپادىسى. مانا مۇشۇ ئاساستا ئىجتىمائىي كۈچ نىسبىتى سىياسىي كۈچ نىسبىتىگە ئايلىنىپ، ئاخىردا قارار قىلىش رولىغا ئىگە ھەربىي كۈچ نىس- بىتىگە ئۆتىدۇ.

بىر باسقۇچتن يەنە بىر باسقۇچقا ئۆتىدىغان بۇ خىل تە- رەققىيات جەريانى بولمايدىكەن (ئەمەلىيەتتە، بۇ كىشىلەر ئۆزلى- رىنىڭ ئىرادىسى ۋە ئىقتىدارىغا تايىنىپ پائالىيەتچىگە ئايلىنى- دىغان جەريان) ۋەزىيەتمۇ ئۆزگەرمىگەن بولاتتى. بۇ يەردە بىر - بىرىگە قارشى بولغان مۇنداق ئىككى خىل نەتىجە كېلىپ چىقد- دۇ: بىر بولسا ئەسلىدىكى كونا جەمئىيەت جاھىللارچە قارشىلىق قىلىپ، قارشى كۈچلەرنىڭ سەرخىللەرنى يوقۇتىدۇ ھەم ئۇلار- نىڭ ئارقا سېپى بولغان خەلق ئاممىسىغا تېررورىستىك ھۆ- كۈمرانلىقىنى يۈرگۈزىدۇ، بۇ ئارقىلىق دەم ئېلىۋېلىش پۈرسە- تىنى قولغا كەلتۈرىدۇ؛ بىر بولسا ھەرقايىسى قارشى كۈچلەر بىر - بىرىنى يىمەرىپ، چەتەل كۈچلەرنىڭ ھىمایىسىگە تايىنىپ، ئۆلۈكتەك بۇرۇقتۇرما، تىنچلىق ۋەزىيەتتىنى قۇرۇپ چىقىدۇ.

كۈچ نىسبىتى توغرىسىدىكى ھەرقانداق كونكرېت مۇهاكى- مىدە بىز مۇنداق قاراشنى ئىلگىرى سۈرمەكچى بولمىز: مۇها- كىمە مەقسەتنىڭ ئۆزىگە ئايلىنىپ قالماسلىقى كېرەك، بەلكى مۇهاكىمىنىڭ ئۆزى ئەمەلىي پائالىيەت ۋە ئىرادىنىڭ ئاكتىپلى- قى ئۈچۈن ئاقلاشقا ئايلانغاندىلا ئەھمىيەتكە ئىگە بولىدۇ. مۇها- كىمىلەر قارشىلىق كۈچلەرنىڭ ئاجىز ھالقىلىرىنى كۆرسە- تىپ بېرىدۇ، بۇ ھالقلاردا ئىرادىنىڭ كۈچى ئەڭ ئۇنۇملۇك ئىشقا سېلىنىدۇ. ئۇلار يەنە نۆۋەتتىكى ئىستىراتىگىيەلىك ھە- رىكەت پىلانلىرىنى ئوتتۇر بغا قويىدۇ. ئۇلار سىياسىي قوزغە- تىشنىڭ زەربىسىنى قانداق قانات يايىدۇرۇش كېرەكلىكىنى، ئام-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ما ئەڭ ياخشى چۈشىندىغان يولنىڭ نېمە ئىكەنلىكىنى كۆرسە-
تىدۇ. ۋەزىيەتكە ھەل قىلغۇچ تەسىر كۆرسىتىدىغان ھەربىر ئا-
ملى ئىزچىل تەشكىللەنىپ ۋە توپلىنىپ كېلىۋاتقان ئاشۇ
كۈچلەر دۇركى، كىشىلەر ۋەزىيەتنى ئۆزىگە پايىدىلىق دەپ قارا-
غاندا، ئۆزلىرىنىڭ ئاشۇ كۈچلىرىنى ئىلگىرى سۈرىدۇ (مەۋجۇت
كۈچ كۈرەش قىزغىنلىقىغا ئايلانغاندا، ۋەزىيەت پايىدىلىق بولى-
دۇ.) شۇڭا، تۈپ ۋەزىپە ئاشۇ كۈچنىڭ شەكىللەنىشىگە ۋە تە-
رەققىياتىغا رەتلىك ھەم ئۇزۇن ۋاقىت كۆڭۈل بۆلۈپ، ئۇنىڭ
سۈپەتلىك، قەتىئى ۋە ئاڭلىق بولۇشىغا كاپالەتلىك قىلىشتىن
ئىبارەت. ھەربىي ئىشلار تارىخىدا ۋە باشقا چاغلاردا ھەربىي
كۈچنىڭ ھەمىشە تەبىyar تۇرىدىغان، چاقىرغان ھامان جەڭگە ئاتا-
لىنىڭ چوڭلۇقى شۇ يەردىكى، ئۇ ھەمىشە پايىدىلىق خەلقئارا
ۋەزىيەتكە ئۈنۈملۈك ئارىلىشا لايىدۇ؛ ۋەزىيەت شۇنىڭ ئۈچۈن پاي-
دىلىقكى، ئۇلارغا نىسبەتەن راۋرۇس قول تىقلايدىغان پايىدىلىق
ئىمکانىيەت مەۋجۇد.



ھۆكۈمىدارلار دەستىرى



کىرىزس دەۋرىدىكى پارتىيە تەشكىلاتلارنىڭ قۇرۇلمىسى تۇغرىسىدىكى قاراشلار

ئىجتىمائىي گۇرۇھلار مەلۇم مەزگىللەر دە ئۆزىنىڭ ئەنئەندى - ۋى پارتىيەسىدىن ئايىرلىپ قالىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئالاھىدە تەشكىلى فورمiga ئىگە ئەنئەنىۋى پارتىيە ۋە بۇ پارتىيەنى قۇرۇپ چىققان، پارتىيەگە ۋەكىللەك قىلىدىغان، پاتىيەگە رەھبەرلىك قىلىدىغان ئالاھىدە كىشىلەر ئۆز تەبىقلىرى تەرىپىدىن بىزنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىمىز دەپ قارىمايدىغان ۋاقتىلار بولىدۇ. بۇنداق كىرىزس يۈز بەرگەن ھامان، ۋەزىيەت ئىنتايىن نازۇك ۋە خەتەرلىك بولۇپ قالىدۇ. شۇنداق قىلىپ، قورال كۈچىگە تا - يىنىپ مەسىلىنى ھەل قىلىش، كارسىماتىك شەكلىدىكى (مۇ - قەددەس يوسۇندا) «خۇدا يولىدا خەيرلىك ئىش تۇتقۇچىلار» ۋە - كىللەكىدىكى يوشۇرۇن كۈچلەرنىڭ پائالىيىتى ئۈچۈن سەھنە ھازىرلاپ بەرگەن بولىدۇ.

«ۋەكىللەر بىلەن ۋەكىللەندۈرۈلگۈچىلەر» ئوتتۇرىسىدىكى قارشىلىق ۋەزىيەتى پارتىيە گۇرۇھلار ساھەسىدىن پۇتكۈل دۆلەت ئورگىنىغا قەدەر ئەكس ئېتىدۇ. ئۇلار بىيۇرۇكراتلار (ئەلىمى ۋە قەلىمى)نى، پۇل - مۇئامىلە ئورۇنلىرىنى، دىنى جەمئىيەتلەرنى، ئاۋامنىڭ پىكىر ئېقىملىرىنىڭ تەسىرىگە ئۇچرىمايدىغان ئور -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

گانلارنىڭ نىسپىي هوقۇقىنى كۈچەيتىدۇ. بۇ ھال قانداق كېلىپ چىققان؟ جەريان دۆلەتلەرگە بېقىپ پەرقىلىق بولسىمۇ، مەزمۇن ئوخشىپ كېتىدۇ، بۇ مەزمۇن دەل ھۆكۈمانلار تەبىقىسىنىڭ رەھبەرلىك هوقۇقى كىرىزىسىدۇر. كىرىزىسىنىڭ يۈز بېرىشى بىر بولسا ھۆكۈمانلار سىنىپىنىڭ مەلۇم چوڭ سىياسىي ئە-. شىنىڭ ۋەيران بولۇشدىن بولىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن ھۆكۈمانلار خەلقنىڭ ماقوللۇقىنى زورلۇق كۈچ ئارقىلىق مەجبۇرىي قولغا كەلتۈرۈشى مۇمكىن. يەنە بىر بولسا زور تۈركۈمىدىكى ئامما (دېوقانلار ۋە ئۇششاق بۇرۇزۇ ئازىيالىلىرى) سىياسىي جەھەتتىكى پاسقىلىقتىن ئاكتىپلىققا ئۆزگىرىپ، ئۆزلىرىنىڭ نىشانىنى ئوتتۇرۇغا قويىدۇ. بۇ نىشان ئانورگانىك گەۋىدە سۈپىتىدە ئىندى- قىلاپنى شەكىللەندۈرۈدۇ. كىشىلەر ئېيتقان «نوپۇز كىرىزىسى» ئەمەلىيەتتە رەھبەرلىك هوقۇقى كىرىزىسى بولۇپ، ئۇ دۆلەتنىڭ ئومۇمىيۇزلۇك كىرىزىسى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

كىرىزىس شۇ ۋاقتىنىڭ ئۆزىدە بىر مەزگىللەك خەتكەرلىك ۋەزىيەتنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، چۈنكى ھەرقايىسى تەبىقىلەرنىڭ نىشان بايقاش، ماس قەدەمدە تەشكىللەنىش جەھەتتىكى ئىقتىدا- رى ئوخشاش بولمايدۇ. ئەنئەنىۋى ھۆكۈمانلار چېنىققان كا- دىرلار قوشۇنىغا ئىگە بولغان بولىدۇ، ئۇلار خادىملرى ۋە پە- روگراممىلىرىنى دەرھال ئۆزگەرتىپ، بېقىندى تەبىقىلەر (سە- نىپلار) بەس كېلەلمەيدىغان سۈرەتتە بۇرۇن قولدىن بېرىپ قويغان نەرسىلىرىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈۋالالايدۇ. ھۆكۈمانلار بە- زى بەدەللەرنى تۆلەش ئارقىلىق، كىشىلەرنى قاييمۇقتۇرىدىغان ۋەدىلەرنى بېرىپ، ئۇلارنىڭ ئۆز تەقدىرلىنى نامەلۇم كەلگۈسگە تاپشۇرۇپ بېرىدىغان حالغا چۈشۈرىدۇ. شۇنداق قىلىش ئارقىلىق ھۆكۈمانلار ئۆزىنىڭ ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قالىدۇ، قىسقا



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ۋاقتتا ھاكىمىيتنى مۇستەھكەملەپ، رەقىبلىرىنى باستۇردى. دۇ، قارشى تەرەپنىڭ رەھبىرى ئەزىزلىرىنى پارچىلايدۇ، چۈنكى ئۇلار ئاز ھەم مۇنتىزىم تەربىيە كۆرمىگەچكە، يىمېرىش ئاسان بولىدۇ. نۇرغۇن پارتىيەلەرنىڭ ھاياتى كۈچى پۇتۇن سىنىپنىڭ مەنپەئىتىگە ۋەكىللەك قىلايدىغان بىرلىككە كەلگەن پارتىيەننىڭ بايرىقى ئاستىغا جۇغلىنىدۇ. ئۆزگۈرىشنىڭ رېتىمى شۇ قەدەر تېزكى، تېنج مەزگىللەرنى كۆزدە تۇتقاندا، تەسەۋۋۇرغا سىغمايىدۇ. دىغان بولىدۇ، شۇنداقتىمۇ ئۇ ئورگانىك نورماللىق بولۇپ ساندۇ. شۇنداق قىلىپ، ھەرقايىسى ئىجتىمائىي گۈرۈھلار بىرلىككە كەلگەن رەھبەرلىكىنىڭ ئۇيۇشتۇرۇشدا بىر گەۋدىگە ئايدىلنىپ، رەھبەرلىكىنىڭ بارلىق مەسىلىلەرنى ھەل قىلىپ، خەتەرنى يېڭىشىگە ئىشىنىدىغان بولىدۇ.

بۇنداق ھادسىلەر پارتىيەگە مۇناسىۋەتلەك مۇھىم بىر مەسىلىگە باغلىنىدۇ، ئۇ بولسىمۇ پارتىيەننىڭ ئادەت كۈچلىرىگە، قاتماللىقىغا، قالاقلقىغا تاقابىل تۇرالىغۇدەك مادارى بارمۇ - يوق دېگەن مەسىلە. پارتىيەننىڭ ۋەزىيەتكە ئەگىشىپ ۋۇجۇدقا كېلىشى ۋە تەشكىلات بولۇپ شەكىللەنىشى ئۆز سىنىپنىڭ (تەبىقىسىنىڭ) تارىخىي تەقدىرلىنى بەلگىلەيدىغان پەيتلەردە ۋە زىيەتكە يېتەكچىلىك قىلىش ئۈچۈندۇر. بىر پارتىيەننىڭ ھەرقانداق ئەھۋالدا يېڭى دەۋر ۋە يېڭى ۋەزىيەتگە ماسلىشالىشى، دۇ - لەت ئىچى ۋە سىرتىدىكى مۇرەككەپ كۈچ نىسبىتىنىڭ تەرەققە - ياتىغا يېقىندىن ئەگىشىپ تەرەققىي قىلالىشى ناتايىن بولىدۇ. پارتىيەننىڭ تەرەققىياتىنى تەھلىل قىلغاندا، بۇ پارتىيەگە تەۋە ئىجتىمائىي گۈرۈھلار، ئامما، پارتىيە ئەمەلدارلىرى ۋە باش ئىشتىابتىن ئىبارەت بىر نەچچە تەرەپلىرىنى پەرقلەندۈرۈپ تەھلىل قىلىش كېرەك. بىيۇرۇكرا تلار (ئەمەلدارلار) ئەڭ خەتەرلىك ئادەت



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

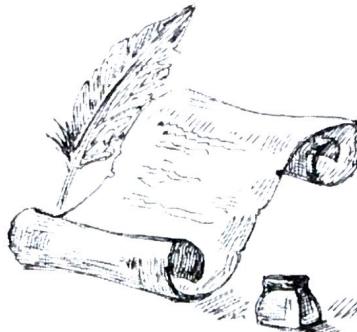
كۈچى ۋە كونسۇرۋاتىپ كۈچ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. ئەگەر پارتىيە ئاۋامدىن خالىي ھالدا ئۆز مەنپەئىتى بىلەن بولۇپ كېتىدىغان مۇقىم نەرسىگە ئايلىنىپ قالسا، ئاخىرى قالاق ھالىتكە چۈشۈپ قالىدۇ - دە، كەسکىن كىرىزىس پەيتىلىرىدە ئۆزىنىڭ ئىجتىما- ئىي مەزمۇنىنى يوقۇتۇپ، قۇرۇق جازىغا ئايلىنىپ قالىدۇ. بىز ناتىسىز بىزنىڭ كېڭىيىشى تۈپەيلى گېرمانىيەدىكى نۇرغۇن پارتىيە- يەلمىردى يۈز بەرگەن ئىشلارنى كۆردىق. فىرانسىيەدىكى پارتىيە- لەرمۇ بىزنىڭ مۇشۇ خىل تەتقىقاتىمىزنىڭ گۆھەر زېمىنى: فىرانسىيەدىكى پارتىيەلەر قالاقلىشىپ، فىرانسىيە تارىخىنىڭ ھەرقايىسى باسقۇچلىرىدىكى تارىخيي - سىياسىي ۋەسىقىگە ئاي- لىنىپ قالدى، چۈنكى ئۇلار كونا گەپلەر بىلەن ئۆزىنى بېقىپ كەلگەن ئىدى، گېرمانىيەدىكى پارتىيەلەرگە سېلىشتۇرغاندا فىرانسىيەدىكى پارتىيەلەرنىڭ كىرىزىسى تېخىمۇ ئاپەتلىك ئىدى. يۇقىر قىدەك ئىشلارنى تەكشۈرگەندە، كىشىلەر ھەممىشە قە-.

لەمى ۋە ئەلىمى بىيۇرۇكراتلارغا تېڭىشلىك ئورۇن بېرىشىنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويىدۇ. ئۇندىن باشقا، كىشىلەر مۇنداق ئە- مەلىيەتنى نەزەردىن ساقىت قىلىپ قويىدۇ: بۇنداق تەھلىلەر ھەربىي ۋە بىيۇرۇكراتلەك ئامىللارنى ئۆز ئىچىگە ئېلىشى لازىم بولۇپلا قالماستىن، يەنە بەزى ئىجتىمائىي قاتلاملارنىمۇ ئۆز ئە- چىگە ئېلىشى كېرەك. چۈنكى، ئالاھىدە بولغان ئۇنىۋېرسال دۆ- لەت گەۋدىسىدە، بىيۇرۇكراتلار ئەنئەنە جەھەتتە ئاشۇ ئىجتىما- ئىي قاتلاملاردىن تاللاپ چىقلىغان بولىدۇ. ئارمىيە ئوچۇق - ئاشكارا ئارىلاشمىغان ئەھۋالدىمۇ سىياسىي پائالىيەت بەر بىر ھەربىي خاراكتېرگە ئىگە بولۇپ چىقىشى مۇمكىن، ھۆكۈمەتمۇ ھەربىي خاراكتېر ئالغان بولۇشى مۇمكىن. مۇئەيىھەن ۋەزىيەتتە، ئارمىيەنى كۆز - كۆز قىلماسلىق، ئۇنى نېڭىزلىك سىياسىي



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئىشلارغا ئارىلاشتۇرما سلىق ئاتالىمىش مەندىكى ھەربىيىنى سىدە يىاسىي ئىشلارغا ئارىلاشتۇرما سلىقتىن ئىبارەت بولۇپ، بەلكىم خاتا ھېسابلانمايدۇ. چۈنكى، شۇنداق قىلغاندا قارىماققا بىتەرەپ ھالەتنى ساقلاپ، گۇرۇھلار زىددىيەتىدىن ساقىت بولۇش ئاسا- سىدا، ئەممەلدارلار بىلەن ئەسکەرلەر ئوتتۇرىسىدىكى بىردىكلىكى قوغداپ قالغىلى بولىدۇ. ئەمما، يېڭى ۋەزىيەتنىڭ كېلىپ چە- قىشىغا دەل ئارمىيەنىڭ ئۆزى سەۋەبچى بولىدۇ ۋە ۋەزىيەتنى تېزگىنلەيدۇ. ئارمىيە ئاساسىي قانۇننى قايىرىپ قويۇپ، سىيا- سىيغا قول تىقما سلىقى كېرەك دېگەن گەپلەر پۇت تېرەپ تۇرالا- مايدۇ، چۈنكى ئارمىيەنىڭ مەسئۇلىيىتى ئاساسىي قانۇننى ۋە دۆلەتنىڭ ئاساسىي قانۇنغا ئالاقدار ئورگانلىرىنى قوغداش. دې- مەك، بىتەرەپلىك دېگىنلىك قارشى تەرەپنى قوللاش مەنسىگە ئىگە. مۇشۇ مەسىلىنى ئەستە تۇتقاندىلا، ئارمىيەنىڭ دۆلەتنى پارچىلىۋېتىشدىن ساقلانغىلى بولىدۇ. باش ئىشتابىنىڭ قارار چىقىرىش ھوقۇقىمۇ ئارمىيەنىڭ يىمەرىلىشى تۈپەيلىدىن قولدىن كەتمەيدۇ. ئەممەلىيەتتە، بۇ مۇتلەق قاراش ئەممەس. ئۇ تارىخ ۋە شارائىتقا قاراپ تۇرۇپ، تۇرلۇك مەنسىگە ئىگە بولىدۇ.



بىيۇرۇكرا تەبىقىسى توغرىسىدا

1. سىياسىي ۋە ئىقتىسادىي فورمىلارنىڭ تارىختىكى تەرەق - قىياتىغا ئەگىشىپ، ئاخىرى «كەسپىي» تىپتىكى خادىملار شە - كىللەندى، ئۇلار قەلمىن ۋە ئەمەلگە دائىر باشقۇرۇش خىزمىتىنىڭ بىلىملىرى بىلەن تەربىيەلەنگەن ئىدى. بۇ ھال سىياسىي ئىلىم ۋە دۆلەتنىڭ قۇرۇلمىسىغا نىسبەتنەن نېڭىزلىك مەزمۇنغا ئىگە بولدى. بۇ مۇقەررەر ئىش بولدىمۇ ياكى نوقۇل لىبرالىزىمچىلار ئېيتقاندەك ئاپتونومىيە^① (self – government)نىڭ چې - كىنگەن شەكلىمۇ؟ ئەلۋەتتە، ئەمەلدارلار بارلىق جەمئىيەت ۋە دۆلەتكە نىسبەتنەن قىيىن مەسىلە بولۇپ، ھەرقانداق جەمئىيەت ۋە دۆلەت بۇ مەسىلىلەرنى ئوتتۇرىغا قويۇش ۋە ھەل قىلىش شەكلىگە ئىگە. ئۇلار ئۆزلىرىگە خاس ئەمەلدار تاللاش تۈزۈملەرى ھەمدە لازىملىق ئەمەلدار تىپلىرىنى تەربىيەلەش تۈزۈملەرىگە ئىگە. بۇ ئامىللارنىڭ تەرەققىياتىغا نەزەر سېلىپ چىقىش ئىنتا - يىن مۇھىم. ئەمەلدارلار مەسىلىسى قىسىمن مەندە زىيالىلار

^① ئاپتونومىيە (self – government) ئەڭ باشتا ئەنگلىيەدە پەيدا بولغان. ئۇ غەيرى ئانگيلو - ساكسون ئەللىرىگە تارالغاندا ئۆزگىرىپ كەتكەن: يۇقىرى ۵۰ - رىجىلىك ھۆكۈمەت بىوگراللىرى بىلەن بولغان كۈرەشته ھاۋالە شەكلىدىكى بىوگراللار ئورگىنى كېلىپ چىققان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مەسىلىسى بىلەن ئارىلىشىپ كەتكەن بولىدۇ. ئەگەر بىز بارلىق يېڭى جەمئىيەت ۋە دۆلەت فورملىرىنى يېڭى تىپتىكى ئە - مەلدارلارغا موھتاج دېسەك، يېڭى ھاكىمىيەت گۇرۇھى ھېچ بول - مىغاندا بىر مەزگىل ئاشۇ ئەنئەنسۇ ئەنئەنسۇ ھەم بېكىتىلىپ كەتكەن مەنپەئەتكە سەل قارىيالمايدۇ. بۇ دېگەنلىك شۇكى، يېڭى ھاك - مىيەت بۇرۇن مەۋجۇد بولغان ۋە قانۇن بېكىتىكەن دىنىي، ھەر - بىي ئەمەلدارلار تۈزۈلمىسىگە ھەرگىز سەل قارىيالمايدۇ. جىسما - نىي ئەمگەك ۋە ئەقلىي ئەمگەكىنىڭ بىرلىشىشى، قانۇن تۈزۈش هوقۇقى بىلەن مەمۇرىي هوقۇنىڭ تېخىمۇ زىچ بىرلىكىشى بىر ئىلھام مەنبەسى سۈپىتىدە ئەمەلدارلار ۋە زىيالىلار مەسىلىسىنى ھەل قىلىشتا يېڭى ئۇسۇلنى تەمن ئېتىشى مۇمكىن.

2. ئەمەلدارلار ۋە ئۇنىڭ «ئەڭ ياخشى» تەشكىللەنىش شەك - لى بىلەن مۇناسىۋەتلەك بولغىنى ئاتالىمىش «ئورگانىك مەركەز - لەشتۈرۈش تۈزۈمى» ۋە «دېموکراتىيە مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمى» ھەققىدىكى بەس - مۇنازىرەلەر دۇر. بىز ئىقتىساد بىلەن سىيا - سىينىڭ رېئال مۇناسىۋەتتىنى، ئۇلارنىڭ تەشكىلىي شەكلىنى، باغلىنىشىنى، فۇنكسىيەلىرىنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىرىنى تەكشۈرۈشىمىز كېرەك. بۇ ندر سىلەرنىڭ ئىچىدە دۆلەت ھاياتى (بىرلىكە كەلگەن دۆلەت شەكلى، فېدېرაتسىيە، فېدېرაتسىيەلىك دۆلەت بىرلەشىمىسى، دۆلەتلەر فېدېرაتسىيەسى ۋە فېدېرაتسىيە - لىك دۆلەت قاتارلىقلار)، دۆلەتلەر ئارا ھايات (بىرلەشمە، ئوخ - شىمىغان شەكىلىدىكى خەلقئارا سىياسىي ئەندىزە)، سىياسىي كۈلتۈر ئۇيۇشىمىلىرى (دىنىي جەمئىيەت، ساخاۋەت جەمئىيەتى، كاتولىك جەمئىيەتى) ھاياتى ھەمدە ئىقتىسادىي بىرلەشمە (كا - تېل، توراس) ھاياتى قاتارلىقلار بار.



بۇرۇن (1914 - يىلىدىن ئىلگىرى) گېرمانييەلىكلىرىنىڭ ئېسىل كۈلتۈرەل ھاييات ۋە مەلۇم خەلقئارا سىياسىي كۈچ جەھەتتىكى تىزگىن ئورنى توغرىسىدا مۇنازىرىلەر بولغان. ئۇنداقتا، زادى مۇشۇنداق تىزگىن ئورۇن مەۋجۇدمۇ؟ مەۋجۇد بولسا قەيەردە؟ شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى: ① بۇ خىل ئۈستۈنلىكىنى ساقلاپ قالىدىغان ھېچقانداق ئورگانىك، ئىنتىزامى رىشتە مەۋجۇد ئەمەس، شۇڭا بۇ خىل ئۈستۈنلۈك پەقەت ئابسٹراكت كۈلتۈر تەسىرى ۋە ئىشەنچسىز ئابروزى جەھەتتىكى ھادىسىدۇر، خالاس. ② بۇنداق تەسىر ئەمەلىي پائالىيەتكە ئالاقىسىز، ئەكسىچە، ئەمەلىي پائالىيەتمۇ پارچە - پۇرات، قىسمەن بولۇپ، ئورتاق نىشانغا ئىگە ئەمەس. قانداق تۈزۈم بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ھېچقانداق مەركەزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىدىن گەپ ئاچقىلى بولمايدۇ. بەلكىم، ئاز ساندىكى زىيالىلار بۇنداق تەسىرنى ھېس قىلار، ئەمما ئۇلارنى خەلق ئاممىسىغا باغلاب تۇرىدىغان رىشتە كەمچىل. بۇ شۇ ۋاقتىتىكى ۋەزىيەتنىڭ ئالاھىدىلىكىنى شەكىللەندۈرگەن...



ھۆكۈمىدارلار دەستورى



جەمئىيەت شۇناسلىق ۋە سىياسىي

جەمئىيەت شۇناسلىقنىڭ گۈللىنىشى سىياسىي بىلەن سىياسىي ماھارەتنىڭ 19 - ئەسىرىدىكى خارابلىشىشى بىلەن مۇناسىۋەتلەك. جەمئىيەت شۇناسلىقتىكى ھەقىقىي مۇھىم نەرسە بەر بىر سىياسىي ئىلىمدۇر. «سىياسەت» پارلامېنت سىياستى ياكى خۇسۇسي گۈرۈھلار سىياستى دېگەن گەپكە باراۋەر دۇر. كىشىلەر ئاساسىي قانۇن ۋە پارلامېنتقا ئەگىشىپ، «تەبىئىي تەدرجىي تەرقىيات» كېلىپ چىقتى، جەمئىيەت شەكسىز بىر ئاساسقا ئېرىشتى، دەپ ئىشەندى. شۇنداق قىلىپ، ئادەملەر تەبىئىي پەن مىتودلىرى ئارقىلىق جەمئىيەتنى تەتقىق قىلايىدۇغان بولدى. نەتىجىدە، دۆلەت ئۇقۇمىنىڭ نامرا تلىقى كېلىپ چىقتى. ئەگەر سىياسىي دۆلەت ھەققىدىكى تەلىمات بولىدىغان بولسا، دۆلەتمۇ ھۆكۈمران سىنىپلارنىڭ ئۆز ھۆكۈمرانلىقىنى ئاقلايىدۇغان ۋە ساقلايىدۇغان، مەھكۈملارنىڭ ئۆزى خالاپ قوشۇلۇشىنى قولغا كەلتۈرىدىغان ئەمەلىيەت ۋە نەزەرىيە پائالىيىتىنىڭ ئۇنىۋېرسال گەۋدىسىدىن ئىبارەت بولىدىغان بولسا، جەمئىيەت شۇناسلىقتىكى تۈپ مەسىلمۇ سىياسىدىن ئىبارەت بولۇپ چىقىدۇ. ئەگەر جەمئىيەت شۇناسلىقتا ئۇنىڭدىن باشقۇ نەرسە بار دېيىلسە، ئۇ تامامەن قىممىتى يوق.

هۆكۈمىدارلار دەستورى



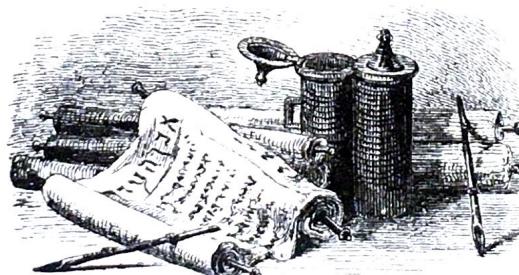
نەرسىلەر دۇر. بىز بۇ خارىن تەكتىلىگەن مەسىلىنى كىشىلەرنىڭ سەمىگە سالىمىز. بۇ مەسىلە سىياسىينى ئەمەلىيەت پەلسەپىسى بىلەن بىللە قويغاندا، قانداق مۇناسىۋەت كېلىپ چىقىدۇ؟ ئىككىسى ئىككى خىل ئىشىمۇ ياكى سىياسىي تېخىمۇ كەڭ دۇنيا قاراش ياكى تېخىمۇ ئۆزۈل - كېسىل مەنگە ئىگە بولۇپ كەلتۈرۈپ چىقىرلىغانمۇ، ئۇ تەجربى ياكى ئەمەلىيەت ھەققىدىكى پىرىنسىپمۇ، بۇ يەردىكى پەلسەپە سىياسىدىن كېلىپ چىققان ئاشۇ ئۇقۇم ۋە كاتېگۈرۈمىلەردىن تۆزۈلگەن ئىلىمدىن ئىبارەتمۇ دېگەندەك بىر قاتار مەسىلىلەر دۇر.

ئەگەر بىز ئادەمنى تارىخ تەرىپىدىن بەلگىلەندى، مۇئەيىەن تارىخي شارائىتتىكى ئىجتىمائىي مۇناسىۋەتنىڭ مەھسۇلى دەپ قارىساق، ئۇنداقتا، بىز جەمئىيەت شۇناسلىقنى ئادەملەرنى چەكلەپ تۇرىدىغان شارائىت ۋە قانۇنلارنى تەتقىق قىلىدۇ دېسەك بولامدۇ؟ بىز ئادەمنىڭ ئۆزىنىڭ ئىرادىسى ۋە سۇبىيېكتىپلىقنى نەزەردىن ساقىت قىلىۋېتەلمىگەن ئىكەنمىز، ئۇنداقتا، نوقۇل يۇقىرلىقىداك قاراش خاتا بولىدۇ. «پەن» دېگەن زادى نېمە دېگەن مۇشكۇل مەسىلىنى ئالدىمىزغا قويۇپ باقايىلى. پەن ئادەمنى ئۆزگەرتىپ بۇرۇنقىغا ئوخشىمايدىغان قىلىدى دېگەن نۇقتا بويىچە قارىغاندا، بۇ يەردىكى «پەن» «سىياسىي ھەركەت» ياكى سىياسىي ئىدىيەنىڭ ئۆزى ئەممىسمۇ؟ ھەممە نەرسە سىياسىي بولغان كونا ئىبارىلەرنى تەكارلاشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن، يېڭى ئۇقۇم ئارقىلىق مۇنداق ئىككى سىياسىينى بىر - بىرىدىن پەرقەندۈرۈشىمىز كېرەك: بىرى، پەلسەپە دەپ ئاتىلىپ كەلگەن پەن؛ يەنە بىرى، مۇنتىزىم مەندىكى سىياسىي ئىلىمدىن ئۆزىدۇر. ئەگەر پەن بۇرۇن بىلىنمىگەن رېئاللىقنى بايقاشتىن ئىبارەت بولسا، ئۇنداقتا، بىز بۇ رېئاللىقنى تەجربىدىن



ھوکۈمىدارلار دەستبۇرى

ھالقىغان رېئاللىق دېسەك بولامدۇ؟ بىز بىلىنەمگەن ۋە تەجربىدىن ھالقىغان شەيىئى مەۋجۇد دەپ قارساق بولامدۇ؟ يارىتىلغان پەن ئۇقۇملىرى سىياسىي ئەمەسمۇ؟ بۇ يەنە بۇ ئۇقۇملار خالىغانچە كەلتۈرۈپ چىقىرىلغانمۇ ياكى ئەقلى ۋە مەنىپەئەلىكمۇ دېگەن مەسىلىگە باغلۇق. چۈنكى، ئۇ تۈرمۇش ھەققىدىكى نۇقتىئىنەزەرىمىزنى كېڭەيتىدۇ ھەم تەرەققىي قىلدۇرىدۇ.





رەھبەرلىك ھوقۇقى ۋە ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇش

ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇش ۋە ئۇنى ئەملىلەشتۈرۈش ھەق - قىدىكى مۇھاكىملەر ھەمدە ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇشقا ئەگە - شىپ كېلىپ چىققان قانۇنىي نەزەرىيەلەرنىڭ ھەممىسى، ئالاھە - دە تارىخىي شارائىتتىكى پۇقرالار جەمئىيەتى بىلەن سىياسىي جەمئىيەت ئوتتۇرسىدىكى كۈرەشنىڭ مەھسۇلى. بۇ تارىخىي شارائىت مۇئەيىەن تۇراقسىز سىنىپىي مۇۋازىنەتكە ئىگە بولۇپ، ئۇ مەلۇم تىپتىكى زىيالىلارنىڭ كونا ھۆكۈمران سىنىپلارنىڭ بوغۇشىغا ناھايىتى كۆپ ئۇچرىشىغا باغلىق بولىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، جەمئىيەتنىڭ ئىچكى قىسىمدا كىروچى ئېيتقان «دىنىي جەمئىيەت بىلەن دۆلەت ئوتتۇرسىدىكى مەڭگۈلۈك توقۇ - نۇش» پەيدا بولىدۇ. بۇ يەردىكى «دىنىي جەمئىيەت»نى پۇقرالار جەمئىيەتنىڭ ئورتاق گەۋدىسىگە ۋەكىل قىلىشقا بولىدۇ. دۆلەت بولسا مۇئەيىەن ئالاھىدە تەرەققىيات باسقۇچىدا ۋەزىيەتنىڭ ئۆز - گەرمەي تۇرۇشىغا بولغان ئارزو - ئىستەكى كۆرسىتىدۇ. بۇ مەندىن ئېيتقاندا، دىنىي جەمئىيەتنىڭ ئۆزىلا دۆلەتكە ئايىلە - نالايدۇ، يۇقىرىدەك توقۇنۇش، ئىلمانىي (دىنسىزلانغان) بولغان ياكى ئىلمانىلىشۇراتقان پۇقرالار جەمئىيەتى بىلەن دۆلەت - دىنىي جەمئىيەت ئوتتۇرسىدا يۈز بېرىدۇ (بۇ ۋاقتىتىكى دىنىي



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

جەمئىيەت دۆلەتنىڭ تەشكىلى قىسىمغا ئايلىنىپ بولغان بو-
لۇپ، مەلۇم ئىمتىيازلىق گۇرۇھلار كونترولىدىكى دىنىي جەم-
ئىيەتنىڭ تەركىبىگە ئايلىنىدۇ، دىنىي جەمئىيەت ۋەكىللەكىدە-
كى ئاشۇ پۇقرالار جەمئىيتىنىڭ ياردىمىدە ئۆزىنىڭ مۇنوپولىدە-
قىنى قوغدىماقچى بولىدۇ).

سياسىي ۋە ئىقتىسادىي لىبيرالىزمغا نىسبەتەن ئېيىت-
قاندا، هوقوقنى تارقاقلاشتۇرۇشنىڭ مۇھىملىقى مۇنداق يەردە:
ھەرقانداق لىبرال ئىدىئولوگىيە ئۆزىنىڭ كۈچى ۋە ئاجىزلىقد-
نى قويىنغا ئالغان حالدا هوقوقنى تارقاقلاشتۇرۇش پىرىنسى-
پىدا خۇلاسلىنىدۇ. شۇڭا، لىبيرالىزمنىڭ ئاجىزلىقى تېخىمۇ
ئاشكارلىنىدۇ، يەنى بىيۇرۇكراتلار پەيدا بولۇپ، هوقوق يۈرگۈ-
زىدۇ - دە، ھامان بىرکۈنى دەرىجە جەمئىيەتى (سىنىپ جەم-
ئىيەت) كېلىپ چىقىدۇ. نەتىجىدە، خەلقته قايتا سايلام ئۆتكۈ-
زۇش تەلىپى پەيدا بولىدۇ، بۇ تەلەپ ئۆز نۆۋەتىدە رادىكاللىبىرا-
لىزم تۈسگە كىرىدۇ، لىبيرالىزمنىڭ ئۆزىمۇ بەرباد بولىدۇ.
هوقوق تارقاقلاشتۇرۇلغان شارائىتىكى دۆلەتنىڭ بىرلىكى
مۇنداق بولىدۇ: پارلامىت (دۆلەت مەجلىسى) پۇقرالار جەمئىيە-
تىگە بەكرەك تايىنىدۇ، ئەدىلىيە هوقوقى ھۆكۈمەت بىلەن پارلا-
مېنت ئوتتۇرسىدا تۇرۇپ، قانۇننى ئىزچىللاشتۇرىدۇ (ھەتتا
ھۆكۈمەتكە قارشى تۇرالايدۇ). ئەلۋەتتە، بۇ ئۈچ هوقوقنىڭ
ھەممىسى سياسىي رەھبەرلىك هوقوقىنىڭ ئەزالىرى بولۇپ،
پەقەت قاتلىمى ئوخشاشمايدۇ. ئۇلارنىڭ تەرتىپى: ① پارلامېنت;
② ئەدىلىيە; ③ ھۆكۈمەت. دىققەت قىلىشقا تېڭىشلىكى، سوتىنىڭ
ئادالەتسىزلىكى ئاۋامدا ئىنتايىن ناچار بولغان تەسىراتنى پەيدا
قىلىدۇكى، رەھبەرلىك هوقوقى ئاپپاراتى بۇ جەھەتتە ناھايىتى
سەزگۈر بولۇپ، ساقچى ۋە مەمۇرىيەتنىڭ ئۆكتەملىك قىلمىش-
لىرىدىن ھەزەر ئەيلەش كېرەك بولىدۇ.



قانۇن نۇقتىئىنەزىرى

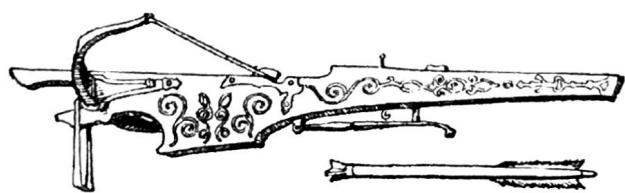
قانۇن نۇقتىئىنەزىرى ئۆزۈل - كېسىل يېڭىلىنىشى كې -. رەك. بىر پۇتونلۇك نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، بۇرۇن مەۋجۇد بول -. غان تەلىماتلاردىن بۇنداق يېڭىلىققا ئېرىشكىلى بولمايدۇ. ئەگەر دۆلەت مۇئەيىھەن مەدەننەيت ۋە پۇقرانى بارلىققا كەلتۈرۈپ، ئۇنى ساقلاپ، يېڭى ۋەزىيەت بەرپا قىلماقچى بولىدىكەن، بۇ جەھەتتە قانۇن مۇھىم قورالدۇر. پەقەت مۇشۇنداق قانۇنلا نىشانغا ماسلى -. شالايدۇ، ئاكتىپ ئاقىۋەتكە ئۇنۇملۇك مەسئۇل بولالايدۇ.

قانۇن نۇقتىئىنەزىرى بارلىق تەجربىسىدىن ھالقىغان تەر -. كىبلەر ۋە مۇتلەقلېلىقتن ساقىت بولۇشى كېرەك، يەنى ئۇ بار -. لىق ئەخلاقىي مەستانىلىقتن قۇتۇلۇشى كېرەك. بىراق دۆلەت جازالاشنى مەقسەت قىلماي، خەۋىپكە قارشى كۈرەش قىلىدىغان مەۋقەدە بولۇشى كېرەك. دۆلەتنى بىر مائارىپچى سۈپىتىدە كۆ -. رۇش مۇۋاپىقتۇر، چۈنكى دۆلەتنىڭ نىشانى يېڭى بىر مەدەننەيت -. نى بەرپا قىلىشتۇر. دۆلەت تۈپ نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، ئىقتى -. سادقا قارىتا رول ئويناپ، ئىقتىساد ماشىنىسىنى قايىتا تۈزىدۇ -. ۋە تەرەققىي قىلدۇرۇپ، ئىقتىسادىي بازىسىنى ئىسلاھ قىلىدۇ. ئەمما بىز بۇنىڭدىن ئۇستىقۇرۇلمىنى ئۆز مەيلىگە قويۇۋەتسە بولىدۇ دېگەن خۇلاسىگە كېلەلمەيمىز. ئۇستىقۇرۇلما ساھەسىدە



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

دۆلەت ئوخشاشلا ھەقىقىيلەشتۈرۈش، تەرەققىي قىلدۇرۇش قورا-لى بولىدۇ. بۇ پىلانلىق ھالدا خىزمەت قىلىدۇ، ئىلھاملاندۇردى، كۈشكۈرتىدۇ ۋە جازالايدۇ. بىز مۇئەيىەن تۇرمۇش شەكلىنى ياراتقان ئىكەنمىز، جىنايەت ۋە سەۋەنلىكىنى ئەخلاقىي مەندىكى جازالاشنىمۇ قوبۇل قىلىشىمىز كېرەككى، ھەرگىز مۇ ئادەتتىكى خەۋپ مەنسىدە سوتلاش بىلەن كۇپايىلىنىپ قالساق بولمايدۇ. قانۇن دېگىننىمۇز دۆلەت تەرىپىدىن يولغا قويۇلغان ئاكتىپ مە-دەننىي پائالىيەتنىڭ ئىچىدىكى باستۇرۇش خاراكتېرلىك پاسسىپ تەرەپتۈر. مەسىلەن، شەخس ۋە كوللىكىتىپنى مۇكاباتلاش قانۇنىي تەرتىپ ئىچىگە كىرىشى كېرەك. جازالاشمۇ شۇنداق. (جازالاشمۇ ئاۋام پىكىرلىرىنىڭ رولى ئارقىلىق يۈرگۈزۈلۈشى لازىم.)



كتاب ئىسمى: ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى
ئاپتۇرى: نىكولو ماكىياۋىللى [ئىتالىيە]
تەرجىمە قىلغۇچى: ئابدۇقادىر جالالىدىن
مهسىۇل مۇھەممەرى: جاسارەت غۇپۇر
مهسىۇل كوررىكتورى: دىلنۇر ئابدۇراخمان
مۇقاۋىنى لايىھەلىگۈچى: ئەكىبر سالىھ
نەشرىيات: شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فوتو سۈرەت نەشرىياتى
شىنجاڭ ئېلېكتىرون ئۇن - سىن نەشرىياتى
ئادرېسى: ئۇرۇمچى شەھىرى ئىقتساد - تېخنىكا تەرەققىيات رايونى
پەن - تېخنىكا باغچە يولى 7 - نومۇر
پوچتا نومۇرى: 830011
تارقاتقۇچى: شىنجاڭ شىنخۇا كىتابخانىسى
زاۋۇت: شىنجاڭ شىنخۇا باسما زاۋۇتى
فورماتى: 1230 × 880 م م 1/32
باسما تاۋىقى: 8.5
نەشرى: 2011 - يىلى 7 - ئاي 1 - نەشرى
بېسىلىشى: 2013 - يىلى 8 - ئاي 1 - قېتىم بېسىلىشى
كتاب نومۇرى: ISBN 978-7-80744-972-0
باھاسى: 30.00 يۈەن

مۇقاۇنى لايىھەلىگۈچى : ئەكىپ سالىھ
خەتنات: ئەرشىدىن رىشت راشد



جۇڭىو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش



ISBN 978-7-80744-972-0



9 787807 449720 >

定价: 30.00元